

ÅRSRAPPORT 2021



One Lerøy

Together we create

I vår helintegreerte verdikjede, med over 60 selskaper og nærmere 5500 ansatte, jobber vi sammen for å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group

Utsikt over fangstdekket på Kongsfjord under fiske på Haltenbanken.

Finansiell kalender 2022

Kvartalsrapport Q1: 13. mai 2022
 Ordinær generalforsamling: 23. mai 2022
 Halvårsrapport: 24. august 2022
 Kvartalsrapport Q3: 15. november 2022
 Kvartalsrapport Q4: 21. februar 2023

Hovedtall for Lerøy Seafood Group (konsern)

Alle tall i NOK 1.000	2021	2020	2019	2018
LSG børskurs på årets siste handledag	69,00	60,56	58,30	65,94
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	2,00	1,50	2,00	1,50
Foreslått utbytte per aksje, utbetales påfølgende år	2,50	2,00	1,50	2,00
Kontantstrøm fra drift, per aksje	6,33	3,97	4,80	4,67
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	6,33	3,97	4,80	4,67
Netto rentebærende gjeld	3.297.487	3.520.768	2.641.431	2.546.412
Egenkapitalandel	56,5 %	58,5 %	58,8 %	60,4 %
Høstet volum (GWT) laks og ørret	186.635	170.849	158.178	162.039
Fangstvolum i tonn (HOG)	71.521	68.419	62.497	66.255
Driftsinntekter	23.073.280	19.959.652	20.426.902	19.837.637
Hoved- og nøkkeltall før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler				
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdjusteringer	3.777.516	3.108.795	3.746.276	4.228.205
Driftsresultat (EBIT) før verdjusteringer	2.518.783	1.949.655	2.734.235	3.568.536
Resultat før skatt (PTP) før verdjusteringer	2.440.339	1.869.301	2.717.911	3.696.982
Driftsmargin før verdjusteringer	10,9 %	9,8 %	13,4 %	18,0 %
Resultatmargin før verdjusteringer (før skatt)	10,6 %	9,4 %	13,3 %	18,6 %
ROCE (annualisert) før verdjusteringer	12,4 %	10,5 %	15,5 %	22,3 %
Resultat per aksje før verdjusteringer	3,08	2,46	3,48	4,90
EBIT/kg før verdjusteringer	13,5	11,4	17,3	22,0
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdjusteringer	11,4	10,2	15,5	19,6
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler				
Verdjusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	1.085.304	-826.751	-333.703	754.938
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	6.022	-55.666	-18.726	-2.959
Hoved- og nøkkeltall etter verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler				
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	4.856.421	2.280.492	3.412.573	4.983.143
Driftsresultat (EBIT)	3.604.087	1.122.903	2.400.532	4.323.474
Resultat før skatt (PTP)	3.531.665	986.884	2.365.482	4.448.961
Driftsmargin	15,6 %	5,6 %	11,8 %	21,8 %
Resultatmargin (før skatt)	15,3 %	4,9 %	11,6 %	22,4 %
ROCE	17,0 %	5,9 %	12,9 %	25,3 %
Resultat per aksje	4,42	1,33	3,12	5,77

Innhold

Om konsernet

01	08-11	Historikk
	14-15	Viktige hendelser
	16-17	Lokal forankring, globalt perspektiv
	18-19	Verdier for fremtiden
	20-21	Konsernlederen har ordet
	22-23	Fra hav og fjord til bord
	24-25	Prioriterte oppgaver
	26-35	Nøkkeltall: Finans, Samfunn og Miljø

Eierstyring og selskapsledelse

02	38-51	Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
	52-53	Presentasjon av styret
	54-57	Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
	58-65	Styret om Lerøy sitt strategiske rammeverk

Finansiell informasjon

03	68-95	Styrets beretning
	96-189	Årsregnskap for konsernet 2021
	190-214	Årsregnskap morselskapet for 2021
	215-215	Erklæring fra styret og daglig leder
216-220	Revisors beretning	

ESG informasjon

04	224-225	Verdikjedeanalyse bærekraft
	226-227	Samfunnsregnskap
	228-229	Miljøregnskap
	230-231	Vesentlighetsanalyse
	232-247	Global Reporting Initiative (GRI) tabell 2021
	248-249	Revisors erklæring
	250-251	Kjønnsbalansen i våre selskaper
	252-253	Adresser



01

Om konsernet

- 08-11 Historikk
- 14-15 Viktige hendelser
- 16-17 Lokal forankring, globalt perspektiv
- 18-19 Verdier for fremtiden
- 20-21 Konsernlederen har ordet
- 22-23 Fra hav og fjord til bord
- 24-25 Prioriterte oppgaver
- 26-35 Nøkkeltall: Finans, Samfunn og Miljø

Historikk

Lerøy kan spore sine aktiviteter tilbake til slutten av 1800-tallet, da fiskerbonden Ole Mikkell Lerøyen rodde fra øyen Lerøy til fisketorget i Bergen med fiskekister på slep, for å selge levende fisk. En rotur på 6-12 timer, alt etter vind- og strømforhold.

Ole Mikkell Lerøens virksomhet utviklet seg til å omfatte detaljutsalg i Bergen, omsetning av levende skalldyr og en gryende eksportforretning. I 1939 etablerte to av hans ansatte, Hallvard Lerøysr. og Elias Fjeldstad, grossisten og sjømateksportøren Hallvard Lerøy AS. Selskapet investerte etter hvert i mottak for pelagisk fisk, hvitfisk og i havbruk. Svake resultater og tynn kapitalisering førte til at selskapet tidlig på 1990-tallet avvirket eller solgte disse aktivitetene for å sikre tydelig fokus på kjernevirksomheten som den gang var grossist- og eksportvirksomhet. I 1994 gjennomførte selskapet sin siste kriseemisjon og startet arbeidet med å reetablere en sunn forretning. Den gangen ble egenkapitalen verdsatt til 20 millioner kroner før emisjonen på fem millioner kroner.

Endret strategi

Vekstmulighetene innenfor havbruk og økte kundekrav gjorde at konsernets forretningsidé og strategi ble radikalt endret. Frem til 1997 var konsernet et familieeid selskap, men i 1997 ble det for første gang gjennomført en rettet emisjon mot finansielle investorer hvor formålet var å utvikle konsernet gjennom hele verdikjeden. Dette var starten på det som senere ble en rekke store investeringer innen havbruksnæringen. I 1999 ble selskapet minoritetsaksjonær i det som den gangen var Hydrotech-Gruppen AS. Sommeren 2001 ble Norskott Havbruk AS etablert med det formål å kjøpe Golden Sea Products, dagens



Vår helintegreerte verdikjede sikrer stabilitet, kvalitet og sporbarhet, og enda mer effektivt arbeid med bærekraft i alle ledd.»

– Henning Beltestad, konsernleder



Scottish Sea Farms Ltd., i Storbritannia.

Kapitaltilgang og kompetanse

I juni 2002 ble konsernet notert ved Oslo Børs. Børsnoteringen sikret konsernet tilgang til kapitalmarkedet og med det strategisk finansiell handlefrihet. God kapitaltilgang har, sammen med kompetanse, vært kritiske faktorer for å utvikle konsernet fra å være en grossist/sjømateksportør til å bli et globalt helintegreert sjømatkonsern, slik vi kjenner det i dag.

Ved overgangen til årtusenskiftet var store deler av havbruksnæringen sterkt underkapitalisert, preget av manglende risikostyring og kortsiktig tenkning. Lerøy var i en god posisjon da vi i august 2003 kjøpte det som den gangen het Nye Midnor AS, og som i dag utgjør en betydelig del av dagens Lerøy Midt AS. Konsernet kjøpte opp Lerøy Aurora AS i 2005, resterende aksjer i Hydrotech-Gruppen AS i 2006, Lerøy Vest i 2007 gjennom fusjon og tok majoritetsposisjonen i Sjøtroll Havbruk AS i 2010. Oppkjøp og deling av Villa Organic ble gjennomført i 2013 og 2014. Forannevnte selskap, en del mindre oppkjøp, dyktig lokal ledelse og organisk vekst, har utviklet Lerøy til å bli en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret.

Satset på bearbeiding

Konsernet har løpende investert betydelig innenfor segmentet VAP, Salg og Distribusjon. Investeringer i videre-



Helt siden starten har konsernet vært en pioner på en rekke områder i norsk og senere internasjonal sjømatnæring.»

foredling har gitt større handlingsrom når det gjelder salg av egenprodusert laks og ørret, samt skapt større produktbredde og tilgang til nye markeder.

Satsingen startet for alvor i 2002 gjennom investering i røkerikapasitet i Sverige (Lerøy Smøgen). I 2005 ble det investert i et anlegg for bearbeiding av hvitfisk på Bulandet (Bulandet Fiskeindustri) for å gi enda større produktbredde. I 2006 utvidet konsernet anlegget for høyforedling av ørret og laks på Osterøy (Lerøy Fossen). Konsernets erverv av 50,1 % av aksjene i det nederlandske sjømatelskapet Rode Beheer BV Group ble gjennomført i 2012, og de resterende 49,9 % ble ervervet i 2016. Etter dette har konsernet utvidet kapasiteten ytterligere ved samtlige anlegg. Lerøy Seafood Center Urk i Nederland (byggstart 2017) er en fabrikk som ble bygget med fokus på svært høy grad av automatisering, og teknologiske innovasjoner i produksjonen av røkte og ferskpakkeprodukter. Fabrikken er i dag en av de mest moderne for denne type produkter i Europa. Rammevilkår for industriutvikling i Norge blir dessverre stadig mer utfordrende. Dette har medført økende utflytting av produksjon fra Norge til lavkostland, men Lerøy har derimot valgt å investere betydelige beløp i automatisering langs norskekysten for å motvirke denne trenden. Dette er synliggjort blant annet i den nye toppmoderne fabrikken på Jøsnøya på Hitra, som startet produksjonen i 2018.



Fra merdkanten på Lerøy Midt sin lokalitet Reitholmen.

Villfangst og hvitfiskindustri

2017 vil bli husket som et av de viktigste årene i selskapets lange historie. Gjennom oppkjøpet av 100 % av aksjene i trålrederiet Havfisk ASA (nå Lerøy Havfisk ASA) og 100 % av aksjene i Norway Seafoods AS (nå Lerøy Norway Seafoods AS) høsten 2016, startet konsernet en ny og spennende reise. I 2017 ble hvitfisk integrert i konsernets veletablerte verdikjede. Siden den gang er det fortløpende gjennomført investeringer både i nye, moderne trålere og i industrianleggene. Lerøy er nå et helintegrert selskap med kontroll på hele verdikjeden innen alt av sjømatprodukter fra hav til konsument.

Innovatør innen sjømat

Helt siden starten har konsernet vært en pioner innenfor en rekke områder i norsk, og senere internasjonal sjømatnæring. Søkelyset har primært vært rettet mot utvikling av markeder for sjømat, og svært ofte har konsernet vært først ute i nye markeder, eller først ute med å kommersialisere nye arter. Det er et viktig mål for konsernet å være en innovatør innen sjømat, gjerne i samarbeid med sluttkunden. Dette gjelder ikke bare innenfor produktutvikling, men også på områder som utvikling av effektiv logistikk og distribusjon. Pionerånden er fortsatt høyst levende i konsernet.

Når nye markeder

Ambisjonen om å øke etterspørselen

etter sjømat gjennom nye produkter, i nye kanaler til stadig nye markeder har alltid vært drivkraften bak konsernets satsing i segmentet VAP, Salg og Distribusjon. Segmentet omsetter ikke bare egenprodusert laks og ørret samt hvitfisk, men har en betydelig aktivitet i samarbeid med tredjepart. Dette sikrer konsernet en stor produktbredde innenfor sjømatkategorien. I andre kvartal 2021 økte Lerøy sitt eierskap i Seafood Danmark fra 33% til 78%. Lerøy er med det en av de største sjømatdistributørene i Danmark. Våren 2022 åpner det nye sjømatsenteret i Kungälv, like nord for Göteborg i Sverige.

I senere år har konsernet investert betydelig i fabrikkkapasitet for å kunne være med på å drive «revolusjonen» innen distribusjon av fersk sjømat. Disse investeringene går under betegnelsen «fish-cuts» og er bearbeidingsenheter der nærhet til konsument er helt sentralt. Distribusjon av fersk sjømat krever kvalitet i alle ledd, fleksibilitet, kontinuitet i leveranser og høy servicegrad. Konsernet har i dag en rekke «fish-cuts» i store deler av Europa. Lerøy Processing Spain har vist en spennende utvikling innenfor «ready-to-eat meals» og sushi. Selskapet har de siste fem årene bygget fabrikker i Madrid, Barcelona, Valencia, Alicante og på Gran Canaria. Våren 2021 åpnet den første fabrikken i Italia i Porto Viro, sør for Venezia. Konsernet selger i dag sjømat til mer enn 80 markeder over hele verden.

Bærekraftig sjømatproduzent

Lerøy arbeider kontinuerlig med bærekraft i alle ledd av verdikjeden, med fokus på ulike områder knyttet til:

- Miljø og klima
- Samfunn
- Økonomi

Også i 2021 har vi fortsatt vårt evigvarende arbeid med å forbedre oss innenfor disse områdene.

Innenfor miljømessig bærekraft er det gjennomført en rekke prosjekter knyttet til klima, som å sette Science Based Targets samlet for konsernet i tråd med 1,5-gradersmålet, elektrifisering av flåter og båter, deltagelse i Grønt Skipfartsprogram og prosjekt knyttet til flytransport og fiskefôr. Videre er det jobbet med reduksjon i matsvinn og plast som ikke kan gjenvinnes eller gjenbrukes, prosjekter knyttet til fiskehelse og fiskevelferd, lus, ulike sertifiseringer og fôrvarer. Vi har fortsatt arbeidet med å sikre at vi ikke bidrar til avskoging ved produksjon av råvarer til fôr, samt at vi bruker ressurser på nye alternative fôrvarer.

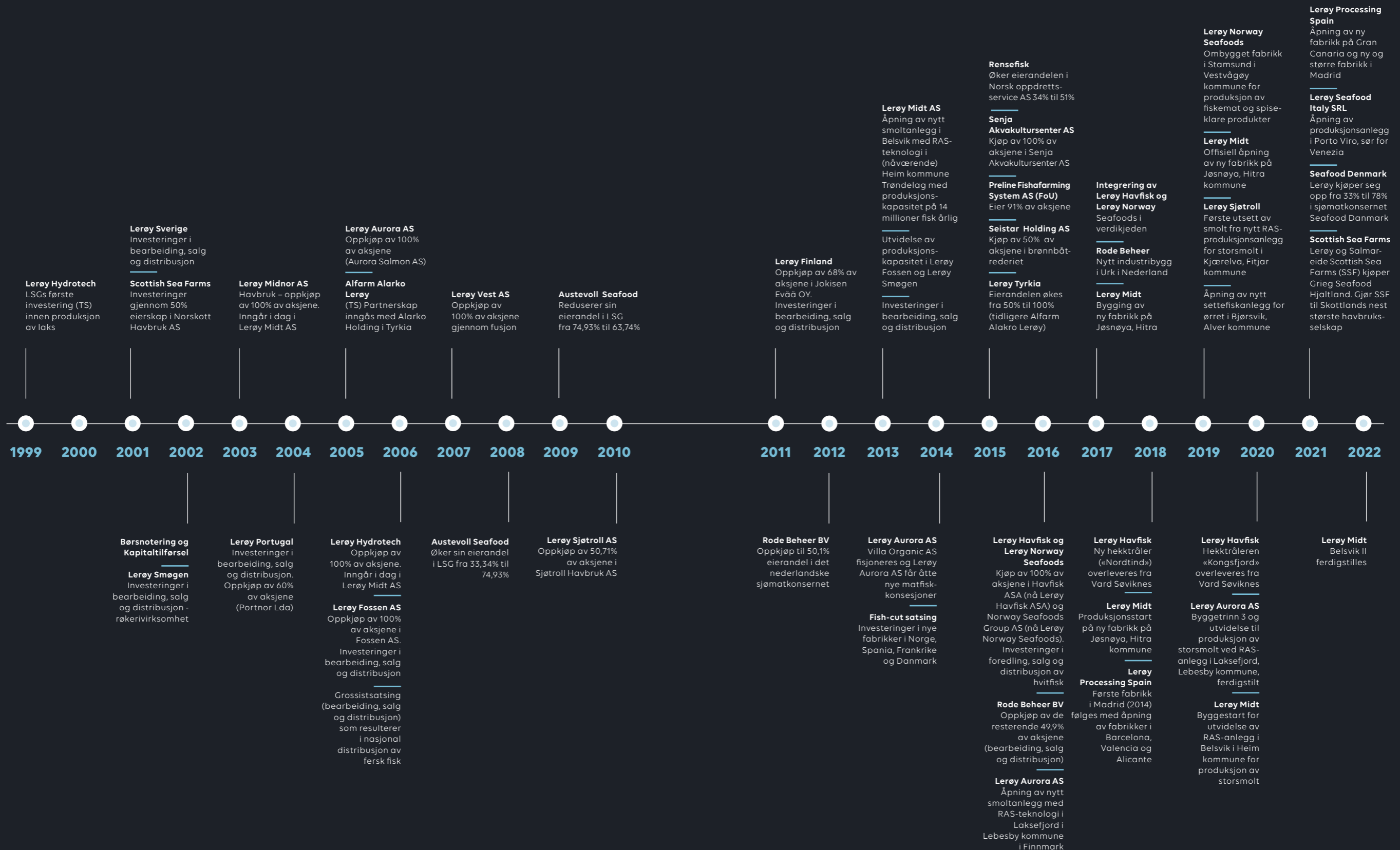
Innenfor samfunnsmessig bærekraft er det gjennomført en rekke initiativ i 2021. Konsernet har gjennomført omfattende lederopplæring både i Norge og i utlandet, samt vår årlige medarbeiderundersøkelse – Great Place to Work. Vi har implementert en ny e-læringsplattform og tatt i bruk et nytt verktøy for leverandøroppfølging. Vi har også gjennomført ringvirkningsanalyser for hele virksomheten vår i Norge, startet et omfattende prosjekt knyttet til HMS og etablert ulike samarbeidsplattformer med lokalmiljø og andre interessenter. En ekstern varslingskanal, med mulighet for anonym varslings er satt opp på våre hjemmesider leroyseafood.com.

2021 var nok et krevende pandemiår, men resultatene har igjen vist at konsernets forretningsmodell er økonomisk bærekraftig. Med sjømatens sterke posisjon i markedet, og med den unike kompetansen organisasjonen innehar, er vi godt rustet for slike utfordringer. Lerøy er ved inngangen til 2022 i en unik posisjon til å fortsette den bærekraftige veksten og utviklingen.

Oversiktsbilde av Lerøy Kjærelva, et postsmoltanlegg med resirkuleringsteknologi (RAS) hvor 99 prosent av vannet som brukes resirkuleres.

Viktige hendelser

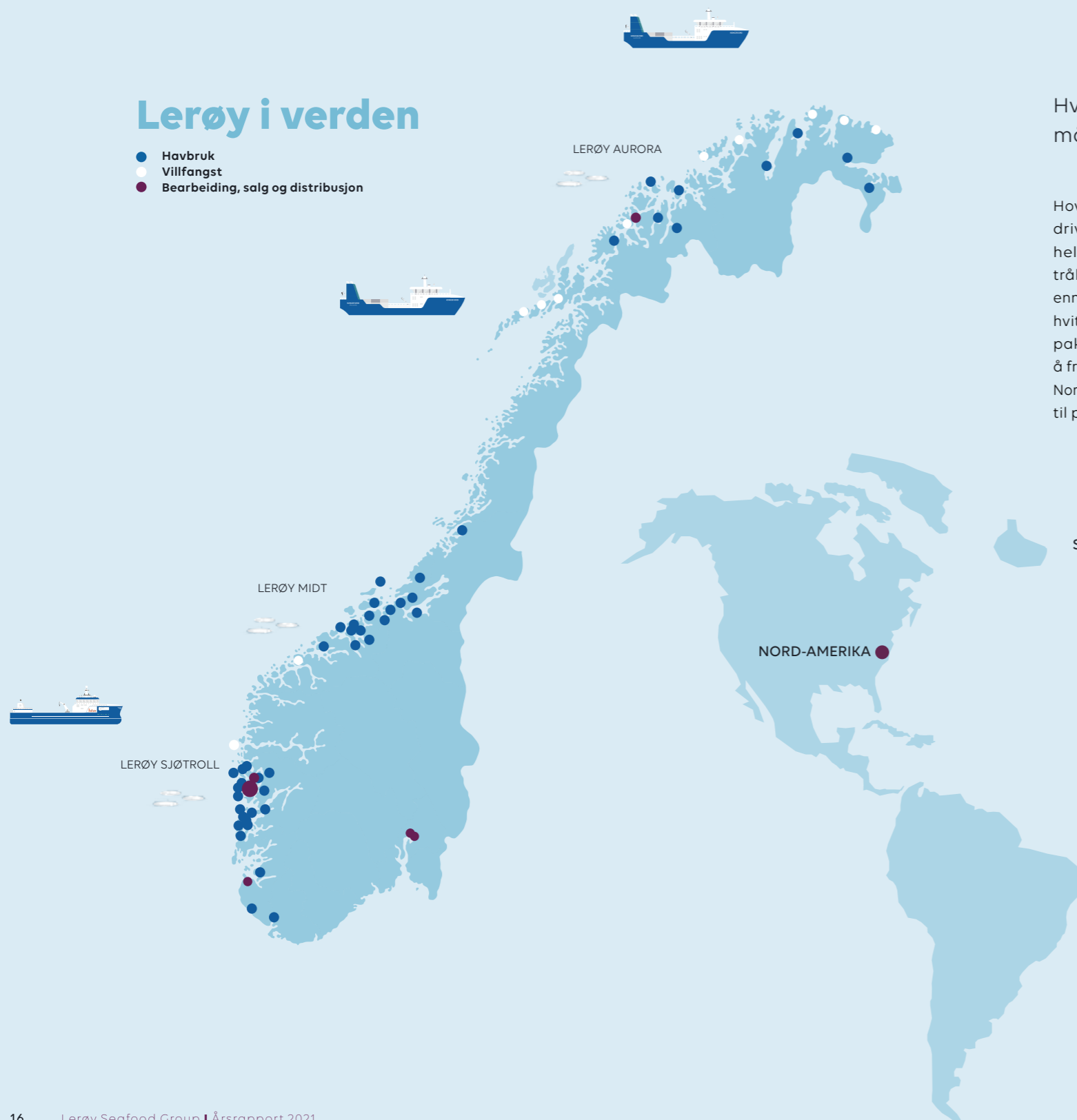
Strategiske hendelser fra 1999 og frem til i dag.



Lokal forankring, globalt perspektiv

Lerøy i verden

- Havbruk
- Villfangst
- Bearbeiding, salg og distribusjon



Hver eneste dag bidrar våre 5 500 ansatte med norsk sjømat tilsvarende fem millioner måltider til over 80 markeder.

Hovedkontoret ligger i Bergen, men vi driver med fangst og havbruk langs hele kysten av Norge. Lerøy eier 10 trålere og får jevnlig leveranse fra mer enn 600 kystfartøy. Daglig leverer disse hvitfisk til mottak for prosessering og pakking, mens brønnbåter sørger for å frakte laks og ørret fra våre anlegg i Nord-Norge, Midt-Norge og på Vestlandet til pakkeri for videre bearbeiding.

Samtidig som vi har fabrikker som produserer og pakker i Norge, har vi produksjon og distribusjon i Sverige, Danmark, Finland, Frankrike, Nederland, Portugal, Spania, Italia og Tyrkia.

Fiskerbonden som rodde til fisketorget i Bergen for å selge levende fisk på slutten av 1800-tallet, ante nok lite om at det var starten på eventyret som 120

år etter skulle servere verden med sjømat tilsvarende 1,8 milliarder måltider i året.

I dag er Lerøy et verdensledende sjømatelskap og leverer tusenvis av ulike produkter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller over store deler av kloden.





Visjon

Vi skal bli den mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat



Miljøvisjon

Handle i dag – gjør en forskjell i morgen



Visjon, kvalitet og bærekraft

Trygg, bærekraftig kvalitetssjømat



Verdier

Ærlig
Åpen
Ansvarlig
Skapende

Verdier for fremtiden

Våre medarbeidere er konsernets viktigste ressurs. Hver eneste dag, året rundt, leverer våre ansatte sjømat tilsvarende fem millioner måltider til over 80 land. Sammen sørger vi for at sunn og god kvalitetssjømat når ut til kunder og konsumenter over hele verden, og at vi kan utnytte ressursene i havet på en fremtidsrettet og bærekraftig måte. Vi er stolte av samspillet vi får til gjennom våre medarbeidere i hele vår verdikjede, sammen med våre samarbeidspartnere, og av vårt bidrag til samfunnet.

Lerøy opererer i en global næring, i kontinuerlig utvikling, preget av knallhard

konkurranse. Vi er taknemlige over å ha så mange dyktige, fleksible og lærevillige mennesker med oss på laget for å nå vår visjon, våre mål, og for å forsterke «One Lerøy»-kulturen fremover.

Inntjeningen siste fem år i Lerøy har i et historisk perspektiv vært god. Samtidig vet vi at vi har et stort forbedringspotensiale. Det å være et helintegrert sjømatsekselskap gir unike muligheter til å påvirke utviklingen av verdikjeden og produktkategoriene i samarbeid med sentrale slutt kunder over hele verden. Selskapets fremtidige utvikling er bestemt av vår evne til å oppnå løpende forbedringer, økt

effektivitet, innovasjon og utvikling av bærekraftige løsninger gjennom hele verdikjeden. For å opprettholde vår konkurransekraft i en global konkurranseutsatt næring, må vi jobbe knallhardt for å utvikle vår virksomhet, alltid med våre kunder i tankene, og med våre verdier som vårt solide fundament. I 2017 startet vi jobben med å utvikle et system for kontinuerlig forbedringsarbeid (Lerøy Way) tilpasset for vår virksomhet. Dette ble satt i gang etter at vi landet tidenes beste resultat, og er våre prinsipper for hvordan vi forbedrer oss sammen som et selskap – One Lerøy.

One Lerøy

Unique alone
stronger together

Ved å standardisere og jobbe tettere sammen som One Lerøy, vil konsernet i større grad utnytte strategier og muligheter på tvers. Det vil gi mer

effektiv drift i verdikjeden, flere synergier, bedre kompetansedeling, øke langsiktig verdiskapning og skape en vinnerkultur..

Sammen skal vi lage verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

Selskapets verdigrunnlag

Lerøy Seafood Group sitt verdigrunnlag om å være ærlig, åpen, ansvarlig og skapende bygger på konsernets visjon om å bli verdens ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat.

Det er viktig at alle ansatte er kjent med verdiene til konsernet og hva disse innebærer. Verdiene er derfor oversatt til lokalt språk i alle land der vi har aktivitet, og er tilgjengeliggjort for alle ansatte både på web, intranett og i brosjyrer. Vi er opptatt av at verdiene våre skal danne grunnlaget i alt vi gjør.

I 2020 lanserte vi derfor Lerøy lederstandard som er bygget på konsernverdiene. I tillegg måler vi hvordan vi etterlever verdiene gjennom en årlig medarbeiderundersøkelse for alle selskapene i konsernet.

Et sterkt år for et sterkt konsern i sterk utvikling

Lerøy legger bak seg et år med rekordomsetning og sterk og positiv utvikling både i markedene og i vår egen kultur- og organisasjonsutvikling. I Lerøy skaper vi verdier i et evighetsperspektiv. Det har preget valgene vi har tatt og gitt resultatene vi ser.

To år med pandemi har preget arbeidshverdagen for alle våre medarbeidere. Vi har sett hvordan pandemien med restriksjoner og frykt, påvirker etterspørselen og verdikjeder. Etter et krevende 2020 med en mindre nedgang i omsetningen, ble 2021 et sterkt comeback og et år som ga oss den høyeste omsetningen i konsernets historie. Resultatet er selvsagt sterkt knyttet til utviklingen i de globale markedene for sjømat, men disse to årene har også vært en stresstest for hele organisasjonen. En test vi har bestått med glans.

Lerøys verdier «åpen, ærlig, ansvarlig og skapende» skal ligge til grunn for all vår virksomhet i arbeidet mot målet om å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Stabil vekst er en grunnleggende driver for Lerøy, men all vekst og all utvikling må ses i et evighetsperspektiv og i et verdikjedeperspektiv. De siste 20 årene har vi gjennom store investeringer og stegvis utvikling gått fra å være et salgsselskap til å bli nærmere 70 selskap i en helintegrert verdikjede. Hvorfor gjør vi dette? Vi gjør dette for sikre stabilitet, kvalitet og sporbarhet i alle ledd og sikre at kundene opplever oss som en trygg, kvalitetsbevisst og god samarbeidspartner. Vi gjør det også for å kunne jobbe enda mer effektivt med bærekraft i alle ledd.

Mye av fokuset fremover blir å utnytte det fulle potensialet gjennom vårt eget program for kontinuerlig forbedring. Denne metodikken er utviklet fra egne erfaringer i kombinasjon med forbedringsmetoder fra andre vellykkede selskap: Lerøy Way er basert på de mest kjente teknikkene – tilpasset våre behov.

For Lerøys suksess, er det menneskene i konsernet som er den viktigste ressursen. Det arbeidet er forsterket de siste årene under slagordet «One Lerøy – unique alone, stronger together». Vi jobber strategisk med egne lederutviklingsprogrammer og medarbeiderundersøkelser som følges opp systematisk. Resultatene ser vi er i sterk positiv utvikling på omtrent alle måleparametere. Ansatte i Lerøy er stolte over jobben og over det vi skaper sammen, i tillegg står stolthet og fellesskap sterkt i Lerøy og gir oss et fantastisk grunnlag for videre utvikling på vei mot felles mål.

Vi har over lengre tid arbeidet med å gjøre næringen og Lerøy mer attraktiv for unge arbeidstakere som ønsker å gjøre en karriere innenfor sjømatnæringen. Det er helt avgjørende for å sikre den rette kompetansen for fremtiden. Derfor har vi arbeidet bevisst med å synliggjøre Lerøy som attraktiv arbeidsgiver både for eksisterende og potensielle ansatte, blant annet med

fokus på vårt verdigrunnlag, hva vi skaper av ringvirkninger og hva vi betyr for lokalmiljøer hvor vi har vår aktivitet. Vi ser at Lerøy har et godt omdømme og at utviklingen går i riktig retning år for år, noe som er viktig for Lerøy sin utvikling i et evighetsperspektiv.

Lerøy har et fantastisk utgangspunkt for videre vekst og utvikling. Vi har sunne og gode produkter å tilby, produsert på en måte som gjør at vi rangeres blant verdens mest bærekraftige, industrielle produsenter av animalske proteiner. Vi utvikler Lerøy og skaper produkter og arbeidsplasser i tråd med alle de tre hovedsøylene i bærekraftsbegrepet: klima- og miljømessig bærekraft, sosial bærekraft og økonomisk bærekraft.

For å komme dit vi er i dag, og for å kunne nå målene våre i fremtiden, trenger vi langsiktige og krevende kunder, stabile og innovative leverandører og ikke minst dyktige, lærevillige og engasjerte ansatte. Jeg vil rette en stor takk til alle dere. Uten dere hadde vi ikke vært der vi er, og sammen med dere skal vi bygge verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.



Menneskene i konsernet er den viktigste ressursen for Lerøys suksess.»



Henning Beltestad
CEO
Lerøy Seafood Group

Fra hav og fjord til bord

Lerøy er aktiv i alle deler av produksjonen av laks og ørret, fangst og prosessering av hvitfisk og skalldyr. Det innebærer at Lerøy i tillegg til å drive fiskeri og havbruk, pakker og foredler fisk ved fabrikkene, samt distribuerer tusenvis av ulike sjømatprodukter til butikker, restauranter, kantiner og hoteller – i over 80 ulike land verden over.

En viktig del av Lerøy Seafood Group sin strategi er å være en helintegrert leverandør av selskapets hovedprodukter. Virksomheten utøves gjennom en rekke datterselskaper i Norge og internasjonalt.

Konsernet rapporterer i tre segmenter

Villfangst

Havbruk

VAP, Salg og Distribusjon

Villfangst

Segmentet Villfangst består av virksomheter som ble kjøpt opp i 2016. Da ble Lerøy Seafood Group eiere i Havfisk AS og Norway Seafoods Group AS. Dette er virksomheter med betydelig aktivitet knyttet til fangst og bearbeiding av hvitfisk i Norge. Lerøy Havfisk har i dag ti trålere, mens Lerøy Norway Seafoods driver fabrikker i Berlevåg, Båtsfjord, Forsøl, Kjøllefjord, Melbu, Stamsund, Sørvær og Hammerfest.

Havbruk

I segment Havbruk ligger konsernets produksjon av laks, ørret og rensfisk frem til og med slakt. Konsernet har tre helintegrerte verdikjeder for produksjonen av laks og ørret i henholdsvis Nord-Norge, Midt-Norge og Vest-Norge. Konsernets virksomheter i dette segmentet, Lerøy Aurora AS (Nord), Lerøy Midt (Midt) og Lerøy Sjøtroll (Vest) er betydelige arbeidsgivere langs norskekysten og skal være synlige og deltakende aktører i alle regioner de opererer i.

VAP, Salg og Distribusjon

Innen segmentet VAP, Salg og Distribusjon har Lerøy et globalt nedslagsfelt. Selskapet driver salg, markeds- og produktutvikling, distribusjon og enkel foredling av konsernets eget råstoff, men også i stor grad av råstoff fra samarbeidspartnere og et nettverk av leverandører. Lerøy Seafood Group har grossister, fabrikker og «fish-cuts» i en rekke ulike markeder rundt om i verden.

Segmentet VAP, Salg og Distribusjon driver hovedsakelig foredling av laks og ørret, men også av andre arter. Fabrikkene våre ligger på Osterøy utenfor Bergen, i Smøgen i Sverige, i Danmark, Finland, Nederland, Spania, Frankrike, Portugal, Italia og i Tyrkia. Produktene blir i stadig økende grad solgt til et globalt marked.



Prioriterte oppgaver

Konsernets verdier åpen, ærlig, ansvarlig og skapende skal ligge til grunn for alle våre aktiviteter. Disse danner grunnlaget for å nå vårt mål om å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat, og vår visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat. Følgende punkter oppsummerer konsernets prioriteringer:

Forstå og møte kunde- og markedsmuligheter

Lerøy lykkes når våre kunder lykkes. Vi skal møte våre kunders forventninger opp mot leveranse, bærekraft, kvalitet og kostnad, og skape vekst i eksisterende og nye markeder gjennom fremtidsrettede og innovative løsninger. Verdier skapes i verdikjeder og foretak i verdikjeder som danner nettverk og konkurransedyktige prosesser for sine kunder, Lerøy ønsker å bygge langsiktige relasjoner og allianser både på kunde- og leverandørsiden. Strategisk forretningsutvikling vil også i fremtiden være avgjørende for videreutvikling av konsernet.

Øke operasjonell effektivitet

Selskapets fremtidige utvikling vil være avhengig av vår evne til å oppnå løpende forbedringer og økt operasjonell effektivitet. Lerøy har utviklet et system for kontinuerlig forbedringsarbeid tilpasset vår virksomhet – «Lerøy Way». Lerøy Way består av veiledende prinsipper og metoder, og er vår viktigste verktøykasse for å forbedre vår operasjonelle effektivitet og redusere risiko. Vi har vår metode, og vi skal bruke denne til å kontinuerlig forbedre våre arbeidsprosesser i hver enhet og på tvers av verdikjeden.

Redusere fotavtrykket i egen verdikjede

Lerøy utvikles i et evighetsperspektiv. Det forutsetter et høyt bærekraftsfokus hos styret, ledelse og ansatte. Gjennom kontinuerlig forbedring av våre prosesser, skal vi redusere fotavtrykket i egen verdikjede. En rekke bærekraftsvariabler blir fulgt opp, og skal følges opp i løpende operasjonell drift.

Utvikle menneskene i Lerøy

Vi skal være en ledende aktør i en global næring der endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere. Våre medarbeidere er konsernets viktigste ressurs. Vi ønsker å tiltrekke, beholde og utvikle våre dyktige ansatte ved å legge til rette for formelle og uformelle læringsarenaer, samt oppfordre til økt intern mobilitet ved å utforske interne karrieremuligheter. Vi skal utvikle våre ledere, og ha tillit til at de går foran med et godt eksempel og etterlever lederstandarden som bygger på konsernets verdier.

Skape en lærende og innovativ organisasjon

Vår fremtidige vekst vil være avhengig av vår evne til innovasjon, utvikling og læring. I en integrert verdikjede for sjømat vil det være avgjørende at vår kultur er basert på samarbeid, kompetansedeling og tillit på tvers av verdikjeden – «One Lerøy». Dette sikres gjennom god samhandling, informasjonsflyt, mer standardiserte systemer samt tydelige forventninger og mål. Lerøy vil legge til rette for å økt kompetanse og erfaringsutveksling, samt ha høyt fokus på strategisk kompetansestyring i konsernet.



Henning Beltestad
CEO
Lerøy Seafood Group



Bjarne Reinert
COO Farming
Lerøy Seafood Group



Sjur S. Malm
CFO
Lerøy Seafood Group



Siren Grønhaug
CHRO
Lerøy Seafood Group



Ivar Wulff
COO Sales & Distribution
Lerøy Seafood Group



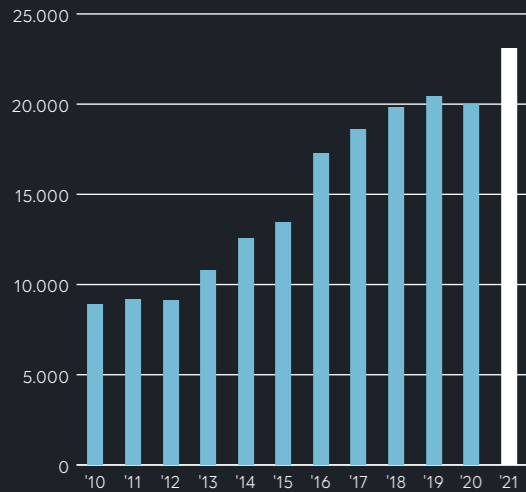
«Å få presentere en strategisk oppgave for konsernledelsen, som sitter og følger godt med og lytter til alt vi har å si, er veldig inspirerende og bra.»

– Håvard Hårstad, produksjonssjef matfisk, Lerøy Aurora

Nøkkeltall finans

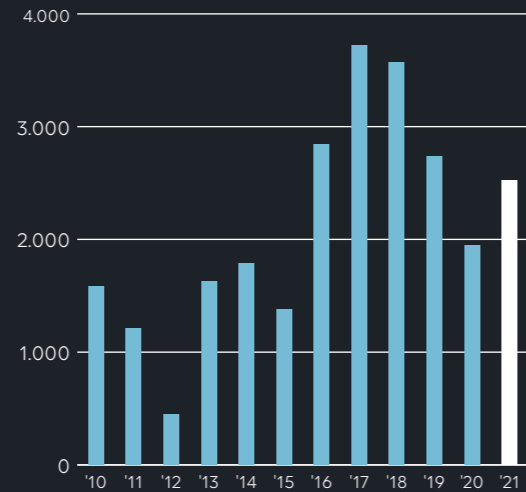
Omsetningsutvikling

Beløp i millioner kroner



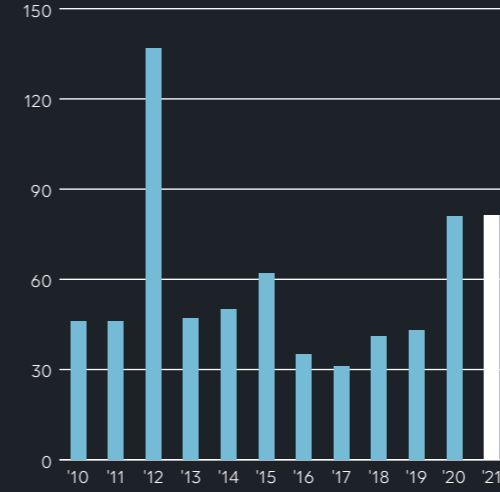
Utvikling i konsernets driftsresultat LSG Konsern*

Beløp i millioner kroner



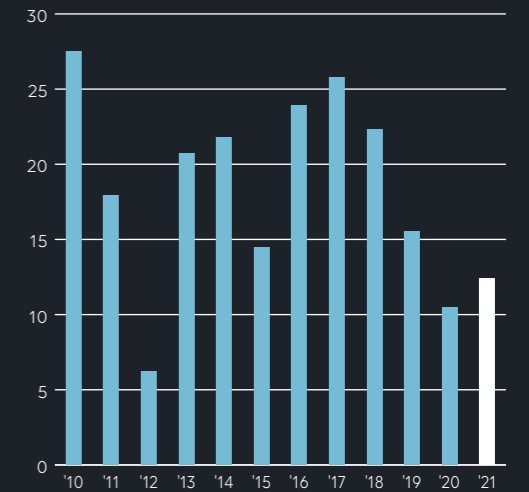
Foreslått utbytte i forhold til resultat*

Prosent



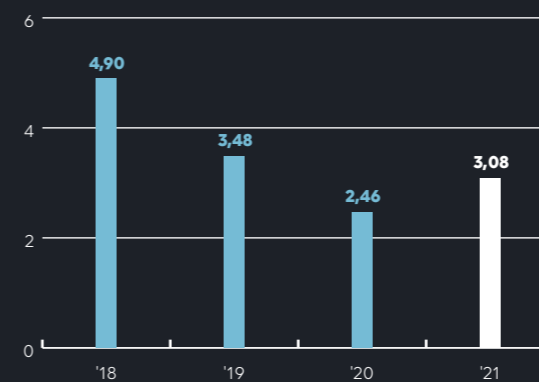
ROCE*

Prosent



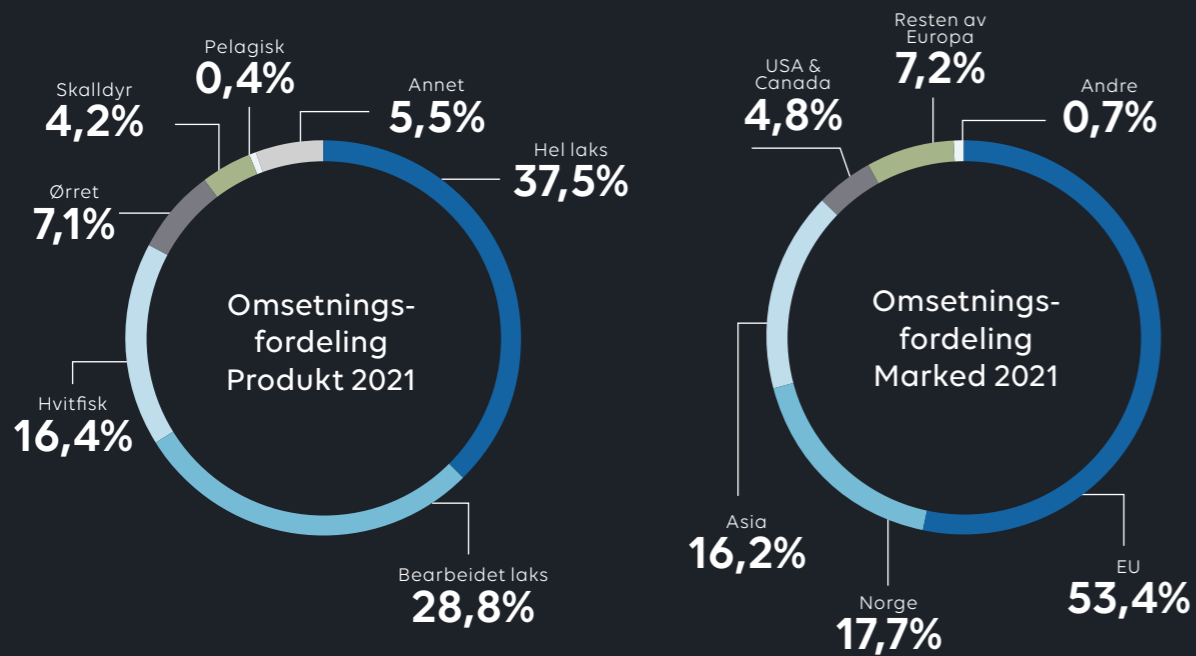
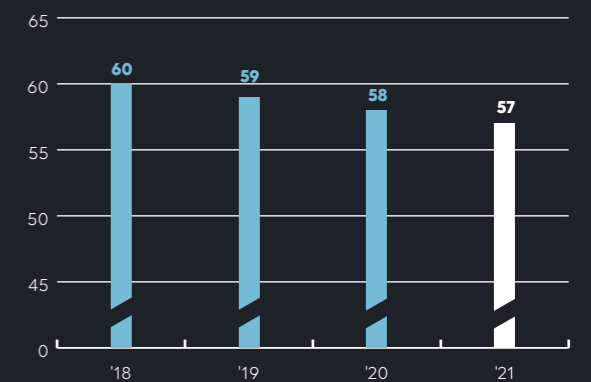
Resultat per aksje*

Beløp i NOK

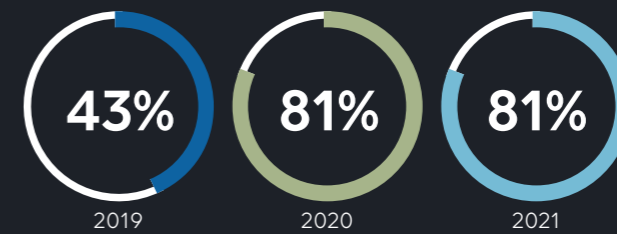


Soliditet

Prosent



Foreslått ubytte i forhold til resultat



* Før verdjustering knyttet til biologiske eiendeler

Nøkkeltall samfunn

Samfunnsmessige ringvirkninger i 2021 i Norge

Beløp i NOK 1.000

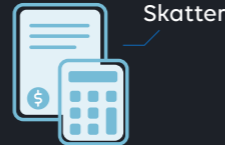
10.396.607*



Verdiskaping

* Påvirkes av gjeldende markedspriser
Verdiskaping = Brutto produksjonsverdi minus vareinnsats

1.034.087*



Skatter

* Nettoskatt fra ansatte samt betalt skatt i 2021 av Lerøy Seafood Group

3.116



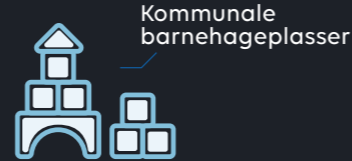
Årsverk

982

Sykehjemsplasser



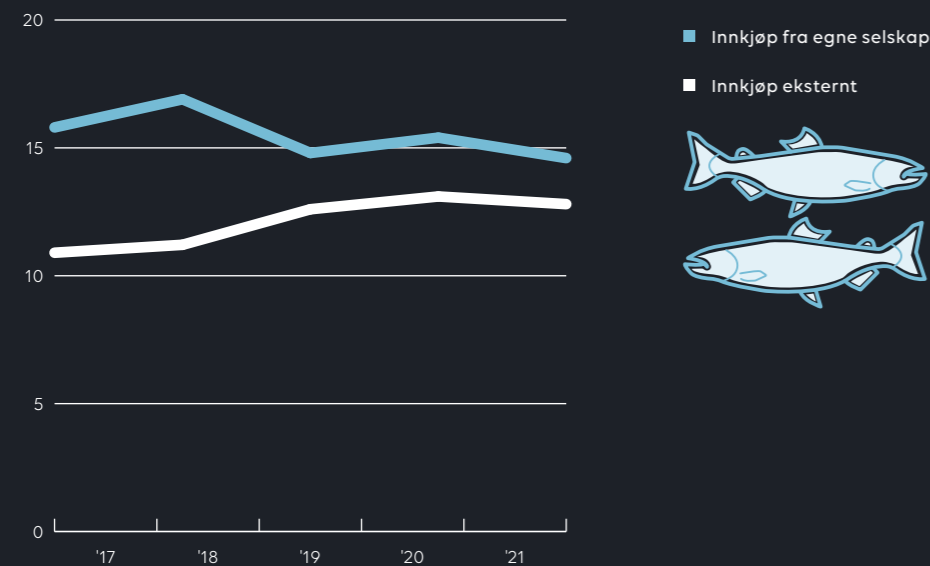
5.806



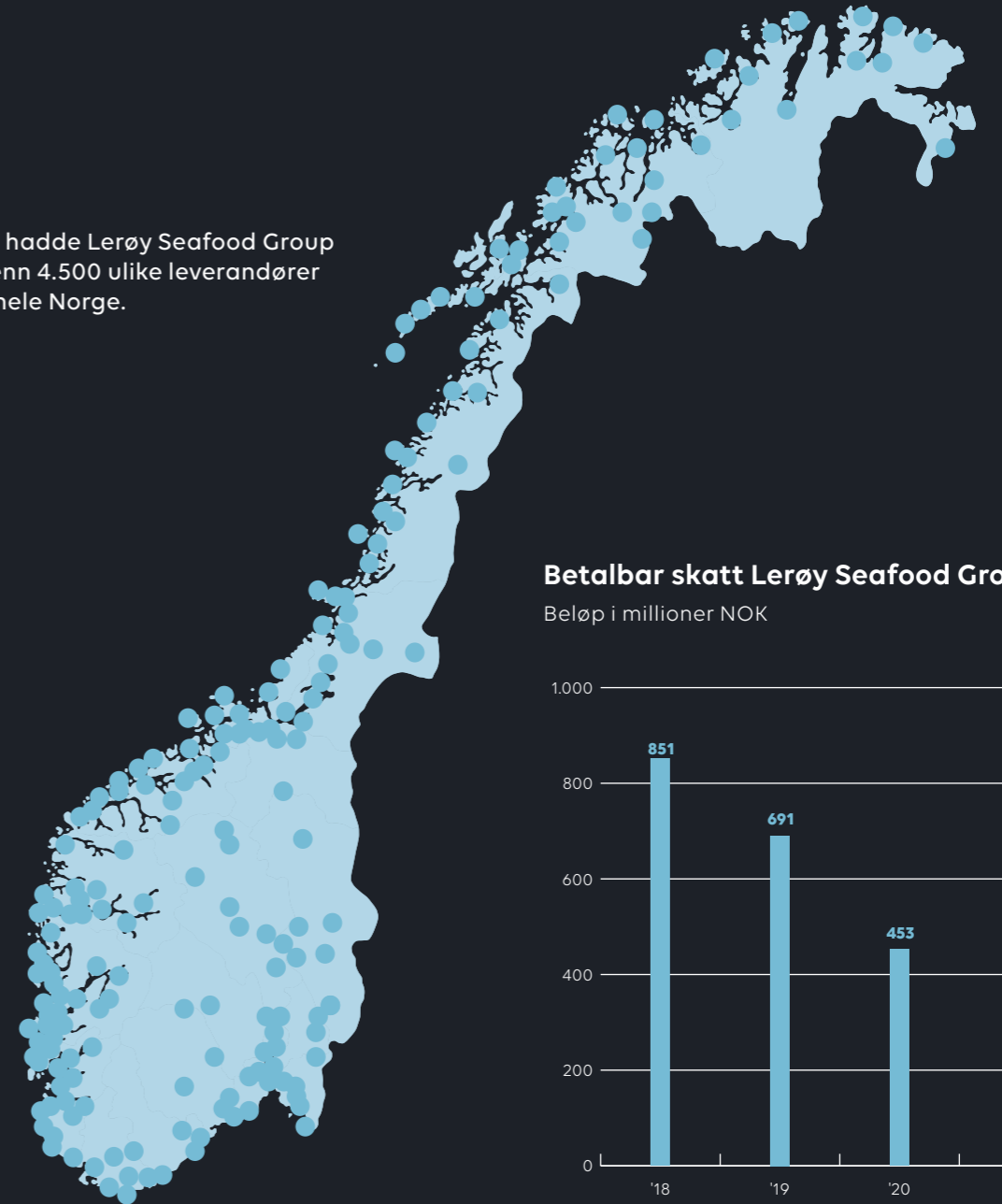
Kommunale barnehageplasser

Innkjøp foretatt av våre norske selskap fra norske leverandører i 2021 (fakturert i 2021)

Beløp i milliarder kroner

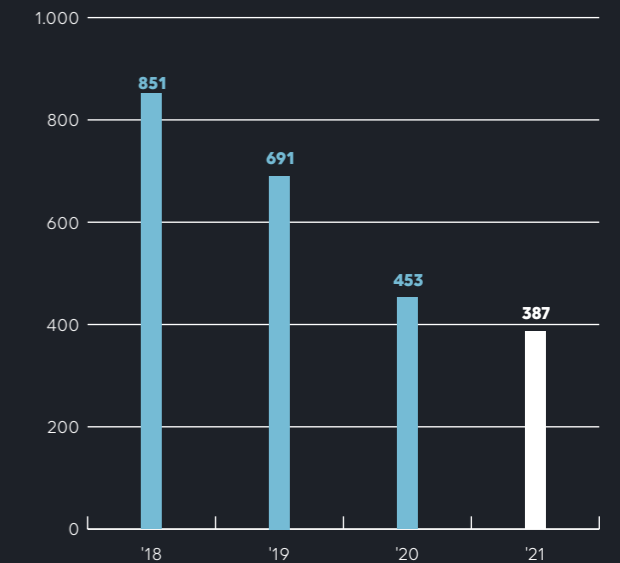


I 2021 hadde Lerøy Seafood Group mer enn 4.500 ulike leverandører over hele Norge.



Betalbar skatt Lerøy Seafood Group

Beløp i millioner NOK



60
kommuner

Vi hadde egen aktivitet i ca. 60 norske kommuner.

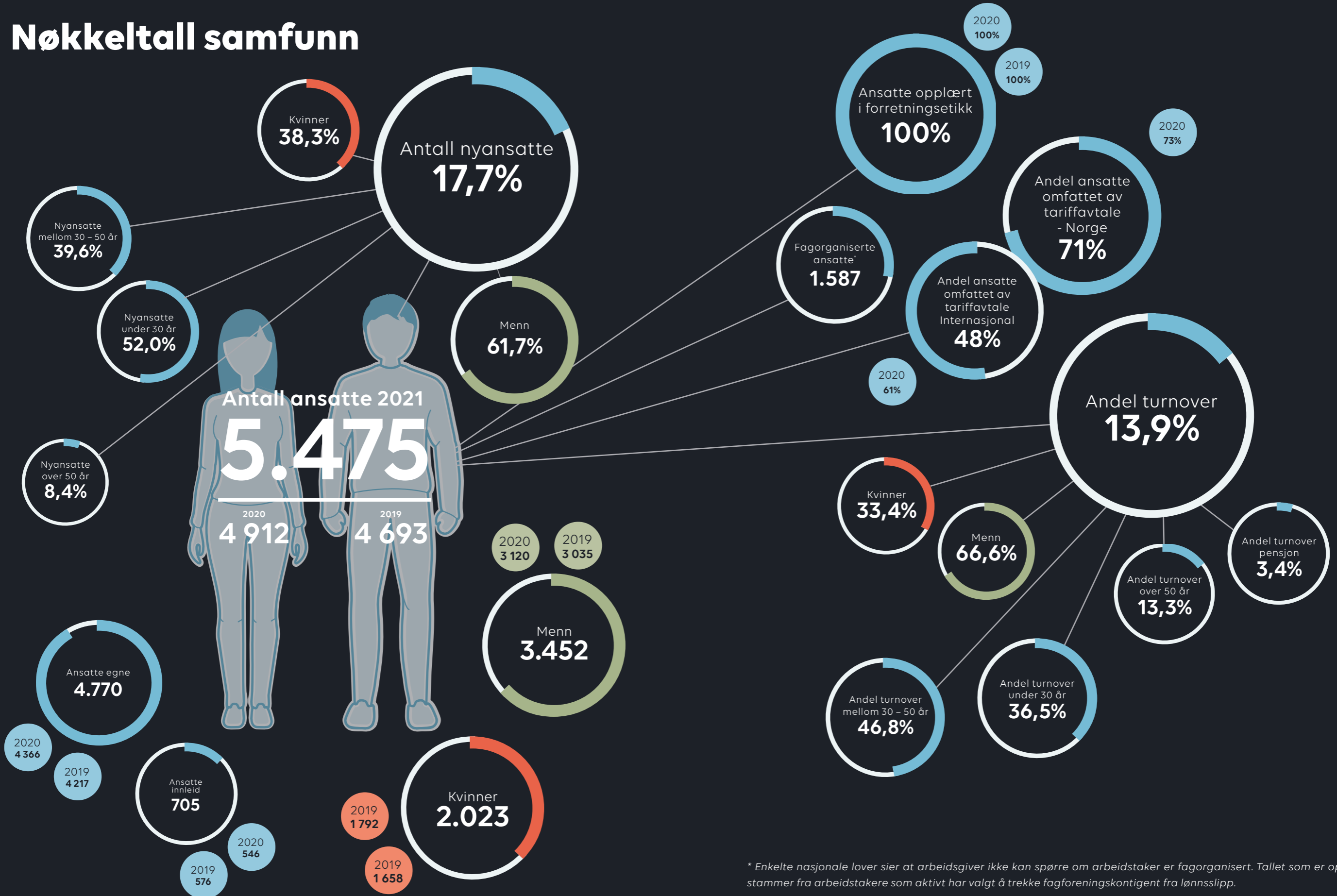
12,8
milliarder

Vi kjøpte varer og tjenester for 12,8 milliarder kroner eks. interne kjøp fra mer enn 280 norske kommuner.

647,5
millioner

Våre ansatte bidro med skatteinntekter til ulike kommuner til en verdi av 647,5 millioner kroner.

