



## Nøkkeltall tredje kvartal 2021

- Sterkt etterspørsel etter sjømat
- Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler MNOK 579 (MNOK 370)
- Slaktevolum av laks og ørret i kvartalet ble 56.400 GWT (44.200 GWT)
- Positiv utvikling i villfangst, drevet av økt etterspørsel og bedring i landindustrien
- Positiv utvikling i segmentet VAP, salg og distribusjon
- EBIT/kg «all inclusive», ekskludert villfangst (hvitfisk), på NOK 9,6/kg (NOK 9,2/kg)
- Forventet slaktevolum, laks og ørret, inkludert volum fra tilknyttede selskap på omlag 204.000 GWT i 2021
- Forventet slaktevolum, laks og ørret, inkludert volum tilknyttede selskap i 2022 på omlag 207.000 GWT

	Q3-21	Q3-20	Change	YTD 21	YTD 20
Revenue (NOKm)	6 325	4 773	33 %	16 554	14 790
EBITDA (NOKm)*	895	656	37 %	2 554	2 359
EBIT (NOKm)*	579	370	56 %	1 617	1 508
PTP (NOKm)*	575	359	60 %	1 610	1 397
EPS (NOK)*	0,74	0,51	45 %	2,06	1,84
Paid dividend per share				2,0	1,5
Harvested Volume (GWT) salmon&trout	56 397	44 227	28 %	135 303	122 500
Catch volum (HOG) whitefish	12 336	11 083	11 %	54 402	55 800
ROCE* (%)	11,7	8,3		11,1	10,8
NIBD (NOKm)**	3 514	3 476		3 514	3 476
Equity ratio (%)	55,6	59,1		55,6	59,1

\*Before fair value adjustments related to biological assets

\*\* Excluding lease liabilities other than to credit institutions, previously referred to as operating leases.

# Lerøy Seafood Group

Lerøy Seafood Group er et globalt sjømatelskap med hovedkontor i Bergen. Konsernets om lag 5 000 medarbeidere håndterer årlig mellom 350 000 og 400 000 tonn sjømat gjennom konsernets verdikjede, noe som tilsvarer om lag 5 millioner måltider hver dag. Konsernet har en vertikalt integrert verdikjede for rødfisk og hvitfisk, samt en betydelig aktivitet med tredjeparts produkter.

Konsernets verdier «åpen, ærlig, ansvarlig og skapende» skal ligge til grunn for konsernets totale aktiviteter, og det arbeides mot målet om å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Målsatt avkastning på sysselsatt kapital (ROCE) er 18% p.a. Konsernet har en rekke mål innenfor bærekraft, herunder å kutte utslipp av klimagasser med 46% innen 2030.

## Tredje kvartal

Lerøy Seafood Group (LSG) oppnådde en omsetning på MNOK 6.325 i tredje kvartal 2021, sammenlignet med MNOK 4.773 i samme periode i 2020. Driftsresultat før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble MNOK 579 i tredje kvartal 2021, sammenlignet med MNOK 370 i tredje kvartal 2020. Den gode utviklingen fra samme kvartal i fjor forklares med bedret inntjening i landindustrien i Villfangst segmentet, betydelig vekst i slaktet volum i Havbruks segmentet, reduserte effekter av Covid-19 med tilhørende god prisutvikling og til sist en fortsatt positiv utvikling i VAPS&D segmentet. I siste del av kvartalet ble det behov for endringer i slakteplanene, særlig i Lerøy Aurora, men også noe i Lerøy Sjøtroll. Endringene medførte forsert slakting og dermed lavere snittvekter, høyere uttakskostnader og svakere prisoppnåelse. I tillegg kommer at vi undervurderte volumene som ble levert fra Norge, særlig i september. Driftsresultatet i tredje kvartal ble, beklageligvis, derfor vesentlig svakere enn det vi forventet.

Avskrivninger i tredje kvartal 2021 ble MNOK 316, mot MNOK 285 i tilsvarende periode i 2020. Netto finansposter utgjorde MNOK -42 i tredje kvartal 2021 mot MNOK -62 i tilsvarende periode i 2020.

Inntekt fra tilknyttede selskaper var MNOK 15 i tredje kvartal 2021 mot MNOK 58 i samme periode i fjor. Tilsvarende tall før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var MNOK 38 i tredje kvartal 2021 mot MNOK 51 i samme periode i 2020.

Konsernets resultat før skatt og før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i tredje kvartal 2021 på MNOK 575 mot MNOK 359 i samme periode i 2020. Beregnet skattekostnad i kvartalet er MNOK 76, sammenlignet med MNOK 89 i samme periode i 2020.

Dette gir et resultat per aksje før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler på NOK 0,74 i tredje kvartal 2021 mot tilsvarende NOK 0,51 per aksje i samme periode i 2020. Den annualiserte avkastningen på konsernets sysselsatte kapital (ROCE) før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var 11,7 % i tredje kvartal 2021 mot 8,3 % i tredje kvartal 2020.

For årets tre første kvartal rapporterer konsernet en omsetning på MNOK 16.554, sammenlignet med MNOK 14.790 i tilsvarende periode i fjor. Driftsresultatet før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i årets tre første kvartal var MNOK 1.617, sammenlignet med MNOK 1.508 i samme periode i fjor. Resultat før skatt og verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i årets tre første kvartal var MNOK 1.610 sammenlignet med MNOK 1.397 i samme periode i fjor.

Konsernet rapporterer i tre hovedsegmenter. Disse er beskrevet i følgende avsnitt, og består av Villfangst, Havbruk, samt VAP, Salg og Distribusjon (VAPS&D).

<b>Q3 2021</b>	Villfangst	Havbruk	VAPS&D	LSG/other	Elim.***	Konsern
Revenue (NOKm)	522	3 046	6 100	36	-3 378	6 325
EBIT* (NOKm)	17	427	166	-52	21	579
EBIT*/kg (NOK) excl. WildCatch**		7,6	2,9	-0,9	0	9,6
<b>Q3 2020</b>	Villfangst	Havbruk	VAPS&D	LSG/other	Elim.	Konsern
Revenue (NOKm)	453	2 254	4 600	36	-2 569	4 773
EBIT* (NOKm)	-50	308	131	-34	15	370
EBIT*/kg (NOK) excl. WildCatch**		7,0	3,0	-0,8		9,2

\*Before fair value adjustments related to biological assets

\*\* EBIT/kg all inclusive, excluding EBIT contribution from "Wild Catch" segment

\*\*\*EBIT related to elimination of internal profit on whitefish sold from Wild Catch til VAPSD

## Villfangst

Det heleide datterselskapet Lerøy Havfisk sitt primære forretningsområde er fangst av hvitfisk. Lerøy Havfisk har konsesjonsrettigheter til å fiske i overkant av 10 % av de samlede norske torskekvotene nord for 62° breddegrad, noe som tilsvarer om lag 30 % av totalkvoten for trålflåten. Lerøy Havfisk eier også flere foredlingsanlegg som i hovedsak leies ut til søsterselskapet Lerøy Norway Seafoods (LNWS) på langsiktige kontrakter. Gjennom Lerøy Havfisk sine trålkonsesjoner er det knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

Lerøy Havfisk har hatt ti trålere i drift i tredje kvartal 2021. Fangstvolumet i tredje kvartal 2021 ble 12 336 tonn mot tilsvarende 11 083 i tilsvarende kvartal i fjor. Høyere fangster av torsk er den viktigste driveren bak høyere fangstverdi enn tilsvarende periode i fjor. Lerøy Havfisk har en betydelig gjenværende kvote i 2021, og dermed grunnlag for god lønnsomhet i fjerde kvartal 2021. Selskapet er godt posisjonert for å utnytte torskekvoten. Gjenværende kvoter av sei og hyse preges av store retildelinger gjennom året, fangstvolumet for disse artene er som vanlig heftet med vesentlig usikkerhet, men det forventes et fortsatt tilfredsstillende fiskeri.

<b>Fangstvolum</b>	Q3-21	Q3-20	YTD 2021	YTD 2020	Gjenværende kvote 2021	Gjenværende kvote 2020
Torsk	3 387	1 743	17 740	16 572	10 853	7 118
Sei nord	1 838	774	8 737	8 316	3 413	2 085
Sei syd	656	1 864	1 133	4 142	6 275	3 265
Hyse	902	164	9 335	6 408	6 146	8 395
Reker	4 259	4 218	9 433	6 333		
Uer	220	961	3 505	8 634		
Blåkveite	507	731	861	1 003		
Andre	233	283	379	556		
Mel,olje,ensil.	334	344	3 279	3 835		
<b>Totalt</b>	<b>12 336</b>	<b>11 083</b>	<b>54 402</b>	<b>55 800</b>	<b>26 687</b>	<b>18 408</b>
<b>Priser</b>	Q3-21	Q3-20	YTD 2021	2020	2019	2018
Torsk	29,0	30,0	28,8	34,9	34,5	31,2
Hyse	26,9	17,0	24,8	25,0	26,7	23,7
Sei	17,9	13,2	16,2	14,7	13,7	11,5

De viktigste markedene for hvitfisk er fortsatt noe påvirket av restriksjoner relatert til Covid-19, men etterspørselsutviklingen er god og de fleste produktene har vist en positiv prisutvikling. Sammenlignet

med tredje kvartal 2020 er prisoppnåelsen for torsk ned i størrelsesorden 3%, mens prisene for huse og sei har økt betydelig med henholdsvis 59% og 35%.

LNWS' primære forretningsområde er prosessering av villfanget hvitfisk. Selskapet disponerer i alt 12 foredlingsanlegg og kjøpestasjoner i Norge, hvor av fem anlegg er leid av Lerøy Havfisk. Bearbeiding av hvitfisk, i Norge, har over flere år vært svært krevende, tredje kvartal 2021 er intet unntak. Det er likevel gledelig å konstatere vesentlig bedring i landindustrien sin operasjon. Dette har gitt bedring også i økonomiske resultat i tredje kvartal i år sammenlignet med samme periode i fjor.

Konsernets fokus på å bedre hvitfiskindustriens konkurransekraft er et langsiktig arbeid og fortsetter med uforminsket kraft til tross for de, presumptivt, midlertidige markedsmessige utfordringene som pandemien har medført. Det er over tid gjennomført organisatoriske endringer og betydelige investeringer i anlegg som vi forventer skal gi en bærekraftig inntjening.

I sum bidro segmentet med en EBIT på MNOK 17 i tredje kvartal 2021, sammenlignet med MNOK -50 i samme periode i fjor. Lerøy Havfisk har en større andel gjenværende kvote av torsk, per tredje kvartal, sammenlignet med samme periode i fjor.

<b>Villfangst</b>	Q3-21	Q3-20	YTD 2021	YTD 2020
Revenue (NOKm)	522	453	2 075	2 054
EBITDA (NOKm)	68	-3	418	357
EBIT (NOKm)	17	-50	267	215
Catch volum (HOG) whitefish	12 336	11 083	54 402	55 800

## Havbruk

Segment Havbruk består av konsernets tre havbruksregioner i Norge: Lerøy Aurora lokalisert i Troms og Finnmark, Lerøy Midt lokalisert på Nordmøre og i Trøndelag og Lerøy Sjøtroll lokalisert på Vestlandet.

Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler i Havbruk ble MNOK 427 i tredje kvartal 2021 sammenlignet med MNOK 308 i samme periode i 2020. I perioden er det slaktet 56 tusen tonn sammenlignet med 44 tusen tonn i tredje kvartal 2020.

I tredje kvartal 2021 leverte Lerøy Aurora en EBIT/kg på NOK 9,3, Lerøy Midt på NOK 9,0 og Lerøy Sjøtroll på NOK 4,0. I sum er EBIT/kg i segmentet økt fra NOK 7,0 i tredje kvartal 2020 til NOK 7,6 i tredje kvartal 2021.

<b>Q3 2021</b>	Lerøy Aurora/ Region Nord	Lerøy Midt/ Region Midt	Lerøy Sjøtroll/ Region Vest	Elim.	<b>Havbruk</b>
Revenue (NOKm)	863	1 251	937	-5	3 046
EBIT (NOKm)	146	207	72	2	427
Harvest volume (GWT)	15 677	22 922	17 798		56 397
Share of harvest volume trout	0 %	0 %	47 %		15%
NSI laks (salgspris FCA Oslo), NOK/kg					54,7
EBIT*/kg	9,3	9,0	4,0		7,6
<b>Q3 2020</b>	Lerøy Aurora/ Region Nord	Lerøy Midt/ Region Midt	Lerøy Sjøtroll/ Region Vest	Elim.	<b>Havbruk</b>
Revenue (NOKm)	451	1 147	662	-6	2 254
EBIT (NOKm)	104	247	-45	2	308
Harvest volume (GWT)	7 881	22 044	14 302		44 227
Share of harvest volume trout	0%	0 %	53 %		17 %
NSI laks (salgspris FCA Oslo), NOK/kg					47,4
EBIT*/kg	13,1	11,2	-3,2		7,0

\*Before fair value adjustments related to biological assets

### Prisoppnåelse – Sterkt marked, med svært store volum

Gjennom store deler av år 2020 ble markedet betydelig påvirket av restriksjoner som følge av Covid-19. Etterspørselen i første kvartal 2020 var historisk sterk, mens restriksjoner knyttet til Covid-19 gradvis gjorde seg gjeldende fra siste del av første kvartal og utover i året. Gjennom første kvartal 2021 ble etterspørselen vesentlig bedret, denne trenden har fortsatt i andre og tredje kvartal 2021. Gjennom tredje kvartal har etterspørselen etter norsk laks, målt i euro, vokst til historisk høye nivå. Sammenlignet med tredje kvartal i fjor er eksportvolumet av laks, fra Norge, økt med om lag 10%. Veksten har vært stigende gjennom kvartalet og i september ble det eksportert om lag 20% mer laks fra Norge enn i samme periode i fjor. Denne økningen forsterket normal sesongmessig trend, og synliggjøres ved at ukentlig eksportvolum av laks steg fra omlag 25 tusen tonn i juli til omlag 35 tusen tonn i september. Dette gav et betydelig prisfall gjennom kvartalet, men vitner likefullt om et sterkt underliggende marked.

Snittprisen for laks i tredje kvartal 2021, målt ved NSI (salgspris FCA Oslo), var 54,7/kg sammenlignet med NOK 62,5/kg i andre kvartal 2021, og tilsvarende NOK 47,4/kg i tredje kvartal 2020. Dette tilsvarer en prisnedgang på NOK 8/kg sammenlignet med andre kvartal 2021, og en oppgang på NOK 7/kg sammenlignet med tredje kvartal 2020.

Norsk eksport av ørret økte med om lag 20 % i volum i 2020, dette, sammen med restriksjoner knyttet til Covid-19, påvirket prisdannelsen i markedet svært negativt gjennom hele 2020. Volumveksten har avtatt gjennom 2021. Dette har gitt en vesentlig bedre balanse i ørretmarkedet, og prisoppnåelsen i tredje kvartal er vesentlig forbedret sammenlignet med tilsvarende periode i fjor.

Konsernets samlede prisoppnåelse i kvartalet er påvirket av at om lag 40% av slaktet volum i kvartalet ble slaktet i september. Havbruk sin kontraktsandel for laks i tredje kvartal var 23%.

I første halvår ble konsernets prisoppnåelse, som tidligere rapportert, sterkt negativt påvirket av kvalitetsnedgraderinger. Som ventet er denne effekten vesentlig redusert i tredje kvartal 2021.

Andelen ørret, av slaktet volum, i tredje kvartal i Lerøy Sjøtroll var 47 %. Konsernets oppnådde pris på ørret i kvartalet var omlag NOK 2/kg lavere enn for laks.

## **Kostnader – Forventning om lavere uttakskostnader i fjerde kvartal 2021**

Konsernets uttakskostnad i tredje kvartal 2021, inkludert nyinnført produksjonsavgift på NOK 0,4/kg, er lavere enn i andre kvartal 2021, men høyere enn i tilsvarende kvartal i fjor.