Nøkkeltall samfunn

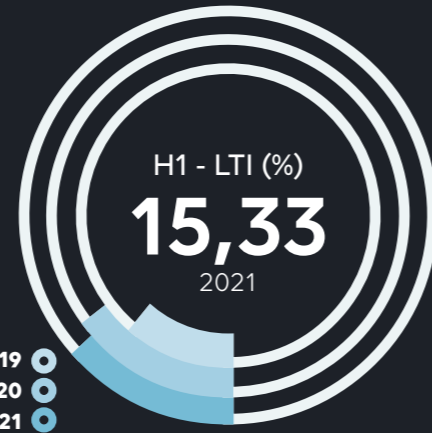
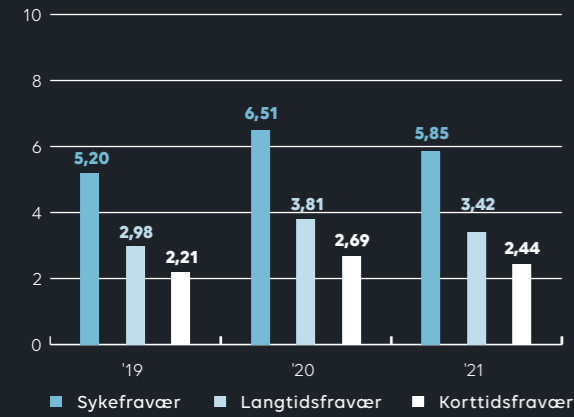


* Enkelte nasjonale lover sier at arbeidsgiver ikke kan spørre om arbeidstaker er fagorganisert. Tallet som er oppgitt stammer fra arbeidstakere som aktivt har valgt å trekke fagforeningskontingent fra lønsslipp.

Nøkkeltall samfunn forts.

Sykefravær

Prosent



2019 ○
2020 ○
2021 ●



Dødsulykker*

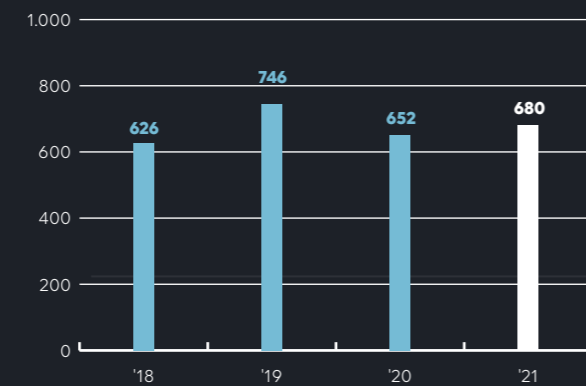
Antall



* Se side 90 for mer informasjon.

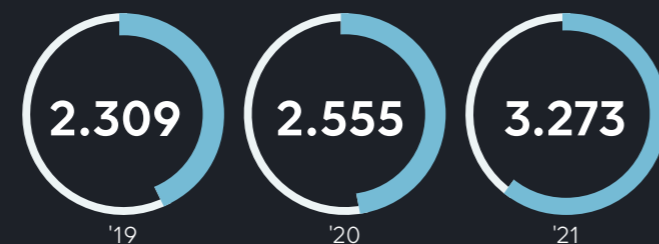
Nestenulykker

Antall



Sikkerhetsobservasjoner

Antall



Nøkkeltall miljø

Antibiotika

Bruk av antibiotika er nesten fraværende i norsk havbruksnæring. Lerøy Seafood Group er svært restriktiv i sin bruk av antibiotika og benytter dette kun unntaksvis og av hensyn til fiskevelferd.

Antibiotika brukt i sjø, kg aktivt virkestoff

2021: 0,00
2020: 18,99*
2019: 0,00

Antibiotika brukt på land, kg aktivt virkestoff

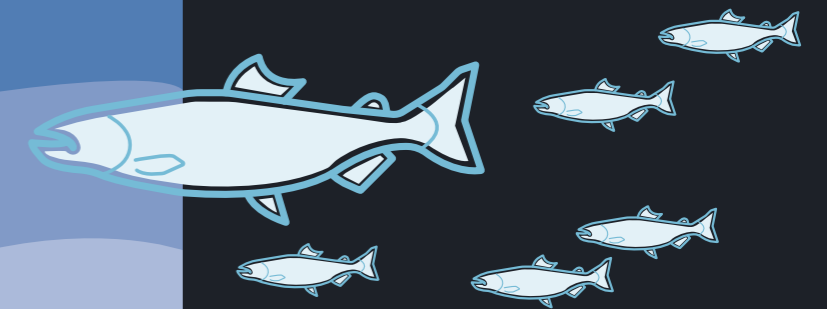
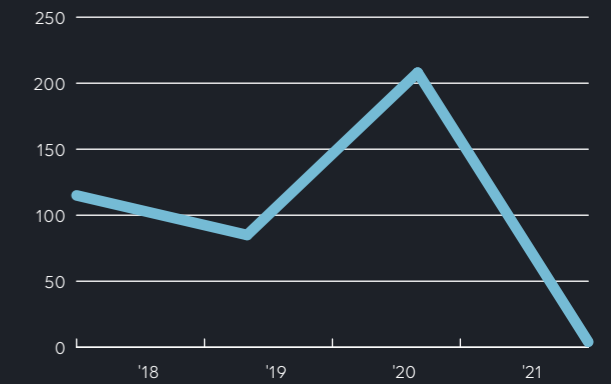
2021: 0,00
2020: 0,00
2019: 0,00

* Antibiotika ble benyttet på en lokalitet utifra hensyn til fiskevelferd

Rømming

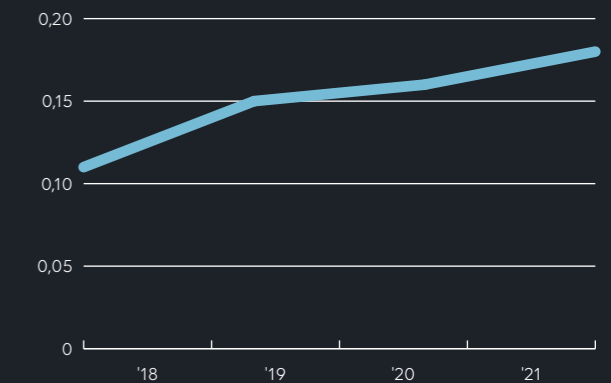
Konsernet hadde et lavt antall fisk som rømte også i 2021. Tallet var 4 fisk, en reduksjon på 208 stk fisk fra 2020.

Antall rømte fisk pr. år, laks og ørret



Snitt antall kjønnsmodne lus pr. fisk

Antall



Nivået av modne lus har vært relativt stabilt de siste årene.

Nøkkeltall miljø forts.



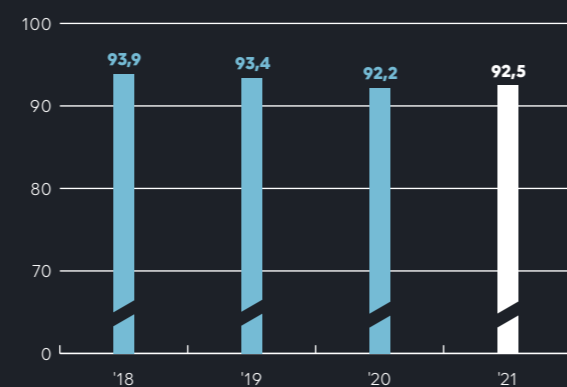
FFDR laks

Kilo med industrifisk per kilo produsert laks som inngår i mel og olje i fiskefôret

	2021	2020	2019
FFDRm	0,45	0,39	0,37
FFDRo	1,65	1,70	2,09

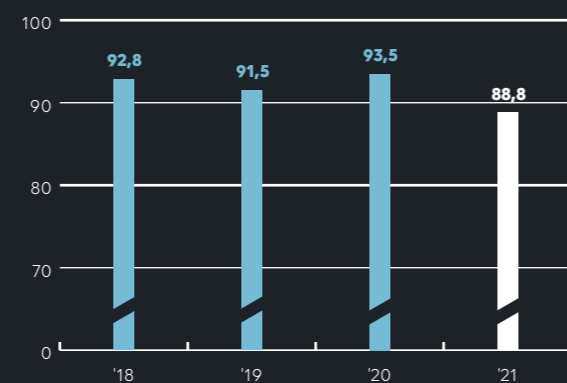
Overlevelse laks og ørret i sjø, rullerende 12 måneder

Prosent



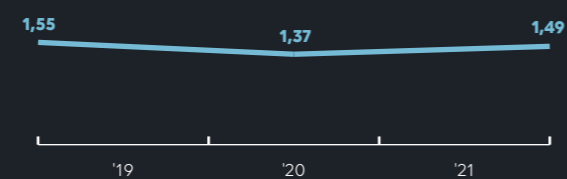
Overlevelse land, rullerende 12 mnd

Prosent



Lokalitetsstatus

Gjennomsnittlig MOM B score (bunnprøver)



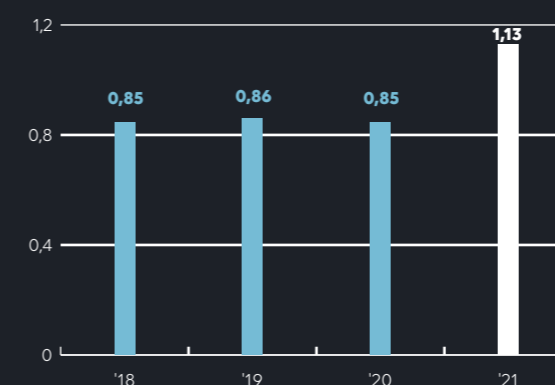
Klimaregnskap CO2e 2021

CO2e-utslippene for fisk er generelt lave. Sammenlignet med andre typer proteiner vi spiser, ligger fisk blant proteiner med lavest fotavtrykk.

Scope	Havbruk	Villfangst	VAP, Salg og Distribusjon	Lerøy Seafood Group
Scope 1, tonn CO2e	18.706	120.238	2.580	141.524
Scope 2, tonn CO2e	4.470	748	4.363	9.581
Totalt, tonn CO2e	23.176	120.986	6.943	151.105

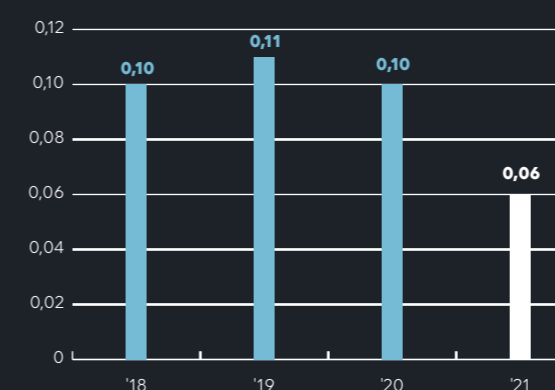
Villfangst

Scope 1+2: Tonn CO2e/tonn rund fisk



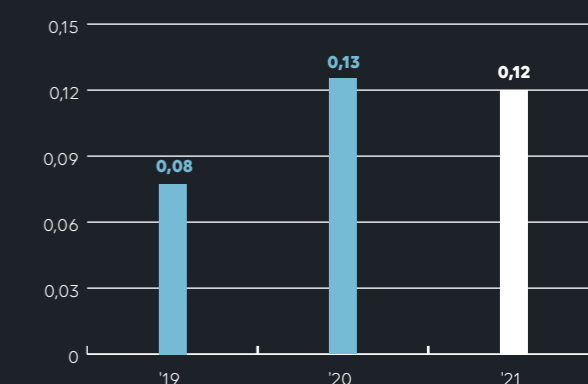
Havbruk

Scope 1+2: Tonn CO2e/tonn brutto tilvekst



VAP, Salg og Distribusjon

Scope 1+2: Tonn CO2e/tonn produkt solgt





Eierstyring og selskapsledelse

- 38-51 Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse
- 52-53 Presentasjon av styret
- 54-57 Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer
- 58-65 Styret om Lerøy sitt strategiske rammeverk

Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

I dette kapitlet vil styret i Lerøy Seafood Group beskrive konsernets eierstyring og selskapsledelse. Styret er av den oppfatning at en god og tydelig eierstyring og selskapsledelse er avgjørende for å opprettholde og styrke tilliten til selskapet, og bidra til størst mulig verdiskaping over tid på en bærekraftig måte.

Konsernets eierstyring og selskapsledelse er basert på Norsk Utvalg for Eierstyring og Selskapsledelse (NUES) oppdaterte anbefaling av 14. oktober 2021, se også nues.no. Anbefalingen fra NUES følger aksje-, regnskaps og verdipapirhandelslovgivningen, samt utstederregler for Oslo Børs per 1. oktober 2021. NUES har i tillegg anbefalinger og veiledninger som dels utdyper og dels går lenger enn lovgivningen. Dette kapitlet er strukturert på samme måte som anbefalingen, og alle punktene i anbefalingen er tatt med. Eventuelle avvik er kommentert.

1. Redegjørelse for eierstyring og selskapsledelse

Styret i Lerøy Seafood Group legger vekt på at selskapet har god eierstyring og selskapsledelse med en tydelig rollefordeling mellom aksjonærer, styret og den daglige ledelsen. Lerøy Seafood Group har som målsetting at alle ledd i konsernets verdikjede skal driftes og videreutvikles etter konsernets strategi om langsiktig og bærekraftig verdiskaping over tid for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet for øvrig.

Selskapets verdigrunnlag

Lerøy Seafood Group sitt verdigrunnlag er ærlig, åpen, ansvarlig og skapende bygger på konsernets visjon om å være verdens ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat. Konsernets kjerne-

virksomhet er en vertikal integrert verdikjede for produksjon av laks og ørret, fangst av hvitfisk, videreføring, innkjøp, salg og markedsføring og distribusjon av sjømat samt produktutvikling og utvikling av strategiske markeder. Konsernet legger vekt på kvalitet og bærekraft i alle ledd i verdikjeden, for å sikre at vi lykkes i å nå målet.

2. Virksomhet

I henhold til Lerøy Seafood Groups vedtekter er selskapets formål som følger: Fiskeri, havbruk, foredling, salg og distribusjon innen sjømatnæringen med tilknyttet industri og tilstøtende virksomhet. Slik virksomhet kan drives enten direkte eller gjennom deltakelse i andre selskaper med tilsvarende eller liknende formål, samt alt hva hermed står i forbindelse. Vedtektene for morselskapet reflekterer totaliteten i konsernets verdikjede og kjernevirksomhet. Konsernets mål og hovedstrategier fremgår samlet sett i konsernets årsrapport (selsoyseafood.com/investor), og kan oppsummeres som følger:

Konsernets mål er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

Styret har en klar målsetning om at virksomheten skal skape verdier for sine aksjonærer, ansatte og andre interessenter på en bærekraftig måte. Styret vil i denne sammenheng ta hensyn til økonomiske, sosiale og miljømessige

forhold. Sammen med konsernets ledelse utarbeides det mål på kort og lang sikt, samt strategier som reflekterer selskapets risikoprofil.

Vesentlighetsanalyse

En vesentlighetsanalyse kartlegger hvilke områder interne og eksterne interessenter mener er viktigst for konsernets virksomhet. Denne analysen er sentral for prioritering av mål og tiltak, og inngår i konsernets årsrapport. Konsernet gjennomførte en vesentlighetsanalyse i 2016 som ble delvis revidert i 2021. En ny fullstendig vesentlighetsanalyse vil bli gjennomført i 2022.

Retningslinjer for etikk og samfunnsansvar i Lerøy Seafood Group

Konsernet er seg bevisst sitt ansvar for etikk, samfunn og miljø. I tillegg til konsernets felles verdier har Lerøy Seafood Group utarbeidet et sett med etiske retningslinjer for ansatte i konsernet med det formål å etablere felles prinsipper og regler som skal gjelde for alle ansatte i Lerøy Seafood Group, dets datterselskaper og samarbeidspartnere. Konsernets etiske retningslinjer legges til grunn når samarbeid med leverandører skal inngås. Konsernets etiske retningslinjer for adferd reflekterer de verdiene konsernet står for, og gir de ansatte og samarbeidspartnere veiledning i hvilke prinsipper de skal følge når det gjelder menneskerettigheter, forretningspraksis, habilitet, interessekonflikter, politisk

aktivitet, representasjon, informasjonsbehandling, taushetsplikt, forhold til kolleger, samarbeidspartnere, korrupsjon, varsling, smøring m.m. Hver enkelt ansatt har ansvar for å følge de etiske retningslinjene. For å hjelpe de ansatte med å fatte riktige beslutninger har konsernet utarbeidet en etikktest.

Lerøy Seafood Group har som en generell regel at konsernet, med alle sine samarbeidspartnere, skal følge de respektive landenes lovgivning samt bedriftens egne/Lerøy Seafood Groups kvalitetssystemer og rutiner. Som en hovedregel skal de strengeste kravene etterleves. Selskapets ledelse har ansvar for at reglene etterleves. Alle ansatte skal ha ordnede forhold som innebærer egen kontrakt, riktig lønn, tilstrekkelig opplæring, oppfølging gjennom arbeidsforholdet og fri rett til organisering. Selskapet har fokus på like rettigheter for kvinner og menn og har de siste årene hatt en økning av antall kvinner ansatt i konsernet.

De etiske retningslinjene underbygger konsernets målsetting som er å bidra positivt og konstruktivt ved å påvirke arbeidet for menneskerettigheter, barnearbeid, arbeidsrettigheter og miljøvern – både i eget konsern, overfor våre leverandører og underleverandører, samt overfor andre handelspartnere. Selskapets etiske retningslinjer inngår i avtaler med konsernets leverandører og underleverandører

Konsernet har tilrettelagt for anonym varsling gjennom tredjepartsselskaper dersom de ansatte ønsker å varsle om kritikkverdige forhold. Dersom avvik oppstår, skal det iverksettes tiltak for utbedring av forholdene. Et eget varslingsutvalg er nedsatt på tvers av konsernet, som behandler saker og iverksetter nødvendige tiltak. Konsernet har også tilrettelagt for ekstern varsling via konsernets hjemmesider hvor varsling kan foregå anonymt om ønskelig.

Som en del av konsernets integrerte rapportering inneholder årsrapporten

en oversikt over fokusområder, måleindikatorer og mål innen miljø, samfunnsmessig og økonomisk bærekraft.

Konsernet har utviklet et bærekraftsbibliotek som beskriver hvordan konsernet jobber innenfor en rekke områder knyttet til sosial og miljømessig bærekraft. Bærekraftsbiblioteket er tilgjengelig på konsernets hjemmesider, leroyseafood.com. De retningslinjene skal årlig revideres i styret. Her finnes blant annet retningslinjer for ansattes rettigheter i forhold til mangfold, likestilling, arbeidsforhold og arbeidsmiljø.



Lerøy Seafood Group arbeider aktivt med å sikre at alle ansatte har like muligheter og rettigheter, uavhengig av kjønn.

3. Selskapskapital og utbytte Utbyttepolitikk

Styret i Lerøy Seafood Group legger vekt på at selskapet har en klar og forutsigbar utbyttepolitikk som er tilpasset selskapets mål, strategi og risikoprofil. Utbyttet bør vise en utvikling sett i forhold til selskapets soliditet, vekst og resultatutvikling.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultat etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende

finansiell beredskap til å kunne gjennomføre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Målet er at den økonomiske verdiskapingen over tid skal skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Styret er av den oppfatning at tidligere års utbytteutdeling gjenspeiler konsernets utbyttepolitikk.

Utbytte til utbetaling i 2022

Styret har foreslått et utbytte til utbetaling i 2022 på 2,50 norske kroner per aksje. Styrets forslag til utbytte reflekterer konsernets solide balanse, tilfredsstillende finansiering og gode

fremtids-utsikter. I 2021 ble det utbetalt et utbytte på 2,0 norske kroner per aksje. Utbetaling av utbytte vedtas på selskapets ordinære generalforsamling.

Egenkapital og finansielle mål

Konsernet er solid med en regnskapsmessig egenkapital på 19.323 millioner kroner per 31.12.21. Det tilsvarer en egenkapitalandel på 56,5 %. Antall utestående aksjer i selskapet per 31.12.20 er 595.773.680. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. Konsernet hadde 297.760 egne aksjer per 31.12.21.

Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, kombinert med næringens naturlige sykliske karakter, krever at selskapet til enhver tid må ha tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Selskapet har alltid lagt stor vekt på å ha stor grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital på gode vilkår. Styret og konsernledelsens finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel over tid ikke skal være under 30 %. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 9 og 10.

Fullmakt til erverv av egne aksjer

Styret fikk ved ordinær generalforsamling 12.05.00 for første gang fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble senest fornyet ved ordinær generalforsamling den 26.05.21 og gjelder for erverv av inntil 50.000.000 aksjer i en periode på 18 måneder fra vedtakstidspunktet.

Det er styrets oppfatning at styret fortsatt bør ha anledning til å kjøpe

egne aksjer. Det vil også i fremtiden kunne oppstå situasjoner hvor styret ser at markedets prising av selskapets aksjer ikke gjenspeiler selskapets underliggende substansverdier, selskapet har god egenkapital og likviditet og styret vurderer investering i egne aksjer som attraktivt. Kjøp av egne aksjer vil i en slik situasjon kunne bedre avkastningen for selskapets investorer samtidig som aksjemarkedet generelt vurderer kjøp av egne aksjer som positivt ut fra den signaleffekten dette gir vedrørende ledelsens tro på selskapets fremtidsutsikter. Videre mener styret at en beholdning av egne aksjer vil gi styret større handlefrihet i forbindelse med fremtidig vekst gjennom fremtidige oppkjøp, fusjoner og etablering av samarbeidsformer.

Endelig vil kjøp av egne aksjer kunne benyttes i forbindelse med en eventuell etablering av aksjesparingsprogram for ansatte i selskapet og dets datterselskaper.

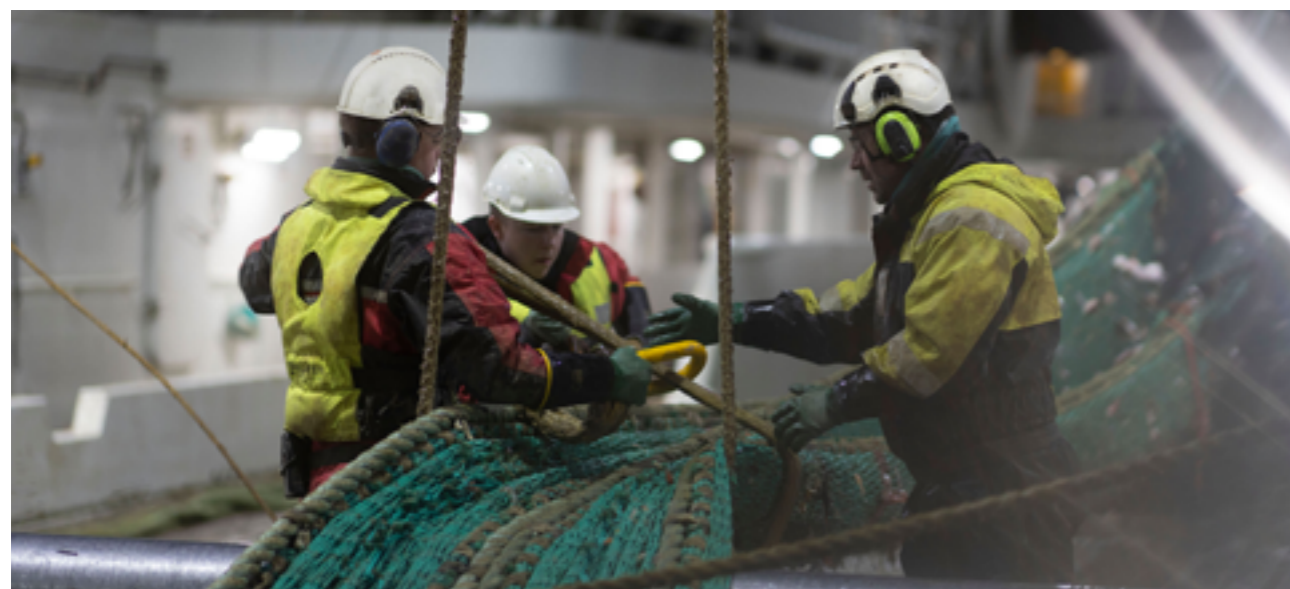
Fullmakten vil derfor bli foreslått fornyet ved ordinær generalforsamling 23.05.22.

Fullmakt til å forhøye aksjekapitalen ved nytegnning av aksjer ved rettede emisjoner mot eksterne investorer, ansatte og enkeltaksjonærer i Lerøy Seafood Group

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil 5.000.000 norske kroner ved å utstede inntil 50.000.000

aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende 0,10 norske kroner gjennom en eller flere rettede emisjoner mot selskapets aksjonærer og/ eller mot eksterne investorer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.99 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.21. Styret benyttet seg av denne fullmakten den 02.06.2016 og gjennomførte en rettet emisjon bestående av 5.000.000 nye aksjer pålydende 1,0 norske kroner og salg av 300.000 egne aksjer. Styret finner det hensiktsmessig at tilsvarende styrefullmakt videreføres, herunder styrets adgang til å kunne fravike aksjonærenes fortrinnsrett. Det forventes fortsatt strukturendring og internasjonalisering i selskapets bransje. Lerøy Seafood Group vil følgelig fortløpende vurdere organisk vekst, mulige aksjesparingsprogram for ansatte, mulige oppkjøps- og fusjonsalternativer, samt mulige allianser som kan gi grunnlaget for videre lønnsom vekst, både for å kapitalisere på de verdier som er skapt samt posisjonere seg for videre verdiskaping.

Styrefullmakten vil bidra til at selskapet får den nødvendige finansielle handlefriheten til å hurtig kunne fremskaffe de(n) nødvendige likviditet og / eller oppgjørsaksjer som styret finner nødvendig for å kunne sikre videre lønnsom vekst. Det vil derfor bli foreslått å etablere en ny tilsvarende fullmakt i ordinær generalforsamling den 23.05.22.



Lerøy sin målsetting er at alle ledd i verdikjeden skal driftes og videreutvikles for langsiktig verdiskaping for aksjonærer, ansatte, kunder, leverandører og samfunnet forøvrig.



Lederprogrammet har lært meg mye og jeg har forsøkt å bruke det direkte i mitt daglige lederskap. Jeg prøver å gi de ansatte rundt meg konkrete oppgaver og bygge et lag som kan vokse gjennom kunnskapsdeling og informasjon.»

– Irene Monetta, general manager Lerøy Italia

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik det er anbefalt av NUES. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt og anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Hensikten med denne praksisen er å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene ved ordinær generalforsamling.

4. Likebehandling av aksjonærer

Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Aksjonærrettigheter er regulert i allmennaksjeloven. Lerøy Seafood Groups vedtekter og avtaler sikrer alle aksjonærer likebehandling. Lerøy Seafood Group ASA legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter.

5. Fri omsettelighet

I henhold til selskapets vedtekter er det ingen omsetningsbegrensninger på Lerøy Seafood Groups aksjer.

6. Generalforsamling

Lerøy Seafood Group gjennomfører ordinær generalforsamling hvert år innen utgangen av mai. Innkallingen til og gjennomføringen av den ordinære generalforsamlingen har en etablert praksis som Lerøy Seafood Group ASA har fulgt i mange år.

Innkalling til og gjennomføring av ordinær generalforsamling

Lerøy Seafood Group ASA avholdt ordinær generalforsamling ved selskapets hovedkontor på Lanternen, Thormøhlensgate 51 B i Bergen den 26.05.21. Innkalling med forslag til dagsorden, møteseddel og fullmaktskjema ble sendt til alle aksjonærer med registrert adresse tre uker før generalforsamlingen. Innkallingen var utformet i henhold til kravene i allmennaksjeloven og generalforsamlingsforskriften vedrørende innhold i og tilgjengeliggjøring av saksdokumenter. I henhold til selskapets vedtekter ble alle dokumenter som skulle behandles på generalforsamlingen, gjort tilgjengelige på selskapets nettsider, leroyseafood.com. Dette ble gjort tre uker før generalforsamlingen skulle avholdes.



Saksdokumentene var utførlige og presise nok til at aksjonærene kunne ta stilling til alle sakene som skulle behandles. Gitt usikkerhet rundt Covid-19 ble det oppfordret til å bruke fullmaktskjema og ikke møte til generalforsamling. Det ble bedt om påmelding til generalforsamlingen innen 21.05.21 klokken 16.00. Styret og møteleder hadde før utsendelse av innkalling kvalitetssikret rutinene for påmelding og stemmegivning samt fullmaktskjema for å møte og avgi stemme for andre aksjonærer.

På generalforsamlingen var styret representert ved styrets leder samt konsernleder og andre medlemmer av ledelsen. Etter avtale med valgkomiteens leder la styrelederen frem komiteens innstilling.

En uavhengig møteledelse i generalforsamlingen sikres ved at generalforsamlingen velger møteleder og en person til å medundertegne protokollen.

Gjennomføring av generalforsamling

Allmennaksjeloven åpner for at styret kan velge å gjennomføre generalforsamling som et fysisk eller et elektronisk møte. Blir generalforsamlingen holdt som elektronisk møte, er det flere fremgangsmåter for at aksjonærer kan delta og stemme på generalforsamlingen uten å være fysisk til stede. Aksjonærene har rett til å delta elektronisk, med mindre styret finner at det foreligger saklig grunn til å nekte. Videre kan

aksjonærene avgi stemme i en periode før generalforsamling, dersom dette er fastsatt i vedtektene. Lerøy Seafood Group har i sin innkalling til generalforsamling lagt til rette for at aksjonærer kan stemme ved bruk av fullmakt. Fullmakten er utformet slik at det stemmes over hver enkelt sak som blir behandlet, og hver enkelt kandidat som skal velges. Selskapet har rutiner som sikrer kontroll og oversikt over deltakelse og stemmegivning. Selskapet offentliggjør signert protokoll umiddelbart etter avholdt generalforsamling.

I 2021 ble det ikke avholdt ekstraordinære generalforsamlinger.

I generalforsamlingen er styret normalt representert ved styrets leder, som for tiden også representerer majoritetsseieren i Lerøy Seafood Group. Siden fysisk fremmøte fra øvrige aksjonærer er svært begrenset, har det ikke vært ansett som nødvendig at alle styremedlemmene deltar på generalforsamlingen.

7. Valgkomité

I henhold til selskapets vedtekter § 5, andre avsnitt, skal selskapet ha en valgkomité som består av tre medlemmer som velges av generalforsamlingen for en periode på to år. Selskapets valgkomité skal utarbeide forslag til aksjonærvalgt styresammensetning og gi innstilling til generalforsamlingen om valg av styre.

Valgkomiteens medlemmer er Helge Møgster (leder), Benedicte Schilbred Fasmer og Aksel Linchausen. Selskapet har ikke utarbeidet spesifikke retningslinjer for valgkomiteen, men valgkomiteens sammensetning er slik at hensynet til aksjonærfellesskapet er ivarettatt ved at flertallet i komiteen er uavhengig av styret og øvrige ledende ansatte, samt at selskapets vedtekter også angir de ytre rammene for komiteens arbeid. Ingen av styrets medlemmer eller ledende ansatte i selskapet er medlem av valgkomiteen.

Valgkomiteen foreslår honorar til styrets medlemmer. Generalforsamlingen beslutter honorar til medlemmer i selskapets styre og valgkomité.

Informasjon om hvem som er medlemmer av valgkomiteen, er gjort tilgjengelig på leroyseafood.com. For å ha et best mulig grunnlag for sine vurderinger, vil valgkomiteen gjennomføre individuelle samtaler med styrets medlemmer og med daglig leder. Det er videre lagt til rette for at valgkomiteen har kontakt med aksjonærer i arbeidet med å foreslå kandidater, og for at aksjonærene kan foreslå kandidater overfor komiteen.

Valgkomiteens begrunnede innstilling inngår i saksdokumentene til generalforsamlingen, som gjøres tilgjengelige innen 21-dagersfristen for innkalling til generalforsamling.

8. Styret, sammensetning og uavhengighet

Styret i Lerøy Seafood Group skal, med sin sentrale plassering mellom eiere og ledelse, utgjøre det kollegiet som ivaretar aksjonærfellesskapets interesser parallelt med selskapets behov for strategisk styring, driftsmessig kontroll og mangfold. Styrets funksjon og fokus vil alltid variere noe, avhengig av selskapsinterne forhold, samt av utviklingen i eksterne rammebetingelser.

Lerøy-konsernets utvikling fra å være et familieeid selskap til å bli et børsnotert allmennaksjeselskap har vært preget av eiernes sterke bevissthet om hvilket styre selskapet har behov for. Flertallet av styrets medlemmer i Lerøy-konsernet har siden tidlig på 1990-tallet vært uavhengige av konsernets ledelse. Dette også for å sikre styrets evne til å utfordre

konsernets ledelse. Med bakgrunn i blant annet styrets sammensetning (størrelse, uavhengighet til hovedeiere og ledelse m.m.) har en til nå, med unntak av det lovpålagte kravet til revisjonsutvalg, ikke sett behovet for såkalte styrekomiteer.

Etter allmennaksjeloven kan daglig leder ikke være styremedlem. NUES er også tydelig i sin anbefaling om at verken daglig leder eller andre ledende ansatte i selskapet bør være styremedlemmer. I Lerøy Seafood Group er verken konsernleder eller andre ledende ansatte medlemmer av selskapets styre.

Valgperiode og tjenestetid

Både styrets leder og øvrige styremedlemmer velges for to år om gangen. Valgkomiteen sender sin innstilling til generalforsamlingen, som velger styrets

leder og øvrige styremedlemmer.

Konsernets struktur med selvstendige enheter i ulike regioner ledes gjennom konsernledelsens deltakelse i selskapenes styrende organer. De ansatte bidrar til en god driftsutvikling med sin representasjon også i datterselskapenes styre. Styret har ikke valgt nestleder. Styrets leder har til dags dato ikke hatt fravær. Ved et eventuelt fravær vil styret organisere ledelsen av møtet på en tilfredsstillende måte.

Oppfordring til styrets medlemmer om å eie aksjer i selskapet

De fleste av styremedlemmene i Lerøy Seafood Group eier aksjer i selskapet, direkte eller indirekte.

9. Styrets arbeid

Styret har det overordnede ansvaret

for forvaltningen av selskapet. Det innebærer blant annet å følge opp den daglige ledelsen og selskapets virksomhet. Styrets forvaltningsansvar innebærer blant annet å følge opp virksomhetens organisering og økonomiske utvikling, samt føre tilsyn med at det gjennomføres effektiv og troverdig kontroll av den totale virksomheten, inkludert dens formuesforvaltning og regnskaper. Hensikten er å sikre en kontinuerlig oppfølging og videreutvikling av selskapet.

Styret har gjennom flere år, også i sine ni møter i 2021, hatt særlig fokus på sammenhengen mellom operasjonell

drift og strategisk forretningsutvikling. Styret arbeider målrettet sammen med selskapets ledelse for at konsernet skal bli et mest mulig bærekraftig, lønnsomt, helintegrert og internasjonalt sjømat-konsern. Dette arbeidet har vært gjennomført i henhold til det som over lang tid har vært kommunisert til omverdenen. Styrets arbeid reflekterer strategien, og resultatet av arbeidet reflekteres gjennom administrasjonens gjennomføring. Selv om arbeidet med selskapets strategiske utvikling er en kontinuerlig prosess i styrets arbeid, gjennomføres det også egne strategisamlinger. Dette ble også gjort i 2021.

Instruks for styret og den daglige ledelsen

Det er utarbeidet en instruks for styret og for daglig leders arbeid. Instruksene er utarbeidet og fastsatt gjennom tett dialog med styret og selskapets styreleder.

Instruksene inneholder bl.a. retningslinjer for hvordan styret og den daglige ledelsen skal behandle avtaler med tilknyttede parter. Selskapet har retningslinjer for å sikre at styremedlemmer og ledende ansatte melder fra til styret dersom de har en vesentlig interesse i en avtale som inngås av selskapet. I tilfeller hvor et selskap som et styremedlem har tilknytning til, gjør arbeid for styret i Lerøy Seafood Group, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret.

Dersom transaksjoner med tilknyttede parter forekommer, skal de dokumenteres og utføres etter prinsippet om armlengdes avstand. For vesentlige avtaler, skal det innhentes en uavhengig verdivurdering. Unntak fra dette kan gjøres for avtaler som inngås som ledd i selskapets vanlige virksomhet og som er grunnet på vanlige forretningsmessige vilkår og prinsipper. Avtaler med tilknyttede parter skal saksbehandles slik at de gir tilstrekkelig klarhet for at avtalene er balanserte. Dette for å sikre at selskapet er kjent med mulige interessekonflikter og har en grundig behandling av slike avtaler, med sikte på å hindre

Informasjon om styrets sammensetning

Medlemmer	Valgt inn i styret	På valg	Antall styremøter 2021
Helge Singelstad (leder)	2009	2022	9/9
Britt Kathrine Drivenes	2008	2023	9/9
Arne Møgster	2009	2022	9/9
Didrik Munch*	2012	2023	9/9
Karoline Møgster	2017	2023	9/9
Siri Lill Mannes*	2018	2022	9/9
Hans Petter Vestre* (ansattes representant)	1995	2022	9/9

* Er uavhengig av selskapets største aksjonær



Daglig kontroll og oppfølging av produksjon er viktig for å lykkes. Her fra Lerøy Norway Seafoods avdeling Båtsfjord.



«Å ha et lederprogram i Lerøy der folk treffer hverandre på tvers av verdikjeden og ser at vi er bedre rustet for å løse felles utfordringer sammen, gir oss en utrolig stor verdi.»

– Hege Torvund Nilsen, leder for økonomi og distribusjon, Lerøy Seafood

at verdier overføres fra selskapet til tilknyttede parter. Styret vil i årsberetningen redegjøre for slike avtaler.

Uavhengig behandling av saker av vesentlig karakter hvor styreleder, styremedlemmer eller ledede ansatte er aktivt engasjert.

Styrets leder eller øvrige styremedlemmer behandler ikke saker som har særlig betydning for egen del eller nærstående personlige interesser. Slike saker ledes av de øvrige styremedlemmene. Det samme gjelder hvor konsernleder eller andre ledende ansatte har personlig interesse.

**Styreutvalg
Revisjonsutvalg**

I henhold til allmennaksjeloven § 6-41 (1) har børsnoterte selskaper plikt til å etablere et revisjonsutvalg som skal være et forberedende og rådgivende arbeidsutvalg for styret. Revisjonsutvalget i Lerøy Seafood Group består av Britt Kathrine Drivenes og Didrik Munch (leder). Revisjonsutvalget rapporterer til styrets leder. Revisjonsutvalget forestår kvalitetssikring av intern kontroll og rapportering. I tillegg har det ansvaret for styrets dialog med og oppfølging av ekstern revisor. Revisor følger opp sitt arbeid i brevform til administrasjon og styre gjennom revisjonsutvalget. Selskapet har ikke et såkalt kompensasjonsutvalg.

Styreevaluering

Selskapets eiere har i flere år ivarett behovet for ulik kompetanse, kontinuitet, fornyelse og endringer i selskapets aksjonærstruktur gjennom styrets sammensetning. Selskapets interessenter vil alltid være tjent med at styrets sammensetning endres med utgangspunkt i de kravene og forventningene som stilles til konsernet. Styrets evaluering av seg selv og konsernets ledelse er en prosess som naturlig nok må ses i sammenheng med konsernets utvikling. Styret har til nå ikke laget rapporter om styrets evaluering av eget arbeid. Dette er en bevisst prioritering og må sees i sammenheng med innholdet i øvrige redegjørelser i selskapets kommunikasjon med omverdenen. For øvrig vil ekstern vurdering av styrets arbeid trolig også i fremtiden være mest avgjørende.

10. Internkontroll og risikostyring

Konsernets aktiviteter er ulike, avhengig av hvor i verdikjeden en befinner seg, og krever ulike former for oppfølging og styring. Gode interne styringssystemer er en vesentlig suksessfaktor, som stadig må utvikles for å tilpasses skiftende forhold. Konsernets regionale oppbygging med selvstendige enheter, også når det gjelder korttidsrapportering, gir god kontroll og sterkt fokus. Internkontrollen bygger på daglige og ukentlige rapporter som oppsummeres i månedsrapporter tilpasset det enkelte selskapet, samt på konsernnivå. Det er

lagt vekt på å utvikle en enhetlig rapporteringsrutine og enhetlige formater, slik at man sikrer korrekt rapportering i alle enheter og opp til et aggregert nivå.

Som en konsekvens av at Lerøy Seafood Group er et internasjonalt sjømatkonsern med desentralisert virksomhet og betydelig biologisk produksjon, er selskapet eksponert for en rekke risikoforhold. Styret er derfor opptatt av at konsernet til enhver tid har iverksatt nødvendige tiltak for å styre risiko, avgrense enkeltrisikoeer og holde det samlede risikobildet innenfor akseptable grenser. Her vises til kapittel Risikostyring som viser hvordan konsernet håndterer ulike risikoeer selskapet eksponeres for, under styrets beretning.

Styrets gjennomgang

En vesentlig del av styrets arbeid er å sikre at selskapets ledelse kjenner og forstår konsernets risikoområder, og at risikoen styres gjennom hensiktsmessig internkontroll. Vurderinger og evalueringer av både ledelsens og styrets forståelse av risiko og internkontroll foretas løpende. Revisjonsutvalget spiller en viktig rolle i dette arbeidet.

Beskrivelse av hovedelementene i risikostyring og internkontroll knyttet til finansiell rapportering

Internkontrollen i konsernet bygger på rammeverket fra «Committee of Sponsoring Organizations of the

Treadway Commissions» (COSO) og omfatter kontrollmiljø, risikovurdering, kontrollaktiviteter, informasjon og kommunikasjon samt oppfølging. Hovedhensikten med COSO-rammeverket er å identifisere, evaluere og håndtere virksomhetens risiko på en effektiv og hensiktsmessig måte. Innholdet i de ulike elementene beskrives nedenfor.

Kontrollmiljø

Kjernen i virksomheten er medarbeidernes individuelle egenskaper, etiske verdier og kompetanse i tillegg til miljøet de arbeider i.

Retningslinjer for rapportering

Group Chief Accountant gir, på vegne av CFO, retningslinjer til enheter i konsernet

for finansiell rapportering. Tilsvarende gir Head of ESG, på vegne av Group Chief Accountant, retningslinjer til enheter i konsernet for rapportering innen samfunn og miljø. Disse retningslinjene stiller krav til både innhold i prosessen og prosess for rapportering.

Organisering og ansvar

Group Chief Accountant rapporterer til CFO og har ansvar for fagområder som finansiell rapportering, budsjett og internkontroll over finansiell rapportering i konsernet. Head of ESG rapporterer til CEO og har ansvar for fagområder knyttet til bærekraftsrapportering. Lederne for rapporterende enheter har ansvar for løpende finansiell oppfølging og rapportering. Enhetene har ledergrupper og funksjoner tilpasset sin organisasjon og virksomhet. Ledelsen i enhetene skal sørge for å implementere hensiktsmessig og effektiv internkontroll og har ansvaret for å etterleve kravene.

Revisjonsutvalget skal føre tilsyn med prosessene knyttet til finansiell- og bærekraftsmessig rapportering, og kontrollere at konsernets internkontroll og risikostyringssystemer fungerer effektivt. Revisjonsutvalget skal videre påse at konsernet har en uavhengig og effektiv ekstern revisjon.

Årsregnskaper for alle selskaper i konsernet revideres av ekstern revisor, innenfor rammene fastsatt i internasjonale standarder for revisjon og



Internkontrollsystem og minimering av risiko er sentralt gjennom verdikjeden. Her fra det nye RAS-anlegget Lerøy Sjøtroll Kjærelva.

kvalitetskontroll.

Risikovurdering

Group Chief Accountant i samarbeid med konsernregnskapssjef og Head of ESG, identifiserer, vurderer og overvåker risiko for feil i konsernets rapportering i samarbeid med ledere av rapporterende enheter.

Kontrollaktiviteter

Rapporterende enheter har ansvar for å iverksette tilstrekkelige kontroll-handlinger for å forebygge feil i den finansielle rapporteringen.

Det er etablert prosesser og kontrolltiltak som skal sørge for kvalitetssikring av rapportering. Tiltakene omfatter fullmakter, arbeidsdeling, avstemminger/dokumentasjon, IT-kontroller, analyser, ledelsesgjennomganger og styre-representasjon i datterselskaper.

Group Chief Accountant og Head of ESG påser at rapporteringen skjer i samsvar med gjeldende lovgivning, regnskapsstandarder, fastsatte regnskapsprinsipper og styrets retningslinjer.

Sammen med konsernledelsen vurderes også løpende konsernselskapenes og forretningsområdenes rapportering. Det foretas analyser mot tidligere perioder, mellom ulike enheter og mot andre selskaper i bransjen.

Gjennomgang i konsernledelsen

Konsernledelsen har jevnlig møter der blant annet månedlig utvikling i nøkkeltall/KPI'er og strategisk handlingsplan gjennomgås.

Behandling i revisjonsutvalget, styret og generalforsamlingen

Revisjonsutvalget og styret gjennomgår kvartalsvis rapportering for konsernet. I sine gjennomganger har revisjonsutvalget diskusjoner med ledelsen og ekstern revisor. Minst én gang i året har

styret møte med ekstern revisor uten at administrasjonen er tilstede.

Styret behandler kvartalsregnskap og forslag til årsregnskap. Årsregnskapet fastsettes av generalforsamlingen.

Informasjon og kommunikasjon

Konsernet legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. For detaljer, se Punkt 13, «informasjon og kommunikasjon».



Lerøy har en rekke bearbeidingsenheter i sluttmarkedene. Her fra fabrikk vår i Urk, Nederland.

Oppfølging rapporterende enheter

De ansvarlige for rapporterende enheter skal sørge for hensiktsmessig og effektiv internkontroll i samsvar med krav og har ansvaret for å etterleve disse.

Konsernnivå

Konsernledelsen i samarbeid med de rapporteringsansvarlige gjennomgår enhetenes og konsernets finansielle rapportering og vurderer eventuelle feil, mangler og forbedringsbehov.

Ekstern revisor

Ekstern revisor skal gi revisjonsutvalget en beskrivelse av hovedelementene i revisjonen av foregående regnskapsår, særlig om vesentlige svakheter som er avdekket ved internkontrollen knyttet til regnskapsrapporteringsprosessen.

Styret

Styret ved revisjonsutvalget fører tilsyn med prosessen for rapportering.

11. Godtgjørelse til styret

Styrets godtgjørelse er ikke resultat-avhengig. Styrets aksjonærvalgte medlemmer har ikke opsjoner. Hvis selskaper som styremedlemmer har tilknytning til gjør arbeid for selskapets styre, behandles spørsmålet om uavhengighet særskilt i styret. Godtgjørelse til styrets leder og øvrige styremedlemmer foreslås av valgkomiteen og vedtas av generalforsamlingen. I generalforsamlingen 26.05.21 ble det vedtatt at årlig

godtgjørelse til styret skal være følgende:

- Styrets leder 400.000 norske kroner
- Øvrige styremedlemmer 250.000 norske kroner

Det utbetales imidlertid ikke godtgjørelse til styreleder i form av innberetningspliktig styrehonorar. Lerøy Seafood Group faktureres for denne tjenesten samt konsulenthonorar i forbindelse med rollen som arbeidende styreleder fra konsernspissen Laco AS, hvor styreleder er ansatt. Styreleders tilleggsoppgaver er grunnet i hans inngående kjennskap til både konsernet og bransjen.

Merarbeid som leder av revisjonsutvalget kompenseres særskilt i tillegg med 100.000 norske kroner per år, og øvrig medlem i revisjonsutvalg med 70.000 norske kroner per år.

Årlig godtgjørelse til valgkomiteens medlemmer utgjør 45.000 norske kroner per medlem.

12. Lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Dette punktet tas opp i kapitlet med styrets erklæring om lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Retningslinjene om lønn og annen godtgjørelse skal være tydelige og forståelige, og bidra til selskapets forretningsstrategi, langsiktige interesser og økonomiske bæreevne. Ordningene for lønn og annen godtgjørelse skal bidra til sammen-

fallende interesser mellom aksjonærene og ledende ansatte, og være enkle.

Generalforsamlingen skal minst hvert fjerde år godkjenne styrets retningslinjer for fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer etter reglene i asal § 6-16 a og tilhørende forskrifter. Videre skal generalforsamlingen hvert år holde en rådgivende avstemning over styrets rapport over utbetalt og innestående lønn og godtgjørelse som omfattes av retningslinjene utarbeidet etter allmennaksjeloven § 6-16 a, jf. allmennaksjeloven § 6-16b.

13. Informasjon og kommunikasjon

Lerøy Seafood Group legger vekt på korrekt og åpen informasjon til aksjonærer, potensielle aksjonærer og andre interessenter. Selskapet offentliggjør innsideinformasjon i samsvar med verdipapirhandelloven § 3-1, jf. EUs markedsmissbruksforordning (596/2014) (MAR) artikkel 17, jf. MAR artikkel 7, samt artikkel 2 i kommisjonsforordningen 2016/1055. Tidsriktig, relevant, konsistent og samtidig informasjon skal danne grunnlag for alle interessenters vurdering av selskapets aksjeverdi. I tillegg til offentliggjøring av innsideinformasjon i samsvar med MAR vil selskapet også holde presentasjoner for investorer og analytikere. Lerøy Seafood Group informerer sine aksjonærer gjennom årsberetning, kvartalsrapporter samt presentasjoner når det er hensiktsmessig. Ellers blir det sendt ut pressemeldinger

ved viktige hendelser i markeder hvor selskapet opererer, og om andre forhold som måtte være relevante.

Lerøy Seafood Group publiserer årlig selskapets finansielle kalender, som viser datoene for kvartalspresen- tasjonene, samt datoen for årets generalforsamling. Dato for utbetaling av utbytte besluttes på selskapets ordinære generalforsamling.

Selskapets hjemmeside leroyseafood.com oppdateres fortløpende med informasjon som sendes aksjonærene. Det er ikke utarbeidet særskilte retningslinjer for selskapets kontakt med aksjonærer utenfor general- forsamlingen. Det skyldes at dagens innarbeidede praktisering av dette forholdet anses å fungere godt.

14. Selskapsovertakelse

Lerøy Seafood Group har ingen begrensninger i vedtektene vedrørende selskapsovertakelse. Aksjene i Lerøy Seafood Group ble fra 03.06.02 notert på Oslo Børs og er fritt omsettelige innenfor det som følger av norsk lovgivning. Selskapet har bare én aksjeklasse, og hver aksje har én stemme i selskapets generalforsamling. Dersom det blir fremsatt et overtakelsestilbud mot selskapet, vil styret gi en uttalelse om tilbudet før tilbudsperiodens utløp. I styrets uttalelse vil det også gis en anbefaling om hvorvidt aksjonærene bør akseptere tilbudet. Styret vil legge

vekt på at aksjonærene skal like- behandles, og at virksomheten ikke forstyrres unødig.

15. Revisor

Revisjon – årlig plan

Lerøy Seafood Group har i en årrekke engasjert PwC som konsernrevisor. Selskapets revisor arbeider etter en revisjonsplan som i forkant gjennomgås med revisjonsutvalget og administra- sjonen. Revisor og revisjonsutvalget gjennomgår årlig selskapets interne kontroll, herunder identifiserte svakheter og forslag til forbedringer. Styret er kjent med hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.

Behandling av årsregnskapet

Revisor avholder møter med revisjons- utvalget og administrasjonen etter interimrevisjonen og i forbindelse med selskapets fremlegging av delårsrapport for fjerde kvartal. Revisor deltar på styremøtet der årsregnskapet god- kjønes, og avholder i den forbindelse også et møte med styret uten at administrasjonen er til stede. Revisor gjennomgår da eventuelle vesentlige endringer i selskapets regnskaps- prinsipper, vurderinger av vesentlige regnskaps estimer og alle vesentlige forhold hvor det har vært uenighet mellom revisor og administrasjonen. Det har til dags dato ikke forekommet forhold som har medført slik uenighet.

Revisor – andre tjenester

For å styrke styrets arbeid med den finansielle rapporteringen og den interne kontrollen, skal revisor etter revisjons- forordningen legge frem en årlig tilleggsrapport til revisjonsutvalget hvor revisorskal erklære sin uavhengighet og forklare resultatene av den lovfestede revisjonen gjennom en rekke opplysninger om revisjonen. Revisor skal også skriftlig overfor revisjons- utvalget opplyse hvilke andre tjenester enn lovpliktig revisjon som er levert. Revisjonsselskapet er også av betydelig størrelse, i tillegg til at de praktiserer intern rotasjon. Dermed er kravet til uavhengighet godt ivaretatt.

Revisor er for øvrig tilgjengelig for spørsmål og kommentarer til årsregnskapet og andre forhold om styret ønsker det.

Revisors godtgjørelse

Fakturerte honorar fra revisor frem- kommer i egen note i årsregnskapet. På selskapets ordinære general- forsamling gis det også orientering om revisors godtgjørelse.

Særskilte retningslinjer for administra- sjonens adgang til å benytte revisor til andre tjenester enn revisjon er under utarbeidelse. Inntil disse er klare, holder revisjonsutvalget seg fortløpende orientert om hovedtrekkene i de tjenestene selskapets administrasjon kjøper fra revisor.



Presentasjon av styret



Styrets leder

Helge Singelstad (1963)

ble valgt inn i konsernets styre ved ekstraordinær generalforsamling den 26.11.2009. Helge Singelstad er utdannet siviløkonom fra NHH, dataingeniør og har i tillegg grunnfag i juss fra Universitet i Bergen. Helge Singelstad har tidligere vært både konsernleder, visekonsernleder og finansdirektør i Lerøy Seafood Group ASA. Han har derfor inngående kjennskap til konsernet og bransjen. Helge Singelstad er også styreleder i Austevoll Seafood ASA og styrets nestleder i DOF ASA. Han er administrerende direktør i Laco AS. Laco AS er majoritetseier i Austevoll Seafood ASA. Helge Singelstad har ingen aksjer eller opsjoner i Lerøy Seafood Group ASA per 31.12.2021, men eier indirekte aksjer i selskapet som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.



Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes (1963)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 20.05.2008. Drivenes har Bachelor of Business Administration fra BI og har en Master of Business Administration i strategisk ledelse fra NHH. Drivenes er finansdirektør i Austevoll Seafood ASA og har i tillegg en rekke styreverv i ulike selskaper. Britt Kathrine Drivenes eier indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA som aksjonær i Austevoll Seafood ASA.



Styremedlem

Siri Lill Mannes (1970)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling den 23.05.2018. Mannes har hovedfag i historie, mellomfag i russisk, grunnfag i russo-sovjetiske studier. Utover dette har hun forsvarers russiskkurs (befallsskole) og studier i statsvitenskap i Georgia, USA (ettårig stipend fra Rotary). Siri Lill Mannes har lang bakgrunn som journalist, programleder og gründer. Mannes startet i TV2 da kanalen ble åpnet i 1992. Siden 2010 har hun ledet kommunikasjonsselskapet SpeakLab AS, der hun også er partner og gründer. Siri Lill Mannes eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.2021.



Styremedlem

Karoline Møgster (1980)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling den 23.05.2017. Karoline Møgster er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen (Candidata juris) og har en master i regnskap og revisjon fra NHH (MRR). Hun har erfaring som advokat fra Advokatfirmaet Thommessen AS, og arbeider nå som advokat for Møgster Gruppen. Hun er styremedlem i Laco AS, og har styreerfaring fra DOF ASA og andre selskaper i DOF-konsernet. Som aksjonær i Laco AS eier Karoline Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.



Styremedlem

Hans Petter Vestre (1966)

ble valgt som ansattes representant ved ordinær generalforsamling den 24.04.1995. Vestre er utdannet fiskerikandidat fra Norges fiskerihøgskole, Universitetet i Tromsø. Vestre ble ansatt i Hallvard Lerøy AS som salgsleder i 1992. Vestre arbeider i dag som teamleder i Lerøy Seafood AS. Hans Petter Vestre eier 1.200 aksjer i selskapet per 31.12.2021.



Styremedlem

Didrik Munch (1956)

ble valgt inn i selskapets styre ved ordinær generalforsamling 23.05.2012. Munch er utdannet jurist fra Universitetet i Bergen og politiutdannet ved Statens Politiskole i Oslo. Munch har hatt diverse stillinger i politiet (1977–1986). Fra 1986 til 1997 arbeidet han innen finans, primært i DNB-systemet, og var de siste årene medlem av konsernledelsen i DNB som divisjonsdirektør for bedriftskundedivisjonen. Fra 1997 til 2008 var Munch adm. dir. i Bergens Tidende AS, fra 2008 til 2018 var han konsernsjef i Schibsted Norge AS (tidligere Media Norge AS) og er i dag selvstendig næringsdrivende. Munch har hatt en rekke verv som både styreleder og styremedlem. Han er nå styreleder i Storebrand ASA, Solstrand Fjordhotell Holding AS og NWT Media AS, samt styremedlem i Grieg Maritime Group AS. Didrik Munch eier ingen aksjer i selskapet per 31.12.2021.



Styremedlem

Arne Møgster (1975)

har vært styremedlem siden ordinær generalforsamling 26.05.2009. Arne Møgster har Bachelor of Business Administration og MSc in International Shipping. Arne Møgster er konsernleder i Austevoll Seafood ASA og har en rekke styreverv i ulike selskaper. Som aksjonær i Laco AS eier Arne Møgster indirekte aksjer i Lerøy Seafood Group ASA.

Retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer

Konsernets utvikling er nært knyttet til konsernets evne til å rekruttere og holde på dyktige ledende ansatte. Vedlagt følger konsernets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende ansatte. Forrige års retningslinjer er blitt gjennomført av selskapet.

Vedtatt på generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA den 26.05.2021.

1 Generelt

Disse retningslinjene er utarbeidet av styret i Lerøy Seafood Group ASA («selskapet» eller «Lerøy») i henhold til allmennaksjeloven § 6–16a og forskrift om retningslinjer og rapport om godtgjørelse for selskapets ledende personer.

Lederlønnen er et viktig instrument for å harmonisere konsernets interesser med de ledende personers interesse. Aksjeeierne er derfor gitt innflytelse over lederlønnen i selskapet gjennom offentliggjøringen og godkjenningen av disse retningslinjene. Overordnede prinsipper for lederlønnen er at den skal være egnet til å tiltrekke og beholde dyktige ledere uten at den skal være lønnsledende i forhold til bransjen, og uten at det variable lønns-elementet utgjør en så stor andel av den totale lønnskompensasjonen at det kan gi uheldige insentiver og kortsiktighet. Selskapets lønssystem skal være forståelig og akseptabelt.

2 Forretningsstrategi, langsiktig interesse og økonomisk bæreevne

Lerøys sine verdier åpen, ærlig, ansvarlig og skapende skal være grunnlaget for konsernets daglige operasjoner, men også i den evigvarende strategiske forretningsutviklingen som kreves for å nå vår visjon om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitets-sjømat. Dette langsiktige fokuset reflekteres også i selskapets økonomiske bæreevne.

Det å være en ledende aktør i en global næring og ivareta selskapets langsiktige interesser, er nært knyttet til selskapets evne til å rekruttere, utvikle og beholde ledende ansatte. Menneskene i Lerøy er konsernets viktigste ressurs. Lerøy skal være en anerkjent og attraktiv arbeidsgiver i sjømatnæringen som tiltrekker seg ansatte med riktig kompetanse, der vi lykkes i å bygge en lærende og dynamisk organisasjon hvor ansatte trives, utvikles og i fellesskap løser våre kunders behov og fremtidens utfordringer.

3 Virkeområde

Disse retningslinjene gjelder for ledende personer i Lerøy som definert i allmennaksjeloven § 6–16a. For Lerøy inkluderer dette ledergruppen i konsernet («ledende ansatte») og medlemmer av konsernets styre. Godtgjørelse til andre ansatte enn de ledende ansatte, omfattes ikke av disse retningslinjene.

Lerøy har etablert en godtgjørelsesordning som generelt skal stimulere til måloppnåelse og samtidig fremme god risikostyring, motvirke for høy risikotaking og bidra til å unngå interessekonflikter. Konsernets langsiktige interesser og økonomiske bæreevne skal ivaretas. Generelt for godtgjørelsesordningen gjelder også at den skal være basert på lik lønn for mannlige og kvinnelige ansatte for likt arbeid eller arbeid av lik verdi. Selskapets godtgjørelse skal være konkurransedyktig, men ikke lønnsledende. Selskapet foretar årlige gjennomganger av praktiseringen av godtgjørelsesordningen, og selskapets skriftlige rapport gjennomgås av uavhengige kontrollfunksjoner.

4 Nærmere om godtgjørelse som kan tildeles eller mottas av ledende personer

4.1 Godtgjørelse til medlemmer av styret

Godtgjørelse til styremedlemmer foreslås av selskapets valgkomité og vedtas av generalforsamlingen i henhold til allmennaksjeloven § 6-10. Styrets medlemmer har ikke ordning for tildeling av opsjoner for kjøp av aksjer i selskapet.

For dagens styreleder utbetales ikke godtgjørelse i form av innberetningspliktig honorar. Selskapet blir fakturert for denne tjenesten samt konsulent honorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreleder er ansatt.

4.2 Godtgjørelse til ledende ansatte

Når det gjelder godtgjørelse til selskapets ledende ansatte, legger selskapet i hovedsak vekt på fastlønn som virkemiddel og benytter i begrenset grad variabel godtgjørelse. Lederlønnen skal være konkurransedyktig, slik at selskapet kan tiltrekke og beholde de mest attraktive lederne. I den faste godtgjørelse til ledende ansatte inngår:

Basislønn

Basislønn fastsettes med utgangspunkt i stillingens ansvar, kompleksitet, kompetanse og ansiennitet. Basislønnen skal normalt være hovedelementet i lønn.

Bonusordning

Bonus er i utgangspunktet en overskuddsdeling der ledelsen skal honoreres for sine bidrag til selskapets langsiktige inntjening og utvikling. Formålet med Lerøy sin bonusordning er å stimulere til stadig utvikling av Lerøy sin verdiskaping, vekst og resultater, slik som definert i selskapets strategi.

Bonusvurderingen fastsettes skjønnsmessig og årlig basert på en helhetsvurdering av fem komponenter, den ledende ansattes verdiskaping, innsats, resultater, verdier, holdninger og atferd, sett opp mot stillingens definerte mål, oppgaver og tilgjengelige ressurser.

Ved utgangen av måleperioden skal det avgjøres i hvilken grad kriteriene for betaling av bonus er oppfylt. Denne vurderingen skal baseres på en evaluering av kriteriene slik de er

beskrevet ovenfor og i bonusordningene til de ledende ansatte. Se også nærmere under punkt 4.3.

Utbetalt bonus for ledende personer kan utgjøre inntil en årslønn.

Selskapet har ingen ordninger for tilbakebetaling av variabel godtgjørelse. Styret kan årlig gjøre endringer eller avvike bonusordningen.

Annen godtgjørelse

Pensjonsordninger:

Lerøy Seafood Group ASA har en innskuddsbasert tjenstepensjonsordning i henhold til lov om obligatorisk tjenstepensjon. Grunnlaget for premieinnbetalingen er begrenset oppad til maksimalt 12 G (G = Folketrygdens grunnbeløp) per år. Ledende ansatte i konsernet er medlemmer av selskapets kollektive pensjonsordning frem til oppnådd pensjonsalder som er satt til 70 år, og har ikke særskilte avtaler som inkluderer førtidspensjonering eller tilleggs pensjon. Selskapet kan imidlertid inngå slike avtaler i fremtiden.

Etterlønsordninger

Selskapet benytter som utgangspunkt ikke etterlønn utover lønn i oppsigelsestid gjeldende for det antall måneder som er foreskrevet i arbeidsmiljølovens bestemmelser. Etterlønn kan imidlertid, for alle involverte parter, være et godt alternativ i enkelte sammenhenger. Etterlønn kan derfor benyttes i ekstraordinære tilfeller, imidlertid begrenset til to årslønner.

Andre særskilte ytelser

Ledende ansatte kan tildeles andre særskilte ytelser som er vanlig for sammenlignbare stillinger, for eksempel fri telefon, hjemme-pc, fri bredbåndsoppkobling, aviser, firmabil/bilordning og parkering.

Opsjoner og andre former for godtgjørelse som er knyttet til aksjer eller utviklingen av aksjekursen:

Selskapet gir per i dag ikke andre former for godtgjørelse til ledende personer i form av opsjoner eller som er knyttet til aksjer i selskapet eller aksjekursen.

Aksjekjøpsprogrammer

Lerøy kan vurdere aksjesparingsprogram for alle ansatte, hvor ansatte kan gis rett til å tegne et begrenset antall aksjer til rabatterte pris.

4.3 Fastsettelse av kompensasjon og tildeling av variable ytelser

Kompensasjon til konsernleder fastsettes årlig av styreleder etter fullmakt fra styret. Kompensasjon til de enkelte medlemmene av konsernledergruppen fastsettes av konsernleder i samråd med styrets leder. Styret skal orienteres om lønnsfastsettelsen i etterkant av fastsettelsen.

Generelle ordninger for tildeling av variable ytelser, herunder bonusordninger, fastsettes av styret. Konsernleder tildeler incentiv ordninger og andre ytelser til konsernets ledelse innenfor rammene av de ordningene som styret har fastsatt.

Selskapet har ikke eget kompensasjonsutvalg.

Selskapene i Lerøy Seafood Group skal følge hovedprinsippene for lederlønnspolitikken og lønnsystemet i konsernet. Det er et mål og koordinere lønnspolitikken i konsernet og de ordningene som benyttes for variable ytelser.

4.4 Lønn og ansettelsesvilkår

Selskapet ønsker å opprettholde dagens ordning for lønn og ansettelsesvilkår for ledende ansatte. Dette er hensyntatt ved utforming av retningslinjene, slik at retningslinjene i stor grad beskriver hvordan lønns og ansettelsesvilkår er for ledende ansatte pr i dag.

5 Årlig lønnsrapport

Styret skal for hvert regnskapsår sørge for at det utarbeides en lønnsrapport som gir en samlet oversikt over utbetalt og innestående lønn og godtgjørelse som fattes av disse retningslinjene. Revisor skal før lønnsrapporten behandles av generalforsamlingen kontrollere at lønnsrapporten inneholder de opplysninger som kreves etter gjeldende regelverk. Generalforsamlingen skal avholde en rådgivende avstemning over lønnsrapporten. Lønnsrapporten i det påfølgende år skal redegjøre for hvordan resultatet av generalforsamlingens avstemning ved forrige generalforsamling er hensyntatt.

6 Avvik fra retningslinjene

Styret kan i ekstraordinære tilfeller, i tilknytning til vesentlige selskaps hendelser som krever ekstraordinær innsats av de ledende ansatte, beslutte å fravike disse retningslinjene. Begrunnelsen for slike avvik må være saklig motivert i hensynet til aksjonærenes felles interesse i å beholde og incentivere nøkkelpersoner i ekstraordinære situasjoner.

Avvik må vurderes av styret som nødvendig i den aktuelle situasjonen og for den aktuelle ledende ansatte. Et eventuelt avvik skal begrunnes skriftlig og framgå av den årlige lønnsrapporten som fremlegges generalforsamlingen for rådgivende avstemning det

påfølgende år. Styret kan ikke avvike retningslinjene når det gjelder godtgjørelse til styrets medlemmer. Slikt avvik må eventuelt foreslås og fremlegges for generalforsamlingen for alminnelig avstemning.

7 Endring av retningslinjene

Ved endring av retningslinjene skal vesentlige endringer beskrives i nye oppdaterte retningslinjer som generalforsamlingen godkjenner. Selskapet skal ved endringer hensynta aksjonærenes syn og avstemning over retningslinjene. Retningslinjene skal fremlegges for generalforsamlingen til godkjenning minst hvert fjerde år.

8 Offentliggjøring


Disse retningslinjer skal dateres dagen for generalforsamlingens godkjenning, og gjøres tilgjengelige på selskapets nettside sammen med resultatet av avstemningen.

Bergen, 26. mai 2021
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Arne Møgster
Styremedlem


Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem


Didrik Munch
Styremedlem


Karoline Møgster
Styremedlem


Siri Lill Mannes
Styremedlem


Hans Petter Vestre
Styremedlem

Styret om Lerøy sitt strategiske rammeverk

Lerøy sitt strategiske rammeverk

Våre verdier åpen, ærlig, ansvarlig og skapende skal ligge i bunn for våre valg og handlinger. Lerøy har et svært høyt kundefokus, og vi lykkes når våre kunder lykkes. Vi skal bidra til våre kunders suksess med bærekraftig vekst og en integrert, effektiv og skapende verdikjede. Skal vi lykkes i å levere det, vil vi trenge tilgang til mennesker og organisasjon (kunnskap) og kapital. Vårt mål for de kommende 3–5 år er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. I det følgende er elementene i vårt strategiske rammeverk nærmere beskrevet.

Det ultimate mål:

Vi lykkes når vår kunder lykkes

Vår visjon krever at vi fortsetter å utvikle oss til en foretrukket leverandør av sjømat på et globalt nivå. Kundene våre ønsker vekst, samt å ta markedsandeler

gjennom å tilby konkurransedyktige løsninger med hensyn til kost og kvalitet, innovasjon, sikkerhet for leveranser og matvaretrygghet. Vi må forstå våre kunders ønsker, og vår verdikjede må bygges på konkurransedyktige prosesser som sikrer at kunden lykkes. Tilbakemeldinger fra kunder er en mulighet til å bli bedre.

Strategisk mål/objektiv: En effektiv og bærekraftig verdikjede

Sjømatnæringen er en global næring med en lang historie, men kjennetegnes fortsatt ved svært fragmenterte og komplekse verdikjeder, som til dels er uforenelig med kundenes og sluttkonsumentenes krav til eksempelvis matvaretrygghet, sporbarhet, bærekraft, stabilitet og effektivitet.

Derfor har Lerøy vektlagt å vokse gjennom å sikre tilgang på råvarer med

mulighet for sporbarhet og kontroll. Lerøy sin verdikjede representerer en stor produktbredde, samt gir muligheter til å utvikle aktiviteter og produkter som øker konsumentens tilfredshet og betalingsvilje, som igjen fører til at våre kunder tar markedsandeler.

Lerøy mener verdier skapes i verdikjeder, og foretak i verdikjeder, som danner nettverk og konkurransedyktige prosesser for sine kunder. Lerøy sitt mål er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Dette må skje gjennom utvikling av langsiktige kunderelasjoner og en dyp forståelse for kundens behov; kontinuerlig forbedring av prosessene i konsernets egen verdikjede og utvikling av forpliktende allianser på leverandørsiden. I tillegg til kundens suksess, viser tabellen under viktige KPI'er for at konsernet skal nå målet om verdens mest effektive

og bærekraftige verdikjede. Grunnprinsippene i metoden for å nå målene er å løpende arbeide mot best mulig vareflyt til kunden og best mulig informasjonsflyt fra kunden, gjennom kontinuerlig forbedring. Dette fordrer en desentralisert organisasjon som lykkes med å løse problemene der de oppstår, men samtidig et konsern som lykkes med å få informasjonsflyten fra kunde tilbake til verdikjeden slik at man vet hvilke problemer man skal løse. Problemløsingen skal være faktabasert.

Strategisk mål/objektiv: Bærekraftig vekst

Våre kunder ønsker vekst, og vår visjon

krever vekst. Lerøy sin vekst har vært, og skal fortsatt være, bærekraftig. Bærekraftig er definert ut fra et helhetsbegrep som inkluderer økonomisk-, miljømessig- og sosial bærekraft. Alle disse områdene er avgjørende for vår eksistens og konkurransekraft.

Sosial bærekraft er en forutsetning for samfunnets tillit, og konkurransedyktig tilgang på konsernets viktigste ressurs, menneskene. Miljømessig bærekraft er en forutsetning for det evighetsperspektivet konsernets aktivitet drives i. Økonomisk bærekraft er en forutsetning for tilgang til kapital. Disse kravene og forventningene er ikke nye, og Lerøy

har hatt fokus på dem historisk, men i de senere år er kravene fra de ulike interessentene i større grad sammenfallende. Det akselerer utviklingen, og Lerøy er godt posisjonert.

Historisk har Lerøy sin vekst vært bærekraftig, det skal den være også fremover. Konsernet har utviklet en rekke KPI'er innen de ulike områdene knyttet til bærekraft og vil fokusere på disse framover.

Lerøy har historisk vært en pioner innen sjømatnæringen med tanke på nye arter og nye markeder. Denne pionerånden har vært og skal være

En effektiv verdikjede som skaper innovasjon vil være synlig i form av

En effektiv verdikjede

- en verdikjede som er økonomisk, klima- og miljømessig bærekraftig
- en verdikjede som leverer rett kvalitet, sporbarhet og matvaretrygghet med rett servicegrad
- en verdikjede som har en god basestabilitet i drift og råvaretilgang
- fleksible løsninger

Innovasjon

- en verdikjede som tar markedsandeler fra konkurrenter
- en organisasjon av kreative og nysgjerrige mennesker som løpende utvikler konsernet videre
- en verdikjede som av kundene oppleves å ligge foran konkurrentene i evnen til å utvikle bærekraftige løsninger som gir merverdi
- en verdikjede som lykkes i å beholde pionerånden og kundefokuset som historien til Lerøy er tuftet på

Bærekraftig vekst

Økonomisk bærekraft

- inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets sysselsatte kapital på 18 % før skatt.
- vi skal ha et syn på syklusene i markedene konsernet opererer i, forstå konsernets viktigste risikoer og sikre en kapitalstruktur som håndterer risiko, men som også sikrer at vi kan utnytte muligheter.

Klima og miljømessig bærekraft

- konsernet har definerte fokusområder og mål. Se status og detaljert oversikt i ESG delen bak i rapporten og i vårt bærekraftsbibliotek på leroyseafood.com.
- konsernet arbeider med fornybare ressurser, alle valg i løpende drift og vekstmål skal gjøres fra et bærekraftig perspektiv, gjerne målt etter FN sine aktuelle bærekraftskriterier.

Samfunnmessig bærekraft

- Lerøy skal være et trygt sted å arbeide og ha kontinuerlig fokus på HMS i alle ledd.
- Lerøy skal tilby ordnede arbeidsforhold til alle ansatte og sikre at samarbeidspartnere gjør det samme.
- Lerøy skal betale lik lønn for likt arbeid og sikre god opplæring i alle ledd.
- Lerøy sin desentraliserte konsernmodell innebærer at konsernet er lokalt, men med et globalt perspektiv. Konsernets virksomhet skal skape ringvirkninger der det har aktivitet.

sentral i konsernets utvikling. Lerøy vil fortsette sin organiske vekst, og vekst gjennom oppkjøp og utvikling av allianser og partnerskap. Selskapet vil fortsette å være en aktiv deltager i konsolideringen av sjømatbransjen.

Skal konsernet lykkes i å nå sin visjon og utvikle verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede er det avhengig av tilgang på kunnskap (mennesker, organisasjon og metode) og kapital.

Forutsetning for å nå mål: Mennesker og organisasjon

Menneskene i Lerøy er konsernets viktigste ressurs. Lerøy skal være en anerkjent og attraktiv arbeidsgiver som tiltrekker seg ansatte med riktig kompetanse, der vi lykkes i å bygge en organisasjon hvor ansatte trives og i felleskap løser våre kunders behov. Lerøy har en tydelig HR-strategi som fokuserer på å rekruttere, beholde og utvikle våre ansatte.

Lerøy har fokus på å styrke lederrollen i konsernet. Lederkulturen skal være preget av involvering og samarbeid, med en forventning om at den enkelte leder tar ansvar for å hente frem det beste i sine medarbeidere for å sikre kontinuerlig utvikling. Samspillet mellom menneskene i Lerøy og samarbeidspartnere skal bidra til å skape den mest effektive og innovative verdikjeden for sjømat. Vår konkurransekraft er avhengig av at vi fortsetter å utvikle organisasjonen

i alle ledd i konsernets verdikjede.

For å sikre et godt samspill gjennom verdikjeden er det viktig å skape og utvikle en endrings- og lærevillig organisasjon. Lerøy har en styringsmodell med betydelig lokal beslutningsmyndighet. Desentralisert styring forutsetter at organisasjonen ivrer etter ny kunnskap i sin søken etter varige konkurransefortrinn, samtidig som man deler den beste praktisen på tvers av verdikjeden.

Forutsetning for å nå mål: Kapital

Tillit i kapitalmarkedene og tilgang til kapital har vært og er en forutsetning for konsernets eksistens og vekst. Konsernets soliditet og finansieringsstruktur skal være tilpasset konsernets virksomhet og rammevilkår.

Konsernet opererer i en næring som historisk har vært preget av stor syklikalitet, og konsernet skal ha en kapitalisering og forretningsmodell som reflekterer dette. En slik syklikalitet kan være krevende, men har gitt, og vil gi store muligheter også i fremtiden. Konsernets balanse vil derfor typisk være svært sterk i gode tider, mens det i krevende tider vil være villighet til å bruke balansen til oppkjøp.

Ved oppkjøp er det avgjørende å ha et syn på utviklingen i sjømatmarkedene, herunder kundenes krav og forventninger til fremtidig utvikling, samt inngående

kunnskap til det man kjøper. Konsernet har i sin vekst gjort en rekke oppkjøp, og konsernet skal også i fortsettelsen ha kunnskapen som kreves for å gjennomføre dette med en fornuftig risikoprofil og god avkastning. Konsernets inntjening skal over tid generere en årlig avkastning på konsernets gjennomsnittlige sysselsatte kapital på 18 % før skatt.

Lerøy sin historie viser strategien i praksis

I dag er Lerøy Seafood Group ASA et helintegrert selskap som kontrollerer hele verdikjeden fra rogn eller fangst til ferdig produkt levert til forbruker, noe som er en forutsetning for å nå Lerøy sin visjon om å bli den mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat.

Slik har det ikke alltid vært, men Lerøy har vært svært konsistent i sin strategi. De siste 20 årene har Lerøy utviklet seg fra å være en familiedrevet norsk grossist/eksportør, til å bli en helintegrert internasjonal sjømatleverandør. Denne veksten har vært mulig gjennom profesjonalisering, organisasjonsbygging samt tilgang på risikokapital etter at selskapet ble børsnotert i juni 2002.

Gjennom oppkjøp, utvikling av allianser og leverandørforhold har konsernet utviklet en sterk ressursbase. Denne tilgangen på råvarer sammen med utvikling av nedstrømsvirksomhet har

gjort det mulig å utvikle stadig mer strategiske kunderelasjoner gjennom konsernets evne til å møte krav fra kunden.

Denne utviklingen har kun vært mulig gjennom tilgang på risikokapital som viser at Lerøy har tillit hos de ulike aktørene i kapitalmarkedene. Denne tilliten har vært, og er en forutsetning for Lerøy sin vekst og utvikling. Oppkjøp har vært en viktig del av strategien, og fortsatt vurderes oppkjøpsmuligheter løpende. Kjøpet av Villa Organic i 2013 var det siste store kjøpet innen havbruk. Konsernets største oppkjøp ble gjort i 2016 gjennom kjøpet av Lerøy Havfisk og Lerøy Norway Seafoods. Konsernet har investert i nedstrømsaktiviteter både gjennom start-ups og oppkjøp og har i dag betydelig prosesseringskapasitet nær konsument.

Fokusområder

Lerøy arbeider kontinuerlig med å utvikle egen verdikjede fra råvare til sluttprodukt. Lerøy rapporterer i tre segment.

Segment Villfanget fisk – fokus er effektivisering av verdikjeden

Konsernets hvitfiskaktivitet består av et fangstledd og en landindustri som er tett knyttet sammen. Se gjerne en mer detaljert beskrivelse i virksomhetsredegjørelsen på leroyseafood.com.

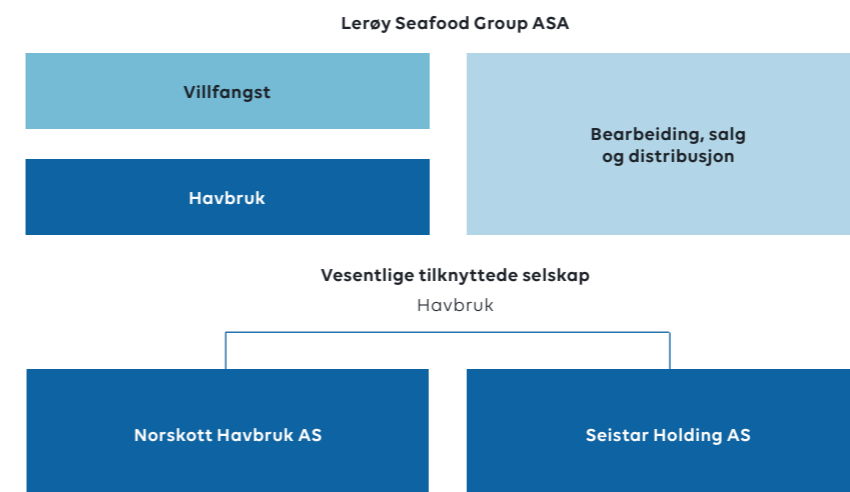
Fangstleddet drives i dag effektivt. Fra historisk tidvis svak lønnsomhet har det de senere år vært mulig å investere i fornyelse og utvikling av flåten. De nye skipene, som Nordtind (levert i 2018) og Kongsfjord (levert i 2020), er effektive i det tradisjonelle fiskeri og har økt effektivitet i fangst av reker gjennom

bruk av trippeltrål. Fartøyet Kongsfjord er utviklet for fangsthåndtering og er en videreutvikling av designet til Nordtind for å sikre optimal kvalitet og utnyttelse av hele fisken. De nye skipene innehar bedre driftssystemer som medvirker til reduksjon i CO2 og NOx-utslipp. I fremtiden forventes det enda strengere krav på disse områdene. Konsernet følger utviklingen av fremdrifts system tett, og ble i 2021 partner i Grønt Skipsfartsprogram.

Norsk landindustri for hvitfisk har i en lang periode slitt med dårlig lønnsomhet. Rammevilkårene i landindustrien er utfordrende, delvis drevet av sesongpreget tilgang på råstoff, og delvis av politiske rammevilkår som gjør det utfordrende å allokere større volum til industrielle enheter, hindrer spesialisering og investeringer i automasjon. Det ligger et omfattende arbeid i å bedre lønnsomheten i denne industrien, konsernets strategi er sentrert rundt tre akser.

Hva skal vi lage hvor?

Det vil si hvordan kan vi legge til rette for nye, helst helårlig aktivitet med mindre sesongvariasjon enn historisk driftsmodell. Målet er å ha en mer sesonguavhengig produksjon, mer standardisert filetproduksjon basert på ferskt råstoff i sesong, og fryst råstoff utenfor fangstsesongene. Mer stabil råstofftilgang inn i industrifabrikken øker produktiviteten og gir bedre vareflyt til de markedsnære fabrikkene.





Som leder med erfaring fra annen industri, er det kjekt å komme inn i en organisasjon som er mottakelig for nye forslag og hvor organisasjonen aktivt søker forbedring.»

– Håkon Stensen, Teknisk leder Lerøy Sjøtroll

Stabilisering, kontinuerlige og stegvise forbedringer.

Systematisk arbeid med å bedre driften gjennom kontinuerlige og stegvise forbedringer i hver fabrikk, samt å bedre vareflyten mellom de ulike fabrikkene i verdikjeden. Implementering av Lerøy Way på alle fabrikker

En mer effektiv verdikjede for hvitfisk.

Verdikjeden for hvitfisk er fortsatt svært fragmentert, og det arbeides aktivt med å knytte hvitfisk aktivitetene tettere sammen med Lerøy sine voksende nedstrømsaktiviteter. Det investeres også i utskiftning av maskiner og støttesystemer til ny og mer moderne produksjonsteknologi samtidig som at bygningsmasse oppgraderes for å gjøre konsernet til en enda mer konkurransedyktig kjøper av hvitfisk fra kystflåten. Det investeres i kompetanseheving og produktutvikling.

Segment Havbruk – fokus på vekst og kostnadsreduksjoner per produsert kilo laks og ørre

Segment Havbruk er konsernets helintegrerte verdikjede for produksjon av laks og ørret i Norge, denne drives i dag i tre regioner. Se konsernets hjemmeside for mer informasjon.

Havbruk skal bidra til at Lerøy når sine mål ved bærekraftig volumvekst, og å produsere bærekraftig høykvalitetslaks og ørret på en kostnadseffektiv måte. Havbruks hovedfokus er å øke operasjonell

effektivitet, stabilisere og øke produksjon ved å fokusere på de viktigste verdidriverne. Disse inkluderer tilveksthastighet, overlevelse, MTB-utnyttelse, slaktekvalitet, lusekontroll og kostnader.

I de senere år har konsernet investert betydelig i RAS-teknologi for produksjon av større smolt. I disse anleggene holdes smolten noe lengre på land og fører til utsett av en større og mer robust smolt i sjø. Disse investeringer skal påvirke de viktigste verdidriverne og føre til høyere produksjon på en lavere kostnadsbase. Konsernets slaktevolum i Norge er økt fra 158 tusen tonn i 2019 til 187.000 tonn i 2021, der det er en rekke drivere, men hvor investeringer i større smolt og RAS-anlegg er sentralt. Foruten utvikling av eksisterende virksomhet, gir høy avkastning over tid insentiv til investeringer i nye teknologier og regioner. Lerøy har så langt valgt å ikke gjøre investeringer i nye regioner, av den grunn at disse typisk er høyest på kostnadskurven og at konsernets vurdering har vært at avkastningen i postsmoltinvesteringer er større. Når det gjelder nye teknologier som landbasert produksjon av laks og offshore havbruk, har konsernet et aktivt forhold til dette. Havbruk skal satse på videreutvikling av kystnær produksjonsteknologi og være i posisjon til å vokse mot fremtidige volummål gjennom å videreutvikle kunnskap som er bygget rundt landbasert produksjon av laks samt havbruk til havs.

Hovedprioriteringer i havbruk i 2022 inkluderer:

1. Videreutvikling av satsing på mer robust postsmoltproduksjon
2. Utvikle tilvekstsentre og tilhørende produksjonsteknologi
3. Styrke forutsetninger for å lykkes med produksjonsplanlegging og risikostyring
4. Utvikle konsepter for kystnær produksjon og havbruk til havs
5. Utvikle og innføre Lerøy Way i hele verdikjeden i havbruk

Segment Bearbeiding, salg og distribusjon – en effektiv verdikjede som driver innovasjon

Som detaljert beskrevet i «Virksomhetsredgjørelse», se leroyseafood.com, selger Lerøy sjømat i de fleste kategorier i stadig flere globale markeder. Gjennom de siste ti årene har det vært et spesielt fokus på å utvikle en mer effektiv verdikjede for distribusjon av sjømat ved å bygge en rekke distribusjonssentre i flere sentrale sjømatmarkeder. Sentrene sikres råstoff gjennom lokal «sourcing» og råstoff i form av filet som er produsert ved konsernets anlegg i Norge. Markedsnære anlegg gir mulighet for høy servicegrad, utstrakt interaksjon og innovasjon med kunder i de spesifikke markedene. Gradvis bygges det også opp kapasitet for sushi og såkalte «ready to eat meals».

I 2020 og 2021 var markedene betydelig påvirket av restriksjoner knyttet til

Covid-19, som har gitt omfattende endringer i hvor sluttkonsument kjøper mat. I store deler av perioden har kanaler innen HoReCa (Hotell Restaurant Catering) sett betydelig reduksjon av salg, mens salget gjennom dagligvare har økt. Konsernets posisjon mot dagligvare i viktige markeder i Europa har vært svært fordelaktig, og 2021 har igjen vist verdien av å ha langsiktige kunderelasjoner. Dette har underbygget strategien i segment bearbeiding, salg og distribusjon om å utvikle og skaffe nye strategiske kunder.

Konsernet har senere år tatt en rekke valg relatert til bærekraft, og som et eksempel på dette ble i starten av 2021 «Lerøy Salmon™»-sertifisering lansert. Dette er en sertifisering der hele verdikjeden revideres av en tredjepart. Laks med denne sertifiseringen har høyere Omega 3-innhold enn norsk industristandard, null bruk av antibiotika, null rømming og full sporbarhet. Dette er et eksempel på hvorfor Lerøy mener at en integrert verdikjede er svært godt egnet til å møte konsumentens fremtidige krav.

Konsernets inntjening i denne delen av virksomheten økte vesentlig i 2021 sammenlignet med 2020. Ved inngangen til 2022 har Lerøy en unik råvaretilgang gjennom egen havbruksaktivitet, fangst og kjøp fra tredjepart. Råvaretilgangen, i kombinasjon med prosesseringsanleggene i Norge, og globalt markeds-

nære fabrikker representerer en sterk plattform for videre forretningsmessig utvikling med strategiske kunder. Det forventes at konsernets investeringer i denne delen av verdikjeden skal gi økt aktivitet, en mer robust forretningsmodell og bedret inntjening. I 2022 vil konsernet ta ytterligere steg for å bevege seg mot visjonen om å bli den mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Viktige prosjekt i 2022

Basert på verdidrivere for konsernet som helhet og de ulike segmentene, er det utviklet strategiske handlingsplaner både på konsern- og segmentnivå. Følgende liste er ikke uttømmende, men illustrerer noen viktige prosjekt som vil bli gjennomført i 2022:

1. Salg og produksjonsplanlegging.

Et prosjekt som handler om å se inn i potensiale for ytterligere tiltak for å forbedre vare- og informasjonsflyt gjennom verdikjeden.

2. Digital transformasjon.

Et prosjekt som handler om hvordan Lerøy i enda større grad kan optimalisere prosesser på tvers av verdikjede og bruke systemer til å støtte vare- og informasjonsflyt.

3. Kostnadskontroll Havbruk.

Konsernet og næringen har hatt økende kostnader og har ytterligere fokus på reduksjon i disse.

4. Prosessforbedring land, Havbruk.

Et prosjekt som skal videreutvikle prosesser og sikre optimal samkjøring mellom prosesser på land og sjø i Havbruk.

5. Videreutvikling plan volumvekst.

Konsernet har et mål om bærekraftig volumvekst, og ser inn i mulighetene for ytterligere vekst

6. Bærekraft i daglig drift.

Et prosjekt for å sikre at bærekraftsvariabler blir fulgt opp på alle nivå i konsernet.

7. Lerøy Ocean Harvest.

Videreutvikling og kommersialisering av satsingen innenfor tare.

HR-strategi

Lerøy som arbeidsgiver har et ansvar for å utvikle og beholde de menneskelige ressursene i organisasjonen, samt tiltrekke og ansette medarbeidere med riktig kompetanse for å løse fremtidens utfordringer. Konsernets HR-strategi skal støtte opp om Lerøys visjon og verdier, og legge til rette for en lærende og dynamisk organisasjon som er rustet til å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.

Strategiske prioriteringer innenfor HR handler om valg som beveger mennesker og en organisasjon i riktig retning mot overordnede strategiske forretningsmål.

HR-strategien skal støtte opp under ambisjonen om «One Lerøy» og har med grunnlag i dette valgt fem strategiske fokusområder: attraktiv arbeidsgiver, lederskap og lederutvikling, medarbeiderutvikling, organisasjonsutvikling samt standardisering og digitale verktøy.

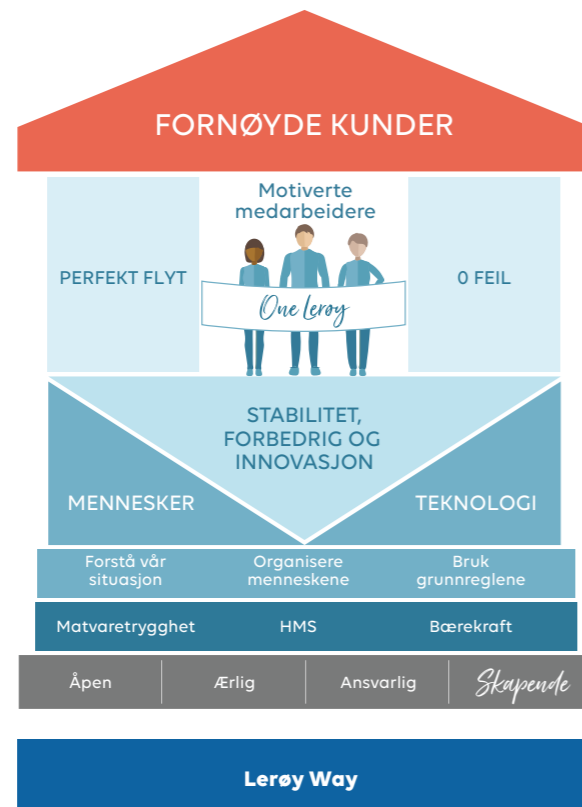
I løpet av 2021 er det gjennomført omfattende lederutviklingsprogrammer på ulike nivå, der ansatte fra ulike deler

av virksomheten møtes og blir kjent med hva det innebærer å være leder i Lerøy. Dette er blitt svært godt mottatt i organisasjonen og arbeidet vil fortsette i 2022.

Lerøy Way

Gjennom de siste fem år har konsernet utviklet et «forretningssystem», eller prinsipper for hvordan vi forbedrer oss sammen. Lerøy har fornøyde kunder som det ultimate målet. Basert på

konsernets verdier, definerte grunnprinsipp, og metoder innenfor mennesker, maskiner/teknologi og prosesser er Lerøy Way en verktøykasse for å sikre kontinuerlig forbedring. Lerøy Way er implementert i en rekke av konsernets virksomheter, spesielt i fabrikkvirksomhet, der empiri viser at metodikken virker. Implementeringen fortsetter i 2022, også i konsernets havbruksvirksomhet.





03

Finansiell informasjon

- 68-95 Styrets beretning
- 96-189 Årsregnskap for konsernet 2021
- 190-214 Årsregnskap morselskapet for 2021
- 215-215 Erklæring fra styret og daglig leder
- 216-220 Revisors beretning

Styrets beretning

Verdier

Ærlig, Åpen, Ansvarlig og Skapende

Visjon

Å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandør av bærekraftig kvalitetssjømat

Finnkirka er en steinformasjon i Kjøllefjord hvor fiskerne i gamle dager ofret for at de skulle få en trygg tur på fiske.

Styrets beretning

Finansielle forhold

Lerøy Seafood Group har i dag en fullt vertikalt integrert verdikjede innen både rødfisk og hvitfisk, og er det ledende norske sjømatsekskapet, og derigjennom et av verdens ledende sjømatsekskaper. Det er konsernets klare ambisjon å videreutvikle denne posisjonen i årene som kommer.

Konsernets inntjening i 2021 var sterkere enn i 2020, og er forbedret i samtlige segment. God utvikling i etterspørsel og høyere prisoppnåelse, sammen med operasjonelle forbedringer er viktige årsaker til den høyere inntjeningen. Omsetningen økte med 16 %, til 23,1 milliarder i 2021, sammenlignet med år 2020. Utviklingen er i tråd med konsernets vekststrategi. Driftsresultat før biomassejusteringer økte fra 1.950 millioner i 2020 til 2.519 millioner i 2021.

Tilknyttede selskaper representerer en vesentlig verdi for konsernet. Resultat før verdijustering knyttet til biologiske eiendeler fra tilknyttede selskaper var 115 millioner kroner i 2021, mot tilsvarende 161 millioner kroner i 2020. Konsernets netto finans utgjorde i 2021 -193 millioner kroner, mot -241 millioner kroner i 2020.

Resultat før skatt og før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble i 2021 på 2.440 millioner kroner, mot 1.869 millioner kroner i 2020. Resultat per aksje, før verdijusteringer knyttet til

biologiske eiendeler, var 3,08 kroner i 2021, sammenlignet med 2,46 kroner i 2020. Styret vil foreslå at den ordinære generalforsamlingen i 2022 vedtar et utbytte på kroner 2,50 per aksje.

Selskapets utbyttepolitikk reflekterer at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultat etter skatt, men det skal sikres at konsernet har tilfredsstillende beredskap til å kunne gjennomføre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Styrets forslag til utbytte reflekterer konsernets solide balanse, tilfredsstillende finansiering og gode fremtidsutsikter.

Avkastningen på konsernets sysselsatte kapital før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler var i 2021 12,4 %, mot 10,5 % i 2020.

Konsernet er solid, med en regnskapsmessig egenkapital på 19.323 millioner kroner, noe som tilsvarer en egenkapitalandel på 56,5 %. For året 2021 er kontantstrømmen fra drift 3.740 millioner kroner, sammenlignet med 2.367 millioner kroner i år 2020. Netto rentebærende gjeld ble redusert fra 3.521 millioner kroner per 31.12.20 til 3.297 millioner kroner ved utgangen av 2021.

Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter for år 2021 ble -1.440 millioner kroner mot -1.354 millioner kroner i 2020. I 2021 har konsernet deltatt med 306

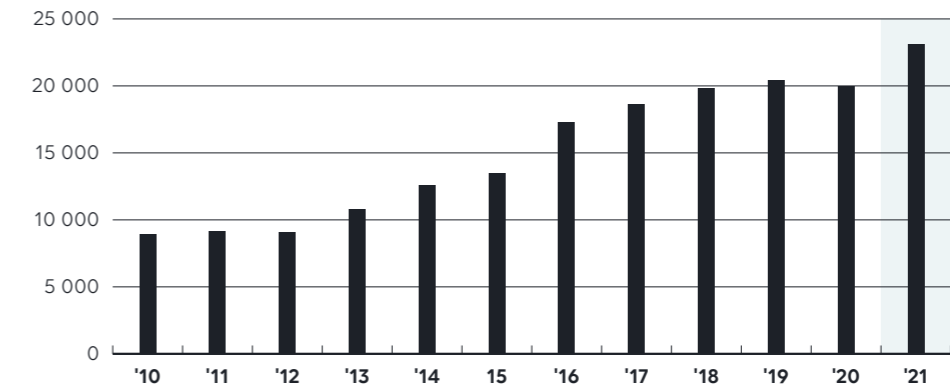
millioner kroner i en emisjon i det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk, knyttet til Scottish Seafarm sitt oppkjøp av Grieg Seafood Hjaltdland UK Ltd. Videre økte LSG-konsernet sin eierandel i Seafood Danmark til 77,6 %. Merk ellers at investeringer i bruksrettseiendeler ikke inngår i kontantstrøm fra investeringseffekter da slike investeringer, naturlig nok, ikke gir noen innledende kontanteffekt. Samlede investeringer i egne, og leasede varige driftsmidler fra kredittinstitusjoner, utgjorde i 2021 1.182 millioner kroner, sammenlignet med 1.833 millioner kroner i samme periode i 2020. Største enkeltinvestering i 2021 er ferdigstilling av postsmoltanlegg i Lerøy Midt.

I 2021 har konsernet utbetalt 1.202 millioner kroner i utbytte, hvorav 1.192 millioner kroner er fra morselskapet til aksjonærene i Lerøy Seafood Group ASA. Tilsvarende tall for 2020 var henholdsvis 925 millioner kroner og 893 millioner kroner. I en «rating»-prosess i 2021 ble konsernet klassifisert som såkalt «investment grade», og utstedte sitt første obligasjonslån på en samlet sum av 1.5 milliarder kroner, fordelt på tre transjer. Forfall er henholdsvis etter fem, seks og ti år etter utstedelsen.

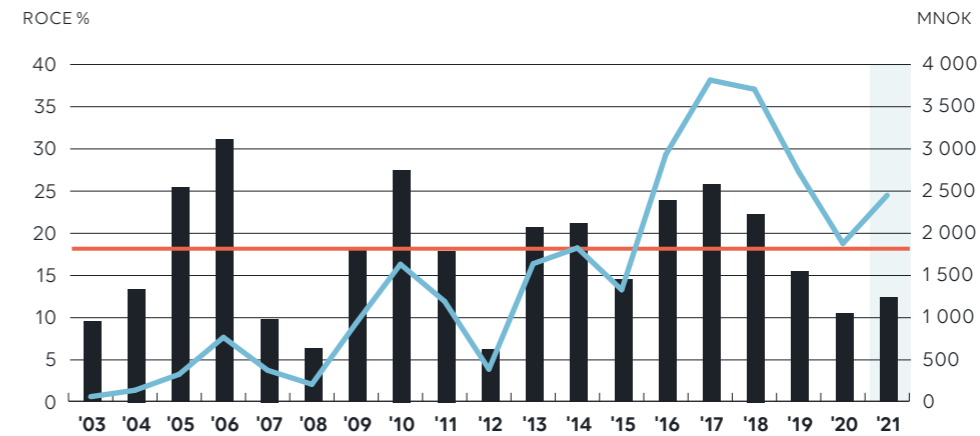
Totalbalansen er på 34.194 millioner kroner per 31.12.21, mot 30.163 millioner kroner per 31.12.20. Konsernet har de siste tjue årene tuftet sin vekst på flere områder,

Omsetningsutvikling i Lerøy Seafood Group

(BELØP I MNOK)



Utvikling avkastning sysselsatt kapital og resultat før skatt og verdijustering av fisk i sjø



- ROCE'
- Resultat før skatt'
- Kommunisert avkastningsmål ved børsnoteringen i 2002 (18 %)

* Før verdijustering av biomasse

herunder finansiell fleksibilitet. Styret mener slik finansiell fleksibilitet er en viktig faktor for å kunne skape videre lønnsom organisk vekst, gjennomføre strategiske oppkjøp, etablere allianser og videreføre selskapets utbyttepolitikk. Konsernets tilfredsstillende finansielle stilling underbygger ambisjonen om å være det ledende norske, og et av de globalt ledende sjømat-selskapene i årene som kommer.

Konsernet rapporterer i henhold til de internasjonale regnskapsreglene kjent under betegnelsen IFRS.

Segment Villfangst

Konsernet driver fangst av hvitfisk gjennom det heleide datterselskapet Lerøy Havfisk. Lerøy Havfisk har konsesjonsrettigheter til å fiske i overkant av 10 % av de samlede norske torsk-kvotene nord for 62° breddegrad, noe som tilsvarer om lag 30 % av totalkvoten for trålflåten. Lerøy Havfisk eier også flere foredlingsanlegg som i hovedsak leies ut til søsterselskapet Lerøy Norway Seafoods (LNWS) på langsiktige kontrakter. Lerøy Havfisk sine fiskerettigheter/trålkonsesjoner gjør at det er knyttet aktivitetsplikt til disse anleggene.

Fangstvolumet i Lerøy Havfisk i 2021 var om lag 72.000 tonn, som er en økning fra om lag 68.000 tonn i 2020. Økningen skyldes høyere kvoter. I 2021 åpnet

myndighetene for overføring av inntil 15 % av torsk kvoten til 2022, målt per båt. Prisene for hyse og sei har vist en god utvikling og fikk et betydelig løft mot slutten av 2021. Lerøy Havfisk prioriterte fiskeriet av disse artene på tampen av fjoråret. Lerøy Havfisk overførte i størrelsesorden fem prosent av sin torsk kvote, som utgjør omlag 1.350 tonn, fra 2021 til 2022. Kystflåten overførte også deler av sin kvote, noe som gjør at nedgangen i fangstvolumene av torsk i Norge i 2022 vil bli mindre enn reduksjonen i kvoten.

LNWS' primære forretningsområde er prosessering av villfangst hvitfisk. Selskapet disponerer i alt 12 foredlingsanlegg og kjøpestasjoner i Norge, hvorav fem anlegg er leid fra Lerøy Havfisk. Bearbeiding av hvitfisk i Norge har over flere år vært svært krevende. I 2021 var inntjeningen i landindustrien negativ, men like fullt vesentlig forbedret fra 2020. Bedret inntjening kommer som følge av operasjonelle forbedringer, men også som følge av vesentlig bedre råstofftilgang sammenlignet med året 2020.

Konsernet sitt fokus på å bedre hvitfiskindustriens konkurransekraft er et langsiktig arbeid og fortsetter med uforminsket kraft, men alt annet likt gjør prisnivået ved inngangen til 2022 det mer krevende for landindustrien inneværende år. Det er over tid

gjennomført organisatoriske endringer og betydelige investeringer i anlegg som vi forventer over tid skal gi en bærekraftig inntjening i landindustrien. For året 2021 har segmentet bidratt med et driftsresultat på MNOK 340, sammenlignet med MNOK 205 i 2020.

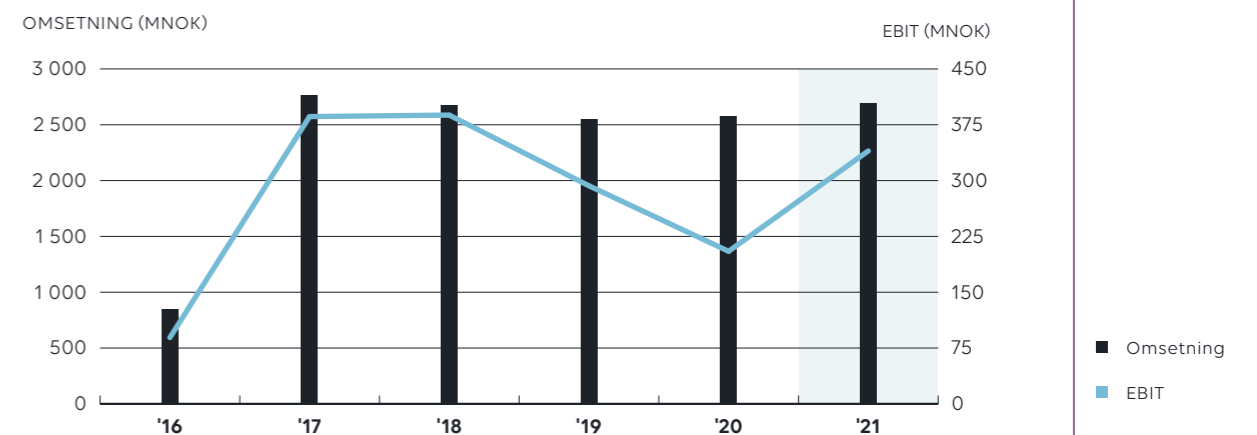
Segment Havbruk

Segmentet Havbruk er delt inn i tre regioner. Lerøy Aurora AS som er lokalisert i Troms og Finnmark, representerer region Nord. Lerøy Midt AS, som er lokalisert på Nordmøre og i Trøndelag, representerer region Midt. De seks selskapene Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Lerøy Årskog AS, Norsk Oppdrettsservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS, under fellesnavnet Lerøy Sjøtroll, utgjør region Vest.

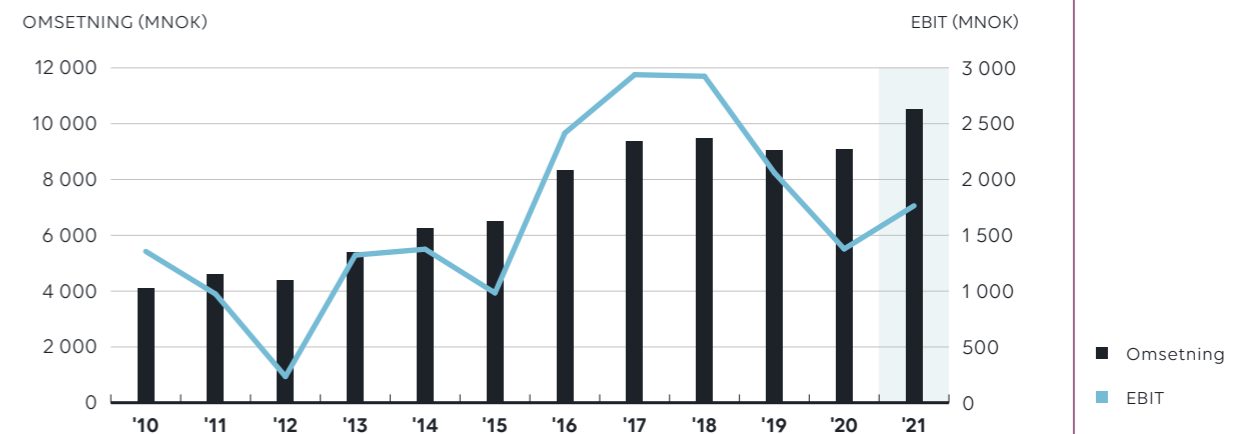
I 2021 ble Bjarne Reinert utnevnt som ny konserndirektør Havbruk i Lerøy Seafood Group. Han har lang erfaring fra næringen, og kom fra stillingen som leder for fiskehelse i Lerøy Seafood Group. Reinert har en mastergrad i fiskehelse fra Universitetet i Tromsø, og en MBA i strategisk ledelse fra Norges Handelshøyskole.

Konsernet har de senere årene investert betydelig i økt smoltkapasitet, samt implementert en rekke forbedringstiltak. Det er derfor gledelig å se at dette har gitt en vesentlig økning i slaktevolumet. Slaktevolumet i 2021 ble 187.000 tonn,

Utvikling omsetning og EBIT Villfangst



Utvikling omsetning og EBIT* Havbruk



* Før verdijustering av biomasse

noe som er en økning fra 171.000 tonn i 2020 og 158.000 tonn i 2019. Denne veksten er i tråd med konsernets planer. Veksten i slaktevolumet har, alt annet likt, redusert konsernets kostnad per slaktet kilo. Andre kostnadselementer og/eller innsatsfaktorer, blant annet høyere fôrpris, har medført økte kostnader. Ledelsen og styrets vurdering er at konsernets relative konkurransekraft har bedret seg gjennom fjoråret. Det er over tid iverksatt en rekke forbedringstiltak for å øke konsernets produksjon og bedre konsernets konkurransekraft.

Etterspørsel etter laks og ørret har blitt vesentlig påvirket av negative etterspørselseffekter drevet av restriksjoner knyttet til den globale Covid-19-pandemien. I 2021 ble disse effektene gradvis redusert, og vi har igjen sett en rekordhøy etterspørsel etter laks og ørret. I sum økte prisoppnåelsen i 2021 for laks og ørret med om lag seks kroner per kilo, sammenlignet med året før. Kontraksandelen for laks for konsernets havbruksvirksomhet var omlag 27 %. Av slaktet volum i havbruk var 13 % ørret, som gjennom fjoråret hadde en prisoppnåelse omlag fire kroner per kilo lavere enn laks. Den negative prisdifferansen mellom laks og ørret er sterkt redusert sammenlignet med hva som har vært tilfellet i årene etter 7. august 2014, da da Russland iverksatt importstopp av norsk laks.

Driftsresultat før verdijustering fra havbruk i 2021 ble på 1.768 millioner kroner, sammenlignet med 1.381 millioner kroner i 2020.. Slaktet volum økte med 9 %, og EBIT/kg før biomassejustering økte fra 8,1 kroner i 2020 til 9,5 kroner i 2021.

Segment VAP, Salg og Distribusjon

Gjennom sin helintegrerte og kostnads-effektive verdikjede for sjømat, herunder laks, ørret, hvitfisk og skaldyr tilbyr Lerøy Seafood Group produkter som er best mulig tilpasset konsumentenes preferanser. Nærhet til sentrale markeder og kunnskap om kundens behov er derfor avgjørende for at konsernet skal kunne utvikle etterspørselen etter konsernets hovedprodukter. Lerøy distribuerer et bredt utvalg sjømatprodukter til over 80 ulike markeder. I tillegg bearbeides og distribueres en rekke markedsspesifikke sjømatprodukter i sine respektive lokalk markeder der Lerøy har virksomhet. Lerøy Seafood Group sin verdikjede skal videreutvikles med mål om å tilfredsstille og øke konsumentenes totale etterspørsel etter sjømat.

Fra 2020 var markedene for sjømat negativt påvirket av Covid-19. Dette gav seg først utslag i markeder i Asia, men utviklet seg gjennom andre og tredje kvartal til å bli et globalt anliggende. Covid-19 har påvirket etterspørselsmønsteret. En større del

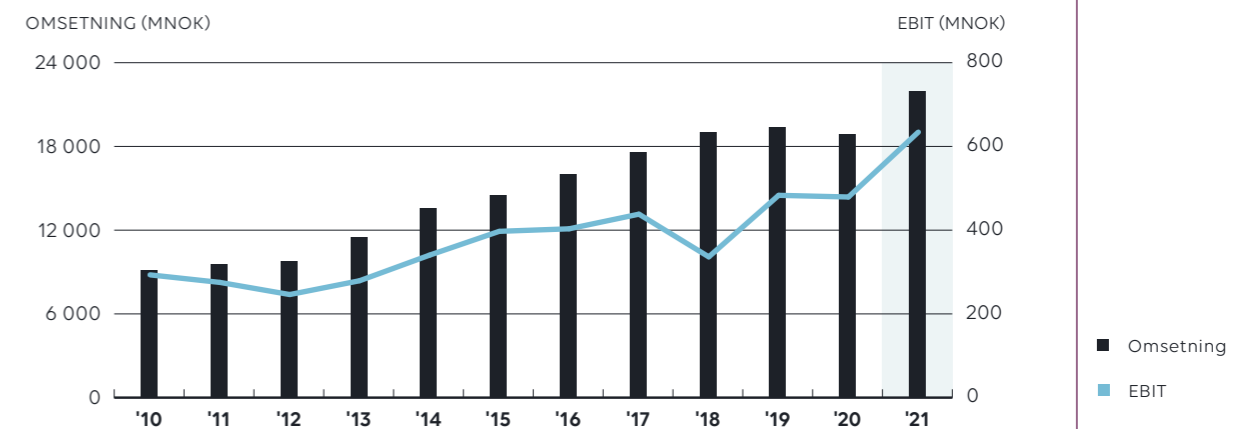
av vareflyten har gått gjennom dagligvaremarkedet, mens HoReCa-segmentet i mange sentrale markeder i lengre perioder nærmest har vært stengt ned. Covid-19 har også særlig påvirket logistikken til oversjøiske markeder, gjennom redusert fraktkapasitet og påfølgende kostnads-økninger i perioden.

I andre halvdel av 2021 kom etterspørselen etter sjømat tilbake til historisk høye nivå, drevet særlig av sterk etterspørsel i dagligvaremarkedet, men også som følge av at HoReCa-markedets gradvise positive utvikling som følge av lettelse i koronarestriksjoner. Konsernet kan konstatere at etterspørselen etter sjømat viser en svært sterk utvikling.

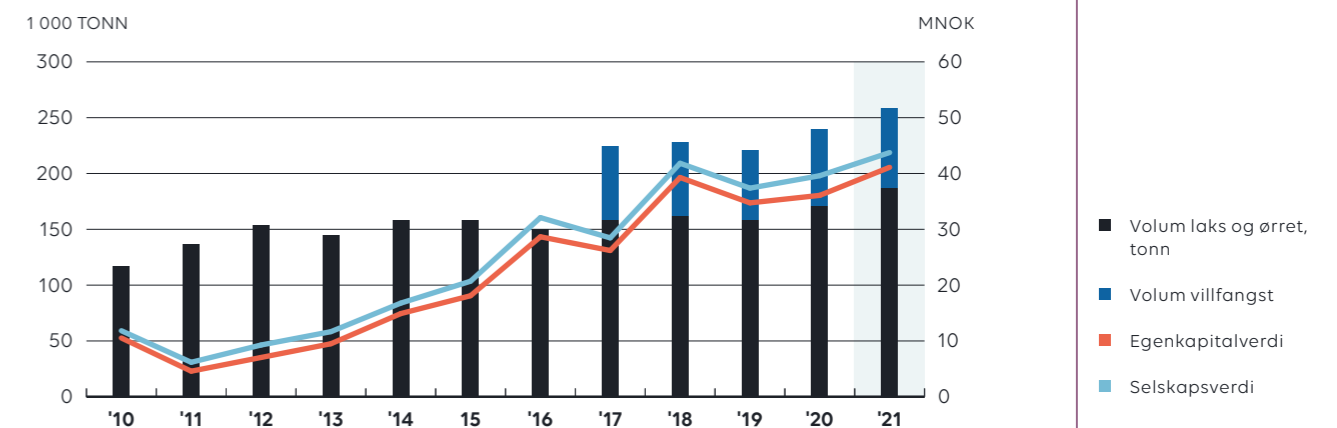
Underliggende utvikling i segmentet er god, men fortsatt preget av oppstarts-kostnader i forbindelse med konsernets nye fabrikker i Spania og Italia. Oppstart av nye fabrikker, for prosessering nær sluttkunde, er krevende, men på lengre sikt et sentralt element i LSG sin langsiktige strategi.