Vi forventer redusert uttakskostnad fra tredje til fjerde kvartal 2021. Konsernets produksjonskostnader, alt annet likt, vil stige i tiden som kommer, dette som følge av forventning om ytterligere prisoppgang på nær sagt alle innsatsfaktorer.

Lerøy Aurora gjorde endringer i slakteplanen, noen lokaliteter ble slaktet ut tidligere enn planlagt, mens tilsvarende blir andre lokaliteter slaktet ut noe senere enn planlagt. Konsekvensen av dette er at uttakskostnaden i tredje kvartal ikke falt så mye som vi forventet etter andre kvartal. For fjerde kvartal forventes per i dag vesentlig lavere uttakskostnader enn det som ble realisert i tredje kvartal 2021. Lerøy Aurora forventer et slaktevolum i størrelsesorden 44.000 GWT i 2021, og tilsvarende i 2022 omlag 43.000 GWT.

Produksjonen i Lerøy Midt, gjennom tredje kvartal, har vist en tilfredsstillende utvikling. Det forventes per i dag lavere uttakskostnader i fjerde kvartal 2021 sammenlignet med det en har oppnådd hittil i år. Selskapet forventer at slaktevolumet vil bli i størrelsesorden 72.000 GWT i 2021, og 71.000 GWT i 2022.

Tilveksten i Lerøy Sjøtroll, gjennom deler av høsten, har vært noe svakere enn forventet. Forventet slaktevolum i 2021 reduseres fra opprinnelig 75,000GWT til 71,000 GWT, likevel opp fra 67,900 GWT i 2020. Det forventes vekst i slaktevolumet i 2022 til 76,000 GWT. Per i dag forventes en reduksjon i uttakskostnadene i fjerde kvartal.

## **VAP, Salg og Distribusjon (VAPS&D)**

Lerøy Seafood Group skal, gjennom sin helintegreerte og kostnadseffektive verdikjede på laks, ørret, hvitfisk og skalldyr tilby produkter som er best mulig tilpasset konsumentenes preferanser. Nærhet til sentrale markeder og kunnskap om kundens behov er derfor avgjørende for at konsernet skal kunne utvikle etterspørselen etter konsernets hovedprodukter. Fra Norge distribuerer Lerøy et bredt utvalg av sjømatprodukter til over 80 ulike markeder i løpet av et kalenderår. I tillegg til dette bearbeides og distribueres en rekke markeds-spesifikke sjømatprodukter i sine respektive lokalmarkeder der Lerøy har virksomhet. Lerøy Seafood Group sin verdikjede skal videreutvikles med mål om å tilfredsstille og øke konsumentenes totale etterspørsel etter sjømat.

I 2020 var markedene for sjømat negativt påvirket av Covid-19. Dette gav seg først utslag i markeder i Asia, men utviklet seg gjennom andre og tredje kvartal 2020 til å bli et globalt anliggende. Covid-19 har påvirket etterspørselsmønsteret. En større del av konsumet har beveget seg mot dagligvaremarkedet, mens HoReCa segmentet i mange sentrale markeder, i lengre perioder gjennom siste året, nærmest har vært stengt ned. Covid-19 har også påvirket logistikk til oversjøiske markeder spesielt, med reduksjon i fraktkapasitet og påfølgende kostnadsøkninger i perioden.

I tredje kvartal 2021 var etterspørselen etter sjømat i dagligvaremarkedet fortsatt sterk, samtidig har vi sett en positiv utvikling i HoReCa markedet som følge av at restriksjoner knyttet til Covid-19 pandemien gradvis har blitt opphevet. Konsernet opplever at etterspørselen etter sjømat er svært sterk, omsetningen i segmentet er økt med 33% sammenlignet med tilsvarende i fjor, veksten er drevet av både pris og aktivitetsøkning.

Underliggende utvikling i segmentet er god, men fortsatt preget av oppstartskostnader i forbindelse med konsernets nye fabrikker i Spania og Italia. I sum ble driftsresultatet før biomassejustering i segmentet MNOK 166 for tredje kvartal i år, noe som er en økning fra MNOK 131 i samme periode i fjor.

<b>VAPS&amp;D</b>	Q3-21	Q3-20	YTD 2021	YTD 2020
Revenue (NOKm)	6 100	4 600	15 850	13 995
EBIT* (NOKm)	166	131	426	300
EBIT* margin	2.7%	2.9%	2.7%	2.1%
Y-o-y growth revenue	32.6%	-4.4%	13.3%	-3.0%

\*Before fair value adjustments related to biological assets

## Balanse og kontantstrøm

Konsernet er solid og hadde per utgangen av tredje kvartal 2021 en regnskapsmessig egenkapital på MNOK 18.507. Dette tilsvarer en egenkapitalandel på 56 %. Netto rentebærende gjeld var ved utgangen av tredje kvartal 2021 på MNOK 3.514. Konsernet har, og skal ha, stor finansiell fleksibilitet for å kunne finansiere videre organisk vekst, gjennomføre strategiske oppkjøp og videreføre selskapets utbyttepolitikk.

Kontantstrømmen fra drift i kvartalet var god og utgjorde MNOK 1.101, med en positiv utvikling i arbeidskapital.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter i tredje kvartal 2021 ble MNOK -254, mot tilsvarende MNOK -327 i samme periode i 2020. Merk at bruksrettseiendeler ikke inngår i kontantstrøm fra investeringseffekter da de ikke gir noen innledende kontanteffekt. Konsernets faktiske investeringer, uavhengig av investeringsform, er vist som en tilleggsoppstilling under kontantstrømoppstillingen i regnskapet. Samlet investering i egne, og leasede varige driftsmidler fra kredittinstitusjoner, og immaterielle eiendeler utgjorde i tredje kvartal 2021 MNOK 315 sammenlignet med MNOK 379 i samme periode i 2020. Største pågående enkeltinvestering er utbyggingen av postsmoltanlegget i Lerøy Midt, et anlegg som forventes å være ferdigstilt i første kvartal 2022.

Konsernet har i tredje kvartal blitt tilordnet investment grade rating på selskapsnivå fra Nordic Credit Rating. Konsernet gjennomførte sin første utstedelse i obligasjonsmarkedet i form av et grønt obligasjonslån. Utstedelsen ble sterkt overtegnet og alle deler av lånet ble plassert til attraktive vilkår. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter i tredje kvartal 2021 var MNOK 719, inkludert opptak av obligasjonslån samlet på MNOK 1.500.

Per tredje kvartal har konsernet en sterk kontantstrøm fra drift, samlet utgjør kontantstrøm fra drift MNOK 2.789 i 2021 mot MNOK 1.818 i tilsvarende periode i 2020. Kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter utgjorde i årets tre første kvartal MNOK -906 mot MNOK -1.088 i årets tre første kvartal 2020. Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter er MNOK -857, der utbetaling av utbytte utgjør NOK 1.201.

## Aksjonærinformasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 17 627 aksjonærer per 30. september 2021 sammenlignet med 12 751 ett år tidligere. Ved årets begynnelse hadde selskapet 15 227 aksjonærer.

Selskapet hadde 595 773 680 utestående aksjer per 30. september 2021. Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet. Austevoll Seafood ASA er selskapets hovedaksjonær og eier 313 942 810 aksjer. Det tilsvarer en eierandel på 52,7 %. Selskapets 20 største aksjonærer eide totalt 74,9 % av aksjene i

selskapet per 30. september 2021. Lerøy Seafood Group ASA eier totalt 297 760 (0,05 %) egne aksjer.

Aksjekursen til Lerøy Seafood Group ASA har variert mellom NOK 71,8 og NOK 84,5 i tredje kvartal 2021. Ved inngangen til kvartalet var sluttkursen NOK 75,5 og ved utgangen av kvartalet var sluttkursen NOK 72,3.

## Nærstående transaksjoner

Transaksjoner med nærstående parter skjer til markedsmessige betingelser ihht. armlengdes prinsipp, og er beskrevet i selskapets årsrapport for 2020.

## Sentrale risikofaktorer

Konsernet har, etter mange års investeringer, etablert et betydelig eierskap i lisenser til havbruk i Norge og UK, og kvoter til villfangst i Norge. Det er knyttet politisk risiko til myndighetenes forvaltning, herunder rammevilkår for havbruk og konsesjonsvilkår knyttet til fiskerilovgivningen. Politisk risiko, herunder manglende forutsigbarhet, vil kunne svekke næringens konkurransekraft og evne til utvikling og verdiskapning. Industriutvikling og sysselsetting i kapitalkrevende globalt konkurranseutsatte aktiviteter som havbruk, fiskeri og videreforedling, er krevende og forutsetter at næringsutøvere og politisk nasjonal ledelse tenker langsiktig. Fra 2021 er næringen i Norge blitt belastet med en produksjonsavgift på NOK 0,4 per kilo slaktet laks/ørret i Norge. Denne er inkludert i driftskostnader, og vil øke konsernets kostnader i 2021 med NOK 75-80 millioner kroner. Denne avgiften er konkurransehemmende, men vil, naturlig nok, ikke medføre samme ødeleggende virkning på norsk havbruksnæring som det en eventuell «grunnrente» ville hatt. Konsernet legger til grunn at det nå blir ro rundt skattediskusjonen, og at det, ikke minst i en vanskelig tid, blir flere politikere som ser næringens vitale betydning for sysselsetting og bosetting langs kysten. Det er god grunn til å peke på den samfunnsmessige verdien av å legge til rette for videre utvikling av noe så sjeldent som en norsk globalt konkurransedyktig matvareproduksjon.

Konsernet har bygget betydelig kompetanse i landbasert produksjon av laks, i tidlig fase, gjennom sine investeringer i RAS-anlegg og såkalte postsmoltanlegg. Innenfor dette området foregår det svært mye og en rekke prosjekter for landbasert produksjon av matfisk er også planlagt. Det er lite sannsynlig at alle prosjektene vil bli realisert, men med mengden prosjekter er det sannsynlig at noen etter hvert får en viss matfisk-produksjon. På kort og mellomlang sikt vil ikke den produksjonen, etter vår vurdering, vesentlig påvirke det globale markedet for atlantisk laks, men det er større usikkerhet knyttet til vurderingen om hvorvidt den kan gjøre det i et tiårsperspektiv.

EUs konkurransemyndigheter ("Kommisjonen") innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet etterforskning mot den norske lakseindustrien i november 2019. Lerøy Seafood Group ASA er blant selskapene som er omfattet av disse sakene. I kjølvannet av EU-kommisjonens undersøkelser har blant andre selskaper i Lerøy Seafood Group ASA og en rekke andre norskeide havbrukselskaper, blitt saksøkt av kunder i USA og Canada. For mer informasjon vises til konsernets siste årsrapport.

Konsernets resultat er sterkt knyttet til utviklingen i markedene for sjømat. Konsernets resultat er



naturlig nok særlig knyttet til prisen på atlantisk laks og ørret, men etter investeringen innenfor hvitfisk i år 2016 også i større grad prisen på hvitfisk og da særlig torsk. Prisdannelsen skjer i balansen mellom tilbud og etterspørsel, senere år har etterspørselsveksten vært større enn tilbudsveksten som har resultert i en positiv prisutvikling særlig for laks og ørret. Pandemien Covid-19 har hatt, og har fortsatt, en negativ innvirkning på etterspørselen etter sjømat, men gjennom tredje kvartal 2021 er restriksjonene knyttet til Covid-19 blitt redusert. Konsernets resultater vil påvirkes av utviklingen i forholdet mellom tilbud og etterspørsel også i fremtiden.

Sjømatnæringen er internasjonal og Norge er en betydelig eksportnasjon av sjømat. Handelshindringer har vært, og vil være, en betydelig risiko for næringen. Gjennom året 2020 og til nå i 2021, har man også sett hvordan en pandemi, herunder restriksjoner og frykt, kan påvirke etterspørselen og verdikjeder negativt. Markedet for sjømat av god kvalitet er globalt og har underliggende sterk vekst. Denne veksten har i stor grad, over tid, kompensert både for politiske handelshindringer og andre midlertidige utfordringer. Det underbygger vår optimisme og oppfatning om at konsernet er godt posisjonert til å videreføre sin gode langsiktige utvikling.

Konsernets aktiviteter vil alltid være eksponert for svingninger i valutakurser.

Eksempler på andre risikoområder er kreditt risiko, prisendringer på innsatsfaktorer og markedsrisiko. For øvrig henvises det til konsernets siste avlagte årsrapport.

## Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering av selskapet, 3. juni 2002, er konsernet i dag en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Oppkjøpene av Havfisk ASA og Norway Seafood Group AS i 2016 gjør konsernet til Norges største aktør, og en betydelig global aktør, innen hvitfisk. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og andre store internasjonale markeder. Konsernet har en aktiv rolle i utviklingen av verdikjeden for sjømat, med et stadig større globalt nedslagsfelt. Konsernets mål på mellomlang sikt er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Tillitsfull dialog med ulike myndigheter, samarbeid med leverandører og strategiske kunder samt fokus på effektivitet i egen verdikjede gjør det mulig å skape løsninger som er både kostnadseffektive og innovative for sluttkunden.

Lerøy Seafood Group sin investering i norsk hvitfisksektor er gjort i et industrielt evighetsperspektiv. Industrianleggene er basert på, og avhengig av, råstoff levert både fra egne trålere og kjøp fra kystflåten. Symbiosen mellom landindustri og kystflåten er sterk og representerer en stor gjensidig avhengighet. Hensiktsmessige rammevilkår, herunder forutsigbarhet, er helt avgjørende for at vi som industriell aktør kan lykkes med å ta vår del av ansvaret. Hvitfisksektoren er preget av sesongmessige svingninger og et enormt kapitalbehov. Vi er av den klare oppfatning at skal vi bygge en bærekraftig industri, herunder skape attraktive arbeidsplasser, så kreves det hensiktsmessige rammevilkår, investeringsevne, produktutvikling og global markedsadgang.

Samarbeidet med offentlig forvaltning har vært godt i den krevende situasjonen vi har opplevd i 2020 og første del av 2021, der det har vært høyt fokus på å finne gode løsninger. Vi håper samarbeidet kan videreutvikles slik at det kan legges til rette for å skape sysselsetting og verdier i tiårene som kommer. Vi ønsker dialog, og forutsetter at eventuelle fremtidige justeringer i rammevilkår blir tuftet på kunnskap og innsikt, slik at en ikke svekker næringens industrielle driftsgrunnlag.

Konsernet har de senere årene investert betydelig i anlegg for produksjon av smolt, dette for å sikre konsernets globale konkurransekraft i et langsiktig perspektiv. Investeringene synliggjør ikke bare kapitalbehovet, men også kunnskapsnivået som kreves i den avanserte matproduksjonen som utøves. For å lykkes trenger Lerøy og dets kolleger kunnskap, kapital, marked og globalt konkurransedyktige rammevilkår.

Styret mener at konsernets mangeårige satsning på vertikal integrasjon, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter, nye markeder, kvalitetssikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden framover. Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom strategisk forretningsutvikling, effektivisering av drift, ledertrening og løpende utvikling av våre ansatte. Dette arbeidet skal gi vekst og med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnadseffektivitet med rom for økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle ledd er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets finansielle og miljømessige konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Konsernets finansielle stilling er meget god, og styret legger vekt på at konsernet gjennom sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike kapitalmarkedene. Denne tilliten ble bekreftet, og forsterket, gjennom selskapets nylige kredittrating og utstedelse av obligasjonslån. Den sterke balansen og løpende inntjening underbygger konsernets klare ambisjon om fortsatt å være en ledende aktør i nasjonale og globale verdiskapende strukturendringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskaping. Dette gjelder investeringsmuligheter så vel oppstrøms som nedstrøms. Konsernet skal videreføre sin vekststrategi, sist synliggjort gjennom integrasjonen av Seafood Danmark i konsernet, i årene som kommer. Dette innebærer at konsernet stadig må utvikle og forbedre sine prestasjoner i alle forretningsområder gjennom hele verdikjeden.