I 2021 har konsernets nedstrømsaktivitet vist en positiv utvikling, med et rekordhøyt aktivitetsnivå. Omsetningen økte fra 18.886 millioner kroner i 2020 til 21.972 millioner kroner i 2021, samtidig som driftsresultat før biomassejustering økte fra 475 millioner kroner i 2020 til 630 millioner kroner i 2021.

Utvikling omsetning og EBIT Bearbeiding, salg og distribusjon



Utvikling i volum, egenkapitalverdi og selskapsverdi



Tilknyttede selskap

Tilknyttede selskap representerer vesentlige verdier for konsernet. De viktigste enhetene er Norskott Havbruk AS (50,0 %) og Seistar Holding AS (50,0 %). Seafood Danmark A/S gikk over fra å være et tilknyttet selskap til å bli et konsolidert datterselskap med virkning fra og med 01.04.2021, etter at eierandelen økte fra 33,3 % til 77,6 %.

Norskott Havbruk AS eier 100 % av Scottish Seafarms Ltd. (SSF). SSF er en av de største havbruksaktørene i UK.

Scottish Seafarms slaktet i 2021 32.000 tonn laks, som var en økning fra 24.000 tonn i 2020. Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler ble redusert fra 308 millioner kroner i 2020 til 244 millioner kroner i 2021. Det svake resultatet er preget av at selskapet hadde biologiske utfordringer mot slutten av fjoråret. I desember 2021 ble SSF sitt oppkjøp av Grieg Seafood Hjalmland UK Ltd. sluttført. Det forventes at oppkjøpet gir grunnlag for betydelige synergier og at disse vil bli realisert i årene som kommer. For

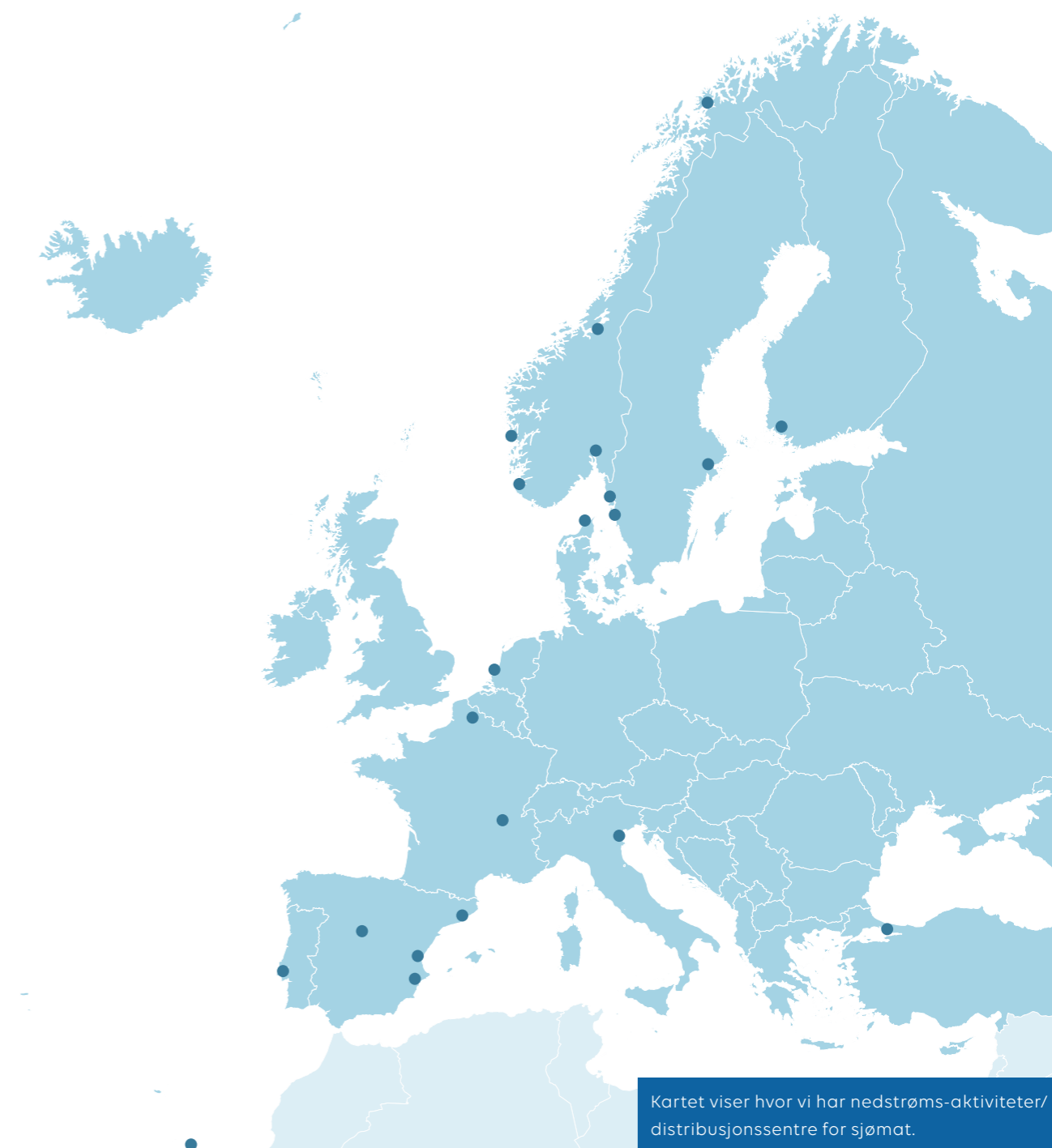
året 2022 planlegger SSF en vekst i slaktevolumet til 46.000 tonn.

Brønnbåtrederiet Seistar Holding AS er en viktig leverandør av tjenester både til Lerøy og andre havbruksaktører, primært i region Vestland. I 2021 var rederiets driftsresultat 50 millioner kroner, sammenlignet med 53 millioner kroner i 2020. Rederiet vil overta ett nybygg inneværende år og et nybygg i 2023.

Utvikling slaktevolum per region

Region	2016 GWT	2017 GWT	2018 GWT	2019 GWT	2020 GWT	2021 GWT	2022E GWT
Lerøy Aurora AS	30.000	39.200	36.800	32.800	35.000	44.000	≈40.000
Lerøy Midt AS	52.200	64.500	66.500	64.800	67.900	72.600	≈71.000
Lerøy Sjøtroll	68.000	54.000	58.800	60.600	68.000	70.000	≈74.000
Total Norway	150.200	157.700	162.100	158.200	171.000	186.600	≈185.000
Norskott Havbruk (UK)*	14.000	15.500	13.700	12.900	12.000	16.200	≈ 23.000
Total	164.200	173.200	175.800	171.100	182.900	202.800	≈208.000

* LSGs andel av volum, ikke konsolidert



Effektiv bærekraft

Vi utvikler verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat



Gjennom hvert ledd i vår verdikjede jobber vi for å være så bærekraftig som mulig. Slik sikrer vi effektivitet, kvalitet og matsikkerhet i alle ledd, så du kan spise trygg og god sjømat.



Risikostyring

God risikostyring er avgjørende viktig for at konsernet skal kunne bevege seg mot visjonen om å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitets sjømat. Vår evne til å forstå våre risikoer er avgjørende både for å forebygge, men også for å være i posisjon til å kunne skape nye muligheter og innovative løsninger.

Risikostyring er en integrert del av vår virksomhetsstyring, og foregår på ulike nivåer i konsernet. Grundig risikoanalyse som inkluderer beskrivelser av strategisk (S), finansiell (F) og operasjonell (O) risiko danner grunnlaget for vårt strategiske arbeid.

Sentrale risikofaktorer

Under følger en oversikt over de viktigste risikofaktorene i Lerøy

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
HMS	O	Sikkerhet først. Konsernet skal ha trygge arbeidsforhold for de ansatte slik at arbeidsoperasjoner kan gjennomføres uten fare. Dette har høyeste prioritet.	Økt skadeomfang med personskade og i verste fall med dødelig utfall	Høyt fokus på opplæring, veiledning, fadderordning og etterlevelse av prosedyrer Kontinuerlig vurdering og analyse av HMS-målinger HMS-gjennomgang integrert i løpende driftsoppfølging Konsernveileder for HMS Lederutvikling
Tilgang til human kapital	S+F+O	Mennesker er konsernets viktigste ressurs	Dersom vi ikke lykkes i å ansette, beholde og utvikle våre ansatte, vil vi ikke være konkurransedyktige over tid	Implementering av HR-strategi for å støtte prosessene rundt ansettelse, samt beholde og utvikle de ansatte Måling av de ansattes tilfredshet gjennom årlig medarbeiderundersøkelse, drive strategisk kompetansestyring, samt tilrettelegge for hospitering og intern mobilitet. Gjennomføring av omfattende og tilpassede interne lederprogrammer
Finansiell risiko	F	Konsernet er avhengig av tilgang til kapital for å kunne drive vår aktivitet	Dersom tilliten til konsernet i finansmarkeder faller bort, vil det ikke være mulig for konsernet å finansiere hverken ny eller eksisterende aktivitet	Konsernets omfattende rutiner og prosesser for risikohåndtering er sentral for å minimere finansiell risiko Løpende, etterrettelig rapportering og informasjon om konsernets utvikling er viktig for å opprettholde og bygge tillit
Renterisiko	F	Selskapet har gjeld som er knyttet til flytende rentebetingelser	Selskapet er delvis finansiert med lån som har flytende rente og kan føre med seg økte rentekostnader	Bruk av ulike fastrente-instrument, samt lån i ulike valutaer En sterk balanse som er satt sammen for å kunne håndtere variasjon i renter og markedsforhold
Kredittrisiko	F+O	Salget er ikke fullført før kunden har betalt	God kontroll på kredittrisiko er avgjørende for lønnsomhet	Gode rutiner rundt salg, herunder kundegodkjenning og kredittrutiner, er avgjørende for å minimere kredittrisiko Tett samarbeid med ulike kredittforsikringsforetak og bruk av ulike verktøy for å minimere risiko relatert til kreditt Det foretas kredittvurdering av alle nye kunder

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
Likviditetsrisiko	F+O	Konsernet er eksponert i en næring med høy volatilitet, som påvirker inntjening og likviditet. Eksempler, men ikke en utfyllende liste, er: Svingninger i prisene på laks, ørret og hvitfisk Svingninger i produksjon og slaktevolum Endringer i forpris. Førkostnader påvirkes av prisutviklingen på marine råvarer og landbruksprodukter	Dårlig eller mangelfull likviditet	En balanse som er tilpasset aktivitetene vi driver Høy kompetanse om de markedene vi opererer i Gode systemer for risikokontroll
Valutarisiko	F	Konsernets aktivitet er internasjonal og vil være påvirket av endringer i valutakurser	Endringer i valutakurser kan vesentlig endre konsernets konkurransekraft og inntjening	Konsernet har tydelige rutiner, og lang og god historikk i å håndtere risiko knyttet til valuta
Markedsrisiko	O	Konsernets resultat er sterkt knyttet til utviklingen av markedene for sjømat. Særlig prisen for atlantisk laks, ørret og torsk er viktig	Prisdannelsen skjer i balansen mellom tilbud og etterspørsel. Store ubalanser vil ha betydelig innvirkning på konsernets inntjening Covid-19-pandemien er et eksempel på en slik betydelig endring av etterspørsel. Også i fremtiden vil konsernets inntjening bli påvirket av utvikling i både tilbud og etterspørsel En reduksjon i pris vil også redusere verdien på stående biomasse	Aktivt arbeid for å øke etterspørselen etter hovedproduktene gjennom innovative, bærekraftige og konkurransedyktige løsninger til sluttkonsument i tett samarbeid med strategiske kunder Dette øker etterspørsel over tid En gitt andel av omsetningen som kontraktsalg
Kunderisiko	O	Konsernets aktivitet er avhengig av kunder	Lerøy skaper verdier gjennom våre kunder, og kunder er avgjørende for vår verdiskapning	Konsernet jobber aktivt med å bygge langsiktige, strategiske kunderelasjoner der verdier for begge parter skapes over tid Konsernet har og skal ha et bredt kundespekter for å minimere risiko knyttet til enkelt kunder
Konkurranse og ny teknologi	S+O	Sjømatnæringen er internasjonal Konkurransen er global, og næringen er svært dynamisk	En forutsetning for Lerøys eksistens er at vi over tid er de som lykkes best i å løse våre kunders problem Konkurransekraft er en eksistensiell forutsetning for konsernet	Lerøy arbeider strukturert og kontinuerlig med å levere de beste, mest effektive, bærekraftige og innovative løsningene for våre kunder Lerøy arbeider med implementering av vårt business-system «Lerøy Way», for å sikre at vi kontinuerlig lykkes i å løse våre kunders problemer på en effektiv måte Vi arbeider strukturert med teknologi for å ha oversikt over, være med på utviklingen av, og være i posisjon til å kunne utnytte ny teknologi når den er tilgjengelig

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreduserende tiltak
Miljømessig bærekraft	S	Konsernet er avhengig av at ulike interessenter, også i fremtiden, vurderer konsernets virksomhet og løsninger som miljømessig bærekraftig	Kun de bedrifter som er både miljømessig, økonomisk og samfunnmessig bærekraftige vil være konkurransedyktig i fremtiden	Forstå, måle og lage planer og strategier for å ytterligere bedre miljømessig bærekraft Danne allianser, inngå nye og styrke eksisterende FoU-partnerskap Finansiere grønne og bærekraftige innovasjonsprosjekter/ forskning og satse på bærekraftige og innovative teknologier som er et sentralt element ved omstilling til et lavutslippssamfunn
Handelshindringer	O	Sjømatnæringen er internasjonal. Konsernets aktivitet på råstoffsidan er i hovedsak i Norge, og Norge er en betydelig eksportør av sjømat	Handelshindringer har vært og vil være en betydelig risiko for næringen Handelshindringer har historisk, og vil i fremtiden kunne påvirke etterspørselen og derigjennom prisdannelsen for konsernets produkt	Gjennom å selge til et stort antall markeder reduserer konsernet sin avhengighet og risiko til enkeltmarkeder
Politisk risiko	O	Konsernet har betydelig eierskap til lisenser i havbruk i Norge og Storbritannia, og kvoter for villfangst i Norge	Endringer i rammevilkår, herunder også manglende forutsigbarhet vil kunne umuliggjøre langsiktige investeringer og svekke næringens og konsernets konkurransekraft over tid	Lerøy er og ønsker å være en tydelig bidragsyter i de samfunn vi opererer i Tilrettelegging for kunnskap om vår næring og aktivitet, og langsiktighet i konsernets investeringer og valg, er forutsetninger for gjensidig forståelse av hva som kreves for å lykkes i en global, konkurranseutsatt næring
IT-sikkerhetsrisiko	O+S	Sårbar IT-infrastruktur, digitale avhengigheter og ikke tilfredsstillende cybersikkerhet i kombinasjon med komplekse og ukjente problemstillinger	Potensielle trusler mot selskapets økonomi, omdømme, tyveri av forretningskritisk informasjon	Fokus på forebyggende IT-sikkerhetsarbeid Strengt regime for sikkerhetsoppdatering Kontinuerlig overvåking av bestemte deler av IKT-systemer Detaljerte planer om hvordan selskapet skal handle under og etter et cyberangrep Opplæring og informasjonskampanjer
Endring i konsumentens preferanser	O	Konsumentpreferanser kan endres raskt og etterspørselen etter våre produkter kan bli redusert, eksempelvis ved en vegetar- eller vegantrend	Forbrukerne velger produkter som er utenfor vårt sortiment, noe som vil få konsekvenser for lønnsomheten	Forutse, identifisere og møte endring i forbrukerpreferansene Tilpasse produkt til forbrukernes preferanser Innovasjon: Oppdatere og fornye produktsortimentet Sikre bærekraft og redusere omdømmerisiko knyttet til f.eks. fiskevelferd

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreduserende tiltak
Matvaretrygghet, produktkvalitet, kundetilfredshet	O	Konsernet selger sjømat til konsumenter. Sjømaten må være trygg for konsumenter å spise	Konsernet er avhengig av full tillit til matvaretrygghet for å kunne selge produkter. Slik tillit er en forutsetning for etterspørsel etter konsernets produkt, og lønnsomhet Svikt i matvaretrygghet samt produktkvalitet vil kunne gi negative ringvirkninger og lavere kundetilfredshet. Tilsvarende vil også negative publikasjoner kunne påvirke kundetilfredshet	Konsernet har omfattende prosesser og rutiner for å sikre og verifisere matvaretrygghet og matvaretrygghetskultur Ved å benytte merkevaren Lerøy på forpakninger, formidler konsernet et fokus på kvalitet og matvaretrygghet gjennom hele verdikjeden Hyppig testing og kvalitetsverifisering for å bekrefte at produktene holder ønsket kvalitet Sette krav til leverandører om kvalitet på råvarer/innsatsfaktorer som inngår i våre produkter
Sporbarhet	O	Konsernet må ha full sporbarhet på egne produkter for å sikre troverdighet, tillit og matvaretrygghet	Uten sporbarhet vil konsernet miste oversikt og bryte med regulative krav	Bygge videre på interne krav, gjennomføre revisjoner og videreutvikle konsernets elektroniske sporbarhetssystem Fishtrack (nettbasert sporingssystem) med utvidede sporingsløsninger mot kundene (blockchain e.l.)
Krav om sertifisering	S + O	Konsumentene verdsetter sertifiserte produkter og dagligvarekjeder o.l. ønsker sertifisering i større grad	Tap av markedsandeler om Lerøy ikke kan tilby sertifiseringer som er ønsket, eller kommer til å bli ønsket Kundene vil velge andre produkter med riktig sertifisering	Være ledende på eksisterende og potensielle nye sertifiseringer Sette strenge krav til egen produksjon og verifisere den med egen sertifisering/ krav (STP 86 Salmo Salar)
Bærekraftig omstilling	S + O +F	Usikkerheter rundt en vellykket strategi for å nå bærekraftig omstilling til lavutslippssamfunn	Ikke mulig å oppnå nødvendige kutt i klimagassutslipp Selskapet klarer ikke å tilfredsstillende investeringskrav Selskapet kvalifiserer ikke til betingelsene bankene gir gjennom grønne lån	Detaljert bærekraftstrategi med konkrete ambisjoner, mål og tiltak Kontinuerlig, beslutningsrelevant, og sammenlignbar bærekraftrapportering Strategisk satsing på innovative og bærekraftige løsninger
Produksjonsteknologi	O	Havbruk foregår i relativt åpne farvann hvor man av miljø- og fiskehelsehensyn oppnår de beste oppdrettsbetingelsene. Dette stiller store krav til både ansatte og utstyr som kontinuerlig er utsatt for sterke naturkrefter	Ødeleggelse av utstyr med påfølgende risiko for rømming av fisk Sykdomsrisiko for fisk i intensive kulturer	Anlegg sertifisert etter NS 9415 God kvalitet på smolt, vaksinasjoner, godt dyrehold og valg av gode lokaliteter Fokus på fiskefôr
Begrensninger for produksjon i åpne merder	O + S	Generelt sterkere fokus på redusert miljøpåvirkning rundt merdene	Krav om lukkede merder vil innebære betydelige investeringer Vil kunne gjøre landbasert oppdrett mer attraktivt Restriksjoner på lokasjoner, terskelfjord, forbud, avstand fra elveutløp osv.	Tett dialog med myndigheter Testing og dokumentering av bunnforhold og andre miljømessige forhold rundt merdene for å tydeliggjøre ingen/lav påvirkning på miljøet Teknologiutvikling Legge strategi og plan for landbasert smolt-/postsmolt anlegg og/eller lukket/semilukket anlegg

Risiko	Type	Beskrivelse	Potensielle konsekvenser	Risikoreducerende tiltak
Endring i tillatt biomasse/konsesjonsvilkår	O	Trafikklysendringen kan redusere maksimal tillatt biomasse i bestemte geografiske (utsatte) områder	Redusert biomasse vil føre til lavere produksjon og svekket resultat	Høyt operasjonelt fokus på å drive innenfor myndighetspålagte rammevilkår Tett dialog med myndigheter Testing og dokumentering av bunnforhold og andre miljømessige forhold rundt merdene for å tydeliggjøre ingen/lav påvirkning på miljøet Fortsette strategien på landbasert smolt/postsmoltanlegg for å redusere tiden fisken står i åpen merd
Biologisk risiko	O	Sykdom og lus kan innebære økte kostnader for selskapet Norske myndigheter har satt øvre grenser for antall fiskelus per fisk	Brudd på grenseverdiene for lus vil kunne føre til sanksjoner fra myndighetene Om lus og annen sykdom ikke raskt blir bekjempet kan det bli dyre nødvendige behandlinger, redusert fiskevelferd og økte kostnader	Tydelig, og kontinuerlig utviklet lusestrategi Internkontrollsystem egnet til å minimere risiko Forbedring av overvåkning (gjennom FOU) for å raskere oppdage lus og sykdom
Krav om lav- / nullutslipp fra servicefartøy	O	Regjeringens klimaplan 2021-2030 stiller krav til lav- eller nullutslipp fra servicefartøy i havbruksnæringen og vil bli trinnvis innført fra 2024	Utskifting av servicefartøy til batteri-/hydrogendrevet fartøy	Følge utviklingen tett for å kunne skifte fra fossile brensler til alternativ med mindre miljøavtrykk
Naturkatastrofer	O	Ekstremvær og andre naturskader vil kunne skade materiell, biomasse og fartøy	Ikke forsikret materiell, biomasse og fartøy vil påføre selskapet signifikante finansielle tap	Grundige vurderinger før valg av materiell og utstyr, for å sikre det er tilpasset det miljøet vi driver i God forståelse av risikobildet for å sikre tilpassede forsikringer Nøddplan for å redusere konsekvensene
Strengere krav til bunntåling	O	Enkelte interessorganisasjoner kan være kritiske til bunntåling	Bunntåling kan ha negative konsekvenser for bunnforhold som kan gi begrensninger i bruk	Tydelige retningslinjer for områder hvor trålfiske foregår Vern av sårbare områder FOU virksomhet og kompetanseutvikling Vurdere bruk av andre fiskeredskap
«Spøkelsesfiske» og tapt utstyr/plast i havet	O	Lerøy driver fiske med trål, som i liten grad er utsatt for tap av fiskeredskap. Andre fangstformer, enn de konsernet benytter, er utsatt for spøkelsesfiske. Dvs. at tapt fiskeutstyr fortsetter å fiske etter det er tapt. Vi jobber aktivt med leverandørene våre for å unngå tap av utstyr	Kan skade arts mangfold og svekke selskapets omdømme	Konsernets fiskeriaktivitet gjennomføres av en trålfåte hvor tap av redskap har minimal risiko. Dersom noe mistes blir det drevet aktivt søk for opphenting av utstyr Gode rutiner og prosesser for å unngå tap av fiskeutstyr
Nytt regelverk, etterlevelse av lover og regler	O	Brudd på lover og regler, inkl. etiske retningslinjer Implementering av nytt regelverk	Sanksjoner, straff, negativ innvirkning på selskapet og inntjening	Kontinuerlig opplæring, informasjonskampanjer Tett kontakt mot lovgivende organ Overvåking, kontroll og revisjon



Reder og skipper Daniel Lauritzen på båten «Tinder» ble kåret til Årets kvalitetsfisker 2021. Han er helårsleverandør til Lerøy Norway Seafoods fabrikk i Kjøllefjord og har aldri levert til noen andre.

Strukturelle forhold

Konsernet skal gjennom sin aktivitet skape varige verdier. Det stilles derfor strenge krav til risikostyring og evne til langsiktighet i utviklingen av bærekraftige strategiske forretningsprosesser.

Gjennom organisk vekst og en serie oppkjøp siden børsnotering av selskapet 3. juni 2002, er konsernet i dag en av verdens største produsenter av atlantisk laks og ørret. Oppkjøpene av Havfisk ASA og Norway Seafoods AS i 2016 gjør konsernet til Norges største, og en betydelig global aktør, innen hvitfisk. Videre har konsernet i senere år videreutviklet og styrket sin stilling som en sentral aktør for distribusjon av sjømat i Norge og andre store internasjonale markeder. Konsernet har en aktiv rolle i utviklingen av verdikjeden for sjømat, med en stadig større global tilstedeværelse. Konsernets mål er å skape verdens mest effektive og bærekraftige verdikjede for sjømat. Tillitsfull dialog med ulike myndigheter, samarbeid med leverandører og strategiske kunder, samt fokus på effektivitet i egen verdikjede gjør det mulig å skape løsninger som er konkurransedyktige målt etter økonomi, miljø/klima og, ikke minst, innovative for sluttkunden.

Lerøy Seafood Group sin investering i norsk hvitfisksektor er gjort i et industrielt evighetsperspektiv. Industrianleggene er basert på, og avhengig av, råstoff levert både fra egne trålere og kjøp fra

kystflåten. Symbiosen mellom landindustri og kystflåten er sterk og representerer en stor gjensidig avhengighet. Hensiktsmessige rammevilkår, herunder forutsigbarhet, er helt avgjørende for at vi som industriell aktør kan lykkes med å ta vår del av ansvaret. Hvitfisksektoren er preget av sesongmessige svingninger og et enormt kapitalbehov. Vi er av den klare oppfatning at skal vi bygge en bærekraftig industri, herunder opprettholde/skape attraktive arbeidsplasser, så kreves det hensiktsmessige rammevilkår, investeringsevne, produktutvikling og global markedsadgang.

Samarbeidet med offentlig forvaltning har vært godt i den krevende situasjonen vi har opplevd i 2020 og 2021, der det har vært sterkt fokus på å finne gode løsninger. Vi håper samarbeidet kan videreutvikles slik at det kan legges til rette for å skape sysselsetting og verdier i tidene som kommer. Vi ønsker dialog, og forutsetter at eventuelle fremtidige justeringer i rammevilkår blir tuftet på kunnskap og innsikt, slik at en ikke svekker næringens industrielle driftsgrunnlag.

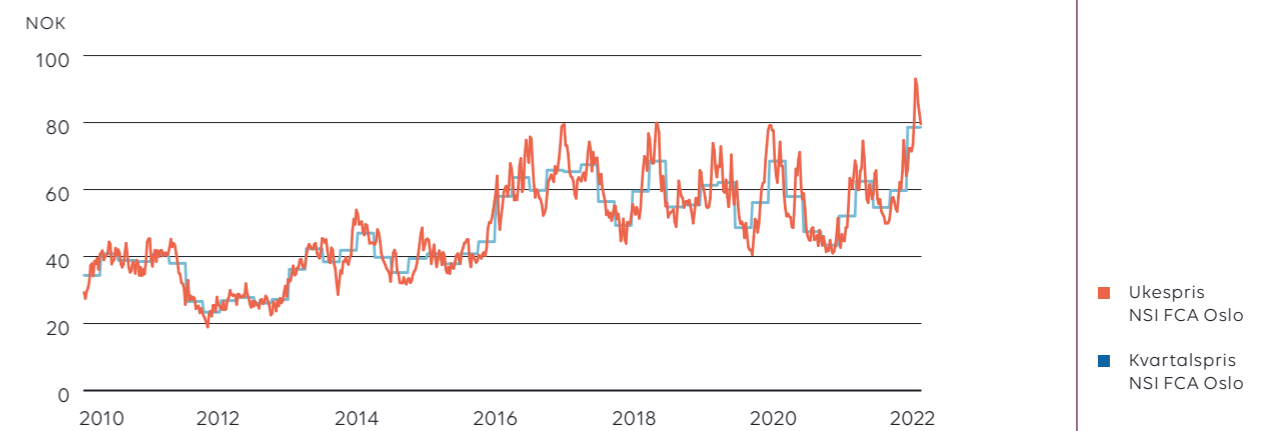
Konsernet har de senere årene investert betydelig i anlegg for produksjon av smolt, dette for å sikre konsernets globale konkurransekraft i et langsiktig perspektiv. Investeringene som er gjennomført synliggjør ikke bare kapitalbehovet, men også kunnskapsnivået som kreves i den avanserte

matproduksjonen som utøves. For å lykkes trenger konsernet dets kompetente organisasjoner, kapital, markedstilgang og globalt konkurransedyktige rammevilkår.

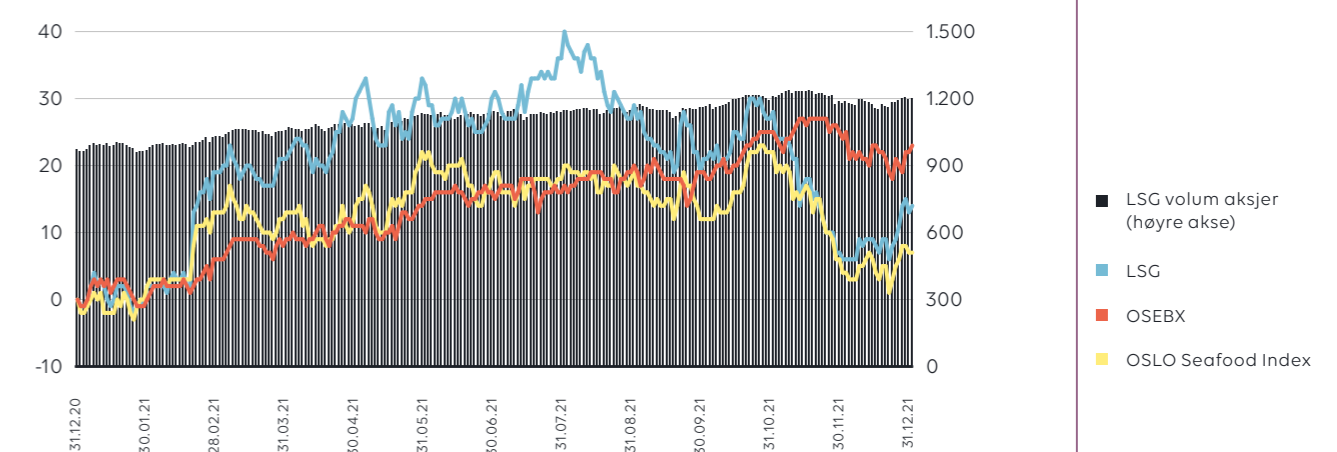
Styret mener at konsernets mangeårige satsing på vertikal integrasjon, alliansebygging, utvikling av kvalitetsprodukter og nye markeder, kvalitetssikring av verdikjeden og merkevarebygging vil bidra til ytterligere verdiskaping i tiden framover. Konsernet vil videreføre sitt arbeid for varig verdiskaping gjennom strategisk forretningsutvikling, effektivisering av drift, ledertrening og løpende utvikling av våre ansatte. Dette arbeidet skal gi vekst og med utgangspunkt i kundens ønsker sikre kontinuitet i leveranser, kvalitet og kostnads-effektivitet med rom for økt lønnsomhet. Effektivisering av drift i alle deler av verdikjeden er en kontinuerlig prosess som bidrar til å styrke konsernets finansielle og miljømessige konkurransekraft nasjonalt og internasjonalt.

Konsernets finansielle stilling er meget god, og styret legger vekt på at konsernet gjennom sin virksomhet opprettholder tilliten hos aktørene i de ulike kapitalmarkedene. Denne tilliten ble bekreftet, og forsterket, gjennom selskapets nylige kredittrating og utstedelse av obligasjonslån i fjoråret. Den sterke balansen og løpende inntjening underbygger konsernets klare ambisjon om fortsatt å være en

Kvartalsvis prisutvikling uke 1-2008 til uke 11-2021, fersk atlantisk laks FCA Oslo (Superior kvalitet)



Lerøy Seafood Group vs. Oslo Seafood Index og OSEBX i 2021



ledende aktør i nasjonale og globale verdiskapende strukturendringer i sjømatnæringen. Lerøy Seafood Group vil fortsatt selektivt vurdere mulige investerings- og fusjonsalternativer samt allianser som kan styrke grunnlaget for videre lønnsom vekst og varig verdiskapning. Dette gjelder investeringsmuligheter så vel oppstrøms- og nedstrømsaktiviteter. Konsernet skal videreføre sin vekststrategi i årene som kommer, sist synliggjort gjennom integrasjonen av Seafood Danmark i konsernet og Norskott Havbruk sitt oppkjøp av havbruksvirksomhet på Shetland. Dette innebærer at konsernet stadig må utvikle og forbedre sine prestasjoner i alle forretningsområder gjennom hele verdikjeden.

Selskapets børsnotering sørger for en markeds plass for selskapets aksjer, god fremtidig tilgang på risikokapital samt muligheter for bruk av selskapets aksjer som oppgjørsmiddel ved eventuelle fremtidige oppkjøp/fusjoner.

Aksjonærinformasjon

Lerøy Seafood Group ASA hadde 19.056 aksjonærer per 31. desember 2021 sammenlignet med 15.227 ett år tidligere. Selskapet hadde 595.773.680 utestående aksjer per 31. desember 2021. Alle aksjer gir samme rettigheter i selskapet. Austevoll Seafood ASA er selskapets største aksjonær og eier 313.942.810 aksjer. Det tilsvarer en eierandel på 52,7%. Selskapets 20 største aksjonærer

eide totalt 75,8% av aksjene i selskapet per 31. desember 2021. Lerøy Seafood Group ASA eier totalt 297.760 (0,05 %) egne aksjer.

Ved inngangen til året var børskursen 60,6 kroner og den steg til 69,0 kroner ved utgangen av året.

I selskapets ordinære generalforsamling den 26. mai 2021 ble det godkjent at det skulle utbetales et utbytte på kroner 2,0 per aksje. Aksjene i LSG ble notert eksklusivt utbytte den 27. mai 2021 og et samlet utbytte på MNOK 1.191 ble utbetalt til selskapets aksjonærer den 4. juni 2021.

Styret vil foreslå til selskapets ordinære generalforsamling i mai 2022 at utbyttet, til utbetaling i første halvår 2022, settes til 2,5 kroner per aksje. Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultat etter skatt, og at det skal sikres at konsernet har tilfredsstillende beredskap til å kunne gjennomføre eventuelle nye lønnsomme investeringer. Styrets forslag til utbytte reflekterer konsernets solide balanse, tilfredsstillende finansiering og gode fremtidsutsikter.

Det er tegnet forsikring for styrets medlemmer og ledende ansatte for det personlige erstatningsansvar for formuesskade som de kan pådra seg i forbindelse med utøvelsen av sine

verv (styre- og ledelsesansvar). Forsikringen er tegnet på markedsmessige vilkår i et internasjonalt forsikrings selskap med solid rating.

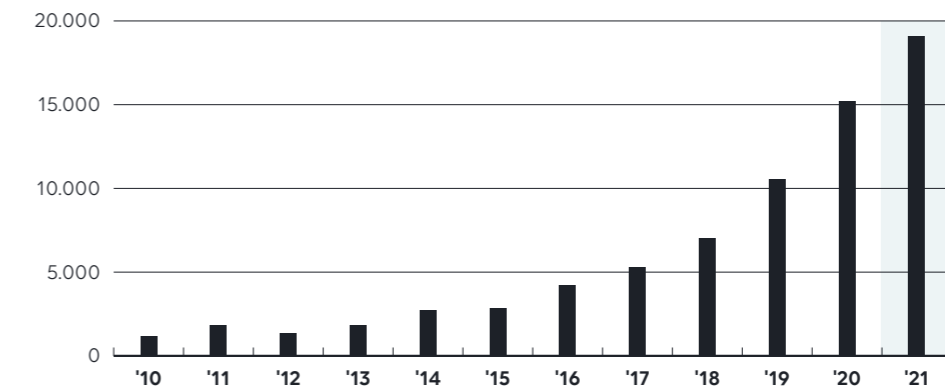
Ansatte

Morselskapet Lerøy Seafood Group ASA har hovedkontor i Bergen. Konsernet hadde i 2021 5.475 ansatte, fordelt med 3.452 menn og 2.023 kvinner. Av disse er 1.901 utenfor Norge. I 2021 er kvinneandelen på 36,9 %, noe som er en liten økning fra året før.

Konsernet har gjennom rekrutteringspolitikk og avlønningssystemer alltid lagt vekt på at det er den enkeltes kompetanse, innsats og ansvar som er avgjørende. Selskapet har til enhver tid ønsket å sikre like muligheter og rettigheter for alle ansatte, samt å hindre diskriminering på bakgrunn av kjønn, nasjonal opprinnelse, etnisk tilhørighet, hudfarge, språk, religion og livssyn. Selskapet har også som mål å være en arbeidsplass hvor det ikke forekommer diskriminering på grunn av nedsatt funksjonsevne. For arbeidstakere eller arbeidssøkere med nedsatt funksjonsevne foretas det individuell tilrettelegging av arbeidsplass og arbeidsoppgaver der det er mulig. Selskapet er en aktør i en global næring der stadige endringer i rammevilkårene krever dynamiske, lærevillige og fleksible medarbeidere.

Antall aksjonærer

(TALL I 1.000)



Også 2021 var et spesielt krevende år, der restriksjoner knyttet til Covid-19-pandemien, krevde enorme endringer i arbeidshverdagen til konsernets medarbeidere. Med bakgrunn i konsernets posisjon i matvarekjeden er Lerøy Seafood Group definert som en samfunnskritisk virksomhet i Norge. Konsernets medarbeidere har gjennom gode systemer, god innsats og stor endringsvilje lyktes i å holde verdikjeden åpen gjennom pandemien.

Spesielle situasjoner krever ekstraordinær innsats, og man får testet hva som bor i en organisasjon. Styret vil berømme medarbeiderne for god innsats, kreativitet og endringsvilje i 2020 og 2021. Det har vært noen krevende år for alle involverte.

Helse, miljø og sikkerhet

Konsernet har et sterkt fokus på rutiner og etterlevelse av disse, samt tiltak som ivaretar alle medarbeidere sin sikkerhet. Dette arbeidet er en evigvarende prosess mot vår visjon om null skader. I februar 2021 inntraff det som ikke skal skje. I en arbeidsulykke på Lerøy Norway Seafoods anlegg i Stamsund omkom en av våre ansatte. I etterkant har Lerøy sitt fokus vært å bistå de berørte, bidra til granskingen, og implementere rutiner slik at risikoen for lignende ulykker i fremtiden minimeres så mye som overhodet mulig. Det er registrert et samlet sykefravær på 5,85 % i 2021. Det er en reduksjon fra

6,51 % i 2020. Sykefraværet er fordelt på 3,42 % langtidsfravær og 2,44 % korttidsfravær. Styret er tilfreds med at konsernet, sammen med de tillitsvalgte, arbeider aktivt og systematisk med å redusere sykefraværet. Organisasjonene i de enkelte datterselskapene er i stadig utvikling for å sikre at nye utfordringer og endringer i rammebetingelser kan håndteres. Arbeidsmiljøet og samarbeidsforholdene er gode.

Konsernet rapporterer iht. aktivitets- og redgjørelsesplikt. Her vises til vedlegg i denne rapport, og kommentarer gitt i konsernets bærekraftsbibliotek tilgjengelig på leroyseafood.com. Forøvrig vises også til bærekraftsbiblioteket for konsernets rutiner innen Helse, Miljø og Sikkerhet.

Ytre miljø og klima

Arbeidet med utvikling av en effektiv verdikjede for sjømat helt ut til konsument, har gitt Lerøy en tett interaksjon med slutt kunder. Denne interaksjonen har alltid vært viktig, med økt fokus på bærekraft innen de fleste områder erfarer konsernet at denne interaksjonen er viktigere enn noen gang.

Utviklingen de senere år synliggjør et tydelig skifte i mange markeder, generelle krav til miljø og klimamessig bærekraft er blitt enda viktigere for konsumentens valg. Dette er en utvikling konsernet har posisjonert seg for over

lang tid. Lerøy sin vertikalt integrerte verdikjede gir en unik mulighet til å synliggjøre slik bærekraft som et globalt konkurransefortrinn. Forbrukernes økte fokus på bærekraft representerer en betydelig mulighet for Lerøy, sjømatbransjen og Norge. Norsk havbruk sin matproduksjon er miljø- og klimamessig globalt konkurransedyktig, og dermed en del av «løsningen» i å «brødfø» verdens økende befolkning i fremtiden. Det påhviler i den sammenheng, både næringsaktører og politiske myndigheter, et stort ansvar å utnytte disse mulighetene. Det krever at fornuften og kunnskapen råder i årene som kommer og ikke minst at riktig informasjon blir formidlet til forbruker.

Konsernets drift er basert på ressurser som produseres i ferskvann og i hav. Vesentlige klimaendringer langs den norske kystlinje og i det nordlige Atlanterhavet vil kunne påvirke konsernets drift og inntjening. Konsernets produksjon i sjø skjer i områder der temperatur og strømforhold kan endres, men så lenge Golfstrømmen ikke endres, er det trolig at norskekysten vil være godt egnet for produksjon av sjømat også i tiårene som kommer. Ser vi på konsernets fangst av hvitfisk, er det mulig at endring i havtemperaturene kan medføre endringer i fangst volumene av de arter som Lerøy Havfisk tufter sin virksomhet på.

Fokus på miljø og klima vil bli særdeles

viktig fremover og Lerøy vil arbeide for å kutte i klimautslippene ved å ta ansvar for egne utslipp gjennom hele verdikjeden. Lerøy har derfor satt ambisiøse vitenskapsbaserte klimamål. Konsernet skal redusere sine klimautslipp med 46 % innen 2030 målt mot 2019. Lerøy har tatt nødvendige steg for å imøtegå økte krav til rapportering på klimagassutslipp i årene som kommer og jobber også aktivt for at våre kunder skal kunne nå sine målsetninger på området. Skal verden lykkes i sine mål om å redusere klimagassutslippene er vi alle avhengig av hverandre, det må tenkes globalt. For mer informasjon relatert til klima se vår TCFD rapport på leroyseafood.com.

CO₂-avgifter vil påvirke alle former for matproduksjon i årene som kommer. Konsernet har installert batteri- og hybriddrift på sin nyeste tråler, men per i dag er ikke teknologi for fossilfritt fremdriftssystem til store skip tilstrekkelig utviklet til å representere et alternativ. Konsernet følger nøye med på utviklingen og deltar i ulike samarbeidsprosjekt på området.

Konsernets produksjon av atlantisk laks og ørret er noe så sjeldent som en finansiell, miljø- og klimamessig global konkurransedyktig matproduksjon. Det er derfor svært gledelig å konstatere at dette ikke bare er målt etter FN sine bærekraftskriterier. Dette ble igjen bekreftet gjennom den internasjonale

bærekraftsundersøkelsen Coller FAIRR Protein Producer Index.

All produksjon av mat medfører «fotavtrykk». Konsernets produksjon er miljø- og klimamessig bærekraftig og derfor også globalt konkurransedyktig, noe det er viktig å ha med seg i vår iver etter å bli stadig bedre. Konsernet skal, uavhengig av næringens gode posisjon, arbeide aktivt for å redusere «fotavtrykket» fra konsernets aktiviteter.

Konsernets virksomhet er nært knyttet til de naturgitte forholdene i norske og internasjonale ferskvannskilder og havområder. Tilgang til rent vann og hav er en forutsetning for konsernets drift. «Fotavtrykket» ved våre lokaliteter følges opp med løpende undersøkelser, såkalte MOM-undersøkelser. Styret og ledelsen mener at driften i 2021 er klima- og miljømessig bærekraftig og gjennomføres med et konkurransedyktig «fotavtrykk». Dette underbygges ikke bare i konsernets omfattende bærekraftsrapportering, som er tilgjengelig i konsernets bærekraftsbibliotek på leroyseafood.com, men også i flere nasjonale og internasjonale rapporter som omhandler havbruk og fiskeri. Konsernet drives i et evighetsperspektiv, foretar investeringer for å minimere sin påvirkning på det ytre miljøet og det arbeides kontinuerlig for å opprettholde gode miljøholdninger hos ledelse og ansatte.

Undersøkelser av konkurransemyndigheter

EUs konkurransemyndigheter («EU-kommisjonen») innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Lerøy Seafood Group ASA er blant selskapene omfattet av saken. Det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet etterforskning mot den norske lakseindustrien i november 2019. I den forbindelse mottok Lerøy Seafood USA, Inc., et datterdatterselskap av Lerøy Seafood Group ASA en stevning fra DOJ, med anmodning om informasjon. Det er uklart nøyaktig hva nevnte myndigheter mener at et eventuelt ulovlig samarbeid har bestått i, når det eventuelt har oppstått og hvilke negative konsekvenser det kan ha hatt. Lerøy Seafood Group ASA bistår myndighetene med å legge til rette for en effektiv gjennomføring av sakene. Saksbehandlingen i denne typen saker er normalt på opptil flere år, og det er foreløpig for tidlig å si om saken kan medføre sanksjoner eller andre negative konsekvenser for de selskapene det gjelder.

I kjølvannet av EU-kommisjonens pågående undersøkelser har flere norskeide havbrukselskaper, herunder også selskap i Lerøy Seafood Group-konsernet, blitt saksøkt av kunder i USA og Canada. Det er fremmet flere til dels konkurrerende gruppesøksmål hvorav noen er forent til felles behandling.

Konsernet er av den oppfatning at disse kravene er grunnløse, og har ikke foretatt avsetninger i regnskapet knyttet til disse prosessene.

Resultat og disponeringer i Lerøy Seafood Group ASA

Selskapets og konsernets regnskap er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Lerøy Seafood Group ASA hadde i 2021 et årsresultat etter skatt på 1.425 millioner kroner, mot et sammenlignbart årsresultat på 569 millioner kroner i 2020. Styret vil foreslå følgende disponering av årsresultatet for 2021 (MNOK):

Til utbytte avsettes kroner 2,5 per aksje, dette utgjør kroner 1.489
Fra annen egenkapital: 65
Total disponert: 1.425.

Konsernets morselskap er solid, med en regnskapsmessig egenkapitalandel på 74,1 %. Morselskapet har tilfredsstillende finansieringsløsninger og likviditet, som samsvarer med konsernets strategi og driftsplaner.

Markedsforhold og utsiktene fremover

Ledelsen og styret i Lerøy mener utviklingen i etterspørselen etter sjømat gir grunn til fortsatt optimisme for konsernets aktiviteter og verdiskaping. Konsernets produksjon av rødfisk foregår i dag i hovedsak i Norge. Norsk og global produksjon av laks og ørret preges av relativt beskjedne vekst,

dette sammen med en svekket norsk krone har gitt svært høye priser. Dette gir incentiver til produksjon av laks også i nye områder og med nye alternative teknologier. Disse incentivene har vært til stede i noen år, men av mange årsaker har norsk sjøbasert produksjon beholdt sin globalt dominerende posisjon. Slaktevolumet fra landbasert produksjon av laks er fortsatt ubetydelig i sluttmarkedene. Markedsandelen til norsk atlantisk laks vil, på lang sikt, kunne påvirkes av produksjon fra regioner og steder der det tidligere ikke har vært produksjon av laks og ørret. Konsernet skal gjennom forretningsutvikling, investeringer og et tydelig driftsfokus på konkurransekraft sikre at konsernets verdikjede skal stå seg godt i konkurransen, også på lang sikt. Utover utvikling av eksisterende havbruksvirksomhet, bygger konsernet kunnskap og/eller kompetanse innenfor både landbasert og offshore basert produksjon av laks.

Lerøy har de senere årene investert betydelig innenfor flere deler av verdikjeden, herunder ved å bygge ut anlegg for postsmoltkapasitet i alle konsernets regioner. Siste steg i utbyggingen er i Lerøy Midt. Her vil den første postsmolten bli satt inn i anlegget i første kvartal 2022. Dette vil gi vekst i slaktevolumene til Lerøy Midt fra 2023. Disse investeringer ble gjort for å heve selskapets smoltkvalitet, øke produksjonen gjennom bedre lisens-

utnyttelse og redusere kostnadene. Investeringene i konsernets postsmoltproduksjon har vært en viktig driver for veksten i slaktevolum i Norge, som har økt fra 158.000 tonn i 2019 til 187.000 tonn i 2021. Samtidig muliggjør de nye smoltanleggene vesentlige endringer i driften som etter våre vurderinger skal gi rom for forbedringer i årene som kommer.

I likhet med resten av industrien, har konsernets kostnader per kilo produsert laks og ørret, økt vesentlig de siste ti årene. Det er flere årsaker til dette, men utfordringen blir ikke mindre med den globale kostnadsinflasjonen verden nå erfarer. I dette bildet er operasjonell effektivitet viktigere enn noen gang, og har derfor høyeste fokus i arbeidet som gjøres i konsernets havbruksvirksomhet.

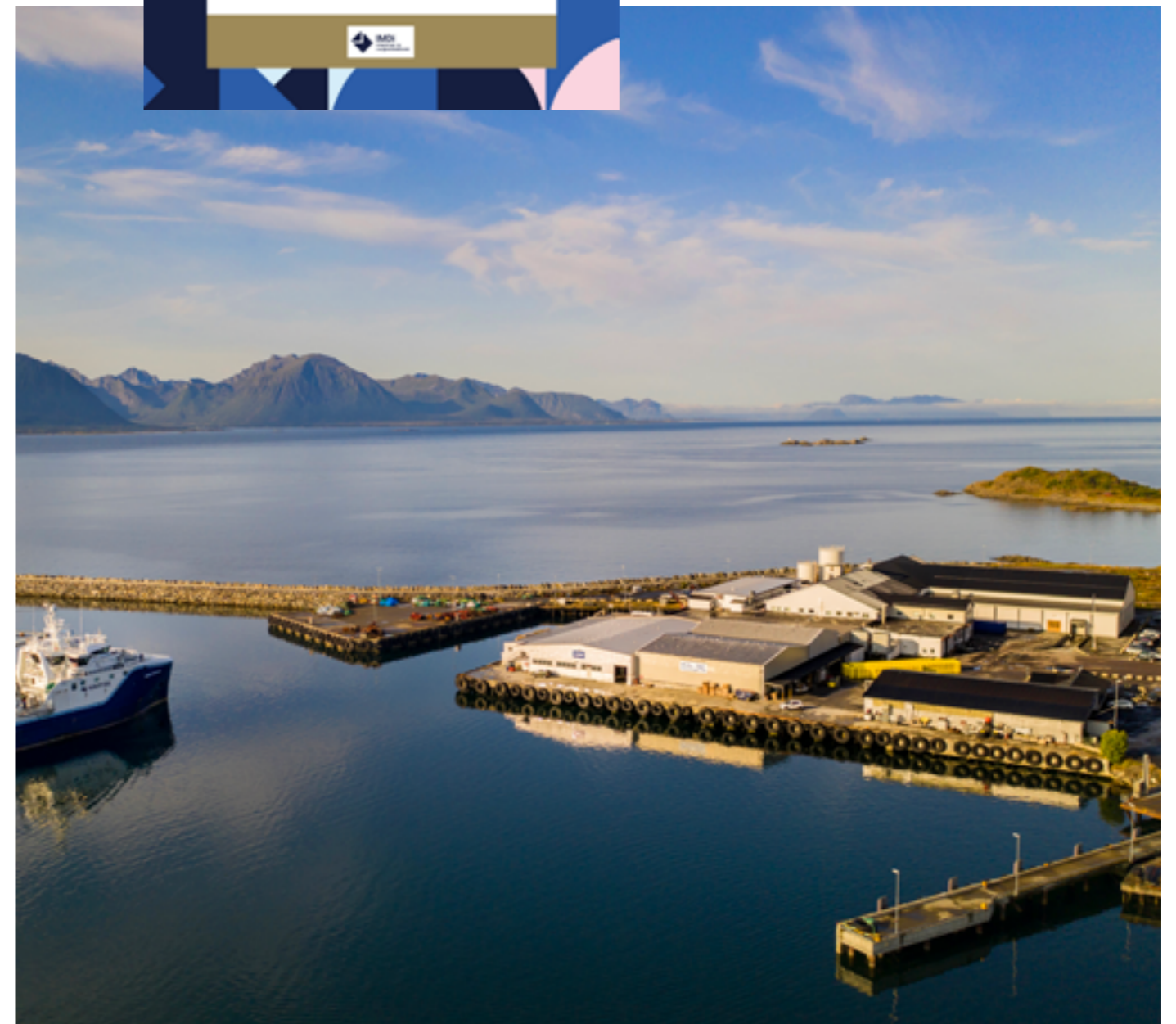
Den konsoliderte virksomheten forventer Lerøy Seafood Group per i dag å slakte om lag 185.000 tonn i 2022. Konsernets andel fra tilknyttet selskap forventes å bli 23.000 tonn. Dette inkluderer volum fra Scottish Sea Farms Ltd. sitt nylig ervervede Grieg Seafood Hjalte UK Ltd. LSG sitt totale slaktevolum i 2022 forventes å bli i størrelsesorden 208.000 tonn mot tilsvarende 203.000 tonn i 2021.

Konsernet har de senere år gjort betydelige investeringer innenfor fangst og prosessering av hvitfisk. I flåteleddet ble fartøyene Nordtind levert i 2018 og Kongsfjord i tidlig 2020. I designet av



Melbu-fabrikken viser at mangfold er en styrke.

Av de rundt 120 ansatte, har nærmere 70 prosent innvandrerbakgrunn. I november ble Lerøy Norway Seafoods Melbu tildelt den nasjonale mangfoldsprisen fra Integrasjons- og mangfoldsdirektoratet (IMDi). Juryen mente måten LNWS Melbu driver mangfoldarbeid på, kan tjene som ledestjerne og inspirasjonskilde for andre. «De jobber strategisk med mangfold, og over halvparten av deres ansatte i lederstillinger har innvandrerbakgrunn. Det imponerer», het det i juryens begrunnelse.



Kongsfjord ble ytterligere bedring av kvaliteten på fisken prioritert.

Konsumentenes forventning og krav til kvalitet er stadig økende. God kvalitet og konkurransevne er forutsetninger for å vinne konsumentenes gunst. Innen flåteleddet setter konsernets mål om å vesentlig redusere klimagassutslipp nye krav til teknologi. Konsernet følger utviklingentett, og ersonsagt oppmerksom på de utfordringer, både tidsmessig og teknologisk, som ligger i skiftet fra

fossilt brennstoff til mer bærekraftige løsninger.

Innen Hvitfisk-segmentet har utviklingen i 2021 vært positiv. Etterspørselsutviklingen har gradvis gitt økte salgspriser samtidig som vi har lyktes noe med operasjonelle forbedringer i landindustrien. Prisene for relevante hvitfiskarter er ved inngang til 2022 vesentlig høyere enn ved inngangen til 2021. Dette er samlet sett positivt, men på kort sikt, representerer det en krevende situasjon for land-

industrien. Kraftig oppgang i råstoffprisene tar noe tid å gjenvinne i markedet. Dette forholdet vil påvirke inntjeningen i landindustrien negativt i store deler av 2022. Arbeidet og investeringene for å gjøre fabrikkene mindre sesongavhengig fortsetter. Dette, sammen med strukturert og nitidig forbedringsarbeid i hver enhet, mener vi vil gi resultater.

Kvotene for torsk og hyse blir noe redusert i 2022. Endelig kvotefastsettelse på fartøynivå er ikke fastsatt på grunn av slutføring av statistikk og overføringer fra 2021. For trålerflåten forventes det en reduksjon i torskekvotene med om lag 20 % sammenlignet med 2021. For hyse er reduksjonen om lag 23 % mens det for sei, fisket nord for 62. breddegrad, forventes samme kvotenivå som i 2021. Fangstvolumene i Lerøy Havfisk vil, i tillegg til kvoteendringer, bli påvirket av at om lag 1.350 tonn av torskekvoten ble flyttet fra 2021 til 2022. Det er dessuten positivt for landindustrien at også kystflåten har flyttet kvote fra 2021 til 2022.

Lerøy arbeider kontinuerlig med å utvikle en mer effektiv og mer bærekraftig verdikjede for sjømat. En verdikjede som i tillegg til kostnads-effektive løsninger tilbyr kvalitet, tilgjengelighet, servicegrad, sporbarhet og konkurransedyktige klima og miljømessige løsninger. Senere års investeringer i blant annet nytt

industrianlegg i Lerøy Midt, ny fabrikk i Stamsund og nye fabrikker i Spania, Nederland og Italia vil bidra positivt i årene som kommer. Ledelsen og styret mener at Lerøy har et godt utgangspunkt for fortsatt lønnsom vekst og utvikling av konsernets aktiviteter. Styret mener utviklingen i segment VAP S&D gjennom 2021 viser lovende takter. Høyere aktivitetsnivå gir høyere kapasitets-utnyttelse og derigjennom også bedre driftsmarginer. Det er konsernets klare ambisjon at inntjeningen i dette segmentet, til tross for overnevnte utfordringer, skal fortsette å vokse

gjennom 2022 og i årene som kommer. Norskott Havbruk AS, gjennom Scottish Sea Farms, sitt oppkjøp av Grieg Seafood Hjaltnland UK Ltd. ble endelig gjennomført i desember 2021. Dette er et selskap med operasjon på Shetland, en region SSF kjenner svært godt, og selv om det vil ta tid, er det ventet at SSF skal realisere vesentlige synergier gjennom integrasjonen av disse selskapene.