Selskapets børsnotering sørger for en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel ved eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner.

## Markedsforhold og utsiktene fremover

Prisutviklingen for atlantisk laks har vært svært volatil også i 2021, og betydelig påvirket av ringvirkninger av pandemien Covid-19. Det er ikke mulig for ledelsen og styret å si noe presist om hverken varigheten eller følgene av pandemien, men utviklingen i 2021 gir grunn til optimisme. Det synes som om sjømat stadig bedrer sin posisjon hos forbrukerne og vi er derfor optimister med tanke på den underliggende fremtidige utviklingen i etterspørselen etter sjømat og derved for konsernets aktiviteter og verdiskaping.

Konsernets produksjon av rødfisk foregår i dag i hovedsak i Norge. Norsk og global produksjon av laks og ørret preges av relativt beskjedne vekst, dette sammen med en svekket norsk krone har gitt svært høye priser. Dette gir insentiver til produksjon av laks også i nye områder og med nye alternative teknologier. Disse insentivene har vært tilstede i noen år, men grunnet lange ledetider i utvikling av industrien har norsk sjøbasert produksjon beholdt sin dominerende posisjon. Slaktevolumet fra landbasert produsert laks er fortsatt ubetydelig i sluttmarkedene. Markedsandelen til norsk atlantisk laks vil, på lang sikt, kunne påvirkes av produksjon fra regioner og steder der det tidligere ikke har vært produksjon av laks og ørret. Konsernet skal gjennom forretningsutvikling, investeringer og et tydelig driftsfokus på konkurransekraft sikre at konsernets verdikjede skal stå seg godt i konkurransen i årene som kommer. Utover utvikling av eksisterende havbruksvirksomhet bygger konsernet kunnskap og/eller kompetanse innenfor både landbasert og offshore basert produksjon av laks.

Lerøy har de senere årene investert betydelig innenfor flere deler av verdikjeden, herunder ved å bygge ut anlegg for smolt/postsmoltkapasitet i alle konsernets regioner. I Lerøy Sjøtroll er Kjærelva ferdigstilt med en årlig biomasse produksjon på om lag 4 000 tonn. I fjerde kvartal 2020 ferdigstilte Lerøy Aurora siste byggetrinn ved sitt smoltanlegg i Laksefjord. I Lerøy Midt går andre trinn i utbyggingen av Belsvik-anlegget i henhold til plan. Anlegget i Belsvik er planlagt ferdigstilt i første kvartal 2022, anlegget vil gi om lag 5 tusen tonn biomasseproduksjon. Første rogninnlegg er planlagt gjennomført i første kvartal 2022, effektene av anlegget vil gradvis materialisere seg fra 2023. Konsernets investeringer i forbedret smoltproduksjon og postsmolt-produksjon, vil sammen med en rekke andre tiltak, underbygge konsernets ambisjon om videre volumvekst og bedret konkurransekraft gjennom lavere produksjonskostnader.

Konsernet har den senere tid utviklet et prosjekt på Årskog i Fitjar for videre utbygging av storsmolt. Konsernet har med bakgrunn i flere forhold, herunder Covid-19 og tilhørende konsekvenser, besluttet å skyve noe på endelig beslutning om igangsettelse.

Konsernets produksjon i sjø i 2020 viste betydelig bedring. Slaktet volum økte fra omlag 158 tusen tonn i 2019 til 171 tusen tonn i 2020. Videre økte stående biomasse fra 111 tusen tonn ved utgangen av 2019 til 119 tusen tonn ved utgangen av 2020. Starten av 2021 var kald, noe som har påvirket vekstvilkårene negativt, tilveksten var god i andre kvartal, mens senhøsten inneværende år har gitt noe lavere tilvekst enn forventet. Konsernet har siden november 2020 kommunisert at forventet slaktevolum for inneværende år, inkludert tilknyttede selskap, blir mellom 205 og 210 tusen tonn. Per i dag er vårt beste estimat omlag 204 tusen tonn.

For konsolidert virksomhet forventer Lerøy Seafood Group per i dag å slakte om lag 190 tusen tonn i 2022. Konsernets andel fra tilknyttet selskap forventes å bli 17 tusen tonn. Dette inkluderer ikke den økte andelen fra tilknyttede selskap som vil være avhengig av endelig godkjenning av Scottish Sea Farms Ltd sitt oppkjøp av Grieg Seafood Hjalmland. Forventning til samlet slaktevolum i 2022 vil derfor være i størrelsesorden 207 tusen tonn.

Innen Hvitfisk har konsernet de senere år gjort betydelige investeringer. I flåteleddet ble det levert et fartøy i 2018, Nordtind, og et nytt fartøy, Kongsfjord, tidlig i 2020. I designet av Kongsfjord ble ytterligere bedring av kvaliteten på fisken prioritert. Konsumentenes forventning og krav til kvalitet er stadig økende. God kvalitet og konkurranseevne er forutsetninger for å lykkes i konkurransen om konsumentenes gunst.

Hvitfisk industrien er fortsatt betydelig negativt påvirket av etterspørselseffekter av Covid-19. Det er, naturlig nok, ikke mulig for konsernet å vite varigheten av restriksjonene, men Lerøy sin langsiktige plan er ikke endret. Arbeidet og investeringene for å gjøre fabrikkene mindre sesongavhengig fortsetter, sammen med strukturert og nitidig forbedringsarbeid i hver enhet, mener vi arbeidet gradvis vil gi resultater.

Konsernets kvoter for 2021 er økt med 17% for torsk, 22% på hyse, 16% for sei nord for 62 grader, og redusert med 43% for seikvoter sør for 62 grader. I løpet av sommeren kom det retildeling samt fordeling av tredjelandskvoter som har medført at kvoten for torsk og hyse er økt med henholdsvis 21 og 37 % i forhold til samme periode i 2020. Kvoten for sei nord for 62 grader er økt med 17 % og seikvoten i sør for 62 grader er uforandret i forhold til 2020.

Det internasjonale havforskningsrådet (ICES) avgav i juni sine kvoteråd for totalkvotene av torsk, hyse og sei for 2022. Kvoterådene innebærer en reduksjon for torsk og hysekvoten med henholdsvis 20 % og 23 %. For seikvotene nord for 62. graden anbefales en kvote om lag på samme nivå som i 2021, mens for fangst i Nordsjøen anbefales det en reduksjon av totalkvoten på 24 %. I oktober ble Norge og Russland enige om en kvoteavtale for 2022 som i hovedsak følger anbefalingene fra ICES.

Lerøy arbeider med å utvikle en effektiv og bærekraftig verdikjede for sjømat. En verdikjede som i

tillegg til kostnadseffektive løsninger tilbyr kvalitet, tilgjengelighet, servicegrad, sporbarhet og konkurransedyktige klima og miljømessige løsninger. Senere års investeringer i, blant annet, nytt industriareal i Lerøy Midt, ny fabrikk i Stamsund og nye fabrikker i Spania, Nederland og Italia, som nærmer seg å være innkjørt, vil bidra positivt i årene som kommer. Ledelsen og styret mener at Lerøy har et godt utgangspunkt for fortsatt lønnsom vekst og utvikling av konsernets aktiviteter.

I tredje kvartal 2021 utstedet konsernet sitt første obligasjonslån. I forbindelse med utstedelsen ble Lerøy Seafood Group ratet som «investment grade», og obligasjonen ble gjort i et såkalt grønt rammeverk. Etterspørselen hos investorene var svært god. Tillit i kapitalmarkedene har alltid vært viktig for Lerøy.

Den 29. juni 2021 inngikk Scottish Sea Farms LTD. (SSF), eid 50/50 av Lerøy Seafood Group ASA og SalMar ASA, en avtale om å kjøpe 100% av aksjene i Grieg Seafood Hjaltdland (GSHU) fra Grieg Seafood ASA. Det vises til øvrig rapportering for detaljer. Transaksjonen er forventet å bli gjennomført innen utløpet av Q4 2021, forutsatt godkjennelse fra relevante myndigheter og vanlige betingelser for gjennomførelse.

Konsernets produkter er sunne og gode. Produksjonen er finansielt, klima og miljømessig bærekraftig. Ledelsen og styret forventer fortsatt en god underliggende etterspørselsvekst i årene som kommer. Ledelsen og styret har ikke kompetanse til å vurdere hvor langvarig Covid-19 situasjonen vil være, men vi er den senere tid styrket i troen på at etterspørselen etter høykvalitets sjømat vil vokse videre i årene som kommer.

Styret presiserer at usikkerheten knyttet til vurdering av fremtidig utvikling fortsatt er større enn normalt, men mener den sterke etterspørselsutvikling etter sjømat gir grunn til optimisme. Samtidig opplever konsernet i dag kostnadsinflasjon på viktige innsatsfaktorer, som vil påvirke kostnadsutviklingen i 2022. Det er likefullt styrets vurdering at konsernet er godt posisjonert for kommende år. Styrets forventningen per i dag er at inntjeningen i fjerde kvartal 2021 blir bedre enn i tredje kvartal 2021 og tilsvarende for året 2021 som helhet sammenlignet med år 2020.

Styret og konsernledelsen vil rette en stor takk til alle konsernets ansatte for deres gode innsats så langt gjennom Covid-19 pandemien.

Eventuelle spørsmål eller kommentarer kan rettes til konsernleder Henning Beltestad eller konserndirektør økonomi og finans Sjur S. Malm.

Bergen, 10.11.2021.

Styret i Lerøy Seafood Group ASA

Helge Singelstad  
Styrets leder

Arne Møgster  
Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes  
Styremedlem

Siri Lill Mannes  
Styremedlem

Didrik Munch  
Styremedlem

Karoline Møgster  
Styremedlem

Hans Petter Vestre  
Styremedlem, ansattes representant

Henning Beltestad  
Konsernleder

# Lerøy Seafood Group Consolidated

## Resultatregnskap / Income Statement

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

	Note	Q3 2021	Q3 2020	YTD 2021	YTD 2020	2020
<b>Driftsinntekt / Operating revenue</b>	3	<b>6 325 061</b>	4 772 795	<b>16 554 097</b>	14 790 011	19 959 652
<b>Andre gevinster og tap / other gains and losses</b>		<b>6 269</b>	3 908	<b>52 786</b>	5 212	6 569
Vareforbruk / Cost of goods sold		<b>3 793 658</b>	2 757 010	<b>9 321 594</b>	8 180 196	11 107 004
Lønnskostnader / Salaries and other personnel costs		<b>869 376</b>	725 226	<b>2 548 106</b>	2 276 080	3 072 129
Andre driftskostnader / Other operating costs		<b>772 966</b>	638 941	<b>2 183 426</b>	1 980 203	2 678 293
<b>Driftsresultat før avskrivninger og verdijusteringer* / EBITDA before fair value adjustments*</b>	2, 3	<b>895 329</b>	655 526	<b>2 553 756</b>	2 358 744	3 108 795
Avskrivninger / Depreciation	4	<b>316 354</b>	285 361	<b>936 580</b>	850 523	1 157 589
Nedskrivninger / Impairment loss	4	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	1 551
<b>Driftsresultat før verdijusteringer* / EBIT before fair value adjustments*</b>	2, 3	<b>578 976</b>	370 166	<b>1 617 177</b>	1 508 221	1 949 655
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets	5	<b>-201 651</b>	94 855	<b>847 406</b>	-142 220	-826 751
<b>Driftsresultat / Operating profit (EBIT)</b>	5	<b>377 324</b>	465 021	<b>2 464 582</b>	1 366 001	1 122 903
Inntekt fra tilknyttede selskaper / Income from associated companies	8	<b>15 460</b>	57 974	<b>131 235</b>	59 433	105 359
Netto finansposter / Net financial items		<b>-42 406</b>	-61 686	<b>-135 114</b>	-218 415	-241 378
<b>Resultat før skatt og verdijusteringer* / Profit before tax and fair value adj.*</b>	2	<b>574 809</b>	359 493	<b>1 610 012</b>	1 396 658	1 869 301
<b>Resultat før skattekostnad / Profit before tax</b>		<b>350 378</b>	461 308	<b>2 460 704</b>	1 207 020	986 883
Beregnete skatter / Estimated taxation		<b>-76 216</b>	-89 357	<b>-513 365</b>	-259 495	-196 674
<b>Periodens resultat / Profit for the period</b>		<b>274 161</b>	371 952	<b>1 947 338</b>	947 525	790 209
<b>Henføres til / Attributable to:</b>						
Kontrollerende eierinteresser / Controlling interests		<b>273 622</b>	357 985	<b>1 845 405</b>	936 975	794 335
Ikke-kontrollerende eierinteresser / Non-controlling interests		<b>539</b>	13 967	<b>101 933</b>	10 550	-4 126

## Totalresultatoppstilling / Statement of comprehensive income

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

	Q3 2021	Q3 2020	YTD 2021	YTD 2020	2020
<b>Periodens resultat / Profit for the period</b>	<b>274 161</b>	371 952	<b>1 947 338</b>	947 525	790 209
<b>Andre inntekter og kostnader, etter skatt / Other comprehensive income, net of tax</b>					
<b>Poster som senere kan reklassifiseres til resultatet / Items to be reclassified to profit or loss in subsequent periods</b>					
Omregningsdifferanser m.m på TS / Equity adjustments associates	<b>-3 979</b>	12 324	<b>20</b>	43 275	9 583
Øvrige omregningsdifferanse m.m / Other currency translation differences etc.	<b>-1 018</b>	5 210	<b>-32 714</b>	86 247	35 088
Verdiendring fin.instrumenter (sikring) / Change in FV fin.instruments (hedges)	<b>14 131</b>	5 283	<b>58 685</b>	-58 881	-34 429
Totalresultatposter fra TS / Comprehensive income items from associated companies	<b>4</b>	-62	<b>-884</b>	-3 693	-4 947
<b>Poster som ikke senere kan reklassifiseres til resultatet / Items not to be reclassified to profit or loss in subsequent periods:</b>					
Resirkulering av tidligere omregningsdifferanser/ Recycling of previous translation differences	<b>0</b>	0	<b>-7 173</b>	-5	-5
Gevinst/tap på ytelsespensjonsplan / Actuarial gains/loss on defined benefit plans	<b>13</b>	0	<b>-19</b>	0	0
<b>Totalresultat for perioden / comprehensive income for the period</b>	<b>283 312</b>	394 707	<b>1 965 252</b>	1 014 468	795 499
<b>Totalresultat for perioden henføres til / Comprehensive income for the period is allocated to:</b>					
Kontrollerende eierinteresser / Controlling interests	<b>282 744</b>	380 740	<b>1 863 290</b>	1 003 918	799 625
Ikke-kontrollerende eierinteresser / Non-controlling interests	<b>568</b>	13 967	<b>101 962</b>	10 550	-4 126
<b>Totalresultat for perioden / comprehensive income for the period</b>	<b>283 312</b>	394 707	<b>1 965 252</b>	1 014 468	795 499

\*) Alternativt resultatmål. Se note 2 for definisjon og avstemming / Alternative performance measure. See note 2 for definition and reconciliation