Konsernets produkter er sunne og gode. Produksjonen er finansielt, klima- og miljømessig bærekraftig. Ledelsen og

styret forventer fortsatt en god underliggende etterspørselsvekst i årene som kommer. Samtidig erfarer konsernet stigende priser for viktige innsatsfaktorer, dette vil påvirke kostnadsutviklingen i 2022. Det er likefullt styrets vurdering at konsernet er godt posisjonert for kommende år. Styrets forventning, per i dag, er at inntjeningen for året 2022 som helhet forventes å bli bedre enn den ble i år 2021.

Styret og konsernledelsen vil rette en stor takk til alle konsernets ansatte for deres gode innsats gjennom 2021.



Vi ser en økning av kvinneandel i alle våre segment, fra læringer til ledende stillinger. Lerøy vil fortsatt inspirere kvinner til å se de varierte karrieremulighetene som finnes i sjømatnæringen.

Bergen, 22. april 2022
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

Arne Møgster
Arne Møgster
Styremedlem

Britt Kathrine Drivenes
Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem

Helge Singelstad
Helge Singelstad
Styrets leder

Didrik Munch
Didrik Munch
Styremedlem

Karoline Møgster
Karoline Møgster
Styremedlem

Siri Lill Mannes
Siri Lill Mannes
Styremedlem

Hans Petter Vestre
Hans Petter Vestre
Styremedlem

Årsregnskap for konsernet

Konsernregnskapet består av

Nøkkeltall

Resultatregnskap

Oppstilling av totalresultat

Oppstilling av finansiell stilling

Oppstilling av endringer i egenkapital

Oppstilling av kontantstrømmer

Noter til konsernregnskap

Noteoversikt konsernregnskap

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Alternative resultatmål
Note 3	Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger
Note 4	Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter
Note 5	Driftssegmenter og segmentinformasjon
Note 6	Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser
Note 7	Immaterielle eiendeler
Note 8	Leieavtaler
Note 9	Varige driftsmidler
Note 10	Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer
Note 11	Biologiske eiendeler
Note 12	Andre varer
Note 13	Fordringer
Note 14	Finansielle instrumenter
Note 15	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
Note 16	Pensjoner
Note 17	Skatt
Note 18	Annen kortsiktig gjeld
Note 19	Resultat per aksje
Note 20	Utbytte per aksje
Note 21	Aksjekapital og aksjonærinformasjon
Note 22	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
Note 23	Poster som er slått sammen i regnskapet
Note 24	Omregningsdifferanser
Note 25	Nærstående parter
Note 26	Hendelser etter balansedagen
Note 27	Pågående rettslige prosesser mv.

Nøkkeltall

Alle tall i NOK 1.000

	2021	2020
LSG børskurs på årets siste handledag	69,00	60,56
Utbetalt utbytte per aksje i perioden	2,00	1,50
Foreslått utbytte per aksje, utbetales påfølgende år	2,50	2,00
Kontantstrøm fra drift, per aksje	6,33	3,97
Utvannet kontantstrøm fra drift, per aksje	6,33	3,97
Netto rentebærende gjeld	3.297.487	3.520.768
Egenkapitalandel	56,5 %	58,5 %
Høstet volum (GWT) laks og ørret	186.635	170.849
Fangstvolum i tonn (HOG)	71.521	68.419
Driftsinntekter	23.073.280	19.959.652
Hoved- og nøkkeltall før verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA) før verdijusteringer	3.777.516	3.108.795
Driftsresultat (EBIT) før verdijusteringer	2.518.783	1.949.655
Resultat før skatt (PTP) før verdijusteringer	2.440.339	1.869.301
Driftsmargin før verdijusteringer	10,9 %	9,8 %
Resultatmargin før verdijusteringer (før skatt)	10,6 %	9,4 %
ROCE (annualisert) før verdijusteringer	12,4 %	10,5 %
Resultat per aksje før verdijusteringer	3,08	2,46
EBIT/kg før verdijusteringer	13,5	11,4
EBIT/kg eksklusive Villfangst, før verdijusteringer	11,4	10,2
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Verdijusteringer knyttet til konsernets biologiske eiendeler (før skatt)	1.085.304	-826.751
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper (etter skatt)	6.022	-55.666
Hoved- og nøkkeltall etter verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler		
Driftsresultat før av- og nedskrivninger (EBITDA)	4.856.421	2.280.492
Driftsresultat (EBIT)	3.604.087	1.122.903
Resultat før skatt (PTP)	3.531.665	986.884
Driftsmargin	15,6 %	5,6 %
Resultatmargin (før skatt)	15,3 %	4,9 %
ROCE	17,0 %	5,9 %
Resultat per aksje	4,42	1,33

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 01.01–31.12)

LERØY SEFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	5/25	23.073.280	19.959.652
Andre gevinster og tap	5	62.814	6.569
Varekjøp	25	12.836.975	11.344.160
Beholdningsendring biologiske eiendeler til selvkost, råvarer og ferdigvarer	12	-94.868	-237.156
Lønn og andre personalkostnader	16/22	3.473.829	3.072.129
Andre driftskostnader	22	3.142.642	2.678.293
Driftsresultat før avskrivninger og verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		3.777.516	3.108.795
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	7	32.914	31.921
Avskrivninger på bruksretteieendeler	8	505.694	458.202
Avskrivninger på varige driftsmidler	9	713.726	667.466
Nedskrivninger	7	6.400	1.551
Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler		2.518.783	1.949.655
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	11	1.085.304	-826.751
Driftsresultat		3.604.087	1.122.903
Tilknyttet virksomhet og netto finans			
Inntekter fra tilknyttede selskaper	5/10	121.502	105.359
Netto finansposter	23	-193.924	-241.378
Resultat før skattekostnad		3.531.665	986.884
Sum skattekostnad	17	-750.569	-196.674
ÅRSRESULTAT		2.781.096	790.209
Herav kontrollerende eierinteressers andel		2.632.371	794.335
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		148.725	-4.126
Resultat per aksje	19	4,42	1,33
Utvannet resultat per aksje	19	4,42	1,33

Oppstilling av totalresultat

Alle tall i NOK 1.000 (periode 01.01–31.12)

LERØY SEFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2021	2020
Årets resultat		2.781.096	790.209
Estimatavvik for pensjoner (inkludert tilknyttede selskaper)	10/16	8	
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	24	-7.215	-5
Poster som ikke vil bli omklassifisert til resultatet senere		-7.207	-5
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	24	-60.425	35.088
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	10/24	7.591	9.583
Verdiendring på finansielle instrumenter (kontantstrømsikring)	14	62.758	-34.429
Verdiendringer fra tilknyttede selskaper	10	-894	-4.947
Poster som senere kan bli omklassifisert til resultatet		9.030	5.295
Årets utvidede resultat		1.823	5.290
TOTALRESULTAT		2.782.919	795.500
Herav kontrollerende eierinteressers andel		2.633.771	799.625
Herav ikke-kontrollerende eierinteressers andel		149.148	-4.126

Postene i totalresultatet er etter skatt.

Note 1–27 er en integrert del av konsernregnskapet.

Oppstilling av finansiell stilling

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2021	2020
Anleggsmidler			
Utsatt skattefordel	17	40.847	18.110
Immaterielle eiendeler	7	8.553.522	8.307.280
Bruksretteiendeler	8/15	2.660.643	2.429.037
Varige driftsmidler	9/15	7.297.480	6.797.080
Aksjer i tilknyttede selskaper	5/10/15	1.348.072	1.055.463
Andre investeringer	10/14	20.974	15.917
Langsiktige fordringer	13	88.027	79.287
Sum anleggsmidler		20.009.565	18.702.174
Omløpsmidler			
Biologiske eiendeler	11/15	5.955.092	4.913.512
Andre varer	12/15	1.256.689	1.094.571
Kundefordringer	13/14/15	2.174.193	1.867.505
Andre kortsiktige fordringer	13/14/15	595.023	618.928
Kontanter og kontantekvivalenter	14/15	4.203.146	2.966.409
Sum omløpsmidler		14.184.143	11.460.925
SUM EIENDELER		34.193.708	30.163.099

Note 1–27 er en integrert del av konsernregnskapet.

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2021	2020
Egenkapital			
Aksjekapital	21	59.577	59.577
Egne aksjer	21	-30	-30
Overkurs		4.778.346	4.778.346
Sum innskutt egenkapital		4.837.893	4.837.893
Opptjent egenkapital		13.359.032	11.919.158
Ikke-kontrollerende eierinteresser		1.126.177	875.718
SUM EGENKAPITAL		19.323.103	17.632.769
Langsiktig gjeld			
Pensjonsforpliktelser	16	3.393	2.670
Utsatt skatt	17	2.575.120	2.320.370
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	8/15	989.773	1.041.812
Leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	8/15	1.091.062	858.164
Obligasjonslån	15	1.492.431	0
Lån fra kredittinstitusjoner	15	3.835.289	3.992.432
Lån fra andre	15	889	1.246
Andre langsiktige forpliktelser	14/15	6.225	34.176
Sum langsiktig gjeld		9.994.183	8.250.871
Kortsiktig gjeld			
Kortsiktig del av langsiktig gjeld	15	835.369	837.138
Kassekreditt og andre kortsiktige kreditter	15	582.390	815.120
Leverandørgjeld	14	1.690.434	1.194.471
Skyldige offentlige avgifter mv.		364.468	252.629
Betalbar skatt	17	519.662	349.562
Annen kortsiktig gjeld	14/15/18	884.100	830.540
Sum kortsiktig gjeld		4.876.422	4.279.459
Sum gjeld		14.870.605	12.530.330
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		34.193.708	30.163.099

Note 1–27 er en integrert del av konsernregnskapet.

Bergen, 22. april 2022
Styret i Lerøy Seafood Group ASA

 Helge Singelstad
 Styrets leder

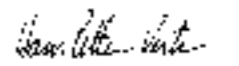

 Karoline Møgster
 Styremedlem


 Arne Møgster
 Styremedlem


 Didrik Munch
 Styremedlem


 Britt Kathrine Drivenes
 Styremedlem


 Siri Lill Mannes
 Styremedlem


 Hans Petter Vestre
 Ansattes representant


 Henning Beltestad
 Konsernleder
 Lerøy Seafood Group ASA

Oppstilling av endringer i egenkapital

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP (KONSERN)	Aksje-kapital	Egne aksjer	Overkurs	Omregnings-differanser	Kontantstrøm-sikringsreserve	Annen opptjent EK	IKE*	Total egen-kapital
Egenkapital per 01.01.20	59.577	-30	4.778.346	95.526	-19.031	11.936.244	912.673	17.763.305
Årsresultat 2020						794.335	-4.126	790.209
Årets utvidede resultat				44.666	-34.380	-4.995		5.290
Totalresultat 2020	0	0	0	44.666	-34.380	789.340	-4.126	795.500
Transaksjoner med eierne								
Utdelt utbytte						-893.661	-31.118	-924.779
Utbytte på egne aksjer						447		447
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser						7	-1.711	-1.704
Estimatavvik tidligere år				98	-98	1	-1	
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	98	-98	-893.206	-32.830	-926.036
Egenkapital per 31.12.20	59.577	-30	4.778.346	140.290	-53.509	11.832.378	875.718	17.632.769
Årsresultat 2021						2.632.371	148.725	2.781.096
Årets utvidede resultat				-60.049	62.835	-1.386	423	1.823
Totalresultat 2021	0	0	0	-60.049	62.835	2.630.986	149.148	2.782.919
Transaksjoner med eierne								
Utdelt utbytte						-1.191.547	-11.527	-1.203.074
Utbytte på egne aksjer						596		596
Virksomhetssammenslutninger							118.903	118.903
Utløsning av ikke-kontrollerende eierinteresser						-2.945	-6.065	-9.010
Sum transaksjoner med eierne	0	0	0	0	0	-1.193.897	101.312	-1.092.585
Egenkapital per 31.12.21	59.577	-30	4.778.346	80.240	9.326	13.269.466	1.126.177	19.323.103

*) Ikke-kontrollerende eierinteresser. Øvrige komponenter i egenkapitalen tilordnes morselskapets aksjonærer.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i gruppen for egne aksjer under innskutt

egenkapital (-30 TNOK), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (-2 389 TNOK) inngår i gruppen for annen opptjent egenkapital. Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.

Oppstilling av kontantstrømmer

Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEFOOD GROUP (KONSERN)	Noter	2021	2020
Kontantstrømmer fra drift			
Resultat før skattekostnad		3.531.665	986.884
Periodens betalte skatt		-386.574	-452.693
Andre gevinster og tap		-62.814	-6.570
Avskrivninger		1.252.334	1.157.590
Nedskrivninger	7	6.400	1.551
Resultateffekt for tilknyttet selskap	10	-121.502	-105.358
Endring i verdijustering knyttet til biologiske eiendeler	11	-1.085.271	826.751
Endring i varelager / biologiske eiendeler	11/23	84.547	-255.243
Endring i kundefordringer	13	-76.211	376.843
Endring i leverandørgjeld		387.875	-359.600
Endring i netto pensjonsforpliktelse	16	723	-20
Poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	23	193.924	241.378
Endring i andre tidsavgrensingsposter		15.277	-44.661
Netto kontantstrøm fra drift		3.740.374	2.366.851
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter			
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler	9	43.477	10.892
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	9	-1.015.054	-1.194.622
Innbetalinger knyttet til bruksretteieendeler	8		1.260
Utbetaling ved kjøp av immaterielle eiendeler	7	-3.460	-182.787
Innbetalinger ved salg av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	10	127	
Utbetalinger ved kjøp av aksjer i tilknyttede selskaper og andre foretak	10	-308.528	-27.086
Innbetalinger av utbytte fra tilknyttede selskaper og andre foretak	10	13.514	28.752
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskaper og utløsning av minoriteter	6	-206.354	-1.516
Konter og kontantekvivalenter fra virksomhetssammenslutninger	6	3.829	
Innbetalinger knyttet til renteinntekter	23	31.400	25.550
Inn-/utbetalinger på andre lånefordringer (kortsiktige/langsiktige)		735	-14.656
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		-1.440.315	-1.354.214
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter			
Netto inn- og utbetalinger knyttet til kortsiktige kreditter	15	-359.069	229.994
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	15	2.171.814	1.657.920
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	15	-1.435.656	-1.786.414
Utbetalinger knyttet til rente- og finanskostnader	23	-237.933	-254.450
Utbetalinger av utbytte (netto etter utbytte på egne aksjer)	20	-1.202.478	-924.332
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		-1.063.322	-1.077.281
Netto kontantstrømmer for perioden		1.236.738	-64.643
Konter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse		2.966.409	3.031.052
Konter og kontantekvivalenter ved periodens slutt		4.203.146	2.966.409
Denne består av			
Bankinnskudd mv.		4.203.146	2.966.409
Herav bundne midler		136.662	157.865
I tillegg har konsernet følgende likviditet tilgjengelig			
Ubenyttede trekkrettigheter (kortsiktige)		3.581.100	3.459.502

NOTE 1

Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

Her presenteres regnskapsprinsipper og noter for konsernet Lerøy Seafood Group ASA. Regnskapsprinsipper og noter for Lerøy Seafood Group ASA (morselskap) presenteres separat etter konsernnotene. Dette skillet skyldes at konsernets regnskap avlegges i henhold til IFRS (International Financial Reporting Standards), mens morselskapets regnskap avlegges etter god regnskapsskikk i Norge.

Lerøy Seafood Group ASA er hjemmehørende i Norge og er notert på Oslo Børs. Foretakets konsernregnskap for regnskapsåret 2021 omfatter foretaket og dets datterselskaper (sammen referert til som "konsernet") og konsernets andel i tilknyttede selskaper. Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA (52,69 % eid), som videre er eid 55,55 % av Laco AS. Laco AS er det ultimate morselskapet.

Årsregnskapet ble avlagt av styret 22. april 2022.

(A) Erklæring om at finansregnskapet er i overensstemmelse med IFRS

Konsernregnskapet er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU.

(B) Grunnlag for regnskapsutarbeidelsen

Regnskapet er presentert i norske kroner, avrundet til nærmeste hele tusen. Det er utarbeidet basert på historisk kost-prinsippet, med unntak av at følgende eiendeler og forpliktelser er balanseført til virkelig verdi: biologiske eiendeler, tapskontrakter knyttet til biologiske eiendeler og finansielle derivater.

Utarbeidelse av finansregnskap i overensstemmelse med IFRS krever at ledelsen gjør vurderinger, utarbeider estimater og tar forutsetninger som påvirker anvendelsen av regnskapsprinsipper og regnskapsførte beløp på eiendeler og forpliktelser, inntekter og kostnader. Estimater og tilhørende forutsetninger er basert på historisk erfaring og andre faktorer som anses som rimelige, forholdene tatt i betraktning. Disse beregningene danner grunnlaget for måling av balanseført verdi for eiendeler og forpliktelser som ikke kommer klart frem av andre kilder. Faktisk resultat kan avvike fra disse estimatene.

Estimater og de underliggende forutsetningene vurderes løpende. Endringer i regnskapsmessige estimater innregnes i den perioden endringene oppstår, dersom de kun gjelder denne perioden. Dersom endringer også gjelder fremtidige perioder, fordeles effekten over inneværende og fremtidige perioder.

Vurderinger ledelsen har gjort ved anvendelsen av IFRS-standardene som har betydelig effekt på finansregnskap og estimater, med betydelig risiko for vesentlige justeringer i det neste regnskapsåret, er redegjort for i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger.

Regnskapsprinsippene som fremkommer nedenfor, er anvendt konsistent for alle periodene som presenteres i konsernregnskapet.

Konsernregnskapet utarbeides etter IFRS, mens de norske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter god regnskapsskikk i Norge. De utenlandske datterselskapenes regnskaper utarbeides etter aksepterte regnskapsprinsipper for det enkelte land. Datterselskapenes regnskaper er omarbeidet der det er nødvendig for å sikre konsistens med prinsipper benyttet i konsernet (IFRS).

Konsernregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift.

(C) Konsolideringsprinsipper

Datterselskaper

Datterselskaper er alle enheter der konsernet har bestemmende innflytelse på enhetens finansielle og operasjonelle strategi, normalt gjennom eie av mer enn halvparten av stemmeberettiget kapital. Datterselskaper blir konsolidert fra det tidspunkt kontroll er oppnådd, og blir utelatt fra konsolidering når kontroll opphører. Transaksjoner, mellomværender samt urealiserte gevinster eller tap mellom selskap i konsernet elimineres.

Ved kjøp av virksomhet anvendes oppkjøpsmetoden. Vederlaget som er ytt, måles til virkelig verdi av overførte eiendeler, pådratte forpliktelser og utstedte egenkapitalinstrumenter. Inkludert i vederlaget er også virkelig verdi av alle eiendeler eller forpliktelser som følge av avtale om betinget vederlag. Identifiserbare eiendeler, gjeld og betingede forpliktelser innregnes til virkelig verdi på oppkjøpstidspunktet. Den del av kostpris som ikke kan henføres til identifiserbare eiendeler og gjeld representerer goodwill. Ved trinnvist oppkjøp vil konsernets eierandel fra

tidligere kjøp verdsettes på nytt til virkelig verdi på kontrolltidspunktet. Verdiendringen resultatføres under regnskapslinjen for andre gevinster og tap.

For samtlige oppkjøp etter 2009 er det valgt virkelig verdi ved måling av ikke-kontrollerende interesser på oppkjøpstidspunktet. Det innebærer at goodwill innregnes også for ikke-kontrollerende eieres andel.

Selskapene som inngår i konsernet, er angitt i egen note om konsoliderte selskaper i konsernet.

Ikke-kontrollerende eierinteresser

Ikke-kontrollerende eierinteresser måles på oppkjøpstidspunktet enten til virkelig verdi eller andel av netto identifiserbare eiendeler, med valgøddgang per oppkjøp. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av resultatet etter skatt vises som egen linje etter konsernets årsresultat. Ikke-kontrollerende eierinteressers andel av egenkapitalen vises som egen linje under konsernets egenkapital. Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i datterselskaper behandles som egenkapitaltransaksjoner. Ved kjøp av aksjer fra ikke-kontrollerende eierinteresser føres forskjellen mellom vederlaget og aksjenes forholdsmessige andel av balanseført beløp av nettoeiendeler i datterselskapet mot egenkapitalen til morselskapets eiere. Gevinst eller tap ved salg til ikke-kontrollerende eierinteresser føres tilsvarende mot egenkapitalen.

(D) Driftsinntekter

Driftsinntekter innregnes i resultatregnskapet når kontroll over varen eller tjenesten er overført til kjøper. Kontroll er på generell basis overført når varen eller tjenesten er levert til kunden i henhold til de avtalte kontraktsvilkår.

Forventede volumrabatter reduserer driftsinntekten og avsettes for løpende ved ethvert salg hvor dette er avtalt, og presenteres som annen kortsiktig gjeld. Driftsinntektene er også fratrukket avgifter.

Inntekten reduseres med forventede kvalitetsavvik og returer basert på erfaringstall og konkret informasjon knyttet til de respektive leveransene. Konsernet leverer i stor grad ferskvarer, og returer vil derfor som regel være kjent kort tid etter at kunden har oppnådd kontroll over varen.

(E) Segmentrapportering

Segmenter rapporteres på et mer aggregert nivå enn ved intern rapportering til konsernledelsen som følge av like økonomiske karakteristika, organisasjonsform og forretningsmessig risiko. Segmentene til konsernet består av virksomhetsområdene: (1) Villfangst, (2) Havbruk og (3) Bearbeiding, Salg og Distribusjon. Sistnevnte segment omtales også som VAP, salg og distribusjon (VAPS&D eller VAPSD), hvor VAP står for "value added processing". Noten om konsoliderte selskaper og inndeling i driftssegmenter gir en fullstendig beskrivelse av hvilke selskaper som inngår i de ulike segmentene, både direkte og gjennom indirekte eierskap.

Villfangst rapporteres som et segment. Enheten består av de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Lerøy Havfisk-konsernet, som eier konsesjonene, er pålagt såkalt industriplikt i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Lerøy Havfisk har leid ut disse anleggene til Lerøy Norway Seafoods AS. Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Men dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Lerøy Havfisk til å opprettholde driften på de nevnte stedene. Lerøy Seafood Group oppfatter derfor at de to selskapene, inkludert datterselskaper, er så vesentlig integrert med hverandre at de må vurderes som et felles driftssegment, noe som også gjenspeiles i den interne rapporteringen.

Havbruk rapporteres som et segment, men med spesifikasjon på tre driftssegmenter. Dette er (1) Region Nord, som omfatter Lerøy Aurora AS, (2) Region Midt, som omfatter Lerøy Midt AS, og (3) Region Vest (også kalt Lerøy Sjøtroll), som omfatter Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Kjærelva AS, Lerøy Årskog AS, Norsk Oppdrettservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS. Disse enhetene opererer i samme bransje og har de samme kundene, lik forretningsrisiko og like prosesser. Det eneste som skiller dem, er geografi. Det er derfor vurdert som hensiktsmessig å slå disse sammen til ett driftssegment.

Bearbeiding, Salg og Distribusjon er det tredje segmentet. Dette hovedsegmentet består av flere underkonsern og individuelle selskaper. Likhetstrekk som felles bransje, forretningsrisiko og ensartede prosesser gjør at disse er slått sammen til ett rapporteringssegment. De norske enhetene er: Lerøy Seafood AS, Lerøy Fossen AS, Lerøy Bulandet AS, Lerøy Sjømatgruppen AS, Lerøy Alfheim AS,

NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Trondheim AS, Lerøy Delico AS, Sirevåg AS, Lerøy Nord AS, Dragøy Grossist AS, Laks- & Vildtcentralen AS, Sjømathuset AS, Lerøy Quality Group AS, Lerøy & Strudshavn AS og Wannebo International AS. De utenlandske enhetene består av det nederlandske sjømatkonsernet Lerøy Seafood Holding B.V., som også omfatter det tyske selskapet Lerøy Germany GmbH, det svenske sjømatkonsernet Lerøy Sverige AB, det danske sjømatkonsernet Seafood Danmark A/S, det franske sjømatkonsernet SAS Lerøy Seafood France, det spanske sjømatkonsernet Lerøy Processing Spain S.L. samt selskapene Lerøy Seafood USA Inc, Lerøy Portugal Lda, Lerøy Finland OY, Lerøy Turkey, og Lerøy Seafood Italy Srl. De norske selskapene Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene.

(F) Valuta

Konsernregnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta for morselskapet og de norske datterselskapene. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen for varekjøp. Se også punkt (V) om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

(G) Immaterielle eiendeler

Goodwill

Goodwill representerer den restverdien som ikke kan fordeles på andre eiendeler eller gjeld ved kjøp av virksomhet. Utsatt skatt på oppkjøpstidspunktet tilknyttet konsesjoner uten bestemt levetid øker goodwill. Goodwill ved kjøp av datterselskaper er inkludert i immaterielle eiendeler, mens goodwill ved kjøp av tilknyttede selskaper er inkludert i posten for aksjer i tilknyttede selskaper. Goodwill blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Goodwill avskrives ikke (etter 1.1.2004), men testes årlig for verdifall og måles til kostpris fratrukket akkumulerte nedskrivninger. Nedskrivingsbehov av goodwill vurderes per KGE.

Konsesjoner/rettigheter

Konsernets konsesjoner kan deles inn i to hovedgrupper: (1) konsesjoner knyttet til havbruk og (2) konsesjoner knyttet til villfangst (fiskerettigheter). I tillegg har konsernet enkelte andre immaterielle rettigheter.

Konsesjoner knyttet til havbruksvirksomheten avskrives ikke. Konsesjoner måles til kostpris fratrukket eventuelle akkumulerte nedskrivninger. Konsesjonene testes årlig for verdifall. En oversikt over de ulike konsesjonene som inngår i dette virksomhetsområdet, med henblikk på både type, antall og volum, er gitt i note om immaterielle eiendeler. Nærmere redegjørelse som støtter vurderingen av at eiendelene har ubestemt utnyttbar levetid, er gitt under punkt (X) til slutt i beskrivelsen av regnskapsprinsipper.

Fiskerettighetene (konsesjonene) vurderes til anskaffelseskost, fratrukket eventuelle akkumulerte avskrivninger og tap ved verdifall. Konsesjonene består av grunnkvoter uten tidsbegrensning og strukturkvoter med en tidsbegrensning på hhv. 20 og 25 år. Strukturkvotene har bestemt utnyttbar levetid og blir avskrevet over lengden på strukturperioden. Grunnkvotene har ubestemt utnyttbar levetid og blir ikke avskrevet, men årlig testet for verdifall. Strukturkvotene, som avskrives, oppfyller definisjonen av immaterielle eiendeler i henhold til IAS 38, fordi en strukturkvote er en juridisk rettighet, er identifiserbar og gir økonomiske fordeler som er kontrollerbare for selskapet. Siden det gjelder en tidsbegrenset rettighet, skal strukturkvoten avskrives over kvotens resterende levetid til null, da det ikke er et aktivt marked eller foreligger en forpliktelse for tredjemann til å erverve rettigheten når levetiden er slutt. Ifølge stortingsmelding nr. 21 (2006–2007) (Strukturpolitikk for fiskeflåten) vil strukturkvotene med forhåndsfastsatt tidsbegrensning etter utløpet av tildelingsperioden bli omfordelt innad i fartøygruppen «torsketrål» og dermed bli en del av fartøyenes grunnkvote. Dette innebærer at dersom en har strukturer i samsvar med gjennomsnittet for fartøygruppen, vil en opprettholde tilnærmet samme fangstvolum etter at perioden for strukturkvotene har utløpt. Nærmere informasjon om konsesjoner/fiskerettigheter gis i noten om immaterielle eiendeler.

Mesteparten av øvrige immaterielle eiendeler består av vannrettigheter innenfor havbruk (smoltproduksjon). Det skilles mellom tidsbegrensede vannrettigheter som avskrives over rettighetenes levetid, og tidsubegrensede vannrettigheter som ikke avskrives, men som testes årlig for verdifall. Øvrige immaterielle eiendeler består av rettigheter som avskrives over levetiden (kontraktperioden).

(H) Varige driftsmidler og bruksretteiendeler

Varige driftsmidler

Varige driftsmidler måles til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger og eventuelle tap ved verdifall. Avskrivningene knyttet til varige driftsmidler er fordelt lineært over forventet utnyttbar levetid (avskrivningstid). Vesentlige deler av driftsmidler som har ulik avskrivningstid, dekomponeres og avskrives for seg. Den forventede gjennomsnittlige utnyttbare levetiden for varige driftsmidler, hensyntatt dekomponering, er estimert til:

- | | |
|-------------------------------------|-------------|
| • Tomter: | Varig verdi |
| • Bygg og annen fast eiendom: | 20–25 år |
| • Maskiner og anlegg: | 5-15 år |
| • Skip: | 25 år |
| • Inventar, utstyr og annet løsøre: | 2,5–5 år |

Bruksrett-eiendeler

Leieavtaler måles til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene, diskontert med konsernets marginale lånerente, og innregnes ved oppstart av leieforholdet. Forlengelsesopsjoner tas høyde for når de med rimelig sikkerhet vil utøves. Den tilhørende bruksretteiendelen er ved første gangs innregning balanseført til lik verdi som leieforpliktelsen, justert for forskuddsbetalte leiebetalinger og påløpte kostnader. Bruksretteiendelen avskrives lineært fra leiestart og frem til det som inntreffer først av slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden.

Konsernet leier brønnbåter på time charter-kontrakter hvor det kontraktsfestede leiebeløpet består både av leie av brønnbåt, mannskap og andre driftskostnader. Det er kun den andelen av leiebeløpet som gjelder leie av brønnbåt som balanseføres som leieforpliktelse og tilhørende brukstretteiendel. Leiebeløpet som gjelder mannskap og andre driftskostnader kostnadsføres direkte i resultatregnskapet. Det kontraktsfestede leiebeløpet fordeles på de ulike komponentene basert på den relative «stand-alone» prisen.

Konsernet har valgt å bruke innregningsunntakene for kortsiktige leieavtaler og leieavtaler der den underliggende eiendelen har lav verdi. Leieavtaler som har en leieperiode på tolv måneder eller mindre er ikke balanseført, men kostnadsføres direkte i resultatregnskapet. Det samme gjelder for leieavtaler der underliggende eiendel har lavere verdi enn femti tusen kroner. Betalt leiekostnad på ikke balanseførte leieavtaler er vist i note om leieavtaler.

Konsernet skiller mellom leieavtaler med kredittinstitusjoner og leieavtaler med andre. Skillet er vist i note om leieavtaler. Erverv av bruksrett-eiendeler gjennom leieavtaler (leasingavtaler) med kredittinstitusjoner ansees som investeringer, mens erverv av bruksretteiendeler gjennom leieavtaler med andre (tradisjonell leie) anses ikke som investeringer. Leieforpliktelsene er tilsvarende presentert særskilt for disse to kategorier med konsekvens for definisjonen av netto rentebærende gjeld. Se note om alternative resultatmål for nærmere beskrivelse.

(I) Biologiske eiendeler, tapskontrakter og dødelighetskostnader

De biologiske eiendelene i konsernet består av levende fisk, i hovedsak laks og ørret, og i alle stadier av livssyklusen. Avhengig av hvor i livssyklusen fisken befinner seg, deles den inn i to hovedgrupper. Tidligst i livssyklusen inngår fisken i gruppe 1, rogn, yngel og settefisk. Fisken befinner seg da på land. Når fisken er stor nok til å bli satt ut i sjøen, går den over i gruppe 2, fisk i sjø (matfisk). I gruppen fisk i sjø inngår også undergruppen stamfisk, som brukes til å produsere rogn. Siden denne undergruppen er uvesentlig, behandles den på samme måte som øvrig fisk i sjø (matfisk).

I tillegg til laks og ørret består beholdningen også av rensefisk. Denne fiskearten benyttes i produksjonen av laks og ørret som et tiltak mot lakselus. Til tross for et betydelig antall produserte rensefisk, er både volum og verdi på denne arten relativt begrenset, og i regnskapsmessig sammenheng uvesentlig for konsernet. Derfor er denne arten av forenklingshensyn gruppert sammen med rogn, yngel og settefisk.

Biologiske eiendeler reguleres i IAS 41 Landbruk. Hovedregelen er at biologiske eiendeler skal måles til virkelig verdi fratrukket salgskostnader, med mindre virkelig verdi ikke kan måles på en pålitelig måte. Måling av virkelig verdi er regulert av IFRS 13. Med virkelig verdi menes den prisen som ville blitt oppnådd ved salg av eiendelen i en velordnet transaksjon mellom markedsdeltakere på måletidspunktet under gjeldende markedsforhold.

For rogn, yngel og settefisk samt rensefisk anses historisk kost å være en rimelig tilnærming til virkelig verdi grunnet liten biologisk omdanning (IAS 41.24). Denne vurderingen må sees i lys av at smolten i dag settes ut i sjøen når den har relativt lav vekt. Samtidig utgjør denne gruppen fortsatt en begrenset andel av konsernets biologiske eiendeler målt i både volum og verdi. Dersom det i fremtiden skjer endringer som gjør at smolten som produseres, blir vesentlig større

NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

før den settes ut i sjøen, vil en ny vurdering måtte gjøres.

For fisk i sjø (matfisk) beregnes virkelig verdi ved hjelp av en kontantstrømbasert nåverdmodell på nivå tre i verdsettelseshierarkiet i IFRS 13. I tråd med IFRS 13 legges høyeste og beste bruk av de biologiske eiendelene til grunn i verdsettelsen. Hva angår prinsippet om høyeste og beste bruk, anser konsernet at fisken har optimal slaktevekt idet den når en levende vekt som tilsvarer 4 kilo sløyd vekt. For omregningsfaktor fra sløyd vekt til levende vekt vises det til note om biologiske eiendeler. Per 31.12 gir dette en levende vekt på 4,65 kg for laks og 4,76 kg for ørret. Fisk som har en levende vekt lik dette eller mer, klassifiseres som slakteklar fisk (moden fisk), mens fisk som ennå ikke har oppnådd denne vekten, klassifiseres som ikke-slakteklar fisk (umoden fisk). For slakteklar fisk anses høyeste og beste bruk å være å slakte og selge fisken så raskt som mulig den påfølgende måneden etter balansedagen. For ikke-slakteklar fisk anses i utgangspunktet høyeste og beste bruk å være å oppdrette fisken videre til den oppnår optimal slaktevekt, og deretter slakte og selge den. Tidspunktet for slakting som benyttes ved verdsettelsen, kan imidlertid fremskyndes dersom lokalitetsspesifikke forhold tilsier det. Dette vil kunne være tilfellet ved biologiske utfordringer (sykdom, lusepåslag mv.).

Den kontantstrømbasert nåverdmodellen er uavhengig av historiske og foretaksspesifikke forhold. I et hypotetisk marked med perfekt konkurranse ville en hypotetisk kjøper av levende fisk maksimalt være villig til å betale nåverdien av den forventede fremtidige fortjenesten fra salg av fisken når den er slakteklar. Den forventede fremtidige fortjenesten, hensyntatt alle prisjusteringer og betalbare utgifter frem til ferdigstilling, utgjør kontantstrømmen. .

Inngående kontantstrømmer beregnes som en funksjon av forventet volum multiplisert med forventet pris. For ikke-slakteklar fisk gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til frem til optimal slaktevekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonteringsrate. Diskonteringsraten består av tre hovedkomponenter: (1) risiko for hendelser som påvirker kontantstrømmen, (2) hypotetisk konsesjonsleie og (3) tidsverdien av penger. Noten om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger inneholder mer detaljert informasjon om diskonteringen samt sensitivitetsanalyse.

Når det gjelder forventet biomasse (volum), er denne basert på faktisk antall individer i sjøen på balansedagen, justert for forventet dødelighet frem til slaktetidspunkt og multiplisert med forventet vekt per individ på slaktetidspunktet. Måleenheten er det enkelte individ. Men av praktiske hensyn utføres beregningen på lokalitetsnivå. Levende vekt på fisk i sjø regnes om til sløyd vekt for å få samme måleenhet som prisene settes i.

Når det gjelder pris, tas det utgangspunkt i forward-priser fra Fish Pool. Dette begrunnes med at det ikke eksisterer effektive markeder for salg av levende fisk. Fish Pool er en markeds plass for finansielle kjøps- og salgavtaler på superior norsk laks i størrelsen 3–6 kg sløyd vekt. På Fish Pool publiseres daglig oppdaterte fremtidspriser (forward-priser) for slaktet laks. Volumet er imidlertid begrenset. Markedet vurderes derfor i utgangspunktet til å ikke være tilstrekkelig aktivt og effektivt. Men til tross for dette mener konsernet at de observerbare fremtidsprisene likevel må anses som den beste tilnærmingen til en hypotetisk pris på salg av laks. Salg av ørret i Norge har et betydelig lavere volum, og har ikke tilsvarende observerbare markedspriser. Men historisk sett har ørretprisene vært tett korrelert med prisene på laks. Forward-prisene for laks benyttes derfor som et utgangspunkt også for vurdering av virkelig verdi på ørret. Forward-prisen for den måneden som fisken forventes slaktet i, benyttes i beregningen av forventet kontantstrøm. Prisen som er oppgitt hos Fish Pool, justert for eksportertillegg og clearing-kostnad, utgjør referanseprisen. Denne prisen justeres deretter for forventet slaktekostnad (brønnbåt, slakt og pakking i kasse) og transport til Oslo. I tillegg justeres det for eventuelle forventede størrelsesforskjeller samt kvalitetsforskjeller. Justeringene i forhold til referanseprisen gjøres på lokalitetsnivå. Med mindre lokalitetsspesifikke forhold tilsier det, benyttes det felles regionale parametere.

Endringen i estimert virkelig verdi på de biologiske eiendelene etter IAS 41 innregnes i resultatet og inngår i linjen for verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler. Regnskapslinjen omfatter til sammen tre resultatelementer: (1) endring i virkelig verdijustering på beholdning av fisk i sjø, (2) endring i virkelig verdi på tapskontrakter og (3) endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool som regnskapsførers som verdi-sikring.

Fish Pool-kontrakter benyttes ikke i særlig stor grad av konsernet som prissikringsinstrument. Dette skyldes at omsetningen av slike kontrakter hos Fish Pool fremdeles er begrenset, og volumene er lave. I de tilfellene hvor dette er benyttet, er kontraktene behandlet som finansielle instrumenter i oppstillingen av finansiell stilling (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Endring i virkelig verdi på urealisert gevinst/tap knyttet til finansielle kjøps- og salgskontrakter for fisk på Fish Pool som regnskapsførers som kontantstrøm-sikring, føres over utvidet resultat (OCI). Regnskapsmessig behandling av Fish Pool kontrakter er vist i note om finansielle instrumenter. Tapskontrakter er kontrakter hvor utgiftene ved å oppfylle kontraktene er høyere enn de økonomiske fordelene som selskapet forventer å motta ved oppfyllelse av kontrakten. Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil denne virkelige verdien være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at for fysiske leveringskontrakter hvor kontraktsprisen ligger lavere enn prisen som er lagt til grunn i beregningen av virkelig verdi av de biologiske eiendelene, vil disse bli ansett som en tapskontrakt etter IAS 37, selv om kontraktsprisen ligger høyere enn produksjonskostnaden for produktene. Ved periodeslutt vurderer ledelsen om det foreligger tapskontrakter, ved å estimere verdien av forpliktelsen per kontrakt. Vurderingen bygger på flere forutsetninger og estimater. I beregningen inkluderes alle kontrakter med salg av laks og ørret hvor fisken er produsert i konsernet. For kontrakter der produktet som skal leveres, har en høyere foredlingsgrad enn sløyd fisk, regnes kontraktsprisen om til pris per kilo sløyd vekt basert på estimert utbyttegrad for de ulike produkttypene og normale foredlingskostnader i henhold til konsernets kalkyler. Alle kontraktspriser regnes om til norske kroner. For kontrakter som inneholder ulike produkttyper, beregnes en vektet pris. Den vektete prisen per kontrakt sammenstilles deretter med en beregnet benchmark-pris per måned. Denne prisen tilsvarer prisen som benyttes som utgangspunkt for verdsettelse av de biologiske eiendelene, og er basert på fremtidspriser fra Fish Pool justert for eksportmargin og frakt fra oppdretter til Oslo. En avsetning innregnes i oppstilling av finansiell stilling. Avsetningen er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Ettersom regnskapet også presenterer tilvirkningskost for varelageret av levende fisk, er det av betydning hvordan dødelighet behandles. Kostnader knyttet til unormal dødelighet kostnadsføres løpende over resultatet og presenteres på linjen

for endring i varelager, mens normal dødelighet anses som en del av tilvirkningskostnaden. Bokført verdi på biologiske eiendeler påvirkes ikke av prinsippet for håndtering av dødelighetskostnader. Hvorvidt dødeligheten er normal eller unormal, innebærer utøving av skjønn. Konsernet benytter en felles indikator og terskel for alle havbruksenheter. Dersom dødeligheten ved en lokalitet i en måned overstiger 1,5 % av inngående antall fisk ved lokaliteten, anses dette som en indikasjon på at unormal dødelighet kan foreligge. Det gjøres da en nærmere vurdering for å fastslå om dødeligheten er unormal. I disse vurderingene tas det hensyn til dødelighetsårsak og størrelse på fisken. Noten om biologiske eiendeler inneholder en nærmere beskrivelse av dødelighetskostnader og hendelser som har medført unormal dødelighet.

(J) Varelager

Lager av innkjøpte varer er verdsatt til laveste verdi av anskaffelseskost og antatt salgsværdi fratrukket salgskostnader. Egentilvirkning av ferdigvarer og varer under tilvirkning er vurdert til full tilvirkningskost. Det foretas nedskrivning for påregnelig ukurans.

(K) Fordringer/Leverandørgjeld

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i oppstilling over finansiell stilling til pålydende etter fradrag for avsetning for forventet fremtidig kredittap. For kundefordringer måles kredittap ved å beregne hele livsløpets forventede kredittap. Lån og fordringer klassifiseres som kortsiktig gjeld eller omløpsmidler med mindre de forfaller mer enn tolv måneder etter rapporteringsperioden. I så fall klassifiseres de som anleggsmidler eller langsiktig gjeld.

(L) Tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet

Tilknyttede selskaper er enheter der konsernet har betydelig innflytelse, men ikke kontroll, normalt 20–50 % av stemmeberettiget kapital. Felleskontrollert virksomhet er investeringer i selskaper hvor konsernet sammen med andre har bestemmende innflytelse. Samarbeidet er basert på en kontraktsmessig avtale som regulerer sentrale samarbeidsforhold. Investeringer i tilknyttede selskaper og felleskontrollert virksomhet regnskapsføres etter egenkapitalmetoden. På oppkjøpstidspunktet balanseføres investeringen til anskaffelseskost. Konsernets andel av resultat etter skatt, samt avskrivning/nedskrivning på eventuelle merverdier, resultatføres og tillegges balanseført verdi av investeringen sammen med andel av ikke-resultatførte egenkapitalendringer, herunder utbytte. I resultatregnskapet vises resultatandelene som en separat finanspost, og eiendelene i balansen vises som et separat anleggsmiddel.

NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

Konsernets andel av urealisert internfortjeneste på transaksjoner mellom konsernet og de aktuelle selskapene elimineres. Regnskapsprinsipper i de tilknyttede selskapene / felleskontrollert virksomhet er harmonisert med konsernets regnskapsprinsipper (IFRS).

(M) Betalingsmidler

Betalingsmidler består av kontanter og bankinnskudd, og verdsettes til kursen på dato for oppstilling av finansiell stilling. Det er opplyst om bundne midler i kontantstrømoppstillingen.

(N) Pensjoner

Konsernet har hovedsakelig innskuddsplaner, men også noen få gjenværende ytelsesplaner som er lukket. Pensjonsordningene er generelt finansiert gjennom innbetalinger til forsikringselskaper eller pensjonskasser basert på periodiske aktuarberegninger.

En innskuddsplan er en pensjonsordning hvor konsernet betaler faste bidrag til en separat juridisk enhet. Konsernet har ingen juridisk eller annen forpliktelse til å betale ytterligere bidrag. En ytelsesplan er en pensjonsordning som ikke er en innskuddsplan. Vanligvis er en ytelsesplan en pensjonsordning som definerer en pensjonsutbetaling som en ansatt vil motta ved pensjonering. Pensjonsutbetalingen er normalt avhengig av én eller flere faktorer, for eksempel alder, antall år i selskapet og lønn.

Den bokførte forpliktelsen knyttet til ytelsesplaner er nåverdien av de definerte ytelsene på balansedagen minus virkelig verdi av pensjonsmidlene. Pensjonsforpliktelsen beregnes årlig av en uavhengig aktuar ved bruk av en lineær opptjeningsmetode. Nåverdien av de definerte ytelsene bestemmes ved å diskontere estimerte fremtidige utbetalinger med renten på en obligasjon utstedt av et selskap med høy kredittverdighet i samme valuta som ytelsene vil bli betalt, og med en løpetid som er tilnærmet den samme som løpetiden for den relaterte pensjonsforpliktelsen. I land hvor det ikke er et likvid marked for langsiktige obligasjoner utstedt av selskaper med høy kredittverdighet, benyttes markedsrenten på statsobligasjoner.

(O) Skatt

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22% (eller det enkelte lands skattesats) på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt skattemessige underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode og innenfor samme skatteregime, er utlignet og nettoført.

Det er beregnet utsatt skatt på differansen mellom skattemessig og regnskapsmessig verdi av konsesjoner. Utsatt skatt er beregnet med nominell skattesats.

(P) Rentebærende lån og kreditter

Lån regnskapsføres til virkelig verdi når utbetaling av lånet finner sted, med fradrag for transaksjonskostnader. I etterfølgende perioder regnskapsføres lån til amortisert kost beregnet ved bruk av effektiv rente, og eventuell differanse mellom anskaffelseskost og innløsningsverdi innregnes over låneperioden ved å bruke effektiv rentemetode. Neste års avdrag er klassifisert som kortsiktig gjeld.

(Q) Utbytte

Utbytte regnskapsføres når det er vedtatt av generalforsamlingen. Se også note om utbytte per aksje.

(R) Avsetninger og andre forpliktelser

En avsetning innregnes i oppstilling av finansiell stilling når konsernet har en eksisterende rettslig forpliktelse eller underforstått plikt som følge av en tidligere hendelse, og det er sannsynlig at det vil kreve en strøm av økonomiske ressurser fra foretaket for å innfri forpliktelsen. Dersom effekten er betydelig, beregnes avsetningen ved å neddiskontere forventede fremtidige kontantstrømmer med en diskonteringsrente før skatt som reflekterer markedets prissetting av tidsverdien av penger og risiko spesifikt knyttet til forpliktelsen.

(S) Aksjekapital og overkurs

Ordinære aksjer klassifiseres som egenkapital. Utgifter direkte til utstedelse av nye aksjer eller opsjoner med fradrag av skatt, føres som reduksjon av mottatt vederlag i egenkapitalen. Ved kjøp av egne aksjer føres kjøpesummen inklusive direkte henførbare kostnader som endring i egenkapitalen. Egne aksjer presenteres som en reduksjon i egenkapitalen.

(T) Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen viser konsernets samlede kontantstrøm fordelt på drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter. Kjøp av datterselskaper er presentert som en investeringsaktivitet. Det gjøres fradrag for kontantbeholdning i det selskapet som er ervervet. Oppstillingen viser de enkelte aktivitetenes virkning på beholdning av betalingsmidler. For kontantstrømmer i utenlandsk valuta er det benyttet gjennomsnittskurs i kontantstrømoppstillingen. I den grad endringer i balansestørrelser mellom regnskapsårene ikke samsvarer med tilsvarende størrelser i kontantstrømoppstillingen, er dette som følge av omregningsdifferanse knyttet til kursendringer.

(U) Finansiell risikostyring

Konsernets aktiviteter medfører ulike typer finansiell risiko: markedsrisiko inkludert valutarisiko, renterisiko, prisrisiko, likviditetsrisiko, og kredittrisiko. Under beskrives konsernets finansielle risiko i større detalj og hvordan konsernet styrer finansiell risiko samt også ved flere tilfeller sikrer finansiell risiko gjennom kjøp og salg av derivater.

Valutarisiko

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Konsernet reduserer valutarisiko knyttet til konsernets utestående kundefordringer i utenlandsk valuta samt bindende leveringskontrakter i utenlandsk valuta gjennom kjøp og salg av valutaterminkontrakter. Dette er regnskapsmessig behandlet som verdisikring, hvor sikringsobjektene primært består av bindende leveringskontrakter i utenlandsk valuta, netto valutainnskudd og netto kundefordringer i utenlandsk valuta. Bokført verdi av sikringsobjektene justeres for endring i virkelig verdi av sikret risiko. Valutaterminkontrakter er da sikringsinstrumentene og balanseføres også til virkelig verdi på balansedagen. Verdiendring på sikringsobjektene og sikringsinstrumentene føres over resultatet. Oversikt over effekten av valutaterminkontrakter gis i note om finansielle instrumenter.

Renterisiko

Konsernets langsiktige gjeld er i utgangspunktet basert på avtaler om flytende rente, og man er således eksponert for risiko for endring av markedsrenten. Konsernet benytter imidlertid langsiktige rentebytteavtaler for å redusere den flytende renterisikoen for en del av konsernets langsiktige gjeld. Gjennom rentebytteavtalene mottar konsernet flytende rente og betaler en fast rente. Dette er regnskapsmessig behandlet som kontantstrømsikring. Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for sikring, dvs den effektive delen av verdiendringen,

føres over utvidet resultat. Konsernet benytter også fastrentelån (obligasjonslån med fastrente). En oversikt over effekten av rentebytteavtaler og fastrentelån i forhold til risiko for renteendringer gis i note om gjeld, pantstillelser og garantiansvar.

Prisrisiko

Konsernets resultat er i stor grad knyttet til utviklingen i verdens hvitfisk-, lakse- og ørretpriser. For å redusere risikoen knyttet til prissvingninger, sikres en varierende andel av omsetningen gjennom finansielle kjøps- og salgskontrakter for laks (Fish Pool-kontrakter). Verdiendring av kontraktene resultatføres på regnskapslinjen for verdjusteringer av biologiske eiendeler. En oversikt over effekten av finansielle kjøps- og salgskontrakter gis i note om finansielle instrumenter. Konsernet er også eksponert for svingninger i bunkerspriser. Denne risikoen reduseres gjennom inngåelse av kjøpskontrakter for bukers (bunkersderivater). Den delen av verdiendringen som kvalifiserer for kontantstrømsikring, dvs den effektive delen av verdiendringen, føres over utvidet resultat. En oversikt over effekten av bunkersderivater gis i note om finansielle instrumenter.

Likviditetsrisiko

Kontantstrømprognoser blir satt opp i de ulike driftsenhetene i konsernet, og aggregeres av konsernets finansavdeling. Finansavdelingen overvåker prognoser over konsernets likviditetskrav for å sikre at konsernet har tilstrekkelige kontantekvivalenter til å oppfylle driftsrelaterte forpliktelser, samtidig som det opprettholdes en tilstrekkelig fleksibilitet i form av ubenyttede forpliktende lånefasiliteter til alle tider, slik at konsernet ikke bryter rammer eller spesifiserte betingelser på noen av konsernets lån. Slike prognoser tar hensyn til konsernets planlagte låneopptak, overholdelse av lånebetingelser, overholdelse av interne mål for tall i oppstilling av finansiell stilling og, hvis relevant, gjeldende eksterne regulatoriske eller juridiske krav.

Overskudd av kontanter i konsernselskaper, ut over det som utgjør nødvendig arbeidskapital, overføres årlig til morselskapet gjennom konsernbidrag og utbytte. Konsernets finansfunksjon plasserer overskudd av kontanter hovedsakelig som bankinnskudd til særvilkår med hensiktsmessig forfall for å gi tilstrekkelig sikkerhet og fleksibilitet med tanke på selskapets vekststrategi samt utbyttepolitikk. Opplysninger om kontanter og kontantekvivalenter samt ubenyttede trekkrettigheter som konsernet har som likviditetsbuffer for å håndtere likviditetsrisikoen, gis i oppstilling av kontantstrømmer.

NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

Tabellen i noten om gjeld, pantstillelse og garantiansvar spesifiserer konsernets finansielle forpliktelser som ikke er derivater, og derivatforpliktelser med nettooppgjør, klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifiseringen er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser er inkludert i analysen når forfallstidspunktet i kontrakten er vesentlig for å forstå periodiseringen av kontantstrømmene. Beløpene i tabellen er udiskonterte kontraktsmessige kontantstrømmer.

Kredittrisiko

Kredittrisiko oppstår i transaksjoner med derivater, innskudd i banker og finansinstitusjoner i tillegg til transaksjoner med grossist- og slutt kunder, herunder utestående fordringer og faste avtaler. Ettersom alt salg mot slutt kunde i hovedsak skjer på kreditt, har konsernet etablert rutiner med det formål at salg kun skjer til kunder med tilfredsstillende kredittverdighet. Det blir foretatt en kvalitativ vurdering basert på blant annet kundens finansielle stilling og historikk. Individuelle grenser for risikoeksponering settes basert på interne og eksterne vurderinger av kredittverdighet samt retningslinjer fra styret. Etterlevelse av rutiner overvåkes løpende. Videre er konsernets kundefordringer i hovedsak dekket av kredittforsikring som sikrer 90 % av pålydende. Motpart ved derivatkontrakter og finansplasseringer er begrenset til finansinstitusjoner med høy kredittverdighet og andre parter som har stilt betryggende sikkerhet. Noten om fordringer gir ytterligere opplysninger om kredittrisiko.

V) Derivater og sikringsbokføring

Selskapet søker å sikre seg mot svingninger i henholdsvis valutamarkedet, rentemarkedet og råvareprismarkedet ved hjelp av derivater, henholdsvis valutaterminkontrakter, rentebytteavtaler samt bunkersderivater.

Derivater balanseføres til virkelig verdi på det tidspunkt derivatkontrakten inngås, og deretter løpende til virkelig verdi. Regnskapsføringen av tilhørende gevinster og tap avhenger av hvorvidt derivatet er utpekt som et sikringsinstrument, og hvis dette er tilfellet, typen av sikring. Derivater som ikke er utpekt som sikringsinstrumenter, føres til virkelig verdi over resultatet.

Virkelig verdi av derivatene er vist i note om finansielle instrumenter. Derivatene, målt til virkelig verdi, klassifiseres som anleggsmidler eller langsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er lengre enn 12 måneder, og som omløpsmidler eller kortsiktig gjeld dersom gjenværende løpetid på sikringsobjektet er mindre enn 12 måneder.

Ved inngåelse av et sikringsforhold, dokumenterer konsernet det økonomiske forholdet mellom sikringsinstrumentet og sikringsobjektet, inkludert forventet sikringseffektivitet. Konsernet dokumenterer videre sin risikostyring og strategi i tilknytning til transaksjoner som sikrer risiko.

Endringer i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer for virkelig verdisikring, føres over resultatregnskapet sammen med endringen i virkelig verdi av de tilhørende sikrede eiendelene eller forpliktelsene. Virkelig verdi-sikring benytter konsernet til sikring av valuta, herunder netto kundefordringer i utenlandsk valuta, netto innskudd på valutakonti og inngåtte leveringskontrakter i utenlandsk valuta. Valutagevinster og tap blir presentert som del av regnskapslinjen for varekjøp.

Den effektive delen av endring i virkelig verdi på derivater som kvalifiserer som sikringsinstrument i en kontantstrømsikring, regnskapsføres over utvidet resultat. Sikringsgevinster eller -tap som er ført over utvidet resultat og akkumulert i egenkapitalen, omklassifiseres til resultatregnskapet i den perioden sikringsobjektet påvirker resultatregnskapet. Konsernet benytter kontantstrømsikring knyttet til rentebytteavtaler og bunkersderivater. Gevinster og tap resultatføres under finansposter dersom sikringsforholdet opphører og den forventede fremtidige transaksjonen ikke lenger er sannsynlig.

(W) Kapitalforvaltning

Konsernets mål vedrørende kapitalforvaltning er å trygge fortsatt drift for konsernet for å sikre avkastning for eierne og andre interessenter og å opprettholde en optimal kapitalstruktur for å redusere kapitalkostnadene. Løpende strukturelle endringer i den globale næringen som selskapet opererer i, sammenholdt med næringens sykliske natur, krever at selskapet til enhver tid har tilfredsstillende finansiell beredskap. Dette forutsetter et godt forhold til selskapets aksjonærer og egenkapitalmarkedene. Konsernet har alltid lagt stor vekt på å ha høy grad av tillit hos sine finansielle partnere og derved tilgang til nødvendig lånekapital til gode vilkår.

Konsernets finansielle mål reflekteres gjennom et etablert soliditetskrav og et avkastningskrav. Soliditetskravet tilsier at konsernets egenkapitalandel, definert som egenkapital / totale eiendeler, over tid ikke skal være under 30 %. Opplysninger om konsernets egenkapital fremkommer oppstilling av finansiell stilling. Konsernets inntjeningsmål er at det over tid skal generere en årlig avkastning på

gjennomsnittlig sysselsatt kapital på 18 % før skatt.

Selskapets utbyttepolitikk tilsier at ordinært utbytte over tid skal ligge mellom 30 og 40 % av resultatet etter skatt. Det må imidlertid hele tiden sikres at konsernet har tilfredsstillende finansiell beredskap som sikrer eventuelle nye lønnsomme investeringer. Over tid skal den økonomiske verdiskapingen skje mer gjennom kursstigning enn gjennom utdelt utbytte. Se note om utbytte per aksje for å få mer informasjon.