## Oppstilling av finansiell stilling / Statement of financial position

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

	Note	30.09.2021	30.09.2020	31.12.2020
<b>Eiendeler / Assets</b>				
Immaterielle eiendeler / Intangible assets	4	8 593 526	8 338 430	8 325 390
Bruksretteeiendeler / Right-of-use assets	4	2 708 757	2 268 414	2 429 037
Varige driftsmidler / Tangible fixed assets	4	7 233 702	6 746 556	6 797 080
Finansielle anleggsmidler / Financial non-current assets	4	1 149 153	1 120 217	1 150 668
<b>Sum anleggsmidler / Total non-current assets</b>		<b>19 685 138</b>	<b>18 473 618</b>	<b>18 702 174</b>
Biologiske eiendeler / Biological assets	5	5 624 293	5 476 159	4 913 512
Andre varer / Other inventories		1 174 686	1 224 484	1 094 571
Kundefordringer / Account receivables		2 201 821	1 856 943	1 867 505
Andre fordringer / Other receivables		583 928	470 182	618 928
Betalingsmidler / Cash and cash equivalents	2, 6	3 992 486	2 694 826	2 966 409
<b>Sum omløpsmidler / Total current assets</b>		<b>13 577 214</b>	<b>11 722 594</b>	<b>11 460 924</b>
<b>Sum eiendeler / Total assets</b>		<b>33 262 352</b>	<b>30 196 211</b>	<b>30 163 099</b>
<b>Egenkapital og gjeld / Equity and debt</b>				
Innskutt egenkapital / Paid in equity	7	4 837 893	4 837 893	4 837 893
Opptjent egenkapital / Earned equity		12 588 550	12 123 442	11 919 158
Ikke-kontrollerende eierinteresser / Non-controlling interests		1 080 298	892 106	875 718
<b>Sum egenkapital / Total equity</b>		<b>18 506 741</b>	<b>17 853 442</b>	<b>17 632 769</b>
<b>Langsiktig gjeld / Long term debt</b>				
Obligasjonslån / Bond loans	2, 6	1 492 125	0	0
Lån fra kredittinstitusjoner / Loans from credit institutions	2, 6	3 901 165	3 897 931	3 992 432
Andre langsiktige lån / Other long term loans	2, 6	981	1 395	1 246
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner / lease liabilities to credit institutions	2, 6	998 821	885 013	1 041 812
Leieforpliktelser ovenfor andre / Other lease liabilities		1 140 426	893 414	858 164
Avsetninger for andre langsiktige forpliktelser / Other accrued long term liabilities		2 633 102	2 584 566	2 368 116
<b>Sum langsiktig gjeld / Total long term debt</b>		<b>10 166 620</b>	<b>8 262 319</b>	<b>8 261 770</b>
<b>Kortsiktig gjeld / Short term debt</b>				
Kortsiktig del av lån fra kredittinstitusjoner / Short term part of loans from credit institutions	2, 6	353 521	623 899	396 610
Kortsiktig del av andre langsiktige lån / Short term part of other long term loans	2, 6	1 516	1 534	1 519
Kortsiktig del av leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner / Short term part of lease liabilities to credit institutions	2, 6	237 340	217 110	238 437
Kortsiktig del av leieforpliktelser ovenfor andre / Short term part of other lease liabilities		233 699	186 146	200 571
Kassekreditt / Overdrafts	2, 6	483 312	317 672	767 619
Andre kortsiktige kreditter / Other short term loans	2, 6	38 161	226 448	47 501
Leverandørgjeld / Account payables		1 772 305	1 363 712	1 194 471
Annen kortsiktig gjeld / Other short-term liabilities		1 469 136	1 143 930	1 421 831
<b>Sum kortsiktig gjeld / Total short term</b>		<b>4 588 991</b>	<b>4 080 450</b>	<b>4 268 560</b>
<b>Sum gjeld / total debt</b>		<b>14 755 611</b>	<b>12 342 770</b>	<b>12 530 330</b>
<b>Sum egenkapital og gjeld / Total equity and liabilities</b>		<b>33 262 352</b>	<b>30 196 211</b>	<b>30 163 099</b>

## Nøkkeltall / Key figures

	Note	Q3 2021	Q3 2020	YTD 2021	YTD 2020	2020
Høstet volum laks og ørret (GWT) / Harvest volume salmon and trout (GWT)		56 397	44 227	135 303	122 500	170 849
Fangstvolum hvitfisk og reker (tonn) / Catches whitefish and shrimps (tonnes)		12 336	11 083	54 402	55 800	68 419
Resultatmargin før verdjusteringer* / Profit margin before fair value adjustments*		9,1 %	7,5 %	9,7 %	9,4 %	9,4 %
Resultatmargin / Profit margin <sup>1)</sup>		5,5 %	9,7 %	14,9 %	8,2 %	4,9 %
Driftsmargin før verdjusteringer* / Operating margin before fair value adjustments*		9,2 %	7,8 %	9,8 %	10,2 %	9,8 %
Driftsmargin / Operating margin <sup>2)</sup>		6,0 %	9,7 %	14,9 %	9,2 %	5,6 %
Resultat per aksje før verdjusteringer* / Earnings per share before fair value adjustments*		0,74	0,51	2,06	1,84	2,46
Resultat per aksje / Earnings per share <sup>3)</sup>		0,46	0,60	3,10	1,57	1,33
Utvannet resultat per aksje / Diluted earnings per share		0,46	0,60	3,10	1,57	1,33
ROCE før verdjusteringer* (annualisert) / ROCE before fair value adjustments* (annualised)		11,7 %	8,3 %	11,1 %	10,8 %	10,5 %
ROCE (annualisert) / ROCE (annualised) <sup>4)</sup>		7,1 %	9,9 %	16,0 %	9,1 %	5,9 %
Egenkapitalandel / Equity ratio		55,6 %	59,1 %	55,6 %	59,1 %	58,5 %
Kontantstrøm per aksje / Cash-flow per share <sup>5)</sup>		1,85	0,91	4,68	3,05	3,97
Utvannet kontantstrøm per aksje / Diluted cash-flow per share		1,85	0,91	4,68	3,05	3,97
Netto rentebærende gjeld / Net interest bearing debt (NIBD)	2, 6	3 514 457	3 476 177	3 514 457	3 476 177	3 520 768
Utbetalt utbytte per aksje (i kroner) / Paid dividend per share		0,00	0,00	2,00	1,50	1,50

\*) Knyttet til biologiske eiendeler

1) Resultatmargin = Resultat før skatt / salgsinntekter

2) Driftsmargin = Driftsresultat / salgsinntekter

3) Resultat per aksje = Majoritetens andel resultat / Gjennomsnittlig antall aksjer

4) ROCE = [Res. før skatt + nto fin.poster] / Gj.sn.[nto renteb. gjeld+sum egenkapital]

5) Kontantstrøm fra drift

6) IKE = Ikke kontrollerende eierinteresser

\*) Related to biological assets

1) Profit margin = Profit before tax / revenues

2) Operating margin = Operating profit / revenues

3) Earnings per share = Majority interests / Average number of shares

4) ROCE = [Pre tax profit + net fin. items] / Average [NIBD + total equity]

5) Cash-flow from operations

6) NCI = Non controlling interests

## Oppstilling av kontantstrømmer / Statement of cash flows

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

	<u>Q3 2021</u>	<u>Q3 2020</u>	<u>YTD 2021</u>	<u>YTD 2020</u>	<u>2020</u>
<b>Kontantstrøm fra drift / Cash flow from operating activities</b>					
Resultat før skatt / Profit before tax	350 378	461 308	2 460 704	1 207 020	986 883
Betalt skatt / Income tax paid	-2 278	-179 555	-226 383	-440 762	-455 890
Gevinst ved salg anleggsmidl. / Gain from disposal of non-current assets	-6 269	-3 908	-52 786	-5 212	-6 570
Ordinære avskrivninger / Ordinary depreciation	316 354	285 362	936 581	850 524	1 157 590
Nedskrivninger anleggsmidler / Impairment loss non-current assets	0	0	0	0	1 551
Resultat tilknyttede selskaper / Profit from associated companies	-15 460	-57 974	-131 235	-59 433	-105 358
Endring i verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Ch. in FV adj. related to biological assets	201 651	-94 855	-847 406	142 220	826 751
Endring varelager / Change in inventories	119 355	-293 778	223 932	-261 249	-255 243
Endring kundefordringer / Change in accounts receivable	-89 152	-65 730	-103 920	387 404	376 843
Endring leverandører / Change in accounts payable	149 244	183 362	469 787	-190 359	-359 600
Poster klass. som finansieringsaktiviteter / Items reclassified as financing activities	42 406	61 686	135 114	218 415	241 378
Andre tidsavgrensninger / Other accruals	34 526	244 220	-75 333	-30 507	-41 484
<b>Netto kontantstrøm fra drift / Net cash flows from operating activities</b>	<b>1 100 755</b>	<b>540 137</b>	<b>2 789 055</b>	<b>1 818 060</b>	<b>2 366 851</b>
<b>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter / Cash flow from investing activities</b>					
Netto investering i varige driftsmidler etc. / Net investment in fixed assets etc.	-237 282	-192 345	-719 822	-925 545	-1 183 729
Innbetaling ifm avgang bruksretteiendeler / Proceeds received from disposal of ROU assets	-12 186	-2 850	0	1 267	1 260
Netto investering i immaterielle eiendeler / Net investment in intangible fixed assets	-382	-131 416	2 623	-180 034	-182 787
Netto inn(+)/ut(-)betaling ved salg/kjøp av aksjer / Net payments for acquisitions of shares	5	-1 733	-2 245	-1 744	-27 086
Netto utbetaling v/kjøp av konsernselskaper / Net acquisitions of group companies	-6 064	0	-205 454	0	-1 516
Betalingsmidler fra virksomhetsoverdragelser / Cash from business combinations	0	0	2 948	0	0
Innbetaling av utbytte fra tilknyttede selskaper / Dividend from associates	0	1 700	13 514	26 140	28 752
Andre utbytter og renteinntekter mottatt / Other dividend and interests received	1 630	-23	1 630	8 733	25 550
Endring langsiktige fordringer etc. / Change in long-term receivables etc.	548	59	1 295	-17 117	-14 656
<b>Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter/Net cash flow from investing activities</b>	<b>-253 731</b>	<b>-326 607</b>	<b>-905 511</b>	<b>-1 088 300</b>	<b>-1 354 213</b>
<b>Kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter / Cash flow from financing activities</b>					
Netto endring i kortsiktige kreditter / Net change in bank overdraft	-356 109	-324 299	-419 986	-41 006	229 994
Netto endring langsiktig gjeld / Net change in long-term debt	1 123 746	-208 719	917 666	111 786	-128 494
Betalte rentekostnader og netto finanskostnader / Interests and net financial costs paid	-49 109	-58 636	-153 975	-212 434	-254 449
Utbetaling av utbytte / Dividend payments	0	0	-1 201 171	-924 332	-924 332
<b>Netto kontantstrøm fra finansieringsaktiviteter / Net cash flow from financing activities</b>	<b>718 528</b>	<b>-591 653</b>	<b>-857 466</b>	<b>-1 065 985</b>	<b>-1 077 281</b>
<b>Netto kontantstrøm for perioden / Net cash flows for the period</b>	<b>1 565 552</b>	<b>-378 123</b>	<b>1 026 077</b>	<b>-336 226</b>	<b>-64 643</b>
Betalingsmidler v/periodens begynnelse / Cash and cash equiv. at beginning of period	2 426 934	3 072 950	2 966 409	3 031 052	3 031 052
<b>Betalingsmidler ved periodens slutt / Cash and equivalents at end of period</b>	<b>3 992 486</b>	<b>2 694 826</b>	<b>3 992 487</b>	<b>2 694 826</b>	<b>2 966 409</b>

Anskaffelser av bruksretteiendeler i forbindelse med nye leieavtaler har ingen kontanteffekt, og inngår derfor ikke i kontantstrømanalysen under investerings-aktiviteter. Avgang bruksretteiendeler kan imidlertid ha kontanteffekt. For oversikt over periodens investeringer uavhengig av kontantstrømeffekt vises det til egen oppstilling nedenfor. Leiekostnader, som behandles etter IFRS 16, inngår i kontantstrømanalysen under finansieringsaktiviteter, splittet på netto endring langsiktig gjeld, og betalte rentekostnader.

Acquisitions of right-of-use assets from new lease agreements have no cash flow effect, and will therefore not be included in the cash flow from investing activities. But disposals of right-of-use assets may have a cash flow effect. For an overview of the investments during the period, regardless of cash flow effect, see separate table below. Lease expenses are presented according to IFRS 16, and are included in cash flow from financing activities, split on net change in LT debt, and interests paid.

	<u>Q3 2021</u>	<u>Q3 2020</u>	<u>YTD 2021</u>	<u>YTD 2020</u>	<u>2020</u>
<b>Investering i perioden/ Investment during the period</b>					
Netto kontantstrøm fra varige driftsmidler / Net cash flow from fixed assets	237 282	192 345	719 822	925 545	1 183 729
Netto inv. i bruksretteiendeler fra kredittinst. */ Investment in ROU from credit inst., net *	77 176	54 991	143 412	224 582	466 680
Sum investering i varige driftsmidler og bruksretteiendeler / Total FA and RoU assets	314 458	247 335	863 234	1 150 127	1 650 409
Netto tilgang immaterielle eiendeler / Additon intangibles, net	382	131 416	-2 623	180 034	182 787
Samlet investering / Total investment	314 840	378 751	860 611	1 330 161	1 833 196

\* Bruksretteiendeler anskaffet gjennom nye leasingavtaler med kredittinstitusjoner (tidligere benevnt som finansielt leasede driftsmidler). Bruksretteiendeler anskaffet gjennom nye leieavtaler med andre er ikke inkludert.

\* Right-of-use-assets acquired through new leases with credit institutions (previously referred to as financial leased assets). RoU assets acquired through new rental agreements with others, are not included.



## Oppstilling av endringer i egenkapital / Statement of changes in equity

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

	Innskutt egenkapital / Paid in capital	Annen egenkapital / Other equity	Sum KE* / Total CI*	Sum IKE** / Total NCI**	Sum egenkapital / Total equity
<b>2021</b>					
<b>Egenkapital per 1.1.2021 / Equity at 1.1.2021</b>	<b>4 837 893</b>	<b>11 919 158</b>	<b>16 757 051</b>	<b>875 718</b>	<b>17 632 769</b>
Periodens resultat per 30.09.2021 / Net income as of 30.09.2021		1 845 405	<b>1 845 405</b>	101 933	<b>1 947 338</b>
Omregningsdifferanser i perioden / Currency conversion differences		-39 896	<b>-39 896</b>	29	<b>-39 867</b>
Verdiendring fin.instrumenter (sikring) / Change in fair value fin.instruments (hedges)		58 685	<b>58 685</b>		<b>58 685</b>
Gevinst/tap knyttet til ytelsespensjonsplan / Actuarial gain/loss on defined benefit plans		-19	<b>-19</b>		<b>-19</b>
Totalresultatposter fra TS / OCI from associated companies		-884	<b>-884</b>		<b>-884</b>
<b>Totalresultat per 30.09.2021 / Comprehensive income as of 30.09.2021</b>	<b>0</b>	<b>1 863 290</b>	<b>1 863 290</b>	<b>101 962</b>	<b>1 965 252</b>
Utbytte / Dividends		-1 191 547	<b>-1 191 547</b>	-10 220	<b>-1 201 767</b>
Utbytte på egne aksjer / Dividend on own shares		596	<b>596</b>		<b>596</b>
Virksomhetssamenslutninger/Business combinations			<b>0</b>	118 901	<b>118 901</b>
Endring i IKE** / Changes in NCI**		-2 947	<b>-2 947</b>	-6 063	<b>-9 010</b>
<b>Sum øvrige endringer i egenkapital / Total other changes in equity</b>	<b>0</b>	<b>-1 193 898</b>	<b>-1 193 898</b>	<b>102 618</b>	<b>-1 091 280</b>
<b>Egenkapital per 30.09.2021 / Equity at 30.09.2021</b>	<b>4 837 893</b>	<b>12 588 550</b>	<b>17 426 443</b>	<b>1 080 298</b>	<b>18 506 741</b>
<b>2020</b>					
<b>Egenkapital per 1.1.2020 / Equity at 1.1.2020</b>	<b>4 837 893</b>	<b>12 012 739</b>	<b>16 850 632</b>	<b>912 673</b>	<b>17 763 305</b>
Periodens resultat 2020 / Net income 2020		794 335	<b>794 335</b>	-4 126	<b>790 209</b>
Omregningsdifferanser i perioden / Currency conversion differences		44 666	<b>44 666</b>		<b>44 666</b>
Verdiendring fin.instrumenter (sikring) / Change in fair value fin.instruments (hedges)		-34 429	<b>-34 429</b>		<b>-34 429</b>
Totalresultatposter fra TS / OCI from associated companies		-4 947	<b>-4 947</b>		<b>-4 947</b>
<b>Totalresultat 2020 / Comprehensive income 2020</b>	<b>0</b>	<b>799 625</b>	<b>799 625</b>	<b>-4 126</b>	<b>795 499</b>
Utbytte / Dividends		-893 661	<b>-893 661</b>	-31 118	<b>-924 779</b>
Utbytte på egne aksjer / Dividend on own shares		447	<b>447</b>		<b>447</b>
Endring i IKE** / Changes in NCI**		7	<b>7</b>	-1 711	<b>-1 704</b>
<b>Sum øvrige endringer i egenkapital / Total other changes in equity</b>	<b>0</b>	<b>-893 207</b>	<b>-893 207</b>	<b>-32 829</b>	<b>-926 036</b>
<b>Egenkapital per 31.12.2020 / Equity at 31.12.2020</b>	<b>4 837 893</b>	<b>11 919 158</b>	<b>16 757 051</b>	<b>875 718</b>	<b>17 632 769</b>

\* Kontrollerende eierinteresser / Controlling interests

\*\* Ikke-kontrollerende eierinteresser / Non-controlling interests

## Noter / Notes

### Note 1: Regnskapsprinsipper / Accounting Principles

Denne rapporten er utarbeidet i henhold til standard for delårsrapportering (IAS 34). Alle tall utover årsregnskapstall fra forrige år er ureviderte. Denne delårsrapporten inneholder ikke all nødvendig informasjon som er påkrevd av International Financial Reporting Standards (IFRS) i årsregnskapet og bør derfor leses i sammenheng med konsernets årsregnskap for 2020.