(X) Ubestemt utnyttbar levetid (ingen avskrivning) på konsesjoner

Det gis her en nærmere redegjørelse for konsernets vurderinger i tilfeller der konsernet har fastsatt at eiendelen har en ubestemt utnyttbar levetid, jf. IAS 38.122. Immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men testes i stedet for verdifall minst én gang i året. For nedskrivningstest vises det til note for immaterielle eiendeler. Konsesjonsregimet i Norge

Lisensordning

Konsesjonsregimet for produksjon av laks og ørret i Norge er innført av Stortinget og vedtatt i lov om akvakultur (akvakulturloven). Det er Nærings- og fiskeridepartementet (NFD) som tildeler tillatelser for akvakultur (konsesjoner). All akvakulturvirksomhet er konsesjonspliktig, og ingen kan drive oppdrett av laks/ørret uten tillatelse fra myndighetene, jf. akvakulturloven § 4. Alle konsesjoner er underlagt det samme regelverket (dagens akvakulturlov med forskrifter) uavhengig av når tillatelsen er utstedt.

Akvakulturtillatelsen gir LSG-konsernet rett til produksjon av laks og ørret på avgrensede geografiske områder (lokaliteter), med de til enhver tid fastsatte begrensningene på tillatelsens omfang. Departementet kan i enkeltvedtak eller forskrift gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturtilatelser.

Akvakulturloven forvaltes sentralt av NFD, med Fiskeridirektoratet som tilsynsmyndighet. Regionalt er det en rekke sektormyndigheter som sammen har et komplett forvaltnings- og tilsynsansvar innenfor akvakulturlovens reguleringsområde. Fylket er regionalt forvaltningsorgan med Fiskeridirektoratet som ankeinstans i lokalitets- og konsesjonssaker.

Hovedvilkår ved konsesjonstypen

Produksjonsbegrensningen i akvakulturtilatelser for laks og ørret har siden januar 2005 vært regulert etter et regime kalt MTB (maksimalt tillatt biomasse). Dette angir den maksimale biomassen rettighetshaveren av en konsesjon til enhver tid kan ha i sjøen. Konsernet disponerer tilstrekkelig med lokaliteter (lokalitets-MTB) i de enkelte regionene til å ha en tilfredsstillende utnyttelse av konsernets samlede MTB. Samtlige kommersielle konsesjoner for produksjon av laks og ørret i sjø er i drift. For de ulike typene konsesjoner som konsernet har, gjelder følgende regler om produksjonsbegrensninger:

Matfiskkonsesjoner er begrenset i antall, det vil si at aktørene ikke tildeles nye konsesjoner eller får økt produksjonsvolum uten at dette skjer gjennom politisk besluttede tildelingsrunder. Tidligere har maksimalt tillatt biomasse vært på 780 tonn laks eller ørret per konsesjon. For fylkene Troms og Finnmark (Region Nord) har maksimalt tillatt biomasse (MTB) tidligere vært på 945 tonn laks eller ørret per konsesjon. Etter at det i 2017, ble vedtatt politisk at det skulle kunne tildeles prosentvis vekst per konsesjon utfra forskjellige forutsetninger, så har det ikke lenger vært en fast maksimal biomasse per konsesjon. Systemet har fått navnet «trafikklyssystemet». Trafikklyssystemet er ment som et varig rammeverk for å regulere kapasitetsvekst i norsk havbruksnæring. I dette systemet er kysten langs Norge delt inn i totalt 13 produksjonsområder. Med en varighet på to år om gangen, blir produksjonsområdene klassifisert i fargene rødt, gult eller grønt, basert på gitte kriterier. I røde områder reduseres kapasiteten. I gule områder blir det ingen endring. I grønne områder åpnes det for vekst. En andel av veksten blir tilbudt aktørene til fastpris, mens resten av veksten blir tilbudt på auksjon. Aktørene står fritt til å velge om de vil kjøpe tilbudt vekst eller ikke. Se note om immaterielle eiendeler, under konsesjoner, for nærmere informasjon om årets endringer.

Grønne konsesjoner er konsesjoner som ble tildelt i 2015 gjennom en egen konsesjonsrunde. Det ble knyttet særlige vilkår til disse konsesjonene, i hovedsak miljøforbedrende tiltak. Konsesjonene ble tildelt i form av åpne auksjoner eller i konkurranse om miljøfokuset teknologi- og driftskonsept. Visningskonsesjoner er konsesjoner definert til særlige formål. Visningstillatelser blir tildelt for å dele kunnskap om havbruksnæringen. Disse drives ofte i samarbeid med en ikke-kommersiell aktør.

NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

Undervisningskonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Undervisningstillatelser blir tildelt for å spre kunnskap om havbruksnæringen. Konsesjonene er knyttet opp mot konkrete undervisningsinstitusjoner, og er av denne grunn regulert av fylket.

Forsknings- og utviklingskonsesjoner er konsesjoner som er tildelt i forbindelse med forsknings- og utviklingsprosjekter i næringen, hvor det er behov for egne konsesjoner til å gjennomføre FoU-aktiviteten.

Slaktemerdkonsesjoner (ventemerdkonsesjoner) disponeres til merdsetting av levende fisk for slaktning. Disse konsesjonene er knyttet til en spesifikk lokalisering, ved konsernets slakteri for laks og ørret.

Stamfiskkonsesjoner er også konsesjoner definert til særlige formål. Stamfiskkonsesjoner blir tildelt for å kunne produsere lakserogn som brukes til settefiskproduksjon.

Settefiskkonsesjoner er tillatelser til settefiskproduksjon av laks og ørret i ferskvann som samlet gir rettighetshaver mulighet til å produsere et visst antall settefisk av laks og ørret. Det er visse begrensninger på hvor stor settefisk som kan produseres i den enkelte tillatelsen. Konsesjonene er gitt med utgangspunkt i en utslippstillatelse for et gitt antall fisk / en gitt biomasse med et maksimalt tillatt fôrforbruk pr år. I de tilfeller hvor vannkilden eies av tredjepart, foreligger det også avtale om rettighet til bruk av vann.

Varighet og fornyelse

Det følger av akvakulturloven § 5 andre ledd at departementet i enkeltvedtak eller forskrift kan gi nærmere bestemmelser om innholdet i akvakulturstillatelser, herunder omfang, avgrensning i tid mv.

I forarbeidene til akvakulturloven, ot.prp. nr. 61 (2004–2005) står det følgende på side 59: Det vil fremdeles være slik at tillatelser normalt gis uten en særskilt tidsbegrensning. Bruk av dette virkemiddelet bør forbeholdes de tilfeller hvor tidsavgrensning ut fra den konkrete situasjon realiserer lovens formål på en bedre måte enn om tillatelsen gis uten særskilt tidsavgrensning.

Varigheten av konsesjoner fremgår også av akvakulturloven, som ved siste revidering av loven understreket eierskapet til konsesjoner ved å tillate at konsesjonene kan pantsettes til fordel for långiver.

Det er ingen tidsbegrensning angitt i LSGs vilkår for matfisk- og settefiskkonsesjoner, og de anses derfor som tidsubestemte produksjonsrettigheter etter dagens regelverk. Dette gjelder også for grønne konsesjoner.

Ettersom konsesjonene ikke er knyttet til en tidsbegrenset periode, er det følgelig heller ikke behov for å søke om fornyelse av disse. Konsesjonene anses som gyldige etter akvakulturloven med mindre disse trekkes tilbake etter denne loven. Akvakulturloven § 9 omtaler grunnlaget for tilbaketrekking av konsesjon. Her fremgår det at det må foreligge vesentlige brudd på vilkårene for at en konsesjon kan inndras. I den forbindelse vises det til at det aldri er foretatt inndragning av operative konsesjoner for laks og ørret i Norge.

Når det gjelder forsknings- og utviklingskonsesjoner, er disse tidsbegrenset, og de gjelder i utgangspunktet så lenge prosjektet pågår. Ofte er disse knyttet opp mot laksens livsløp, dvs. tre år. FoU-konsesjoner som drives i nært samarbeid med forskningsmiljøer, kan søkes forlenget for en ny treårsperiode etter endt prosjekt.

Konsesjonene for stamfisk gis for 15 år av gangen og fornyes ved søknad, forutsatt at rettighetshaver driver produksjon av stamfisk for laks eller ørret. Stamfiskproduksjon er en integrert del av LSGs verdikjede (i verdikjeden skjer stamfiskproduksjon før produksjon av rogn og settefisk) og har derfor svært nær tilknytning til avlssystemet for laks og ørret. Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet, noe som også er i tråd med gjeldende bransjepraksis.

Konsesjonene for slaktemerd gis for ti år av gangen. Slike konsesjoner fornyes ved søknad, forutsatt at de er tilknyttet et godkjent slakteri og kun benyttes til oppbevaring av slakteklar fisk i umiddelbar nærhet til slakteri.

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad, forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Konsernets undervisningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven.

Regler knyttet til råderett: overføring, leie, flytting mv.

Alle konsesjoner kan overføres og pantsettes iht. akvakulturloven § 19 og § 20. Det er et eget register (Akvakulturregisteret) hvor overføring og pantsettelser skal tinglyses. Det er ikke tillatt å leie ut konsesjoner eller konsesjonskapasitet. Matfiskkonsesjoner og stamfiskkonsesjoner kan tilknyttes ulike lokaliteter, men det er knyttet visse begrensninger til flytting mellom Fiskeridirektoratets regioner. I praksis betyr dette at konsesjoner ikke kan flyttes mellom definerte regioner, som oftest fylker. Settefiskstillatelser er stedbundet til den lokaliteten som tillatelsen gjelder.

Kostnader knyttet til konsesjoner

I nyere tildelingsrunder har man betalt vederlag for nye konsesjoner. Vederlaget varierer avhengig av tildelingskriteriene, for eksempel fastpris eller auksjonsprinsipp. Ettersom det ikke er krav til søknad om fornyelse av konsesjonene, er det heller ingen kostnad knyttet til fornyelse.

Kostnader med å opprettholde akvakulturkonsesjoner i Norge er ubetydelige. Det er ikke noe årlig gebyr eller andre former for avgifter knyttet til selve konsesjonen. Det påløper imidlertid gebyrer for tilsyn og kontroll med konsesjonene. Det må også betales gebyr ved etablering av nye lokaliteter og/eller ved utvidelse/endring av lokaliteter. Som hovedregel betales det tolv tusen kroner per konsesjon som er omfattet av en endringssøknad på lokalitetsnivå, jf. forskrift om gebyr og avgift i forbindelse med akvakulturvirksomhet § 2. Alle gebyrer og kostnader kostnadsføres løpende som driftskostnader.

Vurdering av økonomisk levetid

Lovverket, samt allmenn oppfatning og praksis i bransjen, er og har vært at norske oppdrettskonsesjoner ikke er en tidsbegrenset rettighet, og at konsesjoner derfor ikke skal avskrives. Når det gjelder tidsbegrensede FoU-konsesjoner, visningskonsesjoner og undervisningskonsesjoner, er disse tildelt vederlagsfritt, og avskrivning er således ikke aktuelt. Dersom det er aktivert kostnader knyttet til anskaffelsen av slike konsesjoner, vil anskaffelseskostnadene bli avskrevet over den økonomiske levetiden.

Matfiskkonsesjoner og settefiskkonsesjoner

Følgende forhold var nøkkelfaktorer ved vurdering av hvorvidt konsesjoner har ubestemt utnyttbar levetid, jf. her også beskrivelsen av konsesjonstypene over:

- (1) ingen tidsbegrensning på konsesjonene
- (2) ubetydelige kostnader knyttet til opprettholdelse av konsesjonene
- (3) høy terskel for inndragning av konsesjoner (dette har aldri skjedd i Norge)

I tillegg bemerkes det at konsesjonene er registrert i Akvakulturregisteret som tidsubegrenset.

Basert på dette er økonomisk levetid vurdert å være ubestemt for matfiskkonsesjonene og settefiskkonsesjonene, i samsvar med IAS 38.90.

Stamfiskkonsesjoner

Som beskrevet over gis konsesjonene for 15 år av gangen, men de kan fornyes etter søknad. I 2007 ble varighet av stamfiskkonsesjoner endret fra 10 til 15 år (forskriftsendring av 14.8.2007 nr. 986). I høringsbrev av 07.06.2007 uttalte departementet følgende om tidsbegrensning for stamfiskkonsesjoner i punkt 3.3: *"Forslaget innebærer at tillatelsene skal være tidsbegrenset for en periode (...) med klar forutsigbarhet for forlengelse for nye perioder. Tidsbegrensede tillatelser vil imidlertid kunne skape mindre forutsigbarhet for aktørene enn tidsubegrensede tillatelser. Forutsigbarhet er viktig fordi avl og stamfiskproduksjon er tid- og ressurskrevende virksomhet, men dette ivaretas ved (...) åremålsperiode med klar forutsigbarhet for forlenging."* IAS 38.94 viser til at dersom de kontraktsmessige eller juridiske rettene er overdratt for en avgrenset periode som kan fornyes, skal den immaterielle eiendelens utnyttbare levetid omfatte fornyelsesperioden(e) dersom det kan dokumenteres at fornyelse fra foretakets side kan skje uten betydelige utgifter. IAS 38.96 gir veiledning om faktorer som kan vurderes. Følgende faktorer har vært sentrale for LSGs vurdering av ubestemt utnyttbar levetid for stamfiskkonsesjonene:

NOTE 1 forts. Regnskapsprinsipper

Alle tall i NOK 1.000

- a) Foretakets konsesjoner har alltid blitt fornyet. Fornyelse krever ikke samtykke fra tredjemann, men bygger på forhold som er innenfor foretakets kontroll, dvs. å oppfylle konsesjonsvilkår og sende søknad om fornyelse ved utløpet av 15-årsperioden. Hovedvilkåret for fornyelse er at stamfiskproduksjonen skal skje i tilknytning til et avlssystem. Stamfiskproduksjonen vil også i fremtiden være en integrert del av LSGs verdikjede, og kravet vil således være oppfylt.
- b) Foretaket har selv oversikt over oppfyllelse av konsesjonsvilkår.
- c) Foretakets utgifter ved fornyelser er ikke betydelige sammenlignet med de fremtidige økonomiske fordelene som forventes å tilflyte foretaket etter fornyelsen.

Visningskonsesjoner

Konsernets visningskonsesjoner er gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Som for stamfisk er dette en konsesjonstype definert til særlige formål. Både stamfisk- og visningsaktivitet er en form for aktivitet uten noen klar tidsmessig begrensning. I hovedsak vil de samme betraktningene som for stamfiskkonsesjoner her gjøre seg gjeldende.

Undervisningskonsesjoner

Konsernets undervisningskonsesjoner er med ett unntak gitt med ti års varighet. Disse fornyes ved søknad forutsatt at vilkårene for konsesjonen er oppfylt i henhold til akvakulturloven. Konsernet har i tillegg fått overtatt driften på en undervisningskonsesjon gjennom en avtale med en undervisningsinstitusjon som løper inntil videre. Siden avtalen har en begrenset ikke definert levetid, er antatt varighet satt til ett år.

(Y) Nye og endrede regnskapsstandarder

Nye standarder innført i 2021

IASB og EU har ikke vedtatt noen nye standarder i 2021, som det har vært obligatoriske å ta i bruk inneværende regnskapsår.

Nye standarder og fortolkninger som ennå ikke er implementert

Konsernet har ikke valgt tidlig-anvendelse for noen av de nye standardene eller fortolkningene som har vært publisert før datoen for regnskapsavleggelsen, og som det ikke har vært obligatorisk å anvende for 2021. De nye standardene og fortolkningene forventes å ikke ha noen vesentlig effekt på regnskapet, hverken for inneværende periode eller for fremtidige perioder og forventede transaksjoner.

NOTE 2 Alternative resultatmål

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Seafood Group sitt regnskap er avlagt i samsvar med internasjonale standarder for finansiell rapportering (IFRS) og fortolkninger fastsatt av International Accounting Standards Board (IASB) og vedtatt av EU. I tillegg har styret og ledelsen valgt å presentere noen alternative resultatmål for å øke forståelsen av konsernets utvikling, og det er styret og ledelsen sin oppfatning at dette er resultatmål som etterspørres og brukes av investorer, analytikere, kredittinstitusjoner og andre interessenter. De alternative resultatmålene er utledet fra resultatmål definert i IFRS. Tallene er definert nedenfor og kalkulert på en konsistent måte, og presenteres i tillegg til øvrige resultatmål, i tråd med Guidelines on Alternative Performance Measures fra European Securities and Markets Authority (ESMA).

Driftsresultat før verdijusteringer

Driftsresultat før verdijusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler (fisk i sjø) vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Beregningen av virkelig verdi omfatter ulike forutsetninger

om fremtiden, herunder prisutvikling. Endringer i markedets prisforventninger kan derfor gi svært store endringer i balanseført verdi. Siden denne verdiendringen inngår i driftsresultat (EBIT) slik det er definert i IFRS, vil ikke denne tallstørrelsen alene kunne gi et tilstrekkelig bilde av konsernets prestasjon i perioden. Det samme gjelder to andre balanseposter knyttet til biologiske eiendeler, tapskontrakter (IAS 37) og finansielle Fish Pool kontrakter (IFRS 9). Konsernet har derfor valgt å presentere driftsresultatet slik det ville sett ut før resultatføring av de ovennevnte virkelig-verdijusteringene, som et alternativt resultatmål. Gjennom å vise (1) EBIT før verdijusteringer, (2) verdijusteringer i perioden og (3) EBIT etter verdijusteringer, vil regnskapsbrukeren enkelt kunne se hvor mye av driftsresultatet som består av endringer i virkelig verdi (verdijusteringer), og derigjennom sammenligne prestasjon på tvers av selskaper i samme bransje. I noten om biologiske eiendeler er det beskrevet nærmere hvordan verdijusteringen beregnes, og størrelsen på de ulike komponentene. Følgende komponenter inngår:

	2021	2020
Driftsresultat	3.604.087	1.122.903
Virkelig verdijusteringer	-1.085.304	826.751
Driftsresultat før verdijusteringer	2.518.783	1.949.655

Verdijusteringer består av

1. Endring verdijustering på beholdning av fisk i sjø:
2. Endring verdijustering på beholdning av smolt, yngel og rensefisk*
3. Endring verdijustering på tapskontrakter (knyttet til salg av laks og ørret)
4. Endring verdijustering på Fish Pool kontrakter (finansielle kontrakter på laks), som ikke føres som sikring

* For denne gruppen er historisk kost beste estimat på virkelig verdi.

Se note om biologiske eiendeler for ytterligere detaljer. Det alternative resultatmålet er inkludert i resultatoppstillingen, i note 5 om segmenter og i beregningen av enkelte nøkkeltall. Det er også omtalt i styrets beretning.

Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdijusteringer

Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdijusteringer

er et alternativt resultatmål. Det er beregnet på samme måte som for «Driftsresultat før verdijusteringer (ovenfor).

	2021	2020
Driftsresultat	3.604.087	1.122.903
Avskrivninger (immaterielle eiendeler, bruksrett eiendeler og varige driftsmidler)	1.252.334	1.157.589
Nedskrivninger	6.400	1.551
Driftsresultat før av- og nedskrivninger	4.862.820	2.282.043
Virkelig verdijusteringer	-1.085.304	826.751
Driftsresultat før av- og nedskrivninger og verdijusteringer	3.777.516	3.108.795

Det alternative resultatmålet er inkludert i resultatoppstillingen.

NOTE 2 forts. Alternative resultatmål

Alle tall i NOK 1.000

Resultat før skatt og verdjusteringer

Resultat før skatt og verdjusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Det alternative resultatmålet viser hvordan resultatet før skatt ville sett ut dersom IAS 41 ikke hadde vært anvendt.

Dette innebærer at foretatte verdjusteringer på fisk i sjø reverseres. Reverseringen omfatter konsernets egen verdjustering samt verdjusteringer som inngår i resultatandeler fra tilknyttede selskaper (TS) ført etter egenkapitalmetoden, som også anvender IAS 41. Følgende poster inngår:

	2021	2020
Resultat før skatt	3.531.665	986.884
Virkelig verdjusteringer	-1.085.304	826.751
Virkelig verdjust. inkl. i resultatandeler fra TS	-6.022	55.666
Resultat før skatt og verdjusteringer	2.440.339	1.869.301

Det alternative resultatmålet er omtalt i styrets beretning.

Kontrollerende eierinteressers andel av årsresultat og før verdjusteringer

Kontrollerende eierinteressers (KE's) andel av årsresultat (etter skatt) og før verdjusteringer er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. I henhold til IFRS skal biologiske eiendeler vurderes til virkelig verdi i balansen (IAS 41). Det alternative resultatmålet viser hvordan LSG's aksjonærs

andel av resultatet etter skatt ville sett ut dersom IAS 41 ikke hadde vært anvendt. Dette innebærer at KE's andel av foretatte verdjusteringer på fisk i sjø reverseres. Reverseringen omfatter konsernets egen verdjustering samt verdjusteringer som inngår i resultatandeler fra tilknyttede selskaper (TS) ført etter egenkapitalmetoden, som også anvender IAS 41. Følgende poster inngår:

	2021	2020
KE's andel av resultat etter skatt	2.632.371	794.335
KE's andel av virkelig verdjusteringer etter skatt	-791.688	617.616
KE's andel av virkelig verdjust. inkl. i resultatandeler fra TS	-6.022	55.666
Kontrollerende eierinteressers andel av resultat etter skatt, før verdjusteringer	1.834.661	1.467.617

Tallet er benyttet i note 19 om resultat per aksje, til beregning av nøkkeltallet resultat per aksje før verdjusteringer.

Netto rentebærende gjeld (NIBD)

NIBD er et alternativt resultatmål som benyttes av konsernet. Tallet forteller hvor mye kapital konsernet sysselsetter, og er et viktig nøkkeltall for interessenter som har som formål å yte konsernet finansiering, og for interessenter som ønsker å verdsette selskapet. NIBD er definert som rentebærende forpliktelser, både kortsiktige og langsiktige, til personer eller institusjoner der hovedformålet er å yte finansiering og/eller kreditt, fratrukket rentebærende kontanter og kontantekvivalenter.

Siden NIBD er et alternativt resultatmål, som ikke har en offisiell definisjon forankret i IFRS, eksisterer det i dag ulike varianter av dette tallet hos ulike rapporterende selskap. Den største forskjellen knytter seg til behandlingen av leieavtaler. Noen selskaper inkluderer alle leieavtaler i NIBD.

Andre selskaper ekskluderer alle leieavtaler i NIBD. Og noen benytter en kombinasjon. Det er derfor viktig å være oppmerksom på disse forskjellene ved sammenligning mellom selskap. Lerøy Seafood Group benytter en kombinasjon, med en tilnærming som skiller på om leieforpliktelsen knytter seg til finansieringsformål eller ikke.

I praksis er dette skillett bestemt av hvem konsernet har inngått avtalen med. På implementeringstidspunktet for IFRS 16 bestod konsernets *finansielle leieavtaler* hovedsakelig av avtaler med kredittinstitusjoner spesialisert på lånefinansiering gjennom leasing, hvor finansiering var formålet med avtalen. Felles for de finansielle avtalene var at leieperioden omfattet det vesentligste av leieobjektets økonomiske levetid. Når det gjelder de operasjonelle leieavtalene så bestod disse hovedsakelig av leieavtaler

på brønnbåter og bygg, inngått med eiendomsselskaper og brønnbåtredier, hvor finansiering ikke var regnet som et formål, og hvor leieperioden var vesentlig kortere enn den økonomiske levetiden på leieobjektet.

I konsernets kommunikasjon ut til kapitalmarkedet om hvor mye penger som er brukt til investeringer, og hvordan dette er finansiert, har denne forskjellen også betydning. Derfor er skillett mellom leieavtaler inngått med kredittinstitusjoner og leieavtaler inngått med andre enn kredittinstitusjoner etablert og innarbeidet i konsernets definisjon av NIBD.

Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner er inkludert i NIBD og konsernets omtale av endringer i NIBD, mens leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner er

ikke inkludert. Tilsvarende er *bruksretteiendeler fra leieavtaler med kredittinstitusjoner* inkludert i konsernets omtale av investeringer, mens *bruksretteiendeler fra leieavtaler med andre enn kredittinstitusjoner* er ikke inkludert.

Definisjonen sikrer dermed symmetri mellom oppgitte tall på konsernets investeringer og tilhørende opplysninger om hvordan dette er finansiert. Konsernets NIBD er derfor upåvirket av om konsernet velger leasing fremfor lån når en investering skal finansieres. Denne tilnærmingen gir også en NIBD som for alle praktiske formål er upåvirket av implementeringen av IFRS 16 i 2019. Dette har sikret at konsernets nøkkeltall, som inkluderer NIBD i beregningen, er fortsatt sammenlignbare over tid.

Leieforpliktelser består av	31.12.21	31.12.20
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1.236.528	1.280.249
Leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	1.322.541	1.058.736
Alle leieforpliktelser	2.559.069	2.338.985

Komponenter som inngår i NIBD	31.12.21	31.12.20
Obligasjonslån	1.492.431	
Lån fra kredittinstitusjoner	4.186.882	4.389.042
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1.236.528	1.280.249
Andre langsiktige lån	2.402	2.765
Kassekreditt og andre kortsiktige kreditter	582.390	815.120
Betalingsmidler	-4.203.146	-2.966.409
Netto rentebærende gjeld (NIBD)	3.297.487	3.520.768

Se note om gjeld, pantstillelser og garantier for oversikt over periodens bevegelser.

Det alternative resultatmålet er omtalt i styrets beretning, i nøkkeltall og i noten om gjeld, pantstillelser og garantier.

Tre ulike definisjoner av NIBD, og hvor LSG's definisjon er plassert blant disse	31.12.21	31.12.20
NIBD ekskludert alle leieforpliktelser	2.060.959	2.240.518
NIBD inkludert leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	3.297.487	3.520.768
NIBD inkludert alle leieforpliktelser	4.620.028	4.579.503

Ved sammenligning mellom selskaper er det viktig å være oppmerksom på at oppgitt størrelse på NIBD er avhengig av om leieforpliktelsene er inkludert, delvis inkludert eller

ikke inkludert. Per idag er det ingen ensartet praksis blant de rapporterende selskapene med henblikk på hvordan NIBD skal beregnes og presenteres.

NOTE 3

Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger

Alle tall i NOK 1.000

Estimater og skjønnsmessige vurderinger evalueres løpende og er basert på historisk erfaring og andre faktorer, inkludert forventninger om fremtidige hendelser som anses å være sannsynlige under nåværende omstendigheter.

Konsernet utarbeider estimater og gjør antakelser/forutsetninger knyttet til fremtiden. De regnskapsestimater som følger av dette, vil per definisjon sjelden være fullt ut i samsvar med det endelige utfallet. Estimater og antakelser/forutsetninger som representerer en betydelig risiko for vesentlige endringer i balanseført verdi på eiendeler og gjeld i løpet av neste regnskapsår, drøftes nedenfor.

Verdijustering av biologiske eiendeler

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, yngel, settefisk, rensefisk og matfisk. Biologiske eiendeler måles til virkelig verdi med fradrag for salgsutgifter. Mer detaljert informasjon om prinsippene som er benyttet, står i egen beskrivelse under regnskapsprinsipper samt i note om biologiske eiendeler.

Verdsettelsen bygger på en rekke ulike forutsetninger, og av disse er mange ikke-observerbare. Forutsetningene kan deles inn i fire ulike grupper: (1) pris, (2) kostnad, (3) volum og (4) diskonteringsatts. Tall for de viktigste parameterne er oppgitt i noten om biologiske eiendeler.

For fisk som er slakteklar på balansedagen, er usikkerheten i hovedsak knyttet til prisoppnåelse og volum. For fisk som ikke er slakteklar, er usikkerheten høyere. I tillegg til usikkerhet knyttet til pris og volum vil det for denne fisken også være usikkerhet knyttet til gjenværende produksjonskostnader, gjenværende biologisk omdanning og gjenværende dødelighet frem mot slaktetidspunktet.

(1) Pris

En viktig forutsetning i verdsettelsen, for både den slakteklare og den ikke-slakteklare fisken, er den forventede markedsprisen. Dette er også den forutsetningen som historisk sett har hatt størst svingninger. For å estimere den forventede prisen tar man utgangspunkt i fremtidspriser for superior norsk laks med 3–6 kg sløyd vekt fra Fish Pool. Bruk av observerbare priser øker etter konsernets oppfatning påliteligheten og sammenlignbarheten i prisforutsetningene. For slakteklar fisk benyttes fremtidsprisen for påfølgende måned. For ikke-slakteklar fisk tas det utgangspunkt i fremtidspris for den måneden fisken antas å nå optimal vekt for slakting. Dersom det er sannsynlig på balansedagen at fisken kommer til å bli slaktet før den oppnår optimal vekt for slakting, for eksempel på grunn av biologiske utfordringer, gjøres det

en ekstra prisjustering for dette. En slik prisjustering tar hensyn til at markedsprisen per kilo for liten fisk er mindre enn for fisk med normal størrelse. Deretter justeres prisen for eksportørmargin og clearing-kostnad. Dette gjelder både slakteklar og ikke-slakteklar fisk. Videre justeres det for slaktekostnader (brønnbåt, slakting og pakking i kasse), for transportkostnader til Oslo og for kvalitetsforskjeller. Det justeres også for prisforskjeller mellom laks og ørret samt for eventuell annen prispremie, for eksempel økologisk laks eller ASC-sertifisert fisk. Justeringene for eksportørmargin og clearing-kostnad er poster estimert av Fish Pool. Justering for slaktekostnader, transportkostnader og kvalitetsforskjeller baseres på konsernets historiske kostnader per region og historisk kvalitetsfordeling, mens de øvrige justeringene er basert på en skjønnsmessig vurdering ut fra historiske data og konsernets oppfatning om markedsutviklingen fremover.

(2) Kostnad

For ikke-slakteklar fisk må det i tillegg justeres for kostnadene forbundet med å oppdrette fisken videre til optimal vekt for slakting. Estimater knyttet til fremtidige kostnader er basert på konsernets prognoser per lokalitet. Det er usikkerhet knyttet til både fremtidige fôrpriser, øvrige kostnader og den biologiske utviklingen (tilvekst, fôrfaktor og dødelighet). Dersom de estimerte kostnadene er høyere enn det en normal markedsaktør ville regne med, for eksempel på grunn av tidligere inngåtte langsiktige avtaler med underleverandører, og dette gjør at kostnadene avviker vesentlig fra markedspris, skal kostnadsanslaget justeres for å reflektere de kostnadene som en rasjonell markedsaktør ville lagt til grunn.

(3) Volum

Forventet slaktevolum beregnes med utgangspunkt i estimert antall fisk (individer) på balansedagen minus forventet fremtidig dødelighet, multiplisert med forventet slaktevekt. Det er usikkerhet knyttet til både antall fisk i sjø på balansedagen, gjenværende dødelighet og forventet slaktevekt. Faktisk slaktet volum kan derfor avvike fra forventet slaktet volum enten som følge av endringer i den biologiske utviklingen eller dersom spesielle hendelser, for eksempel massedødelighet, inntreffer. Estimater på antall fisk på balansedagen er basert på antall smolt satt ut i sjøen. Smoltantallet justeres for telleusikkerhet og faktisk registrert dødelighet i forbindelse med utsett. Optimal forventet slaktevekt er vurdert å være den levende vekten som gir 4 kg sløyd vekt, med mindre spesifikke forhold på balansedagen tilsier at fisken må tas ut før den når denne vekten. I så fall justeres den forventede slaktevekten. Forventet dødelighet i perioden fra balansedagen til fisken når

slakteklar vekt, er anslått å være 0,5 % til 1,25 % av inngående antall fisk per måned, avhengig av region. For omregningsfaktor fra slaktet vekt til levende vekt vises det til note om biologiske eiendeler.

(4) Diskontering

Hver gang det slaktes og selges fisk, oppstår det en positiv kontantstrøm. Av forenklingshensyn tilordnes alle de gjenværende utgiftene samme periode som inntekten, slik at man kun får én kontantstrøm per lokalitet. Kontantstrømmen henføres til forventet slaktemåned. Summen av kontantstrømmer fra alle lokalitetene hvor konsernet har fisk i sjø, vil da fordeles over hele den perioden det tar å få oppdrettet den fisken som befinner seg i sjøen på balansedagen. Med dagens størrelse på smolten som settes ut, og hyppigheten på smoltutsettene, kan dette ta inntil 18 måneder. Den forventede fremtidige kontantstrømmen diskonteres månedlig. Nivået på benyttet diskonteringsatts har stor innvirkning på estimatet av virkelig verdi. Diskonterings-atts skal ta hensyn til flere forhold. Diskonteringsfaktoren består av tre hovedelementer: (1) risikojustering, (2) konsesjonsleie og (3) tidsverdi.

4.1. Risikojustering

Risikojusteringen skal reflektere det prisavslaget som en hypotetisk kjøper ville krevd for å bli kompensert for den risikoen han tar ved å investere i levende fisk fremfor å foreta en alternativ plassering. Jo lenger frem i tid slaktetidspunktet er, jo større er sjansen for at det skjer noe som påvirker kontantstrømmen. Det er tre vesentlige faktorer som kan påvirke kontantstrømmen: Volumet kan endre seg, kostnadene kan endre seg, og prisene kan endre seg. Felles for alle faktorene er at utfallsrommet ikke er symmetrisk.

4.2. Hypotetisk konsesjonsleie

Oppdrett av laks og ørret skjer ikke i et marked med fri konkurranse uten inngangsbarrierer. Grunnet begrenset tilgang på konsesjoner for oppdrett av matfisk har disse i dag en svært høy verdi. For at en hypotetisk kjøper av levende fisk skulle kunne overta og oppdrette fisken videre, måtte man legge til grunn at kjøperen har konsesjon, lokalitet og øvrige tillatelser som kreves for slik produksjon. I dag er det ikke tillatt å leie ut konsesjoner. Men i et hypotetisk marked for kjøp og salg av levende fisk må en anta at dette hadde vært mulig. I et slikt scenario ville en hypotetisk kjøper krevd en betydelig rabatt for å kunne allokere en tilstrekkelig andel av avkastningen til egne konsesjoner, eller eventuelt dekke leiekostnadene på innleide konsesjoner. Hvordan en hypotetisk årlig leiekostnad skal utledes av priser på omsatte konsesjoner, er vanskelig å modellere, da en slik kurve vil

basere seg på forventninger om fremtidig fortjenesteutvikling i bransjen. Videre er det komplekst å utlede en leiepris per kortere tidsenhet og i siste instans per volum gitt ut konsesjonsbegrensningene måles på ulike nivåer (lokasjon, region og selskap).

4.3. Tidsverdi

Til slutt må det diskonteres for tidsverdien på kapitalbindingen knyttet til den delen av nåverdien av kontantstrømmen som allokeres til biomassen. En må legge til grunn at en hypotetisk kjøper ville krevd å bli kompensert for alternativkostnaden ved å plassere pengene i levende fisk, fremfor å investere kapitalen i noe annet. Produksjonssyklusen for laks i sjø er i dag opp mot 18 måneder. Kontantstrømmen vil derfor strekke seg over en tilsvarende periode. Gitt konstant salgspris i hele perioden vil kontantstrømmen avta for hver måned frem i tid, ettersom det påløper kostnader ved å oppdrette fisken til slakteklar vekt. Disse øker for hver måned fisken må stå i sjøen. Dette gjør effekten av utsatt kontantstrøm lavere enn det som hadde vært tilfellet dersom kontantstrømmen hadde vært konstant. Komponentene anses likevel som viktig på grunn av de store verdiene som ligger i beholdningen.

4.4. Vurdering av diskonteringsatts

Det er benyttet en månedlig diskonteringsatts på 4 % per måned ved beregningen per 31.12.2021. På samme tidspunkt i fjor var diskonteringsatts 5 %. I sensitivitetsanalysen nedenfor er det vist hvordan en endring i diskonteringsatts ville påvirket verdien på fisk i sjø. Diskonteringsatts vurderes periodisk.

Som nevnt ovenfor er hypotetisk konsesjonsleie et av hovedelementene ved fastsettelse av diskonteringsatts. I den hypotetiske konsesjonsleien er forventet fremtidig margin en sentral parameter. Marginen beregnes som forskjellen mellom pris og kost i fremtidige perioder. Forwardprisen på laks og forventninger til fremtidig kostnadsnivå har derfor stor betydning på forventet fremtidig margin. Jo høyere utsiktene til gode marginer er, jo høyere ville en hypotetisk konsesjonsleie ha blitt. Dette forklares med at gode marginer driver verdien på konsesjonene oppover. Dersom utsiktene til marginene er lavere, vil dette på sikt bidra til å redusere hypotetisk konsesjonsleie og virkelig verdi av konsesjonene.

Det har også betydning hvordan endringen i forventet margin oppstår. Det legges det til grunn at en uventet lavere (høyere) pris på måletidspunktet ikke vil kunne føre til en umiddelbar reduksjon (økning) i hypotetisk konsesjonsleie for fisken som allerede er i sjøen, men heller en gradvis

NOTE 3 forts. Viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger

Alle tall i NOK 1.000

reduksjon (økning) i fremtidig leie knyttet til nye utsett. Dette begrunnes med at det er forhåndsavtalt en fast leie for hele den perioden fisken trenger å stå i sjø frem til slakt. Når det gjelder kostnadsdelen antas det at endringer i forventet fremtidig kostnadsnivå ikke vil påvirke verdien på de biologiske eiendelene direkte, men indirekte, og over tid, som følge av at den hypotetiske konsesjonsleien vil være bestemt av forventninger om fremtidig margin.

I praksis betyr dette at endringer i forward pris kommer direkte til uttrykk i virkelig verdi på fisk i sjø, gjennom en endring i telleren på kontantstrømmen, mens kostnadsendringer ikke kommer til direkte uttrykk i virkelig verdi på fisk i sjø, siden produksjonskostnaden ikke inngår i telleren til kontantstrømmen. Men et antatt varig kostnadsskifte som følge av innføring av produksjonsavgift og kostnadsinflasjon som følge av pandemien, påvirker forventning til fremtidig

margin negativt, og tilsvarende den hypotetiske konsesjonsleien. Dermed påvirkes kontantstrømmen indirekte gjennom diskonteringsrenten i nevneren. Av denne grunn er benyttet diskonteringsrenten redusert fra 5% til 4%.

Sensitivitetsanalyse for virkelig verdi av fisk i sjø

Etter konsernets oppfatning er følgende fire komponenter mest sentrale for verdsettelsen:

- (1) vektet snittpris
- (2) forventet optimal slaktevekt
- (3) månedlig diskonteringsrente
- (4) estimert antall fisk

Tabellene nedenfor viser simulert sensitivitet for endring i virkelig verdi av fisk i sjø ved endring i disse parameterne:

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og forventet optimal slaktevekt

		Forventet optimal slaktevekt per fisk i kg gwe					
		3,5	3,8	4,0	4,3	4,5	
		Endring i forventet vekt per kg gwe					
		-0,50	-0,25	-	0,25	0,50	
Snittpris per kg (kr)	51,1	-5,00	4.077.658	4.446.076	4.834.525	5.230.083	5.628.766
	54,1	-2,00	4.474.078	4.864.256	5.275.540	5.694.283	6.116.295
	55,1	-1,00	4.606.218	5.003.650	5.422.545	5.849.016	6.278.805
	56,1	-	4.738.358	5.143.043	5.569.550	6.003.750	6.441.315
	57,1	1,00	4.870.497	5.282.437	5.716.555	6.158.483	6.603.825
	58,1	2,00	5.002.637	5.421.830	5.863.560	6.313.216	6.766.334
	61,1	5,00	5.399.057	5.840.011	6.304.575	6.777.416	7.253.864
	Endring i pris per kg						

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og forventet slaktevekt per kg sløyd vekt. For forventet slaktevekt viser tabellen endring i virkelig verdi ved en økning i forventet slaktevekt på hhv. 250 og 500 gram, og ved tilsvarende reduksjon, uten endring i forventet gjenværende kostnad. For pris gjelder endringen per krone sløyd vekt etter justering for slaktekostnad, pakkekostnad fraktkostnad til Oslo, kvalitet, størrelse og eksportørmargin.

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og benyttet diskonteringsrent

		Månedlig diskonteringsrente (%)					
		2,0%	3,0%	4,0%	5,0%	6,0%	
		Endring i månedlig diskonteringsrente (%)					
		-2,0%	-1,0%	0,0%	1,0%	2,0%	
Snittpris per kg (kr)	51,1	-5,00	5.477.269	5.140.352	4.834.525	4.556.268	4.302.516
	54,1	-2,00	5.989.750	5.615.218	5.275.540	4.966.748	4.685.392
	55,1	-1,00	6.160.577	5.773.507	5.422.545	5.103.575	4.813.017
	56,1	-	6.331.404	5.931.796	5.569.550	5.240.401	4.940.643
	57,1	1,00	6.502.231	6.090.085	5.716.555	5.377.228	5.068.268
	58,1	2,00	6.673.058	6.248.374	5.863.560	5.514.055	5.195.894
	61,1	5,00	7.185.539	6.723.241	6.304.575	5.924.535	5.578.770
	Endring i pris per kg						

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og månedlig diskonteringsrente. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv. +/- 1% og +/- 2% (100 og 200 punkter).

Sensitivitetsanalyse av vektet snittpris og antall fisk i beholdning

		Antall fisk i beholdning (millioner fisk)					
		50,6	52,2	53,3	54,3	55,9	
		Endring i antall fisk i beholdning					
		-5%	-2%	0%	2%	5%	
Snittpris per kg (kr)	51,1	-5,00	4.457.256	4.683.617	4.834.525	4.985.433	5.211.794
	54,1	-2,00	4.876.220	5.115.812	5.275.540	5.435.268	5.674.860
	55,1	-1,00	5.015.875	5.259.877	5.422.545	5.585.213	5.829.215
	56,1	-	5.155.530	5.403.942	5.569.550	5.735.158	5.983.571
	57,1	1,00	5.295.184	5.548.007	5.716.555	5.885.103	6.137.926
	58,1	2,00	5.434.839	5.692.072	5.863.560	6.035.049	6.292.281
	61,1	5,00	5.853.803	6.124.266	6.304.575	6.484.884	6.755.347
	Endring i pris per kg						

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne pris per kg og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For antall fisk i beholdning er det simulert med en endring på +/- 2% og +/- 5% i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

Sensitivitetsanalyse av antall fisk i beholdning og benyttet diskonteringsrent

		Månedlig diskonteringsrente (%)					
		2,0%	3,0%	4,0%	5,0%	6,0%	
		Endring i månedlig diskonteringsrente (%)					
		-2,0%	-1,0%	0,0%	1,0%	2,0%	
Antall fisk i beholdning (millioner stk)	50,6	-5%	5.851.536	5.486.586	5.155.530	4.854.515	4.580.191
	52,2	-2%	6.139.457	5.753.712	5.403.942	5.086.047	4.796.462
	52,7	-1%	6.235.430	5.842.754	5.486.746	5.163.224	4.868.552
	53,3	-	6.331.404	5.931.796	5.569.550	5.240.401	4.940.643
	53,8	1%	6.427.377	6.020.838	5.652.354	5.317.579	5.012.733
	54,3	2%	6.523.351	6.109.880	5.735.158	5.394.756	5.084.824
	55,9	5%	6.811.272	6.377.007	5.983.571	5.626.288	5.301.095
	Endring i antall fisk						

Tabellen viser endring i estimert virkelig verdi (nåverdi) før avsetning for tapskontrakter for parameterne månedlig diskonteringsrente og estimert antall fisk i beholdning på balansedagen. For den månedlige diskonteringsrenten er det simulert med en absolutt endring på hhv. +/- 1% og +/- 2% (100 og 200 punkter). For antall fisk i beholdning er det simulert med endring på +/- 1%, +/- 2% og +/- 5% i antall fisk per lokalitet for samtlige lokaliteter med fisk i beholdning.

NOTE 4

Konsoliderte selskaper i konsernet og inndeling i driftssegmenter

Alle tall i NOK 1.000

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår i det konsoliderte konsernregnskapet, og hvordan disse er allokert til virksomhetsområder og driftssegmenter. I tillegg vises det endringer i eierforhold gjennom året. Noten om

datterselskaper i Lerøy Seafood Group ASAs selskapsregnskap inneholder ytterligere informasjon, blant annet bokførte verdier.

Selskap	Eier	Land	Forretningssted	Anskaffelsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Villfangst						
Havfisk Stamsund AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Vestvågøy	2016	100 %	100 %
Havfisk Melbu AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Hadsel	2016	100 %	100 %
Nordland Havfiske AS	Havfisk Stamsund AS	Norge	Vestvågøy	2016	53 %	53 %
Nordland Havfiske AS	Havfisk Melbu AS	Norge	Vestvågøy	2016	47 %	47 %
Havfisk Finnmark AS	Lerøy Havfisk AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Havfisk Båtsfjord AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Havfisk Nordkyn AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Lebesby	2016	100 %	100 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	78 %	78 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Båtsfjord AS	Norge	Hammerfest	2016	13 %	13 %
Finnmark Havfiske AS	Havfisk Nordkyn AS	Norge	Hammerfest	2016	6 %	6 %
Hammerfest Industrifiske AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	60 %	60 %
Havfisk Management AS	Havfisk Finnmark AS	Norge	Hammerfest	2016	100 %	100 %
Lerøy Havfisk AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Ålesund	2016	100 %	100 %
Melbu Fryselager AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hadsel	2016	100 %	100 %
Lerøy Norway Seafoods AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Båtsfjord	2016	100 %	100 %
Sørnær Kystfiskeinvest AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Hasvik	2016	51 %	51 %
Sørøya Isanlegg AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Sørnær	2021	0 %	0 %
SAS Norway Seafoods	Lerøy Norway Seafoods AS	Frankrike		2016	100 %	0 %
Villfangst						
Lerøy Aurora AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2005	100 %	100 %
Lerøy Laksefjord AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Lebesby	2005	100 %	0 %
Senja Akvakultursenter AS	Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2015	100 %	0 %
Lerøy Midt AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Hitra	2003	100 %	100 %
Lerøy Vest AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2007	100 %	100 %
Sjøtroll Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Austevoll	2010	51 %	51 %
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Lerøy Vest AS	Norge	Austevoll	2017	50 %	50 %
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2017	50 %	50 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Flekkefjord	2015	51 %	51 %
Lerøy Ocean Harvest AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2018	100 %	100 %
Lerøy Årskog AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2021	0 %	100 %
Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon						
Lerøy Bulandet AS	Lerøy Seafood AS	Norge	Askvoll	2005	83 %	83 %
Laks- & Vildtcentralen AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2018	100 %	100 %
Lerøy Seafood USA Inc	Lerøy Seafood AS	USA	Nord Carolina	2016	100 %	100 %
Lerøy Culinar B.V.	Rode Retail B.V.	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Italy SRL	Lerøy Seafood Group ASA	Italia	Porto Viro	2019	100 %	100 %
Lerøy Germany GmbH	Lerøy Seafood Holding B.V. **	Tyskland	Witten	2015	100 %	100 %
Lerøy & Strudshavn AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1927 *	100 %	100 %
Lerøy Alfheim AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2005	100 %	100 %
Lerøy Seafood AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Hagkroen Fastighets AB	Lerøy Seafood AB	Sverige	Stockholm	2021	0 %	0 %
Lerøy Delico AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Stavanger	2006	100 %	100 %
Lerøy Finland OY	Lerøy Seafood Group ASA	Finland	Turku	2011	100 %	100 %
Lerøy Fossen AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Nord AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Tromsø	2015	51 %	51 %
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2021	0 %	51 %
Lerøy Portugal Lda	Lerøy Seafood Group ASA	Portugal	Lisboa	2005	100 %	100 %

Selskap	Eier	Land	Forretningssted	Anskaffelsesår	Andel 01.01	Andel 31.12
Lerøy Processing Spain SL	Lerøy Seafood Group ASA	Spania	Madrid	2012	100 %	100 %
Lerøy Processing Canarias SL	Lerøy Processing Spain SL	Spania	Kanariøyene	2020	100 %	100 %
Lerøy Quality Group AS	Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	2006	100 %	100 %
Lerøy Seafood AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Bergen	1939 *	100 %	100 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Laks- & Vildtcentralen AS	Norge	Bergen	2006	25 %	25 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Delico AS	Norge	Bergen	2006	18 %	18 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2006	24 %	24 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Trondheim AS	Norge	Bergen	2006	8 %	8 %
Lerøy Sjømatgruppen AS	Lerøy Nord AS	Norge	Bergen	2015	3 %	3 %
Lerøy Smøgen Seafood AB	Lerøy Sverige AB	Sverige	Smøgen	2002	100 %	100 %
Lerøy Sverige AB	Lerøy Seafood Group ASA	Sverige	Göteborg	2001	100 %	100 %
Lerøy Trondheim AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Trondheim	2006	100 %	100 %
Lerøy Turkey	Lerøy Seafood Group ASA	Tyrkia	Istanbul	2015	100 %	100 %
Lerøy Seafood Holding B.V. **	Lerøy Seafood Group ASA	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Center B.V. **	Lerøy Seafood Holding B.V. **	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Real Estate B.V. **	Lerøy Seafood Holding B.V. **	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Lerøy Seafood Netherlands B.V.**	Lerøy Seafood Holding B.V. **	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
Rode Vis International AS	Lerøy Seafood Holding B.V. **	Norge	Bergen	2012	100 %	0 %
Lerøy Seafood Convenience B.V.**	Lerøy Seafood Holding B.V. **	Nederland	Urk	2012	100 %	100 %
SAS Eurosalmon	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	St. Jean d'Ardières	2008	100 %	100 %
SAS Fishcut	SAS Lerøy Seafood France	Frankrike	St. Laurent Blangy	2008	100 %	100 %
SAS Lerøy Seafood France	Lerøy Seafood AS	Frankrike	Boulogne	2008	100 %	100 %
Sirevaag AS	Lerøy Delico AS	Norge	Hå	2006	100 %	100 %
Sjømathuset AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Oslo	2006	100 %	100 %
Seafood Danmark A/S	Lerøy Seafood Group ASA	Danmark	Hjørring	2021	0 %	78 %
Scan Fish Danmark A/S	Seafood Danmark A/S	Danmark	Thisted	2021	0 %	100 %
P. Taabbel & Co A/S	Seafood Danmark A/S	Danmark	Thisted	2021	0 %	100 %
Thorfisk A/S	Seafood Danmark A/S	Danmark	Norddjurs	2021	0 %	100 %
Lerøy Schlie A/S	Seafood Danmark A/S	Danmark	Hjørring	2021	0 %	100 %
Ove Johnsen.Fisk en gros ApS	Seafood Danmark A/S	Danmark	København	2021	0 %	100 %
Brdr.Schlie`s Fiskeeksp. A/S	Seafood Danmark A/S	Danmark	Hjørring	2021	0 %	100 %
Nigra Fiskeeksport A/S	Brdr.Schlie`s Fiskeeksp. A/S	Danmark	Hjørring	2021	0 %	100 %
Wannebo International AS	Brdr.Schlie`s Fiskeeksp. A/S	Norge	Hjørring	2021	0 %	100 %
Ikke allokert						
Lerøy Seafood Group ASA	Se note om aksjonærinformasjon		Bergen	1995		
Preline Fishfarming Sys. AS	Lerøy Seafood Group ASA	Norge	Skien	2015	96 %	96 %

Merknad om endring

- 1) Transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser
 - 2) Endret eierskap innad i konsernet
 - 3) Etablering av nytt selskap
 - 4) Virksomhetssammenslutning - Overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap ved trinnvist oppkjøp
 - 5) Virksomhetssammenslutning - Oppkjøp av nytt selskap
 - 6) Fusjon mellom konsernselskap
 - 7) Avvikling av selskap
 - 8) Salg av selskap
- * Stiftelsesdato. Selskapene var en del av «den gamle Lerøy-gruppen» før Lerøy Seafood Group ASA ble stiftet i 1995.
* Selskapet har i 2021 skiftet navn. Se nedenfor for detaljer.

Oversikt over selskaper som har endret navn i 2021

Nytt navn	Gammelt navn	Land
Lerøy Seafood Holding B.V.	Rode Beheer B.V.	Nederland
Lerøy Seafood Center B.V.	Rode Retail B.V.	Nederland
Lerøy Seafood Real Estate B.V.	Rode Vaestgoed B.V.	Nederland
Lerøy Seafood Netherlands B.V.	Rode Vis B.V.	Nederland
Lerøy Seafood Convenience B.V.	Royal Frozen Seafood B.V.	Nederland

NOTE 5

Driftsinntekter og segmentinformasjon

Alle tall i NOK 1.000

Driftsinntekter	2021	2020
Salg av varer og tjenester	23.065.198	19.944.210
Erstatninger	102	107
Andre driftsinntekter	7.980	15.335
Sum	23.073.280	19.959.652

Andre gevinster og tap	2021	2020
Gevinst/tap ifm. realisasjon av varige driftsmidler	26.467	6.569
Gevinst/tap ifm. terminering av leieavtaler (avgang bruksretteieendeler)	2.361	
Gevinst/tap ifm. realisasjon av immaterielle eiendeler	-5.189	
Gevinst ifm. endringer i aksjer i tilknyttede selskaper	39.175	
Sum	62.814	6.569

Gevinst ifm. endringer i aksjer i tilknyttede selskaper	2021	2020
Gevinst/tap ifm. realisasjon av aksjer i tilknyttet selskap	-61	
Gevinst/tap ifm. trinnvise oppkjøp (ny verdimåling)	32.063	
Resirkulet akkumulert omregningsdifferanse ifm trinnvist oppkjøp	7.173	
Sum	39.175	0

Gevinsten knytter seg hovedsakelig til oppkjøpet av Seafood Danmark A/S, som tidligere var et tilknyttet selskap.

Segmenter

Konsernet har følgende hovedsegmenter:

- (1) Villfangst
- (2) Havbruk
- (3) Bearbeiding, salg og distribusjon (VAPSD)

Lerøy Seafood Group ASA og Preline Fishfarming System AS er ikke allokert til noen av segmentene, og er inkludert i "ASA/andre/eliminering".

Havbruk er delt inn i tre regioner:

- (A) Region Nord (Lerøy Aurora)
- (B) Region Midt (Lerøy Midt)
- (C) Region Vest (Lerøy Sjøtroll)

Det vises til note om konsoliderte konsernselskaper, som gir en komplett oversikt over hvordan selskapene allokert på segment. En nærmere beskrivelse av aggregering på regionsnivå gis i prinsippnoten.

2020	Villfangst	Havbruk	VAPSD	Eliminering/ ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	981.991	356.643	18.621.003	15	19.959.652
Interne driftsinntekter	1.592.066	8.732.491	265.216	-10.589.773	0
Sum driftsinntekter	2.574.057	9.089.134	18.886.219	-10.589.758	19.959.652
Andre gevinster og tap	5.302	607	659		6.569
Driftskostnader	2.374.381	7.708.256	18.411.408	-10.477.479	18.016.566
Driftsresultat før verdijusteringer	204.978	1.381.485	475.470	-112.279	1.949.655
Verdijustering på fisk i sjø		-853.236			-853.236
Verdijustering tapsbringende kontrakter		26.485			26.485
Verdijustering Fish Pool-kontrakter					0
Verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler (note 11)		-826.751			-826.751
Driftsresultat	204.978	554.734	475.470	-112.279	1.122.903
Inntekt fra tilknyttede selskaper	2.175	71.041	32.142		105.359
Netto finansposter	-38.569	-136.894	-42.888	-23.027	-241.378
Resultat før skatt	168.585	488.881	464.724	-135.306	986.884
Skattekostnad					-196.674
Årsresultat					790.209
Driftsmargin før verdijusteringer	8,0 %	15,2 %	2,5 %	1,1 %	9,8 %
Fangstvolum (HOG) i tonn	68.419				68.419
Produsert volum (GWT) laks og ørret		170.849			170.849
EBIT*/kg produsert volum laks og ørret	1,2	8,1	2,8	-0,7	11,4
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg	3,0			0,1	3,1
EBIT* øvrige segment /kg laks og ørret		8,1	2,8	-0,7	10,2
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6.493.514	16.315.354	5.009.798	1.288.970	29.107.636
Tilknyttede selskaper	22.616	889.888	142.959	0	1.055.463
Sum eiendeler	6.516.130	17.205.242	5.152.757	1.288.970	30.163.099
Sum gjeld	3.050.330	8.474.125	3.234.774	-2.228.899	12.530.330
NIBD	1.104.387	4.197.332	13.841	-1.794.792	3.520.768
Sum investeringer, netto ***	426.423	1.127.839	264.215	14.719	1.833.196
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	28.400	983	2.538		31.920
Avskrivninger på bruksretteieendeler fra kredittinstitusjoner	17.632	204.682	14.875	69	237.257
Avskrivninger på varige driftsmidler	143.955	419.666	102.025	1.820	667.466
Sum avskrivninger eksklusiv bruksretteieendeler leid fra andre	189.986	625.331	119.438	1.889	936.644
Avskrivninger på bruksretteieendeler leid fra andre	3.284	182.233	27.483	7.944	220.945
Sum avskrivninger	193.270	807.564	146.921	9.834	1.157.589
Nedskrivninger på immaterielle eiendeler			1.551		1.551
Sum nedskrivninger	0	0	1.551	0	1.551

NOTE 5 forts. Driftsinntekter og segmentinformasjon

Alle tall i NOK 1.000

2021	Villfangst	Havbruk	VAPSD	Eliminering/ ikke allokert	Sum
Eksterne driftsinntekter	902.691	323.337	21.847.251		23.073.280
Interne driftsinntekter	1.792.444	10.180.062	124.987	-12.097.493	
Sum driftsinntekter	2.695.135	10.503.400	21.972.238	-12.097.493	23.073.280
Andre gevinster og tap	2.451	7.209	53.155		62.814
Driftskostnader	2.357.691	8.742.880	21.395.379	-11.878.639	20.617.311
Driftsresultat før verdjusteringer	339.895	1.767.729	630.014	-218.854	2.518.783
Verdjustering på fisk i sjø		1.131.092			1.131.092
Verdjustering tapsbringende kontrakter		-44.226			-44.226
Verdjustering Fish Pool-kontrakter			-1.561		-1.561
Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler (note 11)		1.086.866	-1.561		1.085.304
Driftsresultat	339.895	2.854.594	628.453	-218.854	3.604.087
Inntekt fra tilknyttede selskaper	-484	113.906	8.081		121.503
Netto finansposter	-40.599	-135.511	5.155	-22.970	-193.925
Resultat før skatt	298.811	2.832.989	641.689	-241.824	3.531.665
Skattekostnad					-750.569
Årsresultat					2.781.096
Driftsmargin før verdjusteringer	12,6 %	16,8 %	2,9 %	1,8 %	10,9 %
Fangstvolum (HOG) i tonn	71.521				71.521
Produsert volum (GWT) laks og ørret		186.635			186.635
EBIT */kg produsert volum laks og ørret	1,8	9,5	3,4	-1,2	13,5
EBIT** villfangst / fangstvolum i kg	4,8			-0,1	4,7
EBIT* øvrige segment /kg laks og ørret		9,5	3,4	-1,2	11,7
Eiendeler (eksklusiv tilknyttede selskaper)	6.359.641	18.681.233	6.158.809	1.645.953	32.845.636
Tilknyttede selskaper	21.683	1.324.848	1.542	0	1.348.072
Sum eiendeler	6.381.324	20.006.081	6.160.350	1.645.953	34.193.708
Sum gjeld	2.894.711	8.686.147	3.504.667	-214.920	14.870.605
NIBD	1.023.777	3.500.347	-90.121	-1.136.517	3.297.487
Sum investeringer, netto ***	123.691	945.751	111.833	1.162	1.182.438
Avskrivninger på immaterielle eiendeler	28.400	635	3.879		32.914
Avskrivninger på bruksretteeiendeler fra kredittinstitusjoner	12.770	192.964	25.380	52	231.167
Avskrivninger på varige driftsmidler	159.346	442.982	109.370	2.028	713.726
Sum avskrivninger eksklusiv bruksretteeiendeler leid fra andre	200.516	636.582	138.629	2.080	977.807
Avskrivninger på bruksretteeiendeler leid fra andre	3.381	238.565	24.636	7.944	274.527
Sum avskrivninger	203.897	875.147	163.265	10.024	1.252.334
Nedskrivninger på varige driftsmidler			6.400		6.400
Sum nedskrivninger	0	0	6.400	0	6.400

* Verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler

** Hensyntatt lagerendring og tilhørende eliminering av interfortjeneste

*** Investeringene består av netto tilgang (1) varige driftsmidler, (2) immaterielle eiendeler og (3) bruksretteeiendeler leid fra kredittinstitusjoner. Med netto tilgang menes brutto tilgang minus mottatt vederlag for solgte driftsmidler.