This report is prepared according to standard for interim financial reporting (IAS 34). All figures are unaudited, except year end figures (last year). The interim condensed consolidated financial statements do not include all the information and disclosures required by International Financial Reporting Standards (IFRS) in the annual financial statements and should be read in conjunction with the Group's Annual Financial Statements 2020.

## Note 2: Alternative resultatmål / Alternative performance measures (APMs)

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

Lerøy Seafood Group sitt regnskap er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. I tillegg har styret og ledelsen valgt å presentere noen alternative resultatmål for å øke forståelsen av konsernets utvikling, og det er styret og ledelsen sin oppfatning at dette er resultatmål som etterspørres og brukes av investorer, analytikere, kredittinstitusjoner og andre interessenter. De alternative resultatmålene er utledet fra resultatmål definert i IFRS. Tallene er definert nedenfor og kalkulert på en konsistent måte, og presenteres i tillegg til øvrige resultatmål, i tråd med Guidelinen on Alternative Performance Measures fra European Securities and Markets Authority (ESMA).

Lerøy Seafood Group's accounts are submitted in accordance with international standards for financial reporting (IFRS) and interpretations established by the International Accounting Standards Board (IASB) and adopted by the EU. In addition, the Board and management have chosen to present certain alternative performance measures (APMs) to make the Group's developments simpler to understand. The Board and management are of the opinion that these performance measures are in demand and utilised by investors, analysts, credit institutions and other stakeholders. The alternative performance measures are derived from the performance measures defined in IFRS. The figures are defined below. They are consistently calculated and presented in addition to other performance measures, in line with the Guidelines on Alternative Performance Measures from the European Securities and Markets Authority (ESMA).

### Driftsresultat før verdjusteringer / EBIT before fair value adjustments

Driftsresultat før verdjusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler (fisk i sjø) vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Beregningen av virkelig verdi omfatter ulike forutsetninger om fremtiden, herunder prisutvikling. Endringer i markedets prisforventninger kan derfor gi svært store endringer i balanseført verdi. Siden denne verdiendringen inngår i driftsresultat (EBIT) slik det er definert i IFRS, vil ikke denne tallstørrelsen alene kunne gi et tilstrekkelig bilde av konsernets prestasjon i perioden. Det samme gjelder for andre balanseposter knyttet til biologiske eiendeler, tapskontrakter (IAS 37) og finansielle Fish Pool kontrakter (IFRS 9). Konsernet har derfor valgt å presentere driftsresultatet slik det ville sett ut før resultatføring av de ovennevnte virkelig-verdjusteringene, som et alternativt resultatmål. Gjennom å vise (1) EBIT før verdjusteringer, (2) verdjusteringer i perioden og (3) EBIT etter verdjusteringer, vil regnskapsbrukeren enkelt kunne se hvor mye av driftsresultatet som består av endringer i virkelig verdi (verdjusteringer), og derigjennom sammenligne prestasjon på tvers av selskaper i samme bransje. I noten om biologiske eiendeler er det beskrevet nærmere hvordan verdjusteringen beregnes, og størrelsen på de ulike komponentene. Følgende komponenter inngår:

EBIT before fair value adjustments is an APM utilised by the Group. Pursuant to IFRS, biological assets (fish in the sea) shall be measured at fair value in the statement of financial position (IAS 41). Estimates of fair value require various assumptions about the future, including price developments. Changes in the market's price expectations may therefore result in major changes in carried value. As this change in value is included in the operating profit or loss (EBIT) as defined in IFRS, this figure alone is not sufficient to illustrate the Group's performance during the period. The same applies to other items on the statement of financial position related to biological assets, onerous contracts (IFRS 37) and financial fish-pool contracts (IFRS 9). The Group has therefore elected to present operating profit as it would be presented before recognition of the above-mentioned fair value adjustments, as an alternative performance measure. By presenting (1) EBIT before fair value adjustments, (2) fair value adjustments in the period and (3) EBIT after fair value adjustments, the user of the financial statements will easily be able to identify how much of the operating profit comprises changes in fair value (fair value adjustments) and thereby compare performance with other companies in the same industry. The note on biological assets contains a detailed description of how fair value adjustment is calculated and the figures for each component. The following components are included:

	<u>Q3 2021</u>	<u>Q3 2020</u>	<u>YTD 2021</u>	<u>YTD 2020</u>	<u>2020</u>
Driftsresultat / Operating profit (EBIT)	<b>377 324</b>	465 021	<b>2 464 582</b>	1 366 001	1 122 903
- Virkelig verdjusteringer / Fair value adjustments	<b>201 651</b>	-94 855	<b>-847 406</b>	142 220	826 751
= Driftsresultat før verdjusteringer / EBIT before fair value adjustments	<b>578 976</b>	370 166	<b>1 617 177</b>	1 508 221	1 949 655

Verdjusteringer består av / Fair value adjustments consists of:

1. Endring verdjustering på beholdning av fisk i sjø / Change in fair value adjustment on fish in sea
2. Endring verdjustering på beholdning av smolt, yngel og rensefisk \* / Change in fair value adjustment on roe, fry and cleaning fish \*
3. Endring verdjustering på tapskontrakter (knyttet til salg av laks og ørret) / Change in fair value adjustment on onerous contracts (salmon and trout)
4. Endring verdjustering på finansielle kontrakter på laks (ikke sikring) / Change in fair value adjustment on financial contracts on salmon (not hedges)

\* For denne gruppen er det lagt til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi. Se note 5 for ytterligere detaljer.

### Driftsresultat før avskrivninger og verdjusteringer / EBITDA before fair value adjustments

Driftsresultat før avskrivninger og verdjusteringer er et alternativt resultatmål. Det er beregnet på samme måte som for "Driftsresultat før verdjusteringer" (ovenfor).

EBITDA before fair value adjustments is an APM. Calculation is identical as the calculation of "EBIT before fair value adjustments" (above).

### Resultat før skatt og verdjusteringer / Profit before tax and fair value adjustments

Resultat før skatt og verdjusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Det alternative resultatmålet viser hvordan resultatet før skatt ville sett ut dersom IAS 41 ikke hadde vært anvendt. Dette innebærer at foretatte verdjusteringer på fisk i sjø reverseres. Reverseringen omfatter konsernets egen verdjustering samt verdjusteringer som inngår i resultatandeler fra tilknyttede selskaper (TS) ført etter egenkapitalmetoden, som også anvender IAS 41. Følgende poster inngår:

Profit before tax and fair value adjustments is an APM utilised by the Group. Pursuant to IFRS, biological assets (fish in the sea) shall be measured at fair value in the statement of financial position (IAS 41). The APM demonstrates how the result would have been if IAS 41 not had been applied. This implies that the FV adjustment on fish in sea are reversed (eliminated). This includes both the group's own FV adjustment and also the FV adjustments included in the income from associated companies (AC) also applying IAS 41, following the equity method. The components included are:

	<u>Q3 2021</u>	<u>Q3 2020</u>	<u>YTD 2021</u>	<u>YTD 2020</u>	<u>2020</u>
Resultat før skatt / Profit before tax	<b>350 378</b>	461 308	<b>2 460 704</b>	1 207 020	986 883
- Virkelig verdjusteringer / Fair value adjustments	<b>201 651</b>	-94 855	<b>-847 406</b>	142 220	826 751
- Virkelig verdjust. inkl. i resultatandeler fra TS */ Fair value adj. incl. in income from AC*	<b>22 780</b>	-6 960	<b>-3 286</b>	47 419	55 666
= Resultat før skatt og verdjusteringer / Profit before tax and fair value adjustments	<b>574 809</b>	359 493	<b>1 610 012</b>	1 396 658	1 869 301

\* Se note 8 for detaljer / see note 8 for details

**Netto rentebærende gjeld (NIBD) / Net-interest-bearing debt (NIBD)**

NIBD er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. Tallet forteller hvor mye kapital konsernet sysselsetter, og er et viktig nøkkeltall for interessenter som har som formål å yte konsernet finansiering, og for interessenter som ønsker å verdsette selskapet. Derfor definerer konsernet NIBD som rentebærende forpliktelser, både kortsiktige og langsiktige, til personer eller institusjoner der hovedformålet er å yte finansiering og/eller kreditt, fratrukket rentebærende kontanter eller kontantekvivalenter. Dette innebærer at langsiktige rentebærende fordringer (eiendel) og andre leieforpliktelser utover leasinggjeld til kredittinstitusjoner (gjeld) ikke inngår. Sistnevnte komponent omfatter mesteparten av de nye leieforpliktelsene som ble balanseført i forbindelse med implementeringen av IFRS 16. Følgende komponenter fra balansen inngår:

NIBD is an APM utilised by the Group. The figure shows how much capital the Group employs and is an important key figure for stakeholders who are planning to grant financing to the Group and for stakeholders who want to value the company. The Group therefore defines NIBD as interest-bearing commitments, both short-term and long-term, to persons or institutions with the main purpose of providing financing and/or credit, minus interest-bearing cash or cash equivalents. This implies that long-term interest-bearing receivables (assets) and other lease commitments with the exception of leasing debt to credit institutions (liability) are not included. The latter component comprises most of the new lease commitments carried in connection with implementation of IFRS 16. The following components from the statement of financial position are included:

	<u>30.09.2021</u>	<u>30.09.2020</u>	<u>31.12.2020</u>
Obligasjonslån / Bond loans	<b>1 492 125</b>	0	0
+ Lån fra kredittinstitusjoner * / Loans from credit institutions *	<b>4 254 686</b>	4 521 830	4 389 042
+ Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner * / Lease liabilities to credit institutions *	<b>1 236 161</b>	1 102 123	1 280 249
+ Andre langsiktige lån * / Other long term loans *	<b>2 498</b>	2 929	2 765
+ Kassekreditt / Overdrafts	<b>483 312</b>	317 672	767 619
+ Andre kortsiktige kreditter / Other short term loans	<b>38 161</b>	226 448	47 501
- Betalingsmidler / Cash and cash equivalents	<b>-3 992 486</b>	-2 694 826	-2 966 409
= Netto rentebærende gjeld (NIBD) ** / Net interest bearing debt (NIBD) **	<b>3 514 457</b>	3 476 177	3 520 768

\* Både langsiktig og kortsiktig del / Both long-term and short-term portion

\*\* Se note 6 for oversikt over periodens bevegelser i NIBD / See note 6 for an overview of changes in NIBD during the period

## Note 3: Informasjon om segmenter og inntekter / Segment and Revenue Information

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

Konsernet har følgende tre driftssegmenter: (1) Villfangst, (2) Havbruk, (3) VAP, salg og distribusjon. Hvitfisk-bearbeidingen på fabrikkene i Nord Norge, som er en forutsetning for trål-konsesjonene, er inkludert i segmentet *Villfangst*. Segmentet *Havbruk* er delt inn i 3 regioner. Lerøy Aurora AS konsern representerer region Nord. Lerøy Midt AS representerer region Midt. De fem selskapene Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Norsk Oppdrettservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS utgjør tilsammen region Vest, hvorav de tre førstnevnte selskapene betegnes som "Lerøy Sjøtroll". Segmentet *VAP, salg og distribusjon* består av de øvrige selskapene, med unntak av Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS, som ikke er allokert til noe segment, og som er vist i egen kolonne. Konsernelimineringer mellom segmentene er vist under eliminerings. Resultateffekten under eliminerings gjelder eliminert internfortjeneste på varer, solgt mellom konsernselskaper nedover i verdikjeden med henblikk på videresalg til sluttkunde, og som fremdeles befinner seg på lager på balansedagen. Internfortjenesten som det elimineres for gjelder fangst (hovedsakelig hvitfisk) fra Havfisk. I tillegg blir konsernets inntekter allokert på geografisk område og produkt. Inntekt per geografisk område blir fordelt etter den enkelte kundes lokalisering.

Nøkkeltallet *driftsresultat/kg før verdjusteringer, eksklusiv Villfangst*, består av konsernets samlede driftsresultat/kg fratrukket driftsresultat/kg i segmentet Villfangst og Elimineringer (som knytter seg til internfortjenesten i på lager fra villfangst).

The group has the following three operating segments: (1) Wildcatch, (2) Farming, (3) VAP, sales and distribution. The white fish VAP is included in the *Wildcatch* segment, due to the commitments related to the onshore plants in North Norway, following Havfisk's wild catch licenses (trawling licences). The segment *Farming* is split into 3 regions. Lerøy Aurora AS group represents the northern region. Lerøy Midt AS represents the central region. The five companies Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Norsk Oppdrettservice AS and Lerøy Ocean Harvest AS represent the western region, where the first three companies are referred to as "Lerøy Sjøtroll". The segment *VAP, sales and distribution* consists of the remaining entities, with exception of Lerøy Seafood Group ASA and Preline Fishfarming System AS, which are not allocated to any segment, and presented in a separate column. Group eliminations between segments are presented separately as eliminations. The profit and loss effect under eliminations relates to eliminated internal profit on products, sold from one group company to another following the value chain down to the customer, which are still on stock at the balance date. The eliminated internal profit relates to wild catch (white fish mostly) from Havfisk. The Group's revenue is also split on geographic area and product. The split of revenue per geographic area is based on the customers localization.