Bruksretteeiendeler leid fra andre enn kredittinstitusjoner ansees ikke som investeringer, og er derfor ikke inkludert.

Nærmere informasjon om regionene under Havbruk

2020	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	265.572	53.964	37.108		356.643
Interne driftsinntekter	1.711.155	3.679.933	3.416.603	-75.201	8.732.491
Sum driftsinntekter	1.976.727	3.733.897	3.453.711	-75.201	9.089.134
Andre gevinster og tap	-777	329	1.055		607
Driftskostnader	1.541.874	2.945.896	3.295.483	-74.997	7.708.256
Driftsresultat før verdjusteringer	434.076	788.330	159.283	-204	1.381.485
Volum laks (GWT)*	34.986	67.906	39.949		142.841
Volum ørret (GWT)			28.007		28.007
Volum totalt	34.986	67.906	67.957		170.849
Driftsresultat per kg ** (EBIT/kg)	12,4	11,6	2,3	-0,0	8,1

2021	Region Nord (Lerøy Aurora)	Region Midt (Lerøy Midt)	Region Vest (Lerøy Sjøtroll)	Eliminering (internt salg og fortjeneste)	Sum Havbruk
Eksterne driftsinntekter	228.506	63.096	31.735		323.337
Interne driftsinntekter	2.312.241	4.078.011	3.881.614	-91.805	10.180.062
Sum driftsinntekter	2.540.748	4.141.107	3.913.350	-91.805	10.503.400
Andre gevinster og tap	0	1.351	5.857	0	7.210
Driftskostnader	2.095.859	3.304.811	3.435.083	-92.875	8.742.880
Driftsresultat før verdjusteringer	444.888	837.647	484.124	1.070	1.767.730
Volum laks (GWT)*	43.963	72.623	44.956		161.542
Volum ørret (GWT)			25.093		25.093
Volum totalt	43.963	72.623	70.049		186.635
Driftsresultat per kg ** (EBIT/kg)	10,1	11,5	6,9	0,0	9,5

* GWT = slaktet vekt målt i tonn.

** Før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler.

Informasjon om produktområde

Driftsinntekter i NOK fordelt på produkt

Driftsinntekter	2021	%	2020	%
Hel laks	8.655.536	37,5	7.626.623	38,2
Bearbeidet laks	6.645.159	28,8	5.028.634	25,2
Hvitfisk	3.784.408	16,4	3.364.016	16,9
Ørret	1.647.734	7,1	1.894.768	9,5
Skalldyr	960.916	4,2	867.367	4,3
Pelagisk	99.259	0,4	83.354	0,4
Annet	1.280.268	5,5	1.094.892	5,5
Sum driftsinntekter	23.073.280	100,0	19.959.652	100,0

NOTE 5 forts. Driftsinntekter og segmentinformasjon

Alle tall i NOK 1.000

Informasjon om valuta

Driftsinntekter i NOK fordelt på valuta

Driftsinntekter	2021	%	2020	%
NOK	4.104.922	17,8	4.610.800	23,1
SEK	1.356.456	5,9	1.521.865	7,6
DKK	542.686	2,4		0,0
GBP	286.593	1,2	200.239	1,0
EUR	11.307.533	49,0	9.139.666	45,8
USD	4.226.584	18,3	3.333.440	16,7
JPY	996.289	4,3	897.849	4,5
Annen valuta	252.217	1,1	255.795	1,3
Sum driftsinntekter	23.073.280	100,0	19.959.652	100,0

Salg i utenlandsk valuta fra norske konsernselskaper skjer i utgangspunktet til tilnærmet transaksjonskurs (ukeskurser). Kontraktssalg er gjennomgående sikret og salget korrigeres for effekten av gjennomførte valutasikringer. Salg fra

utenlandske konsernselskaper i utenlandsk valuta omregnes i utgangspunktet til NOK basert på akkumulert månedlig gjennomsnittskurs i regnskapsperioden.

Informasjon om geografiske områder

Omsetning er allokert på geografisk område basert på kundens hjemland. Eiendeler og investeringsutgifter er allokert basert på hvor eiendelene befinner seg.

Driftsinntekter	2021	%	2020	%
EU	12.331.718	53,4	10.227.787	51,2
Norge	4.092.113	17,7	3.996.937	20,0
Asia	3.731.470	16,2	3.322.732	16,6
USA og Canada	1.108.699	4,8	851.006	4,3
Resten av Europa	1.655.344	7,2	1.396.749	7,0
Andre	153.937	0,7	164.441	0,8
Sum driftsinntekter	23.073.280	100,0	19.959.652	100,0

Driftsinntekter	2021	%	2020	%
Norge *	31.380.808	91,8	28.103.881	93,2
EU	2.666.726	7,8	1.940.382	6,4
Andre land	146.174	0,4	118.836	0,4
Sum eiendeler	34.193.708	100,0	30.163.099	100,0

* Det vesentlige av kundefordringene i datterselskapet Lerøy Seafood AS er mot utenlandske kunder. Ved årets utgang (fjorårets utgang) utgjorde dette NOK 988.595 av totalt NOK 1.130.311 (NOK 872.597 av totalt NOK 1.010.065). Kundefordringene er i all hovedsak dekket av kredittforsikring.

Driftsinntekter	2021	%	2020	%
Norge	1.083.482	91,6	1.606.210	87,6
EU	98.787	8,4	225.910	12,3
Andre land	169	0,0	1.076	0,1
Sum investeringsutgifter	1.182.438	100,0	1.833.196	100,0

NOTE 6 Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

Alle tall i NOK 1.000

Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser i 2021

Dragøy Grossist AS

Konsernet kjøpte seg opp fra 34 % til 51% i Dragøy Grossist AS den 1 januar 2021. Oppkjøpet er behandlet som et trinnvist oppkjøp, med ny verdimåling og gevinstberegning på den tidligere eierandelen. Frem til transaksjonstidspunktet har den tidligere eierandelen vært bokført som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Eierandelen eies av Lerøy Nord AS. Det oppkjøpte selskapet driver med grossistvirksomhet, og er lokalisert i Tromsø.

Sørøya Isanlegg AS

Konsernet kjøpte seg opp fra 33,3 % til 100% i Sørøya Isanlegg AS den 1 januar 2021. Oppkjøpet er behandlet som et trinnvist oppkjøp, med ny verdimåling og gevinstberegning på den tidligere eierandelen. Frem til transaksjonstidspunktet har den tidligere eierandelen vært bokført som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Eierandelen eies av Lerøy Norway Seafoods AS. Det oppkjøpte selskapet driver med tjenesteyting ovenfor hvitfiskindustri i nord, i form av produksjon av is. Selskapet driver sin virksomhet i Hasvik kommune.

Lerøy Årskog AS

Konsernet kjøpte seg opp fra 0 % til 100% i selskapet FMV Eiendom AS den 30. mars 2021. Selskapet skiftet navn til Lerøy Årskog AS. Oppkjøpet er behandlet som et oppkjøp til virkelig verdi. Selskapet var eid av konsernspissen Laco AS. Transaksjonen er klassifisert som transaksjon med nærstående. Ekstern verdivurdering ble innhentet og benyttet som grunnlag for salgspris. Eierandelen eies av Lerøy Seafood Group ASA. Det oppkjøpte selskapet eier tomteareler regulert for produksjon av smolt og laks/ørret på land, med et samlet volum på inntil 10 tusen MTB. Eiendommen er lokalisert i Fitjar kommune. Det er startet grunnarbeider for tilrettelegging av anlegg på tomten.

Seafood Danmark A/S

Konsernet kjøpte seg opp fra 33,3 % til 77,6% i det danske sjømatkonsernet Seafood Danmark A/S den 1 april 2021. Oppkjøpet er behandlet som et trinnvist oppkjøp, med ny verdimåling og gevinstberegning på den tidligere eierandelen. Resultatført akkumulert omregningsdifferanse frem til oppkjøpstidspunktet, ført over OCI, er resirkulert og inkludert i gevinstberegningen. Frem til transaksjonstidspunktet har den tidligere eierandelen vært bokført som et tilknyttet selskap etter egenkapitalmetoden. Eierandelen eies av Lerøy Seafood Group ASA. Det oppkjøpte selskapet driver med bearbeiding og salg av sjømat i Danmark. Selskapet eier og driver flere fabrikker i Danmark.

Wannebo International AS

Konsernet løste ut de gjenværende ikke-kontrollerende eierinteressene i selskapet Wannebo International AS den 1 juli 2021. Siden selskapet allerede var et konsernselskap, eid via Seafood Danmark A/S, er utløsningssummen behandlet som en egenkapitaltransaksjon. Selskapet driver med innkjøp og eksport av sjømat fra Norge til Seafood Danmark A/S.

SSF Hjaltland UK Ltd.

Konsernet har også deltatt indirekte i oppkjøpet av Grieg Seafood Hjaltland UK Ltd gjennom det 50% eide tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS. Overtakende selskap var Scottish Seafarms Ltd, et heleid datterselskap av Norskott Havbruk AS. Navnet på det oppkjøpte selskapet ble endret til SSF Hjaltland Ltd like etter kontrolltidspunktet den 15. desember 2021. Denne transaksjonen inngår ikke i konsernets virksomhetssammenslutninger etter IFRS 3, som er oppsummert nedenfor. Det vises til nærmere informasjon og tall i noten om tilknyttede selskaper.

NOTE 6 forts.

Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

Alle tall i NOK 1.000

Oppsummering av virksomhetssammenslutninger	Dragøy Grossist AS	Lerøy Årskog AS	Seafood Danmark A/S	Sørøya Isanlegg AS	Sum
Andel før virksomhetssammenslutningstidspunktet	34,0 %	0,0 %	33,3 %	33,3 %	
Økning i eierandel	17,0 %	100,0 %	44,3 %	66,7 %	
Andel etter virksomhetssammenslutningstidspunktet	51,0 %	100,0 %	77,6 %	100,0 %	
Konsolideringstidspunkt	01.01.2021	31.03.2021	01.04.2021	01.01.2021	
Kjøpesum for kjøp gjennomført i 2021	2.800	38.868	206.839	900	249.407
Herav betalt i 2021	2.800	38.868	157.722	900	200.290
Herav ubetalt per 31.12.2021, avsatt som betinget vederlag					49.117

Avsatt ubetalt vederlag er betinget av oppnådd revidert resultat i Seafood Danmark A/S i 2021. Beløpet er estimert. Avtalt forfall er i andre kvartal 2022. Beløpet inngår i annen kortsiktig gjeld, og fremkommer i noten om annen kortsiktig gjeld. Beløpet er oppgjort på regnskapsavleggelsestidspunktet.

Oppkjøpsbalanser inkludert merverdier og goodwill *	Dragøy Grossist AS	Lerøy Årskog AS	Seafood Danmark A/S	Sørøya Isanlegg AS	Sum
Immaterielle eiendeler	14.065	5.000	285.161		304.225
Bruksretteieendeler	1.522		10.116		11.638
Varige driftsmidler	593	58.697	193.999	3.971	257.260
Finansielle anleggsmidler	353		4.413		4.766
Varebeholdning	1.290		155.863		157.153
Fordringer	4.174	79	229.274	82	233.609
Bankinnskudd	2.610	408		811	3.829
Sum eiendeler	24.607	64.184	878.826	4.863	972.480
Egenkapital (EK) inkludert IKE	16.471	38.868	473.450	1.350	530.139
Langsiktig gjeld	3.245	10.764	73.806	3.386	91.202
Korstiktig gjeld	4.892	14.552	331.570	127	351.140
Sum egenkapital og gjeld	24.607	64.184	878.826	4.863	972.480
Netto rentebærende gjeld (NIBD)	-1.088	13.825	179.044	1.166	192.947

* På oppkjøpstidspunktene, og på 100% basis

KE = Kontrollerende eierinteresser (majoritet)

IKE = Ikke-kontrollerende eierinteresser (minoritet)

Sum alle oppkjøp	Kjøp i 2021	Andel fra før (som TS) ved trinnvise oppkjøp				Sum KE	IKE	Sum konsern
		Historisk kjøps-pris på tidligere eierandel	Verdiendr. i eier-perioden ihht EK metoden	Gevinst v/ny verdimåling				
Vederlag består av								
Vederlag betalt (kontanter)	200.290	80.873			281.163			281.163
Betinget vederlag med utsatt forfall (avsatt gjeld)	49.117				49.117			49.117
Beregnet hypotetisk vederlag fra ny verdimåling			48.894	32.063	80.957			80.957
Beregnet hypotetisk vederlag på IKE's andel						112.838		112.838
Sum	249.407	80.873	48.894	32.063	411.237	112.838		524.074
Vederlag utover andel egenkapital								
Andel EK i kjøpt selskap	168.991	127.304			296.295	86.386		382.681
Vederlag, inkl gevinst ved ny verdimåling	249.407	80.873	48.894	32.063	411.237	112.838		524.074
Sum	80.416	-46.431	48.894	32.063	114.941	26.451		141.393
Identifiserte mer- og mindreverdier								
Merverdi kundeportefølje (immateriell eiendel)	1.326	2.651			3.977	3.821		7.798
Merverdi tomt	48.785				48.785			48.785
Mindreverdier (diverse ikke-bokførte forpliktelse)	-7.441	-5.566			-13.007	-3.693		-16.700
Utsatt skatt på mer-/mindreverdier	-9.387	641			-8.746	-28		-8.774
Goodwill bokført i oppkjøpt selskap	-75.686	-57.002			-132.688	-38.336		-171.024
Netto mer- og mindreverdier	-42.403	-59.276			-101.679	-38.236		-139.915
Identifiserte verdier								
Regnskapsført EK i selskapet	168.991	127.304			296.295	86.386		382.681
Netto mer- og mindreverdier	-42.403	-59.276			-101.679	-38.236		-139.915
Sum	126.587	68.029	0	0	194.616	48.150		242.766
Virkelig verdi inkludert IKE i underkonsern								
Vederlag / virkelig verdi	249.407	80.873	48.894	32.063	411.237	112.838		524.074
Overtatte IKE i underkonsern						6.064		6.064
Sum	249.407	80.873	48.894	32.063	411.237	118.902		530.139
Beregning av goodwill								
Vederlag / virkelig verdi eksklusive IKE i underkonsern	249.407	80.873	48.894	32.063	411.237	112.838		524.074
Identifiserte verdier	126.587	68.029			194.616	48.150		242.766
Goodwill	122.819	12.844	48.894	32.063	216.621	64.688		281.308
Virkelig verdi består av								
Bokført EK	168.991	127.304			296.295	86.386		382.681
Netto mer-/mindreverdier	-42.403	-59.276			-101.679	-38.236		-139.915
Goodwill	122.819	12.844	48.894	32.063	216.621	64.688		281.308
Sum	249.407	80.873	48.894	32.063	411.237	112.838		524.074
Kontantstrømeffekter								
Vederlag betalt ifm virksomhetssammenslutninger	200.290							200.290
Utløsning av IKE i underkonsern						6.064		6.064
Sum	200.290					6.064		206.354

NOTE 6 forts. Virksomhetssammenslutninger og transaksjoner med ikke-kontrollerende eierinteresser

Alle tall i NOK 1.000

Nærmere om vesentlige oppkjøp

Oppkjøpet av Seafood Danmark A/S regnes som et vesentlig oppkjøp.

Seafood Danmark A/S-konsernet er konsolidert inn fra og med 01.04.2021. Resultatpostene består således av kun 9 av 12 måneder.

Resultat-tall for Seafood Danmark A/S konsern	2021			2020
	Konsolidert	Ikke-konsolidert	Totalt	
	2-4.kvartal	1.kvartal		
Omsetning	1.410.454	399.370	1.809.824	1.685.253
Andre gevinster (+) og tap (-)	4.543	277	4.820	
Driftsresultat	76.413	21.660	98.073	101.873
Resultat før skatt	72.937	20.749	93.686	98.156
Årsresultat	53.942	16.097	70.039	86.621
Poster over utvidet resultat	1.608	1.330	2.938	-3.880

Oppkjøpsanalyse for Seafood Danmark A/S	Kjøp i 2021 (44,25%)	Andel fra før (som TS) 33,3%					Konsern (100%)
		Historisk kjøps-pris på tidligere eierandel	Verdiendr. i eierperioden ihht EK metoden	Gevinst v/ny verdimåling	KE (77,6%)	IKE (22,4%)	
Vederlag består av							
Vederlag betalt (kontanter)	157.722	77.170			234.892		234.892
Betinget vederlag med utsatt forfall (avsatt gjeld)	49.117				49.117		49.117
Beregnet hypotetisk vederlag fra ny verdimåling			48.180	30.430	78.610		78.610
Beregnet hypotetisk vederlag på IKE's andel						104.767	104.767
Sum	206.839	77.170	48.180	30.430	362.619	104.767	467.386
Vederlag utover andel egenkapital							
Andel EK i kjøpt selskap	166.435	125.350			291.785	84.302	376.087
Vederlag, inkl gevinst ved ny verdimåling	206.839	77.170	48.180	30.430	362.619	104.767	467.386
Sum	40.404	-48.180	48.180	30.430	70.834	20.465	91.299
Identifiserte mer- og mindreverdier							
Mindreverdier (diverse ikke-bokførte forpliktelses)	-7.291	-5.491			-12.782	-3.693	-16.475
Utsatt skatt på mer-/mindreverdier	1.604	1.208			2.812	812	3.625
Goodwill bokført i oppkjøpt selskap	-75.686	-57.002			-132.688	-38.336	-171.024
Netto mer- og mindreverdier	-81.373	-61.285	0	0	-142.658	-41.216	-183.875
Identifiserte verdier							
Regnskapsført EK i selskapet	166.435	125.350			291.785	84.302	376.087
Netto mer- og mindreverdier	-81.373	-61.285			-142.658	-41.216	-183.875
Sum	85.062	64.064	0	0	149.127	43.085	242.766
Virkelig verdi inkludert IKE i underkonsern							
Vederlag / virkelig verdi	206.839	77.170	48.180	30.430	362.619	104.767	467.386
Overtatte IKE i underkonsern	0	0	0	0	0	6.064	6.064
Sum	206.839	77.170	48.180	30.430	362.619	110.831	473.450
Beregning av goodwill							
Vederlag / virkelig verdi eksklusive IKE i underkonsern	206.839	77.170	48.180	30.430	362.619	104.767	467.386
Identifiserte verdier	85.062	64.064			149.127	43.085	192.212
Goodwill	121.777	13.106	48.180	30.430	213.492	61.682	275.174
Virkelig verdi består av							
Bokført EK	166.435	125.350			291.785	84.302	376.087
Netto mer-/mindreverdier	-81.373	-61.285			-142.658	-41.216	-183.875
Goodwill	121.777	13.106	48.180	30.430	213.492	61.682	275.174
Sum	206.839	77.170	48.180	30.430	362.619	104.767	467.386
Kontantstrømeffekter							
Vederlag betalt ifm virksomhetssammenslutninger	157.722						157.722
Utløsning av IKE i underkonsern						6.064	6.064
Sum	157.722					6.064	163.786

NOTE 7

Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Avstemming av balanseført verdi, bruttoverdier og levetid

2020	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Per 1. januar				
Anskaffelseskost	2.219.521	6.000.390	72.599	8.292.510
Akkumulerte avskrivninger		-94.664	-47.236	-141.900
Balanseført verdi 01.01.	2.219.521	5.905.726	25.363	8.150.610
Årets bevegelser				
Balanseført verdi 01.01.	2.219.521	5.905.726	25.363	8.150.610
Omregningsdifferanse	7.212		143	7.355
Tilgang fra virksomhetssammenslutning *	-37			-37
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler		179.940	2.884	182.824
Avgang				
Årets avskrivninger		-28.400	-3.521	-31.921
Årets nedskrivninger **	-1.551			-1.551
Balanseført verdi 31.12.	2.225.145	6.057.266	24.869	8.307.280

Per 31. desember				
Anskaffelseskost	2.225.145	6.180.330	73.280	8.478.755
Akkumulerte avskrivninger		-123.064	-48.411	-171.475
Balanseført verdi 31.12.	2.225.145	6.057.266	24.869	8.307.280

Eiendeler med ubegrenset levetid	2.225.145	5.766.267	2.100	7.993.512
Eiendeler med begrenset levetid		291.000	22.769	313.769
Balanseført verdi 31.12.	2.225.145	6.057.266	24.869	8.307.280

* Estimativvik fra i fjor

** TNOK -1.551 gjelder nedskrivning av deler av ervervet goodwill i 2019 ifm kjøp av Goda Salatprodukter AB

2021	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum
Årets bevegelser				
Balanseført verdi 01.01.	2.225.145	6.057.266	24.869	8.307.280
Omregningsdifferanse	-13.117		-105	-13.222
Tilgang fra virksomhetssammenslutning	281.309	5.000	7.798	294.107
Tilgang kjøpte immaterielle eiendeler			3.461	3.461
Avgang		-5.189		-5.189
Årets avskrivninger		-28.400	-4.515	-32.915
Årets nedskrivninger				
Balanseført verdi 31.12.	2.493.337	6.028.677	31.508	8.553.522
Per 31. desember				
Anskaffelseskost	2.493.337	6.180.141	84.349	8.757.827
Akkumulerte avskrivninger		-151.464	-52.841	-204.305
Balanseført verdi 31.12.	2.493.337	6.028.677	31.508	8.553.522
Eiendeler med ubegrenset levetid	2.493.337	5.766.078	2.100	8.261.515
Eiendeler med begrenset levetid		262.600	29.408	292.007
Balanseført verdi 31.12.	2.493.337	6.028.677	31.508	8.553.522

Spesifikasjon av immaterielle eiendeler per oppkjøp, fordelt på segment

31.12.2020	Region	Oppkjøpsår/erhvervsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum	
Villfangst							
Lerøy Havfisk AS		2016		3.572.400 ⁵⁾		3.572.400	
Lerøy Norway Seafoods AS		2017	2.646		100	2.746	
Sum			2.646	3.572.400	100	3.575.146	
Havbruk							
Lerøy Midt AS	Midt	2003, 2006 ¹⁾	956.509	700.260		1.656.769	
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535.001	507.718	13.579 ³⁾	1.056.298	
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205.954	673.513		879.467	
Lerøy Aurora AS konsern	Nord	2005, 2014 ²⁾	134.567	508.572	2.000	645.139	
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015	13.295	40.000		53.295	
Sum			1.845.326	2.430.063	15.579	4.290.968	
Bearbeiding, salg og distribusjon (samlet)			⁴⁾	377.175	0	9.189 ³⁾	386.365
Lerøy Seafood Group ASA		2017-2020		54.803 ⁶⁾		54.803	
Totalt			2.225.147	6.057.265	24.869	8.307.280	

31.12.2021	Region	Oppkjøpsår/erhvervsår	Goodwill	Konsesjoner	Andre rettigheter	Sum	
Villfangst							
Lerøy Havfisk AS		2016		3.544.000 ⁵⁾		3.544.000	
Lerøy Norway Seafoods AS		2017	2.646		100	2.746	
Sum			2.646	3.544.000	100	3.546.746	
Havbruk							
Lerøy Midt AS	Midt	2003, 2006 ¹⁾	956.509	700.260		1.656.769	
Lerøy Vest AS	Vest	2007	535.001	502.529	12.944 ³⁾	1.050.474	
Sjøtroll Havbruk AS	Vest	2010	205.954	673.513		879.467	
Lerøy Aurora AS	Nord	2005, 2014 ²⁾	134.567	508.572	2.000	645.139	
Norsk Oppdrettsservice AS	Vest	2015	13.295	40.000		53.295	
Lerøy Årskog	Vest	2021		5.000		5.000	
Sum			1.845.326	2.429.874	14.944	4.290.143	
Bearbeiding, salg og distribusjon (samlet)			⁴⁾	645.366	0	16.464 ³⁾	661.830
Lerøy Seafood Group ASA		2017-2020		54.803 ⁶⁾		54.803	
Totalt			2.493.337	6.028.676	31.508	8.553.522	

1) Består av Lerøy Midnor-oppkjøpet fra 2003 og Lerøy Hydrotech-oppkjøpet fra 2006. Selskapene er fusjonert. I tillegg er det kjøpt økt volum i 2020.

2) Består av Lerøy Aurora-oppkjøpet fra 2005, Villa-oppkjøpet fra 2014, samt kjøp av økt volum i 2017, 2018 og 2020

3) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

4) Endring i goodwill gjelder hovedsakelig oppkjøpet av Seafood Danmark. I tillegg er det valutakursdifferanser knyttet til omregning av utenlandsk virksomhet, iht. IAS 21.

5) Deler av konsesjonsverdien har bestemt utnyttbar levetid og avskrives. Gjelder konsesjoner i Lerøy Havfisk AS.

6) Gjelder initielle kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner under tildeling til LSG ASA, og som skal drives av Lerøy Vest AS.

NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Konsesjoner

Konsesjoner i segmentet Havbruk

Bokført verdi på konsesjoner som benyttes innenfor havbruk, utgjør NOK 2 484 676 inkludert aktiverte kostnader knyttet til FoU konsesjon i Lerøy Seafood Group ASA. Nedenfor gis

en oversikt over de konsesjonene som konsernet besitter ved utgangen av regnskapsåret, fordelt på ulike typer, antall og volum. Oversikten er basert på registrerte opplysninger i Akvakulturregisteret.

Laks og ørret-konsesjoner per 31.12.2020	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
Kommersielle matfiskkonsesjoner	57	44.013	53	41.317	25	25.502	135	110.831
Ventemerkonsesjoner	1	780	1	780	2	1.800	5	4.140
FoU-konsesjoner			3	2.340	1	780	4	3.120
Grønne konsesjoner	1	780					1	780
Visningskonsesjoner	1	780	1	780	1	780	3	2.340
Undervisningskonsesjoner	1	780	1	780	1	390	3	1.950
Stamfiskkonsesjoner	2	1.560	2	1.560	1	780	5	3.900
Totalt antall og volum	63	48.693	61	47.557	31	30.032	156	127.061

Laks og ørret-konsesjoner per 31.12.2021	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
Kommersielle matfiskkonsesjoner ¹⁾	57	44.013	53	41.317	25	25.502	135	110.831
Ventemerkonsesjoner	1	780	1	780	2	1.800	4	3.360
FoU-konsesjoner ²⁾					1	780	1	780
Grønne konsesjoner	1	780					1	780
Visningskonsesjoner	1	780	1	780	1	780	3	2.340
Undervisningskonsesjoner ³⁾	1	780			1	390	2	1.170
Stamfiskkonsesjoner ⁴⁾	2	1.560	3	2.340			5	3.900
Matfisk-konsesjon på land ⁵⁾	1	10.000					1	10.000
Totalt antall og volum	64	58.693	58	45.217	30	29.252	152	133.161

1) Kommersielle matfisk-konsesjoner er beskrevet nærmere nedenfor.

2) FoU-konsesjonene er tidsbegrenset med en varighet på 3 år, fra tidspunktet FoU prosjektet starter opp. Konsesjonene har ingen anskaffelseskost, og avskrives derfor ikke. FoU konsesjonen oppgitt for Lerøy Aurora er tildelt Akvaplan Niva (ekstern part), men driftes av Lerøy Aurora.

3) Undervisningskonsesjonene ansees som tidsbegrenset med en varighet på 10 år. Konsesjonene har ingen anskaffelseskost, og avskrives derfor ikke. Undervisningskonsesjonen oppgitt for Lerøy Aurora er tildelt Troms- og Finnmark Fylkeskommune (ekstern part), men driftes av Lerøy Aurora.

4) En av stamfiskkonsesjonene som eies av Lerøy Midt, driftes av Lerøy Aurora.

5) Matfisk-konsesjon på land eies av Lerøy Årskog AS. Konsesjonen tillater produksjon av matfisk eller settefisk eller en kobinasjon av disse, innenfor maksimalt 10 tusen tonn. Myndighetene kan i teorien trekke tilbake denne konsesjonen dersom produksjonen i Årskog-anlegget ikke er kommet igang innen to år etter tildeling, som var 25.mars 2019. Siden grunnarbeidene er startet, vurderes denne risikoen som lav.

En nærmere begrunnelse for at havbrukskonsesjoner anses å ha ubestemt utnyttbar levetid, og at de dermed ikke er gjenstand for avskrivning, står i prinsippnoten (X).

Kommersielle matfiskkonsesjoner for laks og ørret	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)	Antall	Volum (MTB)
Status per 01.01.2020	57	44.980	53	41.340	25	24.898	135	111.218
Endringer i 2020								
Midlertidig nedtrekk i PO 4 og 5		-967		-374		0		-1.342
Kjøpt vekst på 1 % til fastpris (i PO 6, 11 og 13)		0		351		249		600
Kjøpt vekst på auksjon (i PO 13)						355		355
Status per 31.12.2020	57	44.013	53	41.317	25	25.502	135	110.831
Endringer i 2021								
Midlertidig nedtrekk / reversert nedtrekk								0
Kjøpt vekst								0
Status per 31.12.2021	57	44.013	53	41.317	25	25.502	135	110.831
Matfisk-konsesjoner 31.12 per produksjonsområde (PO)								
PO 3 Gult	37	28.860					37	28.860
PO 4 Rødt	20	15.153					20	15.153
PO 5 Rødt			8	5.866			8	5.866
PO 6 Grønt			45	35.451			45	35.451
PO 11 Grønt					17	16.962	17	16.962
PO 13 Grønt					8	8.540	8	8.540
Status per 31.12.2021	57	44.013	53	41.317	25	25.502	135	110.831

Fargene relaterer seg til trafikklssystemet. En nærmere beskrivelse av trafikklssystemet er gitt i prinsippnoten under konsesjoner.

Rødt område: Midlertidig nedtrekk på 6 %, som tilsvarer en reduksjon på 1342 tonn. Fargen vil bli vurdert på nytt neste gang i 2022. Hvis fargen endrer seg, vil man få volumet tilbake.

Gult område: Ingen endringer i volum. Fargen vil bli vurdert på nytt neste gang i 2022.

Grønt område: Område åpnet for vekst. Konsernet kjøpte all vekst som ble tilbudt til fastpris i 2020. Tilbudt vekst var 1 %, som utgjorde 600 tonn. Kostpris for økt kapasitet til fastpris utgjorde NOK 95.160. I tillegg kjøpte konsernet 355 tonn på auksjon. Kostpris for volum kjøpt på auksjon utgjorde NOK 70.681. Det har ikke vært mulig å kjøpe vekst i 2021. Fargen vil bli vurdert på nytt neste gang i 2022.

Øvrige havbrukskonsesjoner	Region Vest		Region Midt		Region Nord		Sum konsern	
	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)	Antall	Volum (millioner individer)
Settefisk	13	38,9	6	23,6	1	15,2	20	77,7
Rensefisk	4	9,0	1	2,5	1	2,5	6	14,0
Totalt	17	47,9	7	26,1	2	17,7	26	91,7

I tillegg har konsernet konsesjoner for dyrking av tare i Vestland Fylke, tilknytning til enkelte lokaliteter for produksjon av laks. Konsesjonene tillater dyrking av tilsammen 743 dekar. I tillegg drifter konsernet tarekonsesjoner for Ocean Forrest AS, som har et samlet areal på 150 dekar. Ytterligere en tarekonsesjon på 120 dekar er under behandling. Konsesjonene er i utgangspunktet ikke tidsbegrenset. Konsernet har også konsesjoner for dyrking av alger til konsum, registrert på Lerøy Vest AS i Akvakulturregisteret. Konsesjonene er tildelt etter søknad, og har ingen kostpris.

NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Konsesjoner i segmentet Villfangst

Konsesjoner (kvoter) knyttet til villfangst	Bokført verdi på oppkjøps-tidspunkt	Tillagt merverdi ifm. kjøpspris-allokering	Akkumulert avskrivning fra og med kjøpstidspunkt	Bokført verdi per 31.12
Grunnkvoter torsk, reke og vassild	339.806	2.941.594		3.281.400
Strukturkvoter torskestrål	414.064		-151.464	262.600
Totalt	753.870	2.941.594	-151.464	

Segmentet Villfangst består av de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS. Lerøy Havfisk AS er et trålrederi som driver med villfangst. Lerøy Norway Seafoods AS driver med mottak og bearbeiding av villfanget hvitfisk.

Konsesjonene i dette segmentet eies av underkonsernet Lerøy Havfisk AS (skipseiende datterselskaper). Det er knyttet tilbudsplikt til de regionene konsesjonene hører til i, dvs. Finnmark og Nordland. Dette innebærer at kjøperne i den aktuelle regionen har fortrinnsrett på kjøp av fisken. Hvem denne tilbudsplikten er knyttet opp mot, er fastsatt i konsesjonsbetingelsene for den enkelte konsesjonsenheten. Det kan være en region, men det kan også være en spesifikk kjøper. Prinsippet for prisfastsettelse er gjennomsnittsprisen som er oppnådd på det aktuelle fiskeslaget de siste 14 dagene, hensyntatt tilstand, størrelse og kvalitet. Lerøy Havfisk AS er også pålagt såkalt «industriplikt» (aktivitetsplikt) i Stamsund, Melbu, Hammerfest, Båtsfjord, Honningsvåg og Kjøllefjord. Dette innebærer at konsesjonen er knyttet opp mot driften på anleggene på de respektive stedene. Lerøy Havfisk AS har imidlertid leid ut anleggene på disse stedene. Leietaker er Lerøy Norway Seafoods AS (konsern). Leietaker er ansvarlig for at driften blir opprettholdt. Dersom leietaker innstiller driften, ligger det betingelser i konsesjonsvilkårene som forplikter Lerøy Havfisk AS til å opprettholde driften på de nevnte stedene.

Lerøy Havfisk-konsernet eide ved utgangen av regnskapsåret 29,6 torsk- og hysetrålkonsesjoner, 31,9 seitrålkonsesjoner, 8 rekestrålkonsesjoner og 2 vassildkonsesjoner i Norge. Konsesjonene er eid gjennom datter-datterselskapene Nordland Havfiske AS, Finnmark Havfiske AS og Hammerfest Industrifiske AS. Det er ikke gjort anskaffelser eller salg av kvoter/rettigheter i 2021. Det har vært solgt ett fartøy mellom de to av rederiene innad i Lerøy Havfisk-konsernet for å oppnå en maksimal utnyttelse av kvoterrettighetene i konsernet i årene fremover.

En konsesjon på torsk, hyse og sei er en lisens som gir rettigheter til å drive fiske etter hvitfisk med trål nord for 62.

breddegrad samt i Nordsjøen deler av året. Tilsvarende gir en reke- og vassildkonsesjon rettigheter til å fiske reker og vassild. I 2021 (2020) var det tillatt å ha inntil fire (fire) kvoteenheter per fartøy, inklusiv fartøyets egen kvote. Kvantumet det er tillatt å fiske per konsesjonsenhet, blir hvert år fastsatt av Næring- og fiskeridepartementet. I tillegg kan det i løpet av et år bli foretatt overføringer mellom de forskjellige fartøygruppene dersom en fartøygruppe ikke klarer å fiske sin andel av kvoten, såkalte «retildelinger». En torskekonsesjon tilsvarte ved utgangen av 2021 (2020) en rett til å fiske et årlig volum på 1404 (1196) tonn med torsk, 579 (474) tonn med hyse og 514 (440) tonn med sei nord for 62. breddegrad. Sammenlignet med de endelige konsesjonsvolumene, etter retildelinger, for 2021 (2020) er dette en endring på +17 % (+8 %) på torsk, +17 % (+10 %) på hyse og +22 % (+16 %) på sei. I løpet av året ble det foretatt kvoteøkninger/retildeling på både hyse og sei. Rekekonsesjonene og vassildkonsesjonene har ingen kvantumsbegrensninger.

For å øke lønnsomheten innen fiskeri samt redusere antall fartøy i drift har fiskerimyndighetene innført ordninger der det gis anledning til å samle flere kvoteenheter per fartøy mot at de fartøyene som avgir sine kvoter, tas ut av fiskeriregisteret på permanent basis. Hvert fartøy har en torsketråltillatelse, en såkalt grunnkvote, og i tillegg kan fartøyene ha strukturkvoter for torskestrål. Samlet sett kan et fartøy ikke ha flere enn fire kvoter per fiskeslag. Strukturkvotene har begrenset varighet, avhengig av hvilken ordning som gjaldt da kvoten ble strukturert. Hovedsakelig er det to ordninger med henholdsvis 20 og 25 års varighet på strukturkvotene. Grensen går på strukturering før og etter 2007. De strukturkvotene som er gitt før 2007, har 25 års varighet regnet fra 2008, mens de som er strukturert etter 2007, har 20 års varighet.

Hovedformålet med strukturordningene er å redusere antall fartøy som deltar i et gitt fiskeri, og dermed legge til rette for forbedret lønnsomhet for de gjenværende fartøyene, det vil si effektivisering innenfor et regulert rammeverk. For det andre skal ordningene bidra til å tilpasse kapasiteten i flåten bedre til ressursgrunnlaget. Ved utløp av tidsperioden

på hhv. 20 og 25 år faller strukturkvotene bort, og de totale kvotene blir fordelt på alle aktører i den aktuelle reguleringsgruppen som grunnkvote. Grunnkvoter er tidsubegrenset.

Lerøy Havfisk AS, og i begrenset grad Lerøy Norway Seafoods AS, driver fiskeri i Norge i medhold av blant annet reglene i lov om retten til å delta i fiske og fangst (deltakerloven). Lerøy Havfisk AS har dispensasjon fra kravet om at majoritetseier må være aktiv fisker. Deltakerloven og Ervervstillatelsesforskriften krever i slike tilfeller at enhver eierendring i selskaper som direkte eller indirekte eier fiskefartøy, skal godkjennes av relevante myndigheter. Nærings- og fiskeridepartementets godkjenning av Lerøy Seafood Group ASAs erverv av aksjemajoriteten i Lerøy Havfisk AS i 2016 ble gitt basert på Lerøy Seafood Group ASAs eierstruktur på tidspunktet for godkjenningen. Godkjenningen åpner for at fremtidige eierendringer i Lerøy Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA ikke krever ny søknad så lenge disse ikke medfører at Lerøy Seafood Group ASA blir eier av mindre enn 60 % av aksjene i Lerøy Havfisk AS, eller at Austevoll Seafood ASA blir eier av mindre enn 50 % av aksjene i Lerøy Seafood Group ASA. Det er likeledes en forutsetning for godkjenningen at det ikke skjer eierendringer som medfører at Laco AS direkte

blir eier av mindre enn 55,55 % av aksjene i Austevoll Seafood ASA. Eventuelle vesentlige eierendringer i Laco AS krever også godkjenning. For øvrig forutsettes det i godkjenningen at gjeldende vilkår knyttet til fartøyenes tillatelser og strukturkvoter videreføres, samt at nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 tilfredsstilles. Av nasjonalitetskravet i deltakerloven § 5 følger at ervervstillatelse bare kan gis til den som er norsk statsborger eller likestilt med norsk statsborger. Etter bestemmelsens andre ledd bokstav a) er aksjeselskap, allmennaksjeselskap og annet selskap med begrenset ansvar likestilt med norsk statsborger når selskapets hovedkontor og styrets sete er i Norge, når styrets flertall, herunder styrelederen, består av norske statsborgere som er bosatt i Norge og har bodd her de to siste årene, og når norske statsborgere eier aksjer eller andeler svarende til minst 6/10 av selskapets kapital og kan utøve stemmerett i selskapet med minst 6/10 av stemmene. Lerøy Havfisk AS, Lerøy Seafood Group ASA og Austevoll Seafood ASA plikter to ganger i året å sende inn en oversikt som viser aksjonærsammensetningen i selskapet, hvor også utenlandsk eierandel skal oppgis. Brudd på de ovennevnte konsesjonsbestemmelsene vil i sin ytterste konsekvens kunne medføre at Lerøy Havfisk AS mister konsesjonsrettighetene sine.

Rettigheter

I tillegg til goodwill og konsesjoner består immaterielle eiendeler også av andre rettigheter.

Rettighetene består av følgende undergrupper i hvert segment:

	Avskrivings-periode	Villfangst	Havbruk	VAP, salg & distribusjon	Sum
Tidsubegrensede rettigheter	ingen avskrivning				
Vannrettigheter			2.000		2.000
Andre rettigheter		100			100
Sum		100	2.000	0	2.100
Akkumulert anskaffelseskost		100	2.000	0	2.100
Tidsbegrensede rettigheter	Lineær				
Vannrettigheter	25 år		12.944		12.944
Leveringskontrakter / kundeporteføljer	10 år			8.998	8.998
Andre rettigheter (software etc)	3 - 5 år			13.964	13.964
Sum		0	12.944	22.962	35.906
Akkumulert anskaffelseskost			44.973	39.376	84.349
Akkumulert avskrivning		0	-32.029	-20.812	-52.841
Sum rettigheter		100	14.944	16.464	31.508

NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Kontantgenererende enheter (KGE)

Goodwill, konsesjoner og rettigheter blir ved hvert oppkjøp eller kjøp av eiendel fordelt på kontantgenererende enheter (KGE). Hver juridisk enhet i konsernet utgjør i utgangspunktet en kontantgenererende enhet (KGE). Goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid avskrives ikke, men skal testes for verdifall minst én gang i året og skrives ned dersom verdien ikke lenger kan forsvares. Ledelsen vurderer balanseført verdi av goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid per KGE minst én gang i året, og hyppigere dersom det foreligger indikasjoner på verdifall. Bruksverdi benyttes i forbindelse med fastsetting av gjenvinnbart beløp.

Havbruk

Konsernets havbruksregioner har en felles leder, en felles intern kunde, og en felles optimalisering av f.eks slakteplaner, og kontraktsuttak skjer på tvers av regionene. På bakgrunn av dette blir konsernets havbruksvirksomhet i Norge sett på som en KGE. Den kontantgenererende enheten Havbruk består av region Nord som består av Lerøy Aurora AS, region Midt, som består av Lerøy Midt AS, og region Vest, som består av de seks selskapene Lerøy Vest AS, Sjøtroll Havbruk AS, Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS, Lerøy Årskog AS, Norsk Oppdrettsservice AS og Lerøy Ocean Harvest AS. I tillegg kommer utviklingskostnader aktivert i Lerøy Seafood Group ASA knyttet til Pipefarm-konseptet, som konsernet er tilbudt utviklingskonsesjoner på, men som konsernet ennå ikke har forpliktet seg til.

Villfangst

I underkonsernet Lerøy Havfisk AS er hver enkelt båt med tilhørende kvote definert som en kontantgenererende enhet. Lerøy Seafood Group ser likevel på de to underkonsernene Lerøy Havfisk AS og Lerøy Norway Seafoods AS som en felles kontantgenererende enhet. Dette begrunnes for det første med at kvoter flyttes mellom båter gjennom såkalte «retildelinger». For det andre er de to underkonsernene gjensidig avhengige av hverandre på grunn av den ovennevnte industriplikten. I tillegg påvirker tilbudsplikten avhengigheten mellom de to enhetene. På bakgrunn av dette vurderes de to underkonsernene som en felles kontantgenererende enhet.

Bearbeiding, salg og distribusjon

For at konsernet skal lykkes i å være førstevalget til de største og mest velansatte kundene er det viktig å være

nærmest mulig sluttkunden. Dette for å kunne tilby de ferskeste produktene, pakking og emballasje tilpasset lokale behov og etterspørsel, samt å kunne utvikle sjømatkategorien videre lokalt sammen med kunden. Konsernet må også bygge opp tilstrekkelig kapasitet i forkant til å kunne levere det volumet som kundene har behov for. Konsernet har derfor i tillegg til lokale salgskontorer også etablert lokale fish-cut enheter i sluttmarkedene. Her blir spesialisert videreforedling foretatt i tråd med kundes ønsker. Fish-cut enhetene er en integrert del av konsernets verdikjede, og et viktig verktøy for å kunne drive mest mulig effektivt salg globalt. Av forenklings- og vesentlighetshensyn er test av verdifall for goodwill utført og oppsummert for segmentet sett under ett.

I tabellen under fremkommer det hvordan goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er fordelt på KGE-er, samt underenheter. Test av verdifall for goodwill og immaterielle eiendeler med ubestemt utnyttbar levetid er for hver KGE i segmentet oppsummert nedenfor.

Bokført verdi av immaterielle eiendeler	KGE	Goodwill	Konsesjoner	Rettigheter	Sum
Havbruk - Region Nord	Havbruk	134.567	508.572	2.000	645.139
Havbruk - Region Midt	Havbruk	956.509	700.260	-	1.656.769
Havbruk - Region Vest	Havbruk	754.250	1.221.042	12.944 ¹⁾	1.988.236
Havbruk - Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	-	54.803 ³⁾	-	54.803
Sum Havbruk	Havbruk	1.845.326	2.484.676	14.944	4.344.946
Sum Villfangst	Villfangst	2.646	3.544.000 ²⁾	100	3.546.746
Sum Bearbeiding, salg og distribusjon	VAPSD	645.366	-	16.464 ¹⁾	661.830
Samlet		2.493.337	6.028.676	31.508	8.553.522
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som avskrives					292.007
Bokført verdi på immaterielle eiendeler som ikke avskrives, og som testes for verdifall					8.261.515
Sum					8.553.522

1) Rettigheter som har bestemt utnyttbar levetid, og som er gjenstand for avskrivning.

2) Strukturkvotene som inngår i konsesjonsverdien, har bestemt utnyttbar levetid, og er gjenstand for avskrivning.

3) Aktiverte kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner under tildeling

Testing av mulig verdifall

Testing av verdifall for kontantgenererende enheter er basert på estimert nåverdi av fremtidige kontantstrømmer. Nåverdien blir sammenlignet med bokført verdi per kontantgenererende enhet. Nåverdien er beregnet ut fra diskonterte kontantstrømmer de neste fem eller ti årene, og for perioden deretter er det beregnet en terminalverdi. Terminalverdien er beregnet med Gordons formel.

Test av verdifall gav ikke grunnlag for nedskrivning av goodwill eller immaterielle eiendeler med ubestemt levetid i 2021. Ledelsens beregninger viser at denne konklusjonen er robust mot rimelige endringer i forutsetninger om fremtiden.

Kritisk verdi for avkastningskravet på totalkapitalen før skatt er samlet sett mellom 10,1 % og 30,5 %.

Den kontantgenererende enheten (KGE) Villfangst, som ble kjøpt opp i 2016, er den enheten som har lavest kritisk verdi, og som trekker intervallet noe ned. Dette skyldes at forutsetningene som lå til grunn på oppkjøpstidspunktet, ikke har endret seg av betydning på tidspunktet for testing av mulig verdifall. De viktigste forutsetningene i testen er forventet fremtidig fangstvolum per art, forventede fremtidige priser per art, samt avkastningskravet.

Innenfor Havbruk har det historisk frem til 2012 vært en betydelig produktjonsvekst per lisens i Norge. Fra 2012 og frem til i dag har det vært svært begrenset vekst. Modellen antar derfor 2 % produktivitetsvekst frem til 2026, uten vekst i terminalleddet. Den kontantgenererende enheten Havbruk har en kritisk WACC på 18,3 %. For Havbruk kreves det en EBIT i terminalleddet på kr 0,5 per kg. Dette er langt innenfor det som historisk sett er oppnådd. Ledelsen har også utført tester av sensitivitet knyttet til pris, kostnad og volum. Ved benyttet WACC og beste estimat for terminalleddet viser testene at verdien er robust også for endringer i disse parameterne.

For segmentet VAP samt Salg og distribusjon forsvares de bokførte verdiene nesten fullt ut av estimerte resultater for de neste 5 årene. Dvs. at bokførte verdier for dette segmentet ikke er kritisk avhengige av forutsetninger knyttet til terminalleddet.

NOTE 7 forts. Immaterielle eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Nøkkelforutsetninger og sensitivitetsberegninger

Nøkkelforutsetninger	2021	2020
Diskonteringsrente (WACC) før skatt	8,07 %	6,67 %
Diskonteringsrente (WACC) etter skatt	7,31 %	6,05 %
Nominell vekstrate	2 %	1 % - 2 %

Den bokførte verdien som testes nedenfor, er den delen av balanseført verdi som ikke er gjenstand for avskrivning.

Sensitivitetsanalyse per KGE	Bokført verdi som testes	Kritisk verdi i terminal-leddet (v/benyttet WACC)	Kritisk WACC	Benyttet WACC
Villfangst	3.284.146	7)	10,1 %	7,3 %
Havbruk	4.332.002	0,5 ^{4), 5)}	18,3 %	7,3 %
VAPSD	645.366	0 % ⁶⁾	30,5 %	7,3 %
Totalt	8.261.514			7,3 %

4) For Havbruk er terminalverdi et kronebeløp beregnet ut fra EBIT/kg etter eksplisitt periode (dvs i terminalleddet) som gir en samlet bruksverdi lik balanseført verdi.

5) Utviklingskonsesjonene under tildeling til Lerøy Seafood Group ASA, skal drives av Lerøy Vest AS.

6) For VAPSD-segmentet er terminalleddet en prosentsats beregnet ut fra den resultatmarginen, etter eksplisitt periode (dvs i terminalleddet), som gir en samlet bruksverdi lik balanseført verdi.

7) For Villfangstsegmentet er det i modellen ikke lagt opp til at man kan simulere på terminal-leddet isolert sett.

NOTE 8 Leieavtaler

Alle tall i NOK 1.000

Konsernet tok i bruk IFRS 16 Leieavtaler fra 01.01.2019. Den nye standarden som erstattet IAS 17 medførte at nærmest alle leieavtaler skal balanseføres, siden skillet mellom operasjonelle og finansielle leieavtaler, for leietaker, er opphørt. Etter IFRS 16 innregnes eiendelelen (bruksretten) og forpliktelsen til å betale leie i regnskapet.

Konsernet benyttet den modifiserte retrospektive metode ved implementering 01.01.2019. Dette innebærer at verdien på leieforpliktelsen og bruksretten er like store på iverksettelsestidspunktet. De nye bruksretteiendelene og leieforpliktelsene er målt til nåverdien av de fremtidige leiebetalingene. Dersom leieavtalens implisitte lånerente kommer klart frem av avtalen, er denne benyttet. For øvrige leieavtaler er leiebetalingene diskontert med konsernets implisitte lånerente, som er estimert til 4 %. Rentensatsen er vurdert å være representativ for alle leieavtalene i konsernet, fordi de fleste er i NOK, og konsernet stort sett benytter de samme kredittinstitusjonene hvor betingelene er relativt like. For leieavtaler som tidligere var klassifisert som finansiell leasing under IAS 17, ble bokført balanseført verdi av bruksretteiendelene og leieforpliktelsene videreført ved dato for implementering av IFRS 16 (01.01.2019).

Bruksretteiendelene avskrives lineært fra iverksettelsestidspunktet fram til det som inntreffer først av slutten av bruksretteiendelens utnyttbare levetid eller slutten av leieperioden. Eventuelle forlengelses-opsjoner, som med rimelig sikkerhet vil bli utøvd, er inkludert.

Leiebetalingene fordeles på en avdragsdel og en rentedel. Renten på leieforpliktelsen i hver regnskapsperiode av

leieperioden skal være det beløpet som gir en konstant periodisk rente for leieforpliktelsens gjenstående saldo (annuitetsprinsippet).

I oppstilling av finansiell stilling har konsernet valgt å presentere bruksretteiendelene på egen linje. Leieforpliktelsene er fordelt i en langsiktig del og i en kortsiktig del. I tillegg er leieforpliktelsene fordelt mellom (1) leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner og (2) leieforpliktelser ovenfor andre. Kun leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner inngår i beregningen av det alternative resultatmålet netto rentebærende gjeld (NIBD). Nærmere begrunnelse for denne inndelingen er gitt i noten om alternative resultatmål. Den langsiktige delen av leieforpliktelsene er vist på egne linjer i oppstilling av finansiell stilling. Den kortsiktige delen av leieforpliktelsene inngår i første års avdrag på langsiktig gjeld, også vist på egen linje i oppstilling av finansiell stilling. Kortsiktig del av langsiktig gjeld er spesifisert nærmere i note om langsiktig gjeld. Rentekostnaden knyttet til forpliktelsen presenteres i netto finanskostnader. Denne er nærmere spesifisert i noten om sammenslåtte poster i regnskapet.

I resultatoppstillingen er derfor leiekostnader som tidligere inngikk i varekostnad og andre driftskostnader nå presentert som avskrivning og rentekostnad.

I kontantstrømoppstillingen presenteres kontantutbetalinger for leieforpliktelsens hovedstol (avdragsdelen) og kontantutbetalinger for leieforpliktelsens rentedel innenfor finansieringsaktiviteter. Transaksjonen knyttet til inngåelse av nye leieavtaler har ingen innledende kontanteffekt.

NOTE 8 forts. Leieavtaler

Alle tall i NOK 1.000

Bruksrett-eiendeler

Bruksretteiendeler fordelt på notegrupper og avtalepartner

2020	Tomter	Bygg	Båter	Anlegg, maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum bruksrett- eiendeler	Herav fra	
						Kreditt- institusjoner	Andre
Per 1. januar 2020							
Anskaffelseskost	49.807	544.271	813.117	1.397.584	2.804.779	1.360.526	1.444.253
Akkumulerte avskrivninger	-3.899	-56.767	-141.046	-224.966	-426.678	-224.965	-201.713
Balanseført verdi 01.01.20	45.908	487.505	672.071	1.172.618	2.378.102	1.135.561	1.242.541
Regnskapsåret 2020							
Balanseført verdi 01.01	45.908	487.505	672.071	1.172.618	2.378.102	1.135.561	1.242.541
Reklassifisering	-1.798	1.796		2	0	18.759	-18.759
Omregningsdifferanser		3.016		1.125	4.141	1.215	2.926
Tilgang nye bruksretteiendeler		105.312	26.229	374.772	506.313	467.940	38.373
Avgang				-1.317	-1.317	-1.317	
Årets avskrivninger	-3.838	-55.525	-141.746	-257.094	-458.202	-237.257	-220.945
Balanseført verdi 31.12.	40.272	542.103	556.555	1.290.106	2.429.037	1.384.901	1.044.136
Per 31. desember 2020							
Anskaffelseskost *	47.991	655.099	839.346	1.771.958	3.314.394	1.845.663	1.468.731
Akkumulerte avskrivninger *	-7.719	-112.996	-282.792	-481.852	-885.358	-460.762	-424.596
Balanseført verdi 31.12.	40.272	542.103	556.555	1.290.106	2.429.037	1.384.901	1.044.136
Herav beheftet med pant					1.384.901	1.384.901	0
2021	Tomter	Bygg	Båter	Anlegg, maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum bruksrett- eiendeler	Herav fra	
						Kreditt- institusjoner	Andre
Regnskapsåret 2021							
Balanseført verdi 01.01	40.272	542.103	556.555	1.290.106	2.429.037	1.384.901	1.044.136
Virksomhetssammenslutninger				11.638	11.638	11.638	
Omregningsdifferanser		-6.459	85	-3.143	-9.517	-7.828	-1.689
Tilgang nye bruksretteiendeler	13.824	33.004	504.697	339.620	891.145	245.019	646.126
Avgang		-44.205	-107.861	-3.900	-155.966	-36.634	-119.332
Årets avskrivninger	-4.411	-58.203	-164.361	-278.719	-505.694	-231.167	-274.527
Balanseført verdi 31.12.	49.686	466.241	789.115	1.355.602	2.660.643	1.365.929	1.294.714
Per 31. desember 2021							
Anskaffelseskost *	61.815	627.918	1.076.250	2.107.903	3.873.886	2.030.753	1.843.133
Akkumulerte avskrivninger *	-12.130	-161.677	-287.135	-752.301	-1.213.242	-664.824	-548.419
Balanseført verdi 31.12.	49.686	466.241	789.115	1.355.602	2.660.643	1.365.929	1.294.714
Herav beheftet med pant					1.365.929	1.365.929	0

* Inkludert omregningsdifferanser

Konsernet har inngått en avtale om leie av nybygget brønnbåt, Gåsø Hovding, med en leieverdi på tilsammen NOK 384,6 millioner, målt iht IFRS 16, over en periode på 8 år. Brønnbåten ble fysisk levert i desember 2021, men var i en test- og korreksjonsfase frem til februar 2022, hvor påpekte vesentlige mangler ble korrigert. Båten ble først akseptert overlevert etter test- og korreksjonsfasen, da båten kunne tas i bruk i virksomheten. Leieavtalen er derfor ikke balanseført per 31.12.2021. Leieavtalen er balanseført i februar 2022.