The key figure *EBIT/kg before fair value adjustments, exclusive Wildcatch* is calculated as total group EBIT/kg before fair value adjustments minus EBIT/kg from Wildcatch segment and Eliminations (which relates to internal profit on stock from Wildcatch)

Geografisk fordeling / Geographic market	Q3 2021	%	Q3 2020	%
EU	3 425 900	54,2	2 325 798	48,7
Norge / Norway	1 050 307	16,6	864 225	18,1
Asia / Asia Pacific	971 552	15,4	772 372	16,2
USA & Canada	299 540	4,7	198 122	4,2
Resten av Europa/Rest of Europe	521 225	8,2	578 741	12,1
Andre / Others	56 536	0,9	33 538	0,7
<b>Sum omsetning / Total revenues</b>	<b>6 325 061</b>	<b>100,0</b>	<b>4 772 795</b>	<b>100,0</b>

	YTD 2021	%	YTD 2020	%	2020	%
EU	8 894 872	53,7	7 577 070	51,2	10 227 787	51,2
Norge / Norway	3 020 196	18,2	2 952 853	20,0	3 996 937	20,0
Asia / Asia Pacific	2 591 488	15,7	2 527 968	17,1	3 322 732	16,6
USA & Canada	829 546	5,0	628 039	4,2	851 006	4,3
Resten av Europa/Rest of Europe	1 109 784	6,7	987 198	6,7	1 396 749	7,0
Andre / Others	108 212	0,7	116 883	0,8	164 441	0,8
<b>Sum omsetning / Total revenues</b>	<b>16 554 097</b>	<b>100,0</b>	<b>14 790 011</b>	<b>100,0</b>	<b>19 959 652</b>	<b>100,0</b>

Produktområde / Product areas	Q3 2021	%	Q3 2020	%
Hel laks / Whole salmon	3 115 225	49,3	1 896 623	39,7
Bearbeidet laks / Processed salmon	1 359 990	21,5	1 184 990	24,8
Hvitfisk / Whitefish	674 214	10,7	652 507	13,7
Ørret / Salmontrout	339 813	5,4	464 008	9,7
Skalldyr / Shellfish	464 539	7,3	292 192	6,1
Pelagisk / Pelagic fish	23 561	0,4	29 644	0,6
Annet / Others	347 719	5,5	252 831	5,3
<b>Sum omsetning / Total revenues</b>	<b>6 325 061</b>	<b>100,0</b>	<b>4 772 795</b>	<b>100,0</b>

	YTD 2021	%	YTD 2020	%	2020	%
Hel laks / Whole salmon	6 821 976	41,2	5 712 383	38,6	7 626 623	38,2
Bearbeidet laks / Processed salmon	4 275 382	25,8	3 646 170	24,7	5 028 634	25,2
Hvitfisk / Whitefish	2 690 047	16,3	2 585 614	17,5	3 364 016	16,9
Ørret / Salmontrout	971 862	5,9	1 333 877	9,0	1 894 768	9,5
Skalldyr / Shellfish	831 912	5,0	678 162	4,6	867 367	4,3
Pelagisk / Pelagic fish	59 922	0,4	64 305	0,4	83 354	0,4
Annet / Others	902 996	5,5	769 499	5,2	1 094 892	5,5
<b>Sum omsetning / Total revenues</b>	<b>16 554 097</b>	<b>100,0</b>	<b>14 790 011</b>	<b>100,0</b>	<b>19 959 652</b>	<b>100,0</b>

Driftssegmenter / Operating segments	Villfangst / Wildcatch	Havbruk / Farming	VAP, salg og distribusjon / VAP, sales and distribution	LSG ASA / other	Eliminering / elimination	Konsern / Group
<b>Q3 2021</b>						
Ekstern omsetning / external revenues	204 963	63 765	6 056 334	0	0	<b>6 325 061</b>
Intern omsetning / intra-group revenues	317 142	2 982 628	43 492	34 479	-3 377 740	<b>0</b>
Omsetning / Sales	522 104	3 046 392	6 099 826	34 479	-3 377 740	<b>6 325 061</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	67 755	646 546	209 806	-49 378	20 600	<b>895 329</b>
EBIT før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	17 439	426 798	166 012	-51 873	20 600	<b>578 976</b>
Driftsresultat (EBIT) / Operating profit (EBIT)	17 439	225 154	166 004	-51 873	20 600	<b>377 324</b>
Driftsmargin før verdjusteringer * / Operating margin before fair value adjustments	3,3 %	14,0 %	2,7 %			<b>9,2 %</b>
Fangstvolum (HOG) i tonn / Catch volume (HOG) in tonnes	12 336					<b>12 336</b>
Produsert volum (GWT) laks og ørret / Harvest volume salmon and trout (GWT)		56 397				<b>56 397</b>
EBIT */kg produsert volum laks og ørret / EBIT */kg harvested salmon and trout	0,3	7,6	2,9	-0,9	0,4	<b>10,3</b>
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg / EBIT** in Wildcatch / catch volume in kg	1,4				1,7	<b>3,1</b>
EBIT* øvrige segm. /kg laks og ørret / EBIT* other segments /kg salmon & trout		7,6	2,9	-0,9	0,0	<b>9,6</b>
* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets						
** Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av interfortjeneste / Including effect from changes in stock and corresponding elimination for internal profit.						
<b>Q3 2020</b>						
Ekstern omsetning / external revenues	167 988	70 289	4 534 504	15	0	<b>4 772 796</b>
Intern omsetning / intra-group revenues	284 556	2 183 319	65 442	35 773	-2 569 090	<b>0</b>
Omsetning / Sales	452 544	2 253 608	4 599 946	35 788	-2 569 090	<b>4 772 796</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	-2 804	509 156	165 388	-31 214	15 000	<b>655 526</b>
EBIT før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	-50 022	307 704	131 139	-33 657	15 000	<b>370 166</b>
Driftsresultat (EBIT) / Operating profit (EBIT)	-50 022	402 559	131 139	-33 657	15 000	<b>465 021</b>
Driftsmargin før verdjusteringer * / Operating margin before fair value adjustments	-11,1 %	13,7 %	2,9 %			<b>7,8 %</b>
Fangstvolum (HOG) i tonn / Catch volume (HOG) in tonnes	11 083					<b>11 083</b>
Produsert volum (GWT) laks og ørret / Harvest volume salmon and trout (GWT)		44 227				<b>44 227</b>
EBIT */kg produsert volum laks og ørret / EBIT */kg harvested salmon and trout	-1,1	7,0	3,0	-0,8	0,3	<b>8,4</b>
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg / EBIT** in Wildcatch / catch volume in kg	-4,5				1,4	<b>-3,2</b>
EBIT* øvrige segm. /kg laks og ørret / EBIT* other segments /kg salmon & trout		7,0	3,0	-0,8	0,0	<b>9,2</b>
* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets						
** Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av interfortjeneste / Including effect from changes in stock and corresponding elimination for internal profit.						
<b>YTD 2021</b>						
Ekstern omsetning / external revenues	642 421	245 215	15 666 461	0	0	<b>16 554 097</b>
Intern omsetning / intra-group revenues	1 432 677	7 197 475	183 762	102 790	-8 916 704	<b>0</b>
Omsetning / Sales	2 075 098	7 442 690	15 850 223	102 790	-8 916 704	<b>16 554 097</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	418 274	1 721 358	550 622	-126 798	-9 700	<b>2 553 756</b>
EBIT før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	267 060	1 066 077	428 057	-134 317	-9 700	<b>1 617 177</b>
Driftsresultat (EBIT) / Operating profit (EBIT)	267 060	1 915 054	426 486	-134 317	-9 700	<b>2 464 583</b>
Driftsmargin før verdjusteringer * / Operating margin before fair value adjustments	12,9 %	14,3 %	2,7 %			<b>9,8 %</b>
Fangstvolum (HOG) i tonn / Catch volume (HOG) in tonnes	54 402					<b>54 402</b>
Produsert volum (GWT) laks og ørret / Harvest volume salmon and trout (GWT)		135 303				<b>135 303</b>
EBIT */kg produsert volum laks og ørret / EBIT */kg harvested salmon and trout	2,0	7,9	3,2	-1,0	-0,1	<b>12,0</b>
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg / EBIT** in Wildcatch / catch volume in kg	4,9				-0,2	<b>4,7</b>
EBIT* øvrige segm. /kg laks og ørret / EBIT* other segments /kg salmon & trout		7,9	3,2	-1,0	0,0	<b>10,1</b>
* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets						
** Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av interfortjeneste / Including effect from changes in stock and corresponding elimination for internal profit.						
<b>YTD 2020</b>						
Ekstern omsetning / external revenues	772 804	237 537	13 779 655	15	0	<b>14 790 011</b>
Intern omsetning / intra-group revenues	1 280 857	6 501 534	215 497	108 288	-8 106 176	<b>0</b>
Omsetning / Sales	2 053 661	6 739 071	13 995 153	108 303	-8 106 176	<b>14 790 011</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	357 349	1 679 851	405 544	-85 117	1 117	<b>2 358 744</b>
EBIT før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	214 509	1 085 365	299 660	-92 431	1 117	<b>1 508 221</b>
Driftsresultat (EBIT) / Operating profit (EBIT)	214 509	943 145	299 660	-92 431	1 117	<b>1 366 001</b>
Driftsmargin før verdjusteringer * / Operating margin before fair value adjustments	10,4 %	16,1 %	2,1 %			<b>10,2 %</b>
Fangstvolum (HOG) i tonn / Catch volume (HOG) in tonnes	55 800					<b>55 800</b>
Produsert volum (GWT) laks og ørret / Harvest volume salmon and trout (GWT)		122 500				<b>122 500</b>
EBIT */kg produsert volum laks og ørret / EBIT */kg harvested salmon and trout	1,8	8,9	2,4	-0,8	0,0	<b>12,3</b>
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg / EBIT** in Wildcatch / catch volume in kg	3,8				0,1	<b>3,9</b>
EBIT* øvrige segm. /kg laks og ørret / EBIT* other segments /kg salmon & trout		8,9	2,4	-0,8	0,0	<b>10,5</b>
* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets						
** Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av interfortjeneste / Including effect from changes in stock and corresponding elimination for internal profit.						

<b>Driftssegmenter / Operating segments</b>	Villfangst / Wildcatch	Havbruk / Farming	VAP, salg og distribusjon / VAP, sales and distribution	LSG ASA / other	Eliminering / elimination	<b>Konsern / Group</b>
<b>2020</b>						
Ekstern omsetning / external revenues	981 991	356 643	18 621 003	15	0	<b>19 959 652</b>
Intern omsetning / intra-group revenues	1 592 066	8 732 491	265 216	128 161	-10 717 934	<b>0</b>
Omsetning / Sales	2 574 057	9 089 134	18 886 219	128 176	-10 717 934	<b>19 959 652</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	398 248	2 189 049	623 942	-105 063	2 618	<b>3 108 795</b>
EBIT før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	204 978	1 381 485	475 470	-114 896	2 618	<b>1 949 655</b>
Driftsresultat (EBIT) / Operating profit (EBIT)	204 978	554 734	475 470	-114 896	2 618	<b>1 122 903</b>
Driftsmargin før verdjusteringer * / Operating margin before fair value adjustments	8,0 %	15,2 %	2,5 %			<b>9,8 %</b>
Fangstvolum (HOG) i tonn / Catch volume (HOG) in tonnes	68 419					<b>68 419</b>
Produsert volum (GWT) laks og ørret / Harvest volume salmon and trout (GWT)		170 849				<b>170 849</b>
EBIT */kg produsert volum laks og ørret / EBIT */kg harvested salmon and trout	1,2	8,1	2,8	-0,7	0,0	<b>11,4</b>
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg / EBIT** in Wildcatch / catch volume in kg	3,0				0,1	<b>3,1</b>
EBIT* øvrige segm. /kg laks og ørret / EBIT* other segments /kg salmon & trout		8,1	2,8	-0,7	0,0	<b>10,2</b>

\* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets

\*\* Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av interfortjeneste / Including effect from changes in stock and corresponding elimination for internal profit.

<b>Driftssegmenter i Havbruk / Operating segments in Farming</b>	Region Nord / Northern region	Region Midt / Central region	Region Vest / Western region	Elim.	<b>Havbruk / Farming</b>	
<b>Q3 2021</b>						
Sum omsetning / Total revenues		862 571	1 251 458	937 334	-4 970	<b>3 046 393</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *		209 411	280 831	154 013	2 291	<b>646 546</b>
Driftsresultat før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *		145 768	207 215	71 524	2 291	<b>426 798</b>
Produsert volum laks og ørret, sløyd vekt i tonn / Harvest volume salmon and trout		15 677	22 922	17 798	0	<b>56 397</b>
Driftsresultat/kg før verdjusteringer * / EBIT/kg before fair value adjustments *		9,3	9,0	4,0	0,0	<b>7,6</b>
<b>Q3 2020</b>						
Sum omsetning / Total revenues		451 085	1 146 645	661 992	-6 114	<b>2 253 608</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *		149 052	328 441	29 868	1 795	<b>509 156</b>
Driftsresultat før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *		103 551	247 464	-45 106	1 795	<b>307 704</b>
Produsert volum laks og ørret, sløyd vekt i tonn / Harvest volume salmon and trout		7 881	22 044	14 302	0	<b>44 227</b>
Driftsresultat/kg før verdjusteringer * / EBIT/kg before fair value adjustments *		13,1	11,2	-3,2	0,0	<b>7,0</b>
<b>YTD 2021</b>						
Sum omsetning / Total revenues	1 675 439	3 032 254	2 789 018	-54 020		<b>7 442 690</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	389 524	769 943	557 911	3 980		<b>1 721 358</b>
Driftsresultat før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	205 307	546 809	309 981	3 980		<b>1 066 077</b>
Produsert volum laks og ørret, sløyd vekt i tonn / Harvest volume salmon and trout	29 827	54 364	51 112	0		<b>135 303</b>
Driftsresultat/kg før verdjusteringer * / EBIT/kg before fair value adjustments *	6,9	10,1	6,1	0,0		<b>7,9</b>
<b>YTD 2020</b>						
Sum omsetning / Total revenues	1 227 284	2 989 343	2 577 725	-55 281		<b>6 739 071</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	403 196	977 847	295 909	2 899		<b>1 679 851</b>
Driftsresultat før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	268 718	736 062	77 686	2 899		<b>1 085 365</b>
Produsert volum laks og ørret, sløyd vekt i tonn / Harvest volume salmon and trout	20 150	52 336	50 014	0		<b>122 500</b>
Driftsresultat/kg før verdjusteringer * / EBIT/kg before fair value adjustments *	13,3	14,1	1,6	0,0		<b>8,9</b>
<b>2020</b>						
Sum omsetning / Total revenues	1 976 727	3 733 897	3 453 711	-75 201		<b>9 089 134</b>
EBITDA før verdjusteringer * / EBITDA before fair value adjustments *	616 985	1 109 846	462 421	-204		<b>2 189 049</b>
Driftsresultat før verdjusteringer * / EBIT before fair value adjustments *	434 077	788 330	159 281	-204		<b>1 381 485</b>
Produsert volum laks og ørret, sløyd vekt i tonn / Harvest volume salmon and trout	34 986	67 906	67 957	0		<b>170 849</b>
Driftsresultat/kg før verdjusteringer * / EBIT/kg before fair value adjustments *	12,4	11,6	2,3	0,0		<b>8,1</b>

\* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets

## Note 4: Anleggsmidler / Non Current Assets

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

Endringene i anleggsmidler er spesifisert for hver balansenlinje. Gruppen immaterielle eiendeler består av konsesjoner, rettigheter, goodwill og utsatt skatt fordel. Avskrivninger og periodens investeringer er spesifisert nederst.

Changes in non-current assets are specified for each balance sheet item. Intangibles consists of licences, permits, goodwill and deferred tax assets. Depreciation and investments are specified at the bottom.

<b>Immaterielle eiendeler / Intangibles</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
IB konsesjoner, rettigheter og goodwill / OB licences, permits and goodwill	<b>8 581 029</b>	8 200 074	<b>8 307 280</b>	8 150 610	8 150 610
IB utsatt skatt fordel / OB deferred tax asset	<b>27 756</b>	23 492	<b>18 110</b>	2 932	2 932
<b>IB immaterielle eiendeler / OB intangibles</b>	<b>8 608 785</b>	8 223 566	<b>8 325 390</b>	8 153 542	8 153 542
<i>Endringer / Changes</i>					
Virksomhetssammenslutninger / business combinations	<b>-7 100</b>	0	<b>292 774</b>	0	0
Tilgang / Additions	<b>382</b>	131 416	<b>2 566</b>	180 034	182 787
Avgang / Disposals	<b>0</b>	0	<b>-5 189</b>	0	0
Avskrivninger / Depreciations	<b>-8 274</b>	-7 982	<b>-24 778</b>	-23 921	-31 920
Nedskrivninger / Impairment loss	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	-1 551
Omregningsdifferanser / Currency translation differences	<b>-228</b>	1 247	<b>-6 844</b>	18 032	7 355
Endringer i utsatt skatt fordel / Change in deferred tax asset	<b>-39</b>	-9 816	<b>9 607</b>	10 744	15 178
Sum endringer i balanseført verdi / Total changes in NBV	<b>-15 259</b>	114 865	<b>268 136</b>	184 888	171 849
Konsesjoner, rettigheter og goodwill / Licences, permits and goodwill	<b>8 565 809</b>	8 324 754	<b>8 565 809</b>	8 324 755	8 307 280
Utsatt skatt fordel / Deferred tax asset	<b>27 717</b>	13 676	<b>27 717</b>	13 676	18 110
<b>UB immaterielle eiendeler / CB intangibles</b>	<b>8 593 526</b>	8 338 430	<b>8 593 526</b>	8 338 430	8 325 390
Gevinst (+) / tap (-) ved avgang / Gain (+) / loss (-) from disposal	<b>0</b>	0	<b>0</b>	0	0

<b>Bruksretteiendeler (BR) / Right-of-use assets (ROU)</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
Inngående balanse - BR fra kredittinstitusjoner / OB - ROU assets from credit inst.	<b>1 375 120</b>	1 200 721	<b>1 384 901</b>	1 135 561	1 135 561
Inngående balanse - BR fra andre / OB - ROU assets from others	<b>1 227 187</b>	1 124 973	<b>1 044 136</b>	1 242 541	1 242 541
<b>Inngående balanse bruksretteiendeler / Opening balance ROU assets</b>	<b>2 602 307</b>	2 325 694	<b>2 429 037</b>	2 378 102	2 378 102
Virksomhetssammenslutninger / business combinations	<b>5 369</b>	0	<b>6 890</b>	0	0
Tilgang / Additions	<b>371 110</b>	51 052	<b>814 783</b>	223 186	506 315
Avgang / Disposals	<b>-142 864</b>	2 797	<b>-154 476</b>	-1 320	-1 318
Avskrivninger / Depreciations	<b>-126 878</b>	-111 725	<b>-381 242</b>	-338 086	-458 202
Omregningsdifferanser / Currency translation differences	<b>-287</b>	596	<b>-6 235</b>	6 532	4 141
<b>Utgående balanse / Closing balance</b>	<b>2 708 757</b>	2 268 414	<b>2 708 757</b>	2 268 414	2 429 037
Balanseført verdi BR fra kredittinstitusjoner / Carried value ROU from credit institutions	<b>1 356 481</b>	1 201 685	<b>1 356 481</b>	1 201 685	1 384 901
Balanseført verdi BR fra andre / Carried value ROU from others	<b>1 352 276</b>	1 066 729	<b>1 352 276</b>	1 066 729	1 044 136
<b>Utgående balanse / Closing balance</b>	<b>2 708 757</b>	2 268 414	<b>2 708 757</b>	2 268 414	2 429 037
<i>Oppsummering netto tilgang / Summary net addition</i>					
Netto tilgang BR fra kredittinstitusjoner / Addition ROU from credit institutions, net	<b>77 169</b>	54 939	<b>143 979</b>	224 530	466 623
Netto tilgang BR fra andre / Addition ROU from others, net	<b>151 077</b>	-1 090	<b>516 328</b>	-2 664	38 373
<b>Sum / total</b>	<b>228 246</b>	53 849	<b>660 307</b>	221 866	504 997
Gevinst (+) / tap (-) ved avgang kredittinst. / Gain (+) / loss (-) from disposal credit inst.	<b>-7</b>	-52	<b>567</b>	-52	-57
Gevinst (+) / tap (-) ved avgang andre / Gain (+) / loss (-) from disposal others	<b>1 386</b>	0	<b>1 386</b>	0	0

<b>Varige driftsmidler / Fixed assets</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
<b>Inngående balanse * / Opening balance *</b>	<b>7 179 396</b>	6 706 629	<b>6 797 080</b>	6 230 105	6 230 105
Virksomhetssammenslutninger / business combinations	<b>-5 369</b>	0	<b>258 070</b>	0	0
Tilgang / Additions	<b>244 838</b>	199 997	<b>737 709</b>	937 459	1 194 622
Avgang / Disposals	<b>-2 665</b>	-3 692	<b>-6 229</b>	-6 649	-4 267
Avskrivninger / Depreciations	<b>-181 202</b>	-165 653	<b>-530 560</b>	-488 516	-667 466
Omregningsdifferanser / Currency translation differences	<b>-1 296</b>	9 275	<b>-22 369</b>	74 157	44 086
<b>Utgående balanse / Closing balance</b>	<b>7 233 702</b>	6 746 556	<b>7 233 702</b>	6 746 556	6 797 080
Gevinst (+) / tap (-) ved avgang / Gain (+) / loss (-) from disposal - Credit inst.	<b>4 890</b>	3 960	<b>11 657</b>	5 264	6 626

<b>Finansielle anleggsmidler / Financial non-current assets</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
IB tilknyttede selskaper / OB associated companies	1 033 709	954 357	1 055 463	950 017	950 017
IB Øvrige finansielle anleggsmidler / OB other financial non-current assets	99 189	95 650	95 205	85 059	85 059
<b>IB finansielle anleggsmidler / OB financial non-current assets</b>	<b>1 132 898</b>	<b>1 050 007</b>	<b>1 150 668</b>	<b>1 035 076</b>	<b>1 035 076</b>
<i>Endringer / Changes</i>					
Tilknyttede selskaper - tilgang / Associated companies - addition	0	0	2 250	0	25 000
Tilknyttede selskaper - fra TS til DS / Associated companies - from AC to subsidiary	0	0	-129 317	0	0
Tilknyttede selskaper - øvrig avgang / Associated companies - other disposal	0	0	-61	0	0
Tilknyttede selskaper - resultatandeler / Associated companies - share of this year's profit	15 460	57 973	131 235	59 433	105 359
Tilknyttede selskaper - utbytter mottatt / Associated companies - dividend distributed	0	-1 700	-13 514	-26 140	-29 548
Tilknyttede selskaper - omregningsdifferanser / Associated companies - translation differences	-3 979	12 324	20	43 275	9 483
Tilknyttede selskaper - endringer over OCI / Associated companies - OCI items	4	-61	-882	-3 692	-4 848
Endringer i øvrige finansielle anleggsmidler / Change in other financial non-current assets	4 770	1 675	8 754	12 265	10 146
Sum endringer i balanseført verdi / total changes in NBV	16 255	70 210	-1 515	85 141	115 592
UB tilknyttede selskaper / CB associated companies	1 045 194	1 022 893	1 045 194	1 022 893	1 055 463
UB Øvrige finansielle anleggsmidler / CB other financial non-current assets	103 959	97 324	103 959	97 324	95 205
<b>UB finansielle anleggsmidler / CB financial non-current assets</b>	<b>1 149 153</b>	<b>1 120 217</b>	<b>1 149 153</b>	<b>1 120 217</b>	<b>1 150 668</b>

<b>Avskrivninger / Depreciation</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
Avskrivninger på varige driftsmidler / Depreciation on fixed assets	181 202	165 653	530 560	488 516	667 466
Avskrivninger på bruksretteiendeler / Depreciation on right-of-use assets	126 878	111 725	381 242	338 086	458 202
Avskrivninger på immaterielle eiendeler / Depreciation on intangibles	8 274	7 982	24 778	23 921	31 920
Sum / Total	316 354	285 361	936 580	850 523	1 157 589

<b>Investeringer i perioden */ investments during the period *</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
Netto investeringer i varige driftsmidler / Investment in fixed assets, net	237 282	192 345	719 822	925 546	1 183 729
Netto investeringer i bruksretteiendeler fra kredittinst. / Investment in ROU from credit inst., net	77 176	54 991	143 412	224 582	466 680
Sum investering i varige driftsmidler og bruksretteiendeler / Total FA and RoU assets	314 458	247 336	863 234	1 150 128	1 650 409
Netto tilgang immaterielle eiendeler / Additon intangibles, net	382	131 416	-2 623	180 034	182 787
Samlet investering / Total investment	314 840	378 751	860 611	1 330 161	1 833 196

\* Investeringer i immaterielle eiendeler (konsesjoner og rettigheter), bruksretteiendeler fra kredittinstitusjoner og varige driftsmidler. Finansielle investeringer er ikke inkludert. Konsernet skiller mellom bruksretteiendeler anskaffet gjennom leieavtaler med kredittinstitusjoner og bruksretteiendeler anskaffet gjennom leieavtale med andre. Kun eiendeler som inngår i den førstnevnte gruppen blir ansett som en investering. Det samme skillet gjelder for de tilhørende leieforpliktelsene i forhold til netto rentebærende gjeld. Se note om alternative resultatmål for nærmere beskrivelse.

\* Investments in intangibles (licences and permits), right-of-use assets from credit institutions and fixed assets. Financial investments are not included. The Group segregates between right-of-use assets acquired through leases with credit institutions and right-of-use assets acquired through leases with others. Only assets included in the first category are considered as an investment. The same segregation is implemented for the corresponding leasing liabilities, in respect of NIBD. See note on APMS for further details.



## Note 5: Biologiske eiendeler / Biological Assets

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

Konsernet innregner og måler biologiske eiendeler til virkelig verdi i henhold til IAS 41. For laks og ørret, herunder stamfisk, benyttes det en nåverdimodell for å beregne virkelig verdi. For rogn, yngel, smolt og rensefisk legges det til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi.

Verdien på fisk i sjø beregnes som en funksjon av forventet biomasse på uttakstidspunkt multiplisert med forventet salgspris. For fisk som ikke er slakteklar gjøres det et fradrag for forventede gjenstående kostnader for å oppdrette fisken videre til slakteklar vekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsfaktor. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedkomponenter: (1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, (2) hypotetisk konsesjonsleie og (3) tidsverdien av penger.

Når det gjelder forventet biomasse (volum) er denne basert på faktisk antall individ i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaktetidspunkt og multiplisert med forventet slaktevekt per individ på slaktetidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ. Men av praktiske hensyn utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

I forhold til pris tas det utgangspunkt i forwardpriser fra Fishpool. Forwardprisen for den måneden som fisken forventes slaktet i benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen oppgitt hos Fishpool justert for eksporttillegg og clearingkostnad, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnad (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller samt kvalitetsforskjeller. Justeringene i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå. Med mindre lokalitetsspesifikke forhold tilsier det, benyttes det felles regionale parametere.

Prinsippet om høyeste og beste bruk ihht IFRS 13 ligger til grunn både for verdsettelse og klassifisering. Faktisk markedspris per kilo kan variere i forhold til vekten på fisken. I verdiberegningen er optimal slaktevekt, dvs den vekten som fisken skal slaktes på, definert som den levende vekten som gir en slaktet vekt på 4 kilo. Dette tilsvarer 4,7 kilo levende vekt for laks og 4,8 kilo levende vekt for ørret. Optimal slaktevekt kan imidlertid fremskyndes dersom lokalitetsspesifikke forhold tilsier det (biologiske utfordringer etc.). I forhold til verdsettelse, vil kun fisk som har oppnådd en optimal slaktevekt klassifiseres som slakteklar fisk.

Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil verdjusteringen av de biologiske eiendelene være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Resultatført verdjustering i perioden, knyttet til biologiske eiendeler, omfatter: (1) Endring i verdjustering på biologiske eiendeler, (2) endring i verdi (forpliktelse) på tapskontrakter og (3) endring i urealisert gevinst/tap på finansielle salg- og kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool. Fish Pool kontraktene er behandlet som finansielle instrumenter i balansen, hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

The group recognises and measures biological assets at fair value (FV) according to IAS 41. For salmon and trout, including parent fish, a present value model is applied to estimate fair value. For roe, fry, smolt and cleaner fish, historical cost provides the best estimate of fair value.

The fair value of fish in the sea is estimated as a function of the estimated biomass at the time of harvest, multiplied by the estimated sales price at the same time. For fish not ready for harvest, a deduction is made to cover estimated residual costs to grow the fish to harvest weight. The cash flow is discounted monthly by a discount rate. The discount rate comprises three main components: (1) the risk of incidents that have an effect on cash flow, (2) hypothetical licence lease and (3) the time value of money.

Estimated biomass (volume) is based on the actual number of individuals in the sea on the balance sheet date, adjusted to cover projected mortality up to harvest time and multiplied by the estimated harvest weight per individual at harvest time. The measurement unit is the individual fish. However, for practical reasons, these estimates are carried out individually per locality. The live weight of fish in the sea is translated to gutted weight in order to arrive at the same measurement unit as for pricing.

Pricing is based on the Fishpool forward prices. The forward price for the month in which the fish is expected to be harvested is applied in order to estimate cash flow. The price stipulated by Fishpool is adjusted to take into account export costs and clearing costs, and represents the reference price. This price is then adjusted to account for estimated harvesting cost (well boat, slaughter and boxing) and transport to Oslo. Adjustments are also made for any projected differences in size and quality. The adjustments to the reference price are made individually per locality. Joint regional parameters are applied, unless factors specific to an individual locality require otherwise.

Valuation and classification are based on the principle of highest and best use according to IFRS 13. The actual market price per kilo may vary in relation to fish weight. When estimating fair value, the optimal harvest weight – or the weight when the fish is ready for harvest – is defined as the live weight that results in a gutted weight of 4 kg. This corresponds to a live weight of 4.7 kg for salmon and 4.8 kg for trout. The optimal harvest weight may, however, be lowered slightly if required by factors at an individual locality (biological challenges etc.). When it comes to valuation, only fish that have achieved an optimal harvest weight are classified as ready for harvest.

The Group enters into contracts related to future deliveries of salmon and trout. As biological assets are recognised at fair value, the fair value adjustment of the biological assets will be included in the estimated expenses required to fulfil the contract. This implies that the Group may experience loss-making (onerous) contracts according to IAS 37 even if the contract price for physical delivery contracts is higher than the actual production cost for the products. In such a scenario, a provision is made for the estimated negative value. The provision is classified in the financial statements as other short-term debt.

The fair value adjustment recognised in the income statement for the period related to biological assets comprises (1) Change in fair value adjustment of biological assets, (2) change in fair value (provision) of loss-making contracts and (3) change in unrealised gain/loss of financial sale and purchase contracts (derivatives) for fish in Fishpool. The Fishpool contracts are treated as financial instruments on the balance sheet, where unrealised gain is classified as other short-term receivables and unrealised loss as other short-term debt.

**VERDIJUSTERINGER KNYTTET TIL BIOLOGISKE EIENDELER/ FAIR VALUE ADJUSTMENTS RELATED TO BIOLOGICAL ASSETS**

<b>Verdijustering i perioden over resultat / FV adjustments over profit and loss</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
Endring i verdijustering på biologiske eiendeler / Change FV adj. of biological assets	-199 113	96 828	857 676	-166 682	-853 236
Endring i verdi (forpliktelse) på tapskontrakter / Change in FV of onerous contracts	-2 530	-1 973	-8 699	24 462	26 485
Endring i verdi på fishpoolkontrakter / Change in FV of fishpool contracts	-8	0	-1 571	0	0
<b>Sum verdijusteringer over resultat / Total FV adjustments over profit and loss</b>	<b>-201 651</b>	<b>94 855</b>	<b>847 406</b>	<b>-142 220</b>	<b>-826 751</b>

**Verdijustering i perioden over utvidet resultat / Fair value adjustments over OCI**

Endring i verdi på fishpoolkontrakter * / Change in FV of fishpool contracts *	839	2 915	5 080	-1 326	-3 183
<b>Sum verdijusteringer over utvidet resultat / Total FV adjustments over OCI</b>	<b>839</b>	<b>2 915</b>	<b>5 080</b>	<b>-1 326</b>	<b>-3 183</b>

\* Inkludert i verdiendring på finansielle instrumenter (sikring) i totalresultatoppstillingen  
 \* Included in change in FV financial instruments (hedges) in statement of comprehensive income

**BALANSEPOSTER KNYTTET TIL BIOLOGISKE EIENDELER/ BALANCE SHEET ITEMS RELATED TO BIOLOGICAL ASSETS**

(Positive beløp er eiendeler og negative beløp er forpliktelser / positive amounts are assets and negative amounts are liabilities)

<b>Biologiske eiendeler / Biological assets</b>	<b>30.09.2021</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Selvkost på fisk i sjø / Cost on stock for fish in sea	4 159 281	4 208 157	4 231 901
Selvkost på rogn, yngel, smolt og renseskisk / Cost on stock for fry, brood, smolt and cleaning fish	287 791	261 902	362 065
<b>Sum selvkost på biologiske eiendeler * / Total cost on stock for biological assets *</b>	<b>4 447 072</b>	<b>4 470 059</b>	<b>4 593 966</b>

Verdijustering på fisk i sjø / FV adj. of fish in sea	1 177 222	1 006 100	319 546
Verdijustering rogn, yngel, smolt og renseskisk / FV adj. of fry, brood, smolt and cleaning fish	0	0	0
<b>Sum verdijusteringer på biologiske eiendeler / Total FV adj. of biological assets</b>	<b>1 177 222</b>	<b>1 006 100</b>	<b>319 546</b>
Benyttet månedlig diskonteringsats / Monthly discount rate applied	5 %	5 %	5 %

Justert verdi på fisk i sjø / FV of fish in sea	5 336 502	5 214 257	4 551 447
Justert verdi på rogn, yngel, smolt og renseskisk / FV of fry, brood, smolt and cleaning fish	287 791	261 902	362 065
<b>Bokført verdi på biologiske eiendeler / Carrying amount of biological assets</b>	<b>5 624 293</b>	<b>5 476 159</b>	<b>4 913 512</b>

**Tapsbringende kontrakter (forpliktelse) / Onerous contracts (liability)**

Bokført verdi på tapskontrakter / Carrying amount of onerous contracts	-8 731	-2 055	-32
--	--------	--------	-----

**Fish Pool kontrakter / Fish Pool contracts**

Bokført verdi på Fish Pool kontrakter / Carrying amount of Fish Pool contracts	1 388	-568	-2 939
--	-------	------	--------

\* Selvkost er etter fradrag for kostnadsført dødelighet  
 \* Cost on stock is historic costs after expensed mortality

**HØSTET VOLUM / HARVESTED VOLUME:**

<b>Volum i slaktet vekt (GWT)/ Volume in gutted weight (GWT)</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
Laks / salmon	47 989	36 699	118 206	101 694	142 841
Ørret / trout	8 408	7 528	17 097	20 805	28 007
<b>Samlet høstet volum / total harvested volume</b>	<b>56 397</b>	<b>44 227</b>	<b>135 303</b>	<b>122 500</b>	<b>170 849</b>

**BEHOLDNING / VOLUME:**

<b>Beholdning av fisk i sjø (LWT)/ Volume of fish in sea (LWT)</b>	<b>Q3 2021</b>	<b>Q3 2020</b>	<b>YTD 2021</b>	<b>YTD 2020</b>	<b>2020</b>
Beholdning ved periodens begynnelse / Volume at beginning of period	108 448	95 986	119 407	111 263	111 263
Netto tilvekst i perioden/ Net growth during the period	70 031	69 169	151 063	147 074	210 396
Høstet volum i perioden / Harvested volume during the period	-65 811	-52 651	-157 802	-145 833	-202 252
<b>Beholdning ved periodens slutt (LWT) / Volume at end of period (LWT)</b>	<b>112 668</b>	<b>112 504</b>	<b>112 668</b>	<b>112 504</b>	<b>119 407</b>

**Spesifikasjon av fisk i sjø (LWT)/ Specification of fish in sea (LWT)**

	<b>30.09.2021</b>	<b>30.09.2020</b>	<b>31.12.2020</b>
Laks / salmon	96 448	97 052	105 745
Ørret / trout	16 220	15 452	13 662
<b>Sum / total</b>	<b>112 668</b>	<b>112 504</b>	<b>119 407</b>
Herav laks > 4,7 kg (levende vekt) * / Salmon > 4,7 kg (live weight) *	11 170	12 216	7 802
Herav ørret > 4,8 kg (levende vekt) * / Trout > 4,8 kg (live weight) *	132	179	0

\* Definert som modne biologiske eiendeler / Defined as mature biological assets

**Omregning til levende vekt:**

Høstet volum og netto tilvekst i oppstillingen ovenfor er beregnet med utgangspunkt i slaktet vekt (GWT), og med omregning til levende vekt (LWT). Ved omregning er det lagt til grunn et sløyevinn på 14 % for laks og 16 % for ørret. Sløyevinn på laks er fra og med fjerde kvartal 2020 redusert fra 16 % til 14 %. Oppstillingen inkluderer laks og ørret.

**Recalculation to life weight:**

Both harvested volume and net growth in the table above are based on a recalculation from gutted weight (GWT) to life weight (LWT). In the recalculation a loss of 14% is used for salmon and 16% for trout. The loss from life weight to gutted weight for salmon has been reduced from 16% to 14%, starting from Q4. The table includes salmon and trout.

LWT = Levende vekt målt i tonn / Live weight tonnes  
 GWT = Slaktet vekt målt i tonn / Gutted weight tonnes

## Note 6: Endringer i NIBD / Changes in NIBD

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

		Q3 2021	Q3 2020	YTD 2021	YTD 2020	2020
<b>NIBD effekt fra driftsaktiviteter / NIBD effect from operational activities</b>						
EBITDA før verdijusteringer / EBITDA before fair value adjustments		-895 329	-655 526	-2 553 756	-2 358 744	-3 108 795
Betalt skatt / Income tax paid		2 278	179 555	226 383	440 762	455 890
Endring i arbeidskapital / Change in working capital		-213 981	-68 073	-516 011	94 711	279 484
Andre endringer / other changes		6 277	3 907	54 330	5 211	6 570
<b>Endring i NIBD fra driftsaktiviteter / Change in NIBD from operational activities</b>		<b>-1 100 755</b>	<b>-540 137</b>	<b>-2 789 055</b>	<b>-1 818 060</b>	<b>-2 366 851</b>
<b>NIBD effekt fra investeringsaktiviteter / NIBD effect from investment activities</b>						
Nye konsesj., BR-eiendeler og varige driftsmidl., netto / New licences, ROU-assets and FA, net	a)	314 840	378 751	860 611	1 330 161	1 833 196
Mottatte utbytter og renteinntekter / Dividends and interests received		-1 630	-1 677	-15 144	-34 874	-54 302
Virksomhetssammenslutninger / business combinations		6 064	0	397 306	0	1 516
Andre endringer knyttet til anleggsmidler / Other changes in non current assets		11 659	4 524	1 495	17 594	40 483
<b>Endring i NIBD fra investeringsaktiviteter / Change in NIBD from investment activities</b>	<b>b)</b>	<b>330 933</b>	<b>381 598</b>	<b>1 244 268</b>	<b>1 312 882</b>	<b>1 820 893</b>
<b>NIBD effekt fra finansieringsaktiviteter / NIBD effect from financing activities</b>						
Utbetaling av utbytte / Dividend payments		0	0	1 201 171	924 332	924 332
Avdrag leasinggjeld til andre / Installments leasing debt to others	c)	55 070	55 578	198 342	161 257	221 066
Netto innbetaling av egenkapital / Net equity contributions		0	0	0	0	0
Betalte rentekostnader og netto finanskostnader / Interests and net financial costs paid		49 109	58 636	153 975	212 434	254 449
<b>Endring i NIBD fra finansieringsaktiviteter / Change in NIBD from financing activities</b>		<b>104 179</b>	<b>114 214</b>	<b>1 553 488</b>	<b>1 298 022</b>	<b>1 399 847</b>
<b>Andre NIBD effekter / Other NIBD effects</b>						
Andre endringer (omregn.diff., urealisert agio) / Other changes (currency conversion, agio)		-1 131	3 937	-15 013	41 902	25 448
<b>Andre endringer i NIBD / Other changes in NIBD</b>		<b>-1 131</b>	<b>3 937</b>	<b>-15 013</b>	<b>41 902</b>	<b>25 448</b>
NIBD ved periodens begynnelse / NIBD at period start		4 181 230	3 516 565	3 520 768	2 641 431	2 641 431
Sum endringer i NIBD / Total changes in NIBD		-666 774	-40 388	-6 311	834 746	879 337
<b>NIBD ved periodens slutt / NIBD at balance sheet date</b>	<b>d)</b>	<b>3 514 457</b>	<b>3 476 177</b>	<b>3 514 457</b>	<b>3 476 177</b>	<b>3 520 768</b>

### a) Nye konsesjoner, BR-eiendeler og varige driftsmidler / New licences, ROU assets and FA, net

Denne gruppen viser konsernets samlede nettoinvestering i ikke-finansielle anleggsmidler, som inkluderer (1) konsesjoner og rettigheter, (2) bruksrett-eiendeler finansiert gjennom kredittinstitusjoner (tidligere benevnt finansielt leasede driftsmidler) og (3) varige driftsmidler

This group summarizes the investments in capital expenditure which includes (1) licences and permits, (2) right-of-use assets financed through credit institutions (previously referred to as financial leased assets) and (3) fixed assets.

### b) Sum endringer fra investeringsaktiviteter / Total changes from investing activities

Samlet NIBD-effekt fra investeringsaktiviteter avviker fra kontantstrømmen fra investeringsaktiviteter med et beløp som tilsvarer tilgang bruksrett-eiendeler finansiert gjennom kredittinstitusjoner. Dette forklares ved at anskaffelse av leasede eiendeler ikke utløser noen innledende kontanteffekt. Men NIBD, nærmere definert i note om alternative resultatmål, vil derimot øke med et beløp lik den nye leieforpliktelsen.

The total change in NIBD from investment activities deviates from the total cash flow from investing activities with an amount corresponding to new right-of-use assets financed through credit institutions. This is explained with the fact that acquisition of assets through lease agreements have no initial cash effect. But NIBD, as defined in note on APMs, increases with an amount corresponding to the new lease liability.

### c) Avdrag leasinggjeld til andre / Installments leasing debt to others

Ifølge IFRS 16 skal samtlige leieforpliktelser balanseføres. LSG er av den oppfatning at kun leieavtaler med et finansielt formål skal inkluderes i det alternative resultatmålet NIBD. Derfor har LSG splittet leieforpliktelsene i to grupper: (1) Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner og (2) leieforpliktelser ovenfor andre, hvor kun den første gruppen inngår i NIBD. Siden kun førstnevnte gruppe inngår i NIBD, vil et avdrag på leieforpliktelser i den andre gruppen representere en kontantreduksjon uten tilsvarende reduksjon av rentebærende gjeld. Derfor vil NIBD bli påvirket.

According to IFRS 16 all leasing or rental agreements should be recognized in the statement of financial position. LSG is of the opinion that only leases with a financial purpose should be included in the alternative performance measure NIBD. Due to this LSG has split the lease liabilities into two categories: (1) Leases with credit institutions and (2) leases with others, where only the first category is included in NIBD. As only leasing debt in the first category is included in NIBD, an installment on leasing debt in the second category represents a cash reduction without an equal reduction in interest bearing debt. Thus the result is a change in NIBD.

### d) NIBD definisjon / NIBD definition

NIBD er et alternativt resultatmål (APM). Se note om alternative resultatmål for detaljer.

NIBD is an alternative performance measure (APM). See note about APMs for details.

## Note 7: Aksjekapital og aksjonærinformasjon / Share capital and shareholder information

(Alle beløp i NOK 1,00 / All amounts in NOK 1.00)

Oversikt over 20 største aksjonærer per 30.09.2021 / Overview of the 20 largest shareholders at 30.09.2021:	Antall aksjer / No. of shares	Eierandel / Ownership
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	313 942 810	52,69 %
FOLKETRYGDFONDET	31 816 654	5,34 %
UBS AG	14 225 918	2,39 %
State Street Bank and Trust Comp	9 096 905	1,53 %
PARETO AKSJE NORGE VERDIPAPIRFOND	7 178 409	1,20 %
Banque Degroof Petercam Lux. SA	7 018 229	1,18 %
FERD AS	6 682 048	1,12 %
The Bank of New York Mellon SA/NV	6 013 414	1,01 %
State Street Bank and Trust Comp	5 695 183	0,96 %
BNP Paribas Securities Services	5 652 810	0,95 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	4 656 791	0,78 %
VERDIPAPIRFOND ODIN NORGE	4 263 903	0,72 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London	4 245 980	0,71 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	3 932 461	0,66 %
SIX SIS AG	3 917 490	0,66 %
State Street Bank and Trust Comp	3 843 905	0,65 %
The Bank of New York Mellon	3 783 512	0,64 %
Skandinaviska Enskilda Banken AB	3 624 099	0,61 %
J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.	3 584 129	0,60 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	3 041 478	0,51 %
<b>Sum 20 største aksjeeiere / total 20 largest shareholders</b>	<b>446 216 128</b>	<b>74,90 %</b>
Andre / others	149 557 552	25,10 %
<b>Totalt / total</b>	<b>595 773 680</b>	<b>100,00 %</b>

Konsernet eier på balansedagen 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i "innskutt egenkapital" (NOK -29 776), og betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (NOK -2 389 226) inngår i "annen egenkapital". Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør NOK 8,12 per aksje.

The Group owns 297 760 own shares of a total number of 595 773 680 shares. The portion of own shares is 0.05 %. The purchase price paid for own shares is split into two different categories, where face value of own shares is included in "paid in capital" (NOK -29 776), and purchase price exceeding face value of own shares (NOK -2 389 226) is included in "other equity". Average purchase price of own shares is NOK 8.12.

## Note 8: Inntekt fra tilknyttede selskaper / Income From Associates

(Alle beløp i NOK 1.000 / All amounts in NOK 1,000)

Tilknyttede selskaper / Associates	Q3 2021	Q3 2020	YTD 2021	YTD 2020	2020
Norskott Havbruk AS konsern (50%)	7 195	46 353	104 286	27 254	48 986
Seistar Holding AS konsern (50%)	8 857	4 243	18 568	14 243	18 980
Seafood Danmark A/S konsern (33%) **	0	6 459	5 992	15 374	31 662
Andre / Others	-592	919	2 389	2 562	5 730
<b>Inntekt fra tilknyttede selskaper / Income from associates</b>	<b>15 460</b>	<b>57 974</b>	<b>131 235</b>	<b>59 433</b>	<b>105 359</b>
Verdijustering * / Fair value adjustment *	-22 780	6 960	3 286	-47 419	-55 666
<b>Inntekt fra tilknyttede selskaper før verdijustering* / Income from associates before FV adj.*</b>	<b>38 240</b>	<b>51 014</b>	<b>127 949</b>	<b>106 852</b>	<b>161 025</b>

\* Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler / Fair value adjustments related to biological assets

\*\* Seafood Danmark A/S gikk over fra å være et TS til DS den 01.04.2021 / Seafood Danmark A/S became a subsidiary 01.04.2021.

### Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper / FV adjustments related to biological assets in associates

Linjen verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler viser konsernets andel av virkelig verdijustering etter skatt for biologiske eiendeler (fisk i sjø), som er inkludert i inntekt fra tilknyttede selskaper. Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper trekkes ut ved beregning av alternativt resultatmål oppgitt for verdijusteringer. Justeringen gjelder Norskott Havbruk AS konsern.

The item fair value adjustments related to biological assets shows the group's portion of the fair value adjustment after tax on biological assets (fish in sea), which is included in the income from associates. Fair value adjustments related to biological assets in associates are excluded in the calculation of APMs specified as before fair value adjustments. The adjustment relates to Norskott Havbruk AS Group.

## Note 9: Finansiell kalender / Financial Calendar

Presentasjon av foreløpig resultat for år 2021	17.02.2022	Preliminary results for the year 2021	17.02.2022
Presentasjon av resultat 1. kvartal 2022	13.05.2022	Report Q1 2022	13.05.2022
Presentasjon av resultat 2. kvartal 2022	24.08.2022	Report Q2 2022	24.08.2022
Presentasjon av resultat 3. kvartal 2022	15.11.2022	Report Q3 2022	15.11.2022
Presentasjon av foreløpig resultat for år 2022	21.02.2023	Preliminary results for the year 2022	21.02.2023