Leieforholdet er klassifisert som en leieavtale med andre enn kredittforetak, og inngår uansett ikke i det beløpet som konsernet oppgir som investeringer eller i det beløpet som konsernet oppgir som netto rentebærende gjeld. Det vises til note om alternative resultatmål for nærmere redegjørelse for skillet mellom leieavtaler med kredittinstitusjoner og leieavtaler med andre. Årlig leie inkludert mannskap utgjør NOK 68,5 millioner. Av dette utgjør ca NOK 16 millioner mannskap, og NOK 52,5 millioner bareboat.

Leieforpliktelser

Leieforpliktelser fordelt i forhold til hvilken gruppe leieavtalen tilhører.

2020	Sum Balanseførte leie-forpliktelser	Herav til kredittinstitusjoner			Herav til andre utleiere		
		Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del
Balanseført verdi 01.01.	2.295.064	1.056.654	218.384	838.271	1.238.410	197.088	1.041.322
Langsiktig gjeld fra i fjor som blir kortsiktig i år			176.445	-176.445		183.481	-183.481
Omregningsdifferanser	4.090	1.072		1.072	3.018		3.018
Ny leasinggjeld	506.313	467.941	89.026	378.915	38.372	41.068	-2.696
Avdrag leasinggjeld	-466.484	-245.418	-245.418		-221.066	-221.066	
Balanseført verdi 31.12.	2.338.983	1.280.250	238.437	1.041.813	1.058.734	200.571	858.163

2021	Sum Balanseførte leie-forpliktelser	Herav til kredittinstitusjoner			Herav til andre utleiere		
		Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del
Balanseført verdi 01.01.	2.338.983	1.280.250	238.437	1.041.813	1.058.734	200.571	858.163
Langsiktig gjeld fra i fjor som blir kortsiktig i år			215.011	-215.011		186.120	-186.120
Virksomhetssammenslutninger	6.890	6.890	2.413	4.477			
Omregningsdifferanser	-10.038	-8.136		-8.136	-1.902		-1.902
Ny leasinggjeld	891.145	245.020	52.057	192.963	646.125	116.567	529.559
Avgang leasinggjeld i forbindelse med nye avtaler	-158.327	-37.618	-11.286	-26.333	-120.708	-12.071	-108.637
Avdrag leasinggjeld	-509.584	-249.877	-249.877		-259.707	-259.707	
Balanseført verdi 31.12.	2.559.070	1.236.528	246.755	989.773	1.322.542	231.480	1.091.062

For forfallsstruktur på avdrag og renter vises det til note 15.

NOTE 8 forts. Leieavtaler

Alle tall i NOK 1.000

Faktisk betalte leiekostnader

2021	Regnskapsmessig behandling	2021			2020		
		Sum betalt leie	Til kreditt-institusjoner	Til andre utleiere	Sum betalt leie	Til kreditt-institusjoner	Til andre utleiere
Betalte leiekostnader på ikke-balanseførte avtaler	Driftskostnad	16.917	2.426	14.491	24.403	2.521	21.882
Betalte avdrag	Gjeldsreduksjon	509.584	249.877	259.707	466.484	245.418	221.066
Betalte rentekostnader	Finanskostnad	81.738	26.839	54.899	77.365	30.060	47.305
Utgående kontantstrøm knyttet til leieavtaler		608.239	279.142	329.097	568.252	277.999	290.253
Betalte leiekostnader på ikke-balanseførte avtaler omfatter							
Leie på avtaler unntatt ihht innregningsunntaket for kortsiktige avtaler		9.268		9.268	17.866		17.866
Leie på avtaler unntatt ihht innregningsunntaket for eiendeler med lav verdi		5.504	2.426	3.078	4.482	2.521	1.961
Utgifter knytte til variabel leie, ikke inkludert i balanseføringen		2.146		2.146	2.055		2.055
Sum		16.918	2.426	14.492	24.403	2.521	21.882

Betalte avdrag, både til kredittinstitusjoner og til andre, inngår i utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld under finansieringsaktiviteter i kontantstrømanalysen. Se note 15 for avstemming.

NOTE 9 Varige driftsmidler

Alle tall i NOK 1.000

Varige driftsmidler 2020	Forskudd til leverandører	Prosjekter under arbeid	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
Per 1. januar 2020							
Anskaffelseskost	134.185	205.832	258.882	3.793.075	1.461.064	3.446.759	9.299.797
Akkumulerte avskrivninger				-765.182	-217.362	-2.050.701	-3.033.245
Akkumulerte nedskrivninger				-15.786		-20.661	-36.447
Balanseført verdi 01.01	134.185	205.832	258.882	3.012.107	1.243.702	1.375.397	6.230.105
Regnskapsåret 2020							
Balanseført verdi 01.01.	134.185	205.832	258.882	3.012.107	1.243.702	1.375.397	6.230.105
Fordeling av ferdigstilte prosjekter i arbeid	-134.072	-185.964	3.000	169.079	133.977	13.980	
Omregningsdifferanser	13	2.022	3.058	30.077		8.917	44.087
Tilgang kjøpte driftsmidler	1.827	312.671	23.327	149.387	358.404	349.004	1.194.622
Avgang			-750	-304	-2.308	-905	-4.267
Årets avskrivninger				-255.521	-106.686	-305.260	-667.466
Balanseført verdi 31.12.	1.953	334.561	287.518	3.104.825	1.627.090	1.441.134	6.797.080
Per 31. desember 2020							
Anskaffelseskost	1.953	334.561	287.518	4.138.829	1.951.138	3.838.772	10.552.770
Akkumulerte avskrivninger				-1.018.166	-324.048	-2.376.977	-3.719.191
Akkumulerte nedskrivninger				-15.838		-20.661	-36.499
Balanseført verdi 31.12.	1.953	334.561	287.518	3.104.825	1.627.090	1.441.134	6.797.080
Kapitaliserte renter i løpet av året	0	0	0	0	0	0	0

2021	Forskudd til leverandører	Prosjekter under arbeid	Tomter	Bygg	Skip (fiskebåter)	Maskiner, inventar, utstyr osv.	Sum
Regnskapsåret 2021							
Balanseført verdi 01.01.	1.953	334.561	287.518	3.104.825	1.627.090	1.441.134	6.797.080
Fordeling av ferdigstilte prosjekter i arbeid	-1.757	-80.810		52.470		30.097	
Omregningsdifferanser	-91	-1.718	-2.799	-17.628		-12.542	-34.778
Virksomhetssammenslutninger		751	58.697	107.111		90.701	257.260
Tilgang kjøpte driftsmidler	4.520	425.060	77.622	190.653	48.305	268.894	1.015.054
Avgang			-8.307	-5.030	-138	-3.535	-17.011
Årets avskrivninger				-272.755	-110.705	-330.265	-713.726
Årets nedskrivninger						-6.400	-6.400
Balanseført verdi 31.12.	4.625	677.845	412.730	3.159.645	1.564.551	1.478.083	7.297.480
Per 31. desember 2021							
Anskaffelseskost	4.625	677.845	412.730	4.400.822	1.999.191	4.162.358	11.657.572
Akkumulerte avskrivninger				-1.225.382	-434.640	-2.657.400	-4.317.422
Akkumulerte nedskrivninger				-15.795		-26.875	-42.670
Balanseført verdi 31.12.	4.625	677.845	412.730	3.159.645	1.564.551	1.478.083	7.297.480
Kapitaliserte renter i løpet av året	0	0	0	0	0	0	0

Eiendomsretten til driftsmidler hvor det er betalt forskudd til leverandører, overføres til konsernet på overleveringstidspunktet. Eiendomsretten til prosjekter under arbeid overføres til konsernet i takt med ferdigstillingen. Opplysninger om forventet utnyttbar levetid for varige driftsmidler står i avsnitt (H) i note om regnskapsprinsipper. Opplysninger om pantstillelse av varige driftsmidler finnes i note om gjeld og pantstillelse. Leasede driftsmidler er fra og med 01.01.2019 inkludert i den nye gruppen "bruksretteieendeler". Se note om leieavtaler.

NOTE 10

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer

Alle tall i NOK 1.000

Aksjer i tilknyttede selskaper

Klassifisering av tilknyttede selskaper

Oppstillingen nedenfor viser hvilke selskaper som inngår driftssegmenter. I tillegg vises endringer i eierforhold gjennom blant tilknyttede selskaper, og hvordan disse er allokert til året. Bokført verdi er i henhold til egenkapitalmetoden.

Selskap	Eier i LSG (konsern)	Drifts-segment	Land	Forretnings-sted	Eier-/stemme-andel 01.01	Eier-/stemme-andel 31.12	Bokført verdi per 31.12
Vesentlige tilknyttede selskaper							
Norskott Havbruk AS – konsern	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	1.094.884
Seistar Holding AS – konsern	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Austevoll	50 %	50 %	218.682
Seafood Danmark A/S - konsern	Lerøy Seafood Group ASA	VAPSD	Danmark	Hirtshals	33 %	0 %	0 ¹⁾
Sum							1.313.566
Øvrige tilknyttede selskaper							
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	905
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS	Villfangst	Norge	Hasvik	34 %	34 %	7.934
Sørøya Isanlegg AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Hasvik	39 %	0 %	0 ¹⁾
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Båtsfjord	28 %	28 %	207
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Båtsfjord	34 %	34 %	319
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS	Villfangst	Norge	Ålesund	22 %	22 %	6.529
Finnmark Kystfiske AS	Lerøy Havfisk AS	Villfangst	Norge	Hammerfest	49 %	49 %	2.965
Vestvågøy Kystrederi AS	Lerøy Havfisk AS	Villfangst	Norge	Vestvågøy	50 %	50 %	2.825
Ocean Forest	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Bergen	50 %	50 %	172
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Kirkenes	50 %	50 %	1
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS	Havbruk	Norge	Midsund	44 %	44 %	8.332
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS	Havbruk	Norge	Rørvik	50 %	50 %	541
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA	Havbruk	Norge	Trondheim	27 %	27 %	2.236
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS	VAPSD	Norge	Tromsø	34 %	0 %	0 ¹⁾
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS	VAPSD	Norge	Hå	50 %	47 %	937 ²⁾
Silvervåg AS	Sirevaag AS	VAPSD	Norge	Karmøy	49 %	0 %	0 ³⁾
The Seafood Innovation Cluster AS	Lerøy Seafood Group ASA	VAPSD	Norge	Bergen	20 %	20 %	605
Sum							34.506

Bokført verdi på tilknyttede selskaper

1.348.072

* VAPSD er en forkortelse for Bearbeiding (VAP), salg og distribusjon

1) Overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap

2) Salg av aksjer

3) Avvikling av selskapet

Bokført verdi på tilknyttede selskaper og inntekt fra tilknyttede selskaper

	Seafood Danmark A/S konsern	Seistar Holding AS konsern	Norskott Havbruk AS konsern	Andre tilknyttede selskaper	Sum tilknyttede selskaper
Anskaffelsesår	2017	2015	2001		
2020					
Bokført verdi på tilknyttede selskaper 01.01	123.838	156.809	636.809	32.560	950.016
Årets tilgang		25.000			25.000
Årets avgang					0
Andel av årets resultat	31.662	18.980	48.986	5.732	105.359
Utbytte	-23.950	-3.000		-2.598	-29.548
Omregningsdifferanser *	9.219		264		9.483
Andre endringer over egenkapital	-1.293		-3.555		-4.848
Bokført verdi på tilknyttede selskaper 31.12	139.476	197.789	682.503	35.694	1.055.463
Anskaffelseskost	77.170	86.500	163.273		
Inntekter fra tilknyttede selskaper					
Andel av årets resultat	31.662	18.980	48.986	5.732	105.359
Inntekter fra tilknyttede selskaper	31.662	18.980	48.986	5.732	105.359
Verdijustering biologiske eiendeler (etter skatt) inkludert i årets resultatandel			-55.666		-55.666
Inntekter fra tilknyttede selskaper, før verdijusteringer	31.662	18.980	104.652	5.732	161.025
2021					
Bokført verdi på tilknyttede selskaper 01.01	139.476	197.789	682.503	35.694	1.055.463
Årets tilgang			305.500	2.250	307.750
Overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap	-125.350			-4.417	-129.767
Årets avgang				-61	-61
Andel av årets resultat	5.992	20.893	93.577	1.039	121.502
Utbytte	-13.514				-13.514
Omregningsdifferanser *	-6.605		14.196		7.591
Andre endringer over egenkapital			-892		-892
Bokført verdi på tilknyttede selskaper 31.12	0	218.682	1.094.884	34.505	1.348.072
Anskaffelseskost		86.500	468.773		
Inntekter fra tilknyttede selskaper					
Andel av årets resultat	5.992	20.893	93.577	1.039	121.502
Inntekter fra tilknyttede selskaper	5.992	20.893	93.577	1.039	121.502
Verdijustering biologiske eiendeler (etter skatt) inkludert i årets resultatandel			6.022		6.022
Inntekter fra tilknyttede selskaper, før verdijusteringer	5.992	20.893	87.555	1.039	115.479

* Valutaeffekt gjelder omregningsdifferanse av (1) underkonsernet Scottish Seafarms, eid av Norskott Havbruk AS, hvor funksjonell valuta og rapporteringsvaluta er GBP, og omregningsdifferanse av (2) Seafood Danmark A/S konsern, hvor funksjonell valuta og rapporteringsvaluta er DKK.

NOTE 10 forts. Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer

Alle tall i NOK 1.000

Øvrig informasjon om vesentlige tilknyttede selskaper

Informasjon om vesentlige transaksjoner

Det ble i desember 2021 foretatt en kapitalforhøyelse i Norskott Havbruk AS på tilsammen NOK 611 millioner. Norskott Havbruk AS foretok samtidig en kapitalforhøyelse i det heleide datterselskapet Scottish Seafarms Ltd (SSF) på GBP 50 millioner. Kapitalinnskuddet i Scottish Seafarms Ltd ble benyttet som en del av finansieringen av oppkjøpet av Grieg

Seafood Hjalmland, hvor Scottish Seafarms Ltd var kjøper. Samlet kjøpesum for Grieg Seafood Hjalmland var GBP 172.6 millioner. Etter oppkjøpet skiftet det oppkjøpte selskapet navn til SSF Hjalmland. Det oppkjøpte selskapet driver med samme type virksomhet som Scottish Seafarms Ltd, med produksjon av smolt og laks hovedsaklig på Shetland.

Informasjon om tilknyttede selskapers datterselskaper

Selskap	Eier (tilknyttet selskap)	Drifts-segment	Land	Eierandel 01.01	Eierandel 31.12
Scottish Seafarms Ltd *	Norskott Havbruk AS	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Ettrick Trout Ltd	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
Orkney Sea Farms Ltd	Ettrick Trout Ltd	Havbruk	Skottland	100 %	100 %
SSF Hjalmland	Scottish Seafarms Ltd	Havbruk	Skottland	0 %	100 % ⁴⁾
SSF Shetland	SSF Hjalmland	Havbruk	Skottland	0 %	100 % ⁴⁾
Isle of Sky Salmon	SSF Hjalmland	Havbruk	Skottland	0 %	100 % ⁴⁾
Brødrene Schlie's Fiskeeksport A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	100 %
Wannebo International AS	Brødrene Schlie's Fiskeeksport A/S	VAPSD	Norge	50,2 %	0 % ^{1),5)}
Nigra Fiskeeksport A/S	Brødrene Schlie's Fiskeeksport A/S	VAPSD	Danmark	100 %	0 % ¹⁾
Tip Top Fiskeindustri A/S	Brødrene Schlie's Fiskeeksport A/S	VAPSD	Danmark	100 %	0 % ^{1),6)}
Scanfish A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	0 % ¹⁾
Thorfisk A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	0 % ¹⁾
Lerøy Schlie A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	0 % ¹⁾
P. Tabbel & Co A/S	Seafood Danmark A/S	VAPSD	Danmark	100 %	0 % ¹⁾
Mowi Star AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seivåg Shipping AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %
Seigrunn AS	Seistar Holding AS	Havbruk	Norge	100 %	100 %

* Datterselskaper uten aktivitet er ikke inkludert i oversikten.

- 1) Overgang fra tilknyttet selskap til datterselskap
- 2) Salg av aksjer
- 3) Avvikling av selskapet
- 4) Nytt selskap fra virksomhets sammenslutning i Scottish Seafarms Ltd
- 5) Utløsing av minoritetsinteresser
- 6) Fusjonert inn i Nigra Fiskeeksport A/S

Informasjon om finansielle tall (100 %)

Regnskapstallene for de tilknyttede selskapene, slik de fremkommer nedenfor, er omarbeidet etter IFRS-prinsipper.

Seafood Danmark A/S gikk over fra å være et tilknyttet selskap til et datterselskap den 01.04.2021.

Resultattallene til Seafood Danmark A/S for 2021 viser hele året. Balansetallene viser status 31.12.2021.

For øvrig er 2021 tall basert på foreløpige regnskaper, siden endelige regnskaper ennå ikke er fastsatt.

Konsoliderte tall for tilknyttede selskap	Seafood Danmark A/S konsern		Seistar Holding AS konsern		Norskott Havbruk AS konsern	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Omsetning	1.809.824	1.685.253	232.438	201.710	2.306.955	1.698.652
Andre gevinster (+) og tap (-)	4.820					
Driftsresultat før verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler	98.073	101.873	49.965	53.256	244.301	308.411
Driftsresultat	98.073	101.873	49.965	53.256	259.743	165.676
Resultat før skatt	93.686	98.156	39.617	42.835	242.142	143.219
Årsresultat	70.039	86.621	37.000	41.786	187.154	97.970
Poster over utvidet resultat	2.938	-3.880			26.607	-6.583
Anleggsmidler	377.534	398.025	741.157	758.718	3.275.822	1.664.679
Omløpsmidler	369.647	413.948	87.845	68.998	2.127.087	1.283.686
Sum eiendeler	747.181	811.973	829.002	817.999	5.402.909	2.948.365
Langsiktig gjeld	59.565	89.178	399.124	432.661	2.414.833	902.069
Kortsiktig gjeld	262.825	297.660	39.813	33.953	798.309	681.291
Sum gjeld	322.390	386.837	438.937	466.614	3.213.142	1.583.360
Netto rentebærende gjeld	131.385	214.910	331.131	385.887	2.234.320	1.079.027
Egenkapital	424.791	425.135	390.066	358.066	2.189.767	1.365.005

Norskott Havbruk A

Kapitalforhøyelsen og etterfølgende oppkjøp forklarer økningen i balanseverdier i Norskott Havbruk AS.

Oppkjøpet av Grieg Seafood Hjalmland skjedde 15. desember 2021. Resultattall er derfor ikke vesentlig påvirket.

Alle tall i foreløpig oppkjøpsanalyse per 15. desember 2021, er av forenklingshensyn omregnet etter balansedagens kurs 31. desember (11,9358).

Oppkjøpsanalyse Grieg Seafood Hjalmland UK Ltd.	Bokførte verdier i oppkjøpt selskap på oppkjøps-tidspunktet	Identifiserte mer og mindreverdier	Virkelig verdi på oppkjøpstids- punktet	Beregnet goodwill	Oppkjøps- balanse inkl. goodwill
Kjøpsprisallokering (PPA)					
Anleggsmidler	791.680	267.240	1.058.920	582.362	1.641.282
Omløpsmidler	758.141	-46.639	711.502		711.502
Sum eiendeler	1.549.821	220.601	1.770.422	582.362	2.352.784
Egenkapital	-183.922	1.661.240	1.477.318	582.362	2.059.680
Langsiktig gjeld	1.573.010	-1.420.518	152.492		152.492
Kortsiktig gjeld	160.733	-20.121	140.612		140.612
Sum gjeld	1.549.821	220.601	1.770.422	582.362	2.352.784
Netto rentebærende gjeld	1.428.050	-1.420.518	7.532		7.532
Oppkjøpsanalyse			100 %		
Bokført egenkapital i oppkjøpt selskap			-183.922		
Identifiserte merverdier, netto			1.661.240		
Identifisert verdi i oppkjøpt selskap			1.477.318		
Beregning av goodwill			100 %		
Betalt vederlag til selger			2.059.680		
Identifisert verdi i oppkjøpt selskap			1.477.318		
Goodwill			582.362		

Den store merverdien på langsiktig gjeld gjelder avtalt terminering av lån som det oppkjøpte selskapet hadde til sitt morselskap. Termineringen er en del av oppkjøpstransaksjonen.

Oppkjøpsanalysen er foreløpig, og kan bli endret innen 12 måneder.

NOTE 10 forts. Aksjer i tilknyttede selskaper og andre investeringer

Alle tall i NOK 1.000

Informasjon om biologiske eiendeler i tilknyttede selskaper

Norskott Havbruk AS konsern har havbruksvirksomhet i Skottland, og har derfor biologiske eiendeler i balansen. Nøkkeltall knyttet til beholdning av fisk i sjø for Norskott Havbruk AS konsern er som følger:

Opplysninger om fisk i sjø og slaktet volum i perioden, oppgitt i tonn	2021		2020	
	100 %	50 %	100 %	50 %
Eierandel				
Total mengde fisk i sjø (LWT) som inngår i beholdning	26.046	13.023	24.403	12.202
Total mengde fisk som er slaktet og solgt i perioden (GWT)	32.350	16.175	23.968	11.984
Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i balansen				
	100 %	50 %	100 %	50 %
Verdijustering i balansen per 01.01	-13.509	-6.754	129.226	64.613
Verdijustering av biologiske eiendeler (fisk i sjø) over resultat	15.443	7.722	-142.735	-71.367
Verdijustering i balansen per 31.12	1.934	967	-13.509	-6.754
Kostpris på fisk i sjø 31.12	1.309.676	654.838	1.009.447	504.724
Kostpris på rogn, yngel og smolt 31.12.	117.163	58.582	71.087	35.543
Balanseført verdi på biologiske eiendeler 31.12	1.428.773	714.387	1.067.025	533.513

Verdijustering knyttet til biologiske eiendeler i resultatet	2021		2020	
	100 %	50 %	100 %	50 %
Eierandel				
Resultateffekt av verdijustering før skatt	15.443	7.722	-142.735	-71.367
Skattekostnad før effekt av endret skattesats	-3.397	-1.699	31.402	15.701
Effekt av endret skattesats (endring i balanseført utsatt skatt)	0	0	0	0
Resultateffekt av verdijustering etter skatt *	12.046	6.023	-111.333	-55.666

* Alternative resultatmål som viser "før skatt og verdijusteringer knyttet til biologiske eiendeler", er justert med dette tallet.

Skattesats for inneværende periode (til beregning av årets skattekostnad)	22 %	22 %	22 %	22 %
Skattesats for neste periode (til beregning av utsatt skatt)	22 %	22 %	22 %	22 %

Andre investeringer

Andre aksjer per 31.12.2021	Eier /-stemmeandel	Kostpris	Virkelig verdi	Bokført verdi
Diverse mindre aksje og andelsposter	Uvesentlig	20.974	20.974	20.974
Sum		20.974	20.974	20.974

Av vesentlighetshensyn er kostpris benyttet som beste estimat på virkelig verdi.

NOTE 11 Biologiske eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Konsernet innregner og måler biologiske eiendeler (fisk i sjø) til virkelig verdi. For laks og ørret, herunder stamfisk, benyttes det en nåverdimodell for å beregne virkelig verdi. For rogn, yngel, smolt og rensefisk, som kun utgjør en begrenset del av beholdningen, legges det til grunn at historisk kost er beste estimat på virkelig verdi.

Verdien på fisk i sjø beregnes som en funksjon av forventet mengde biologiske eiendeler på slaktetidspunktet multiplisert med forventet salgspris på samme tidspunkt. For ikke-slakteklar fisk gjøres det fradrag for forventede gjenstående kostnader forbundet med å oppdrette fisken videre til optimal slaktevekt. Kontantstrømmen diskonteres månedlig med en diskonterings-sats. Prinsippnoten (I) inneholder en nærmere beskrivelse.

Resultatført verdijustering i perioden knyttet til biologiske eiendeler omfatter: (1) Endring i verdijustering på biologiske eiendeler, (2) endring i verdi (forpliktelse) på tapskontrakter og (3) endring i urealisert gevinst/tap på finansielle salgs- og kjøpskontrakter (derivater) for fisk på Fish Pool. Sistnevnte

justering gjelder kun kontrakter som var balanseført ved inngangen til året. For kontrakter inngått fra og med 2020 er effektiv del av verdiendringen ført over utvidet resultat (OCI), som følge av kontantstrømsikring.

Konsernet inngår kontrakter knyttet til fremtidig levering av laks og ørret. Siden biologiske eiendeler er regnskapsført til virkelig verdi, vil justeringen i forhold til virkelig verdi av de biologiske eiendelene være inkludert i de forventede utgiftene ved å oppfylle kontrakten. Dette medfører at konsernet vil kunne ha tapsbringende kontrakter etter IAS 37 selv om kontraktsprisen for fysiske leveringskontrakter ligger høyere enn selve produksjonskostnaden for produktene. I så fall gjøres det en avsetning for den beregnede negative verdien. Avsetningen er i regnskapet klassifisert som annen kortsiktig gjeld. Konsernet inngår også Fish Pool-kontrakter for å sikre pris. Dette skjer i begrenset omfang. I de tilfellene hvor dette er benyttet, behandles kontraktene som finansielle instrumenter i balansen (derivater), hvor urealisert gevinst er klassifisert som andre kortsiktige fordringer, og urealisert tap er klassifisert som annen kortsiktig gjeld.

Resultatført verdijustering knyttet til biologiske eiendeler består av	2021	2020
Endring i verdijustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	1.131.092	-853.236
Endring i verdi på tapskontrakter	-44.226	26.485
Endring i verdi på Fish Pool kontrakter	-1.561	
Sum	1.085.304	-826.751

Det fremkommer nedenfor hvilken balansepost og regnskapslinje verdijusteringene ovenfor påvirker:

Avstemming balanseført verdi på verdijustering på biologiske eiendeler	2021	2020
Verdijustering på biologiske eiendeler per 01.01	319.546	1.172.782
Endring i verdijustering på fisk i sjø	1.131.092	-853.236
Verdijustering på biologiske eiendeler per 31.12	1.450.638	319.546

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen biologiske eiendeler. Balanselinjen er nærmere spesifisert nedenfor.

Avstemming av balanseført verdi på tapsbringende kontrakter	2021	2020
Tapskontrakter per 01.01	-32	-26.517
Endring i virkelig verdi på tapsbringende kontrakter inkludert i verdijusteringer	-44.226	26.485
Tapskontrakter per 31.12	-44.259	-32

Balanseposten er inkludert i regnskapslinjen annen kortsiktig gjeld

Avstemming av balanseført verdi på Fish Pool kontrakter	2021	2020
Fish Pool kontrakter per 01.01		
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter som er resultatført	-1.561	
Endring i virkelig verdi på Fish Pool kontrakter som er ført over utvidet resultat (OCI)	1.561	
Omregningsdifferanse - ført over utvidet resultat (OCI)		
Fish Pool kontrakter per 31.12	0	0

Fish Pool kontrakter er et finansielt instrument. Virkelig verdi på inngåtte Fish Pool kontrakter som føres over OCI fremkommer i noten om finansielle instrumenter.

NOTE 11

Biologiske eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

Resultatført verdjustering knyttet til biologiske eiendeler består av	2021	2020
Fisk i sjø til historisk kost *	4.118.913	4.231.901
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til kost *	385.542	362.065
Sum biologiske eiendeler før verdjustering	4.504.454	4.593.966
Verdjustering på biologiske eiendeler (fisk i sjø)	1.450.638	319.546
Sum biologiske eiendeler per 31.12	5.955.092	4.913.512
Fisk i sjø til virkelig verdi	5.569.550	4.551.447
Rogn, yngel, smolt og rensefisk til virkelig verdi	385.542	362.065
Sum biologiske eiendeler per 31.12	5.955.092	4.913.512

* Historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet.

Avstemming av balanseført verdi på biologiske eiendeler	Rogn, yngel, smolt og rensefisk *	Fisk i sjø (laks og ørret) *	Justering ift. virkelig verdi	Sum biologiske eiendeler
Biologiske eiendeler 01.01.2020	343.187	4.058.953	1.172.782	5.574.921
Endringer i 2020				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	839.709	6.522.938		7.362.647
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)				
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-820.831			-820.831
Reduksjon som følge av slaktning (laks og ørret)		-6.088.900		-6.088.900
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet		-261.058		-261.058
Reduksjon som følge av rømming		-31		-31
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)			-853.236	-853.236
Biologiske eiendeler 31.12.2020	362.065	4.231.901	319.546	4.913.512
Endringer i 2021				
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	1.120.472	7.270.347		8.390.819
Økning fra virksomhetssammenslutning (oppkjøp)				
Reduksjon som følge av salg og eget forbruk (smolt og rensefisk)	-1.096.995			-1.096.995
Reduksjon som følge av slaktning (laks og ørret)		-7.208.145		-7.208.145
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet		-175.191		-175.191
Reduksjon som følge av rømming				
Netto endring i virkelig verdi (fisk i sjø)			1.131.092	1.131.092
Biologiske eiendeler 31.12.2021	385.542	4.118.913	1.450.638	5.955.092

* Balanseført verdi før justering i forhold til virkelig verdi (historisk kost redusert med kostnadsført dødelighet).

Avstemming av volum for beholdning av fisk i sjø i LWT (levende vekt i tonn)	2021	2020
Levende vekt på fisk i sjø per 01.01.	119.407	111.263
Endringer gjennom året		
Økning fra biologisk omdanning (utsett og netto tilvekst)	215.747	221.358
Reduksjon som følge av høsting	-218.153	-200.935
Reduksjon som følge av hendelsesbasert dødelighet	-9.760	-12.277
Reduksjon som følge av rømming	0	-2
Levende vekt på fisk i sjø per 31.12.	107.242	119.407

Høstet volum i GWT (slaktet vekt i tonn)	2021	2020
Laks	161.542	142.841
Ørret	25.093	28.007
Samlet volum	186.635	170.849

Tabellen nedenfor viser hvordan totalvolumet for fisk i sjø, levende vekt målt i tonn, er fordelt med henblikk på vekt:

Grupper av biologiske eiendeler (LWT)	2021	2020
Inndeling etter levende vekt		
Fisk i sjø, 0–1 kg	8.595	10.348
Fisk i sjø, 1–2 kg	20.262	14.726
Fisk i sjø, 2–3 kg	26.084	36.427
Fisk i sjø, 3–4 kg	30.526	31.108
Fisk i sjø: Laks 4–4,65 kg, ørret 4-4,8 kg	17.399	18.996
Fisk i sjø: Laks > 4,65 kg, ørret > 4,8 kg (slakteklar fisk)	4.376	7.802
Fisk i sjø, total mengde laks og ørret	107.242	119.407
Inndeling etter art og hovedgruppe		
Slakteklar fisk	4.376	7.802
- Laks (2020: fisk med levende vekt > 4,65 kg. 2019: > 4,8 kg)	3.789	7.802
- Ørret (2020: fisk med levende vekt > 4,8 kg. 2019: > 4,8 kg)	587	0
Ikke-slakteklar fisk (fisk med levende vekt < 4,8 kg)	102.866	111.605
- Laks (2020: fisk med levende vekt < 4,65 kg. 2019: < 4,8 kg)	89.754	97.943
- Ørret (2020: fisk med levende vekt < 4,8 kg. 2019: < 4,8 kg)	13.112	13.662
Samlet volum av fisk i sjø (LWT)	107.242	119.407
- Laks	93.543	105.745
- Ørret	13.699	13.662
Antall individer		
Antall individer, alle grupper (i 1 000)	53.262	55.527

Benyttede parametere for beregning av virkelig verdi

Pris-parametere

2020 - Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode	Forward-pris *	Eksporth-t tillegg	Clearing-kostnad	Netto forwardpris
1. kvartal 2021	50,33	-0,75	-0,185	49,40
2. kvartal 2021	56,77	-0,75	-0,185	55,83
3. kvartal 2021	53,67	-0,75	-0,185	52,73
4. kvartal 2021	55,83	-0,75	-0,185	54,90
1. kvartal 2022	60,30	-0,75	-0,185	59,37
2. kvartal 2022	63,40	-0,75	-0,185	62,47

* Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 31. desember 2020.

NOTE 11 forts. Biologiske eiendeler

Alle tall i NOK 1.000

2021 - Estimert fremtidspris gjennom forventet slakteperiode	Forward-pris *	Eksportør-tillegg	Clearing-kostnad	Netto forwardpris
1. kvartal 2022	67,73	-0,75	-0,185	66,80
2. kvartal 2022	67,30	-0,75	-0,185	66,37
3. kvartal 2022	55,50	-0,75	-0,185	54,57
4. kvartal 2022	61,33	-0,75	-0,185	60,40
1. kvartal 2023	64,07	-0,75	-0,185	63,14
2. kvartal 2023	64,57	-0,75	-0,185	63,64

* Kvartalsvis forward-pris er basert på månedlige forward-priser hentet fra Fish Pool 31. desember 2021.

Det justeres også for	2021	2020
Prispremium (+/-) for ørret		-2,00
Prispremium (+/-) for økologisk laks	15,00	30,00
Reduksjon for kvalitetsavvik laks		-1,30
Reduksjon for kvalitetsavvik ørret		-1,68
Reduksjon for størrelsesavvik laks		-0,26
Reduksjon for størrelsesavvik ørret		-0,80

I tillegg gjøres det et fradrag for brønnbåt, slakt og pakking (slaktekostnader) samt frakt fra lokaliteten som måles, til Oslo.

Med utgangspunkt i de ovennevnte parameterne beregnes det en forventet nettopris for hver lokalitet, og den inngår i kontantstrømberegningen i forbindelse med vurderingen av virkelig verdi. I forbindelse med sensitivitetsanalysen som beskrives i note om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, benyttes det en beregnet gjennomsnittlig nettopris for alle størrelser. Denne beregnes ved å dividere samlet forventet netto salgssinntekt per lokalitet på samlet forventet volum (målt i slaktet vekt), basert på forventet vekt på innhøstingstidspunktet.

Andre parametere	2021	2020
Beregnet gjennomsnittlig nettopris, alle størrelser (kr/kg), etter fradrag for slakte- og fraktkostnader	56,1	49,4
Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Nord	0,45 %	0,50 %
Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Midt	0,60 %	0,67 %
Forventet dødelighet i forhold til antall individer per måned i Region Vest	1,10 %	1,25 %
Benyttet faktor for sløysevinn for laks	14 %	14 %
Benyttet faktor for sløysevinn for ørret	16 %	16 %
Grense for når laks i sjø ansees som slakteklar (levende vekt)	4,65 kg	4,65 kg
Grense for når ørret i sjø ansees som slakteklar (levende vekt)	4,76 kg	4,76 kg
Diskonteringsrate (månedlig)	4 %	5 %

Beskrivelse av vesentlige kostnadsposter med opphav i en hendelse, sykdom eller annet knyttet til biologiske eiendeler

Rømming i 2021

Konsernet ser på all rømming som alvorlig og har som mål at rømming ikke skal forekomme. Rømming kan likevel skje fra tid til annen på grunn av uforutsette hendelser. Ved eventuell rømming blir dette rapportert til Fiskeridirektoratet uavhengig av rømmingens størrelse. Dette gjelder selv om kun ett individ har rømt. I 2021 har ikke konsernet opplevd rømming av økonomisk betydning. Totalt rømte kun 4 (fire) individ, av en beholdning på 53 millioner individ. Uavhengig av omfang, beskrives all rømming i konsernets bærekraftsrapport, tilgjengelig på www.leroyseafood.com.

Hendelsesbasert dødelighet

Konsernet har som utgangspunkt at dødeligheten er unormal dersom mer enn 1,5 % av samlet antall fisk dør i løpet av en måned. Se nærmere beskrivelse under prinsippnoten om biologiske eiendeler (I).

Dødelighet utover normalt regnes som hendelsesbasert dødelighet og kostnadsføres i den perioden som den inntreffer. I likhet med 2020 har dødeligheten i 2021 vært dominert av ettervirkninger fra behandling mot lus. Noe av dødeligheten skyldes også sykdommer som hjellebetennelse og sirkulasjonssvikt (CMS) samt svekkelse fra vintersår.

Fiskehelse, herunder minimering av dødelighet, er helt sentralt i konsernets strategi. Utviklingen i antall lusebehandlinger og dødelighet forbundet med disse, har fortsatt den positive utviklingen i 2022.

NOTE 12 Andre varer

Alle tall i NOK 1.000

Andre varer består av	2021	2020
Fôr, emballasje, hjelpematerialer og råvarer	650.731	454.597
Ferdigvarer / varer for salg	614.086	655.527
Nedskrivning for ukurans	-8.128	-15.553
Sum andre varer	1.256.689	1.094.571

Beholdningsendring biologiske eiendeler til selvkost, råvarer og ferdigvarer	2021	2020
Biologiske eiendeler til selvkost:	4.504.454	4.593.966
Sum andre varer	1.256.689	1.094.571
Sum varer som vurderes til selvkost	5.761.143	5.688.537
Beholdning 01.01	5.688.537	5.433.295
Beholdning 31.12	5.761.143	5.688.537
Endring	72.606	255.243

Positiv beholdningsendring representerer en kostnadsreduksjon
Negativ beholdningsendring representerer en kostnadsøkning

Beholdningsendring inkludert i omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper - over OCI	-22.262	18.087
Beholdningsendring - over resultat	94.868	237.156

NOTE 13

Fordringer

Alle tall i NOK 1.000

Fordringer

Fordringer per 31.12	Klassifisering	2021	2020
Langsiktige fordringer	Langsiktig	88.027	79.287
Kundefordringer	Kortsiktig	2.174.193	1.867.505
Andre fordringer	Kortsiktig	595.023	618.928
Sum		2.857.243	2.565.720

Langsiktige fordringer

Langsiktige fordringer per 31.12	2021	2020
Lån til tilknyttede selskaper (nærstående parter)	17.805	17.475
Lån til ansatte, inkludert daglig leder	3.177	5.146
Lån til kystfiskere	34.787	34.747
Lån til andre	166	280
Finansielle instrumenter med positiv virkelig verdi, langsiktige (se note 14)	9.121	
Depositum	22.566	21.419
Andre fordringer og periodiseringer	405	220
Sum	88.027	79.287

Langsiktige fordringer per 31.12, fordelt på valuta

	2021	2020
NOK	81.058	72.653
EUR	6.853	6.615
Annen valuta	116	19
Sum	88.027	79.287

Kundefordringer

Bokført verdi på kundefordringer per 31.12	2021	2020
Pålydende	2.197.669	1.891.192
Avsatt til tap	-23.476	-23.688
Sum kundefordringer	2.174.193	1.867.505

Konsernets salg faktureres normalt til avtalt transaksjonspris ved levering av varene. Normal kredittid er 30-60 dager. Konsernet benytter tredjeparter til å distribuere varer til kundene og bærer selv de kostnadene som oppstår i den forbindelse. Kundene betaler for dette gjennom avtalt transaksjonspris

Konsernets kundefordringer er i hovedsak dekket av kredittforsikring. Egenandelen på tap på kredittforsikrede kundefordringer utgjør 10 %.

Ved utgangen av februar 2022 var 94,6 % av kundefordringenes pålydende innbetalt, mot 97,5 % på samme tid i fjor. Dette tilsvarer 95,6 % av bokført verdi, mot 98,7 % på samme tid i fjor.

Kundefordringer 31.12 – aldersfordelt	2021	2020
Ikke forfalte poster	1.917.865	1.559.717
Forfalt, 0 til 3 måneder	248.761	235.878
Forfalt, 3 til 6 måneder	12.394	67.901
Forfalt, over 6 måneder	18.649	27.697
Sum	2.197.669	1.891.192

Kundefordringer 31.12 – tapsavsatt	2021	2020
Ikke forfalte poster	5.116	881
Forfalt, 0 til 3 måneder	4.627	3.901
Forfalt, 3 til 6 måneder	434	2.298
Forfalt, over 6 måneder	13.299	16.607
Sum	23.476	23.688

Kundefordringer 31.12 – ikke tapsavsatt	2021	2020
Ikke forfalte poster	1.912.749	1.558.836
Forfalt, 0 til 3 måneder	244.134	231.977
Forfalt, 3 til 6 måneder	11.960	65.603
Forfalt, over 6 måneder	5.350	11.090
Sum	2.174.193	1.867.505

Forventet kredittap gjennom livsløpet lagt til grunn for avsetning	2021	2020
Ikke forfalte poster	0,3 %	0,1 %
Forfalt, 0 til 3 måneder	1,9 %	1,7 %
Forfalt, 3 til 6 måneder	3,5 %	3,4 %
Forfalt, over 6 måneder	71,3 %	60,0 %
Sum	1,1 %	1,3 %

Endring i avsetning for tap på krav består av:	2021	2020
Avsetning 01.01	23.688	16.982
Virksomhetssammenslutninger	2.335	
Resultatført endring i avsetning for tap på krav	-1.437	6.542
Omregningsdifferanser	-1.110	163
Avsetning 31.12	23.476	23.688

Netto tap inkludert i resultatet	2021	2020
Endring i avsetning tap på krav	-1.437	6.542
Årets konstaterte tap	1.665	7.622
Innkomet på tidligere tapsførte poster	-138	-2.137
Sum kostnad (+) / kostnadsreduksjon (-)	90	12.027

Inngår i andre driftskostnader

Kundefordringer i valuta, per 31.12	2021	2020
NOK	653.930	681.965
SEK	105.894	154.615
DKK	110.180	
GBP	32.778	17.018
EUR	938.538	761.140
USD	273.289	184.950
JPY	33.392	28.984
Annen valuta	26.192	38.833
Sum	2.174.193	1.867.505

Konsernet opererer internasjonalt og er eksponert for valutarisiko i flere valutaer. Fordringer er bokført til markedskurs på balansedagen. Terminforretninger er benyttet for i størst mulig grad å fjerne valutarisikoen knyttet til utestående kundefordringer. Se note om finansielle instrumenter.

NOTE 13 forts. Fordringer

Alle tall i NOK 1.000

Andre kortsiktige fordringer

Andre fordringer har forfall innen ett år fra balansedagen, og er klassifisert som omløpsmidler.

Andre kortsiktige fordringer per 31.12	2021	2020
Merverdiavgift til gode	293.405	249.026
Finansielle instrumenter til virkelig verdi (se note 14)	61.506	110.616
Forskuddsbetalinger	79.665	101.862
Kortsiktige utlån og selgerkreditter	22.667	20.076
Andre fordringer og periodiseringer	137.780	137.349
Sum	595.023	618.928

Andre kortsiktige fordringer per 31.12. fordelt på valuta	2021	2020
NOK	528.580	579.044
SEK	17.781	13.724
DKK	13.072	0
EUR	26.379	15.544
Annen valuta	9.211	10.616
Sum	595.023	618.928

NOTE 14 Finansielle instrumenter

Alle tall i NOK 1.000

Finansielle instrumenter etter kategori

Følgende prinsipper for etterfølgende måling av finansielle instrumenter har blitt brukt for finansielle instrumenter i balansen:

	Til amortisert kost	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Sum
31.12.2020				
Eiendeler				
Andre investeringer		15.917		15.917
Lån og andre langsiktige fordringer	79.287			79.287
Kundefordringer og andre fordringer *	2.126.791	110.616		2.237.407
Kontanter og kontantekvivalenter	2.966.408			2.966.408
Sum	5.172.486	126.533	0	5.299.019
Forpliktelser				
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)			34.176	34.176
Lån (eksklusive leasing)	4.391.807			4.391.807
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1.280.249			1.280.249
Kassekreditt og andre kortsiktige lån og kreditter	815.120			815.120
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld	1.992.763		32.248	2.025.011
Sum	8.479.939	0	66.424	8.546.363
31.12.2021				
Eiendeler				
Andre langsiktige investeringer		20.974		20.974
Lån og andre langsiktige fordringer	88.027			88.027
Kundefordringer og andre kortsiktige lån og fordringer *	2.334.640	61.506		2.396.146
Kontanter og kontantekvivalenter	4.203.147			4.203.147
Sum	6.625.814	82.480	0	6.708.294
Forpliktelser				
Langsiktige forpliktelser (rentebytteavtaler)				
Lån (eksklusive leasing)	5.691.120			5.691.120
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	1.236.528			1.236.528
Kassekreditt og andre kortsiktige lån og kreditter	582.390			582.390
Leverandørgjeld og annen kortsiktig gjeld**	2.175.096		577	2.175.673
Sum	9.685.134	0	577	9.685.711

* Kundefordringer og andre fordringer, ekskl. forskuddsbetalinger (NOK 79.665) og offentlige avgifter til gode (NOK 293.405), jf note 13

** Leverandørgjeld og annen gjeld, ekskl. lovpålagte forpliktelser.

NOTE 14 forts. Finansielle instrumenter

Alle tall i NOK 1.000

Finansielle instrumenter til virkelig verdi etter nivå

Tabellen under viser finansielle instrumenter per 31.12 til virkelig verdi (før skatt) etter verdsettelsesmetode. De ulike nivåene er definert som følger:

Nivå 1: Notert pris i et aktivt marked for en identisk eiendel eller forpliktelse.

Nivå 2: Verdsettelse basert på andre observerbare faktorer enn notert pris (brukt i nivå 1), enten direkte (pris) eller indirekte (utledet fra priser) for eiendelen eller forpliktelsen.

Nivå 3: Verdsettelse basert på faktorer som ikke er hentet fra observerbare markeder (ikke-observerbare forutsetninger).

	Nivå 1	Nivå 2	Nivå 3
31.12.2020			
Eiendeler			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		110.616	
<i>Andre finansielle instrumenter</i>			
– Andre aksjer - virkelig verdi over resultatet			15.917
Sum	0	110.616	15.917
Herav langsiktige poster, jf note 13		0	
Herav kortsiktige poster, jf note 13		110.616	
Forpliktelser			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet			
– Fish Pool kontrakter (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		2.939	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		15.296	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		48.189	
Sum	0	66.424	0
Herav langsiktige poster, jf note 15		34.176	
Herav kortsiktige poster, jf note 18		32.248	
31.12.2021			
Eiendeler			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet		58.173	
– Fish Pool kontrakter (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		1.836	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		1.497	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		9.121	
<i>Andre finansielle instrumenter</i>			
– Andre aksjer - virkelig verdi over resultatet			20.974
Sum	0	70.628	20.974
Herav langsiktige poster, jf note 13		9.121	
Herav kortsiktige poster, jf note 13		61.506	
Forpliktelser			
<i>Finansielle instrumenter benyttet til sikring</i>			
– Valutaterminer (verdisikring) - virkelig verdi over resultatet			
– Fish Pool kontrakter (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		0	
– Bunkersderivater (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		0	
– Rentebytteavtaler (kontantstrømsikring) - virkelig verdi over utvidet resultat		577	
Sum	0	577	0
Herav langsiktige poster		0	
Herav kortsiktige poster, jf note 18		577	

Endring i virkelig verdi på finansielle instrumenter inkludert i fordringer og gjeld, og relaterte poster

Tabellen nedenfor viser regnskapsmessig behandling av finansielle instrumenter inkludert i fordringer og gjeld.

De finansielle instrumentene regnskapsføres til virkelig verdi. Avhengig av type sikring, er verdiendringen ført enten over resultat eller OCI.

Hver type av finansielle instrumenter er forklart nærmere nedenfor tabellen.

	Verdi 01.01.2021	Til virkelig verdi over resultatet	Til virkelig verdi over utvidet resultat	Omregnings-differanser	Verdi per 31.12.2021
Finansielle instrumenter inkludert i langsiktige fordringer (+)					
Rentebytte-avtaler			9.121		9.121
Sum	0	0	9.121	0	9.121
Finansielle instrumenter inkludert i andre kortsiktige fordringer (+)					
Valutaterminer - sikring av bokført sikringsobjekt	38.314	2.681			40.995
Valutaterminer - sikring av ikke-bokført sikringsobjekt *	72.302	-55.124			17.178
Bunkersderivatker			1.497		1.497
Fish Pool kontrakter			1.836		1.836
Sum	110.616	-52.443	3.333	0	61.506
Finansielle instrumenter inkludert i andre langsiktige forpliktelser (-)					
Rentebytte-avtaler	-34.175		34.175		0
Sum	-34.175	0	34.175	0	0
Finansielle instrumenter inkludert i annen kortsiktig gjeld (-)					
Rentebytte-avtaler	-14.014		13.437		-577
Bunkersderivatker	-15.296		15.296		0
Fish Pool kontrakter	-2.939	-1.612	4.474	77	0
Sum	-32.248	-1.612	33.207	77	-577
Netto utlignet verdi før skatt	44.193	-54.055	79.837	77	70.051
Utsatt skatt fordel (-) / forpliktelse (+), finansielle instrumenter	-9.809	11.537	-16.999		-15.270
Netto utlignet verdi etter skatt	34.384	-42.518	62.838	77	54.781
Endringer over OCI etter skatt, per type instrument					
Endring knyttet til rentebytte-avtaler			44.252		
Endring knyttet til bunkers-derivater			13.098		
Endring knyttet til Fish Pool kontrakter			5.408		
Sum			62.758		

* Ikke-bokført sikringsobjekt består av inngåtte salgskontrakter som er sikret (verdisikring). Endring i virkelig verdi av sikret risiko i sikringsperioden er resultatført. Verdiendringen på sikringsinstrumentet vil ha sin motpost i andre kortsiktige fordringer eller annen kortsiktig gjeld, avhengig av om verdien på sikringsinstrumentet er positiv eller negativ. Opplysning om dette vil være inkludert i note om fordringer eller i note om annen kortsiktig gjeld, avhengig av om verdien på instrumentet er positiv eller negativ.

NOTE 14 forts. Finansielle instrumenter

Alle tall i NOK 1.000

Valutaterminkontrakter

Verdien av den norske kronen er en av mange parametere som påvirker konsernets konkurransekraft. Konsernet har til enhver tid en betydelig mengde biologiske eiendeler i sjø som representerer fremtidig salg. En vesentlig andel av konsernets omsetning skjer i andre valutaer enn NOK. Omsetning fordelt på valuta er angitt i note om driftssegmenter og kundefordringer fordelt på valuta vises i note om fordringer.

Valutaterminkontrakter er inngått for å redusere valutarisiko knyttet til primært kundefordringer i utenlandsk valuta og inngåtte salgskontrakter (bindende tilsagn). Konsernet behandler derfor valutaterminkontrakter som regnskapsmessig sikring av virkelig verdi av ikke regnskapsførte bindende tilsagn og kundefordringer (virkelig verdi sikring).

Lerøy Seafood Group har per 31.12.2021 (2020) bokført valutaterminkontrakter til en beregnet positiv (positiv) virkelig verdi på NOK 58,2 (110,6) millioner. Valutaterminkontraktene er klassifisert som andre kortsiktige fordringer (andre kortsiktige fordringer). NOK 17,2 (72,3) millioner av den beregnede verdien på valutaterminkontraktene ved årets utgang er utlignet i resultatet mot den resultatførte valuta-effekten av ikke regnskapsførte bindende tilsagn, og balanseført som annen kortsiktig gjeld (annen kortsiktig gjeld).

Verdiendring på valutaterminkontrakter og tilhørende valutaeffekt av ikke-regnskapsførte bindende tilsagn er behandlet som agio klassifisert som varekostnad, ettersom sikringen relaterer seg til varekretsløpet.

Finansielle kjøps- og salgskontrakter på laks (Fish Pool-kontrakter)

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2021 noen få åpne kjøpskontrakter for laks (Fish Pool kontrakter) med en positiv virkelig verdi på tilsammen NOK 1,8 millioner. Tilsvarende verdi ved utgangen av 2020 var negativ med NOK 2,9 millioner.

Kontraktene har forfall innen ett år. Urealisert gevinst eller tap på Fish Pool kontraktene, som også representerer markedsverdi, har daglig oppgjør mot bankkonto. Egne bankkontoer med bundet innskudd og daglige avregninger, sikrer kontraktspartene fullstendig oppgjør på kontrakten.

Det benyttes sikringsbokføring for Fish Pool kontraktene. Virkelig verdi av Fish Pool-derivatene (brutto før skatt) balanseføres som et omløpsmiddel på regnskapslinjen «andre fordringer» hvis den er positiv, og som annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat

(kontantstrømsikring). Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot varekostnad.

I 2021 ble den positive verdiendringen (etter skatt) ført over utvidet resultat på NOK 5,4 millioner. Samtidig ble det ført en negativ verdiendring over resultat med NOK 1,6 millioner. Tilsvarende tall for 2020 var en negativ verdiendring over utvidet resultat på NOK 3,2 millioner.

Bunkersderivater

Lerøy Seafood Group har ved utgangen av 2021 åpne finansielle kjøpskontrakter for bunkers (bunkersderivater) med en positiv virkelig verdi på NOK 1,5 millioner. Ved utgangen av 2020 hadde konsernet kontrakter med en negativ virkelig verdi på NOK 15,3 millioner.

Normalt vil slike kontrakter ha forfall innen ett år. Virkelig verdi av bunkersderivatene (brutto eiendel) balanseføres som et omløpsmiddel på regnskapslinjen «andre fordringer» hvis den er positiv, og som annen kortsiktig gjeld hvis den er negativ. Den effektive delen av verdiendringen på derivatene føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring). Brutto balanseført verdi er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet. På realisasjonstidspunktet føres effekten mot bunkerskostnad, som inngår i andre driftskostnader.

I 2021 ble den positive verdiendringen (etter skatt) ført over utvidet resultat på NOK 13,1 millioner. Tilsvarende tall for 2020 var en negativ verdiendring på NOK 12,4 millioner.

Rentebytteavtaler

Virkelig verdi av rentebytteavtalene (brutto forpliktelse) er balanseført på regnskapslinjen «Andre forpliktelser» under langsiktig gjeld, med mindre den ervervede avtalen har en varighet på under ett år. I så fall inngår verdien på regnskapslinjen «Annen kortsiktig gjeld». Den effektive delen av verdiendringen på rentebytteavtalen føres over utvidet resultat (kontantstrømsikring).

Brutto balanseført forpliktelse er en skattemessig midlertidig forskjell. Endringen i utsatt skatt som følge av endringen i brutto balanseført verdi føres også over utvidet resultat, og inngår dermed ikke i årets skattekostnad i resultatregnskapet.

Ved årets utgang har konsernet følgende rentebytteavtaler

Avtale fra 2012: NOK 500 000, startdato 16.01.2012, varighet 10 år, sluttdato 16.01.2022, rente 3,29 %, i LSG ASA

Avtale fra 2020: NOK 342.188, startdato 15.04.2020, varighet 7 år, sluttdato 15.04.2027, rente 1,438 %, i Lerøy Havfisk AS

Avtale fra 2020: NOK 342 188, startdato 15.04.2020, varighet 7 år, sluttdato 15.04.2027, rente 1,440 %, i Lerøy Havfisk AS

Opprinnelig sikret beløp på hver på de to avtalene i Lerøy Havfisk AS var NOK 370.313. Sikret beløp avtar gjennom levetiden for å hensynta avdrag.

Den faste rentesatsen, forventninger om fremtidig flytende rente samt gjenstående lengde av avtalen, er de mest sentrale parametrene ved beregning av avtalens virkelige verdi.

Rentebetalingene knyttet til sikringsinstrumentet (rentebytteavtalen) beregnes som forskjellen mellom fast og flytende rente multiplisert med avtalens nominelle verdi.

Rentebetalingene knyttet til sikringsobjektet (de underliggende lånene) er beregnet som flytende rente pluss margin, multiplisert med lånets nominelle verdi.

	2021	2020
Nominell verdi på rentebytteavtaler		
Nominelt beløp 01.01	1.721.875	1.647.000
Avtaler avsluttet gjennom året	-500.000	-647.000
Nye avtaler i 2020		740.625
Endring i avtalt beløp gjennom året	-37.500	-18.750
Nominert beløp 31.12	1.184.375	1.721.875
Bokført verdi 01.01		
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01	-48.189	-23.989
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler 01.01	10.602	5.278
Nettoverdi etter skatt 01.01	-37.588	-18.712
Benyttet skattesats	22 %	22 %
Endringer gjennom året over utvidet resultat		
Endring i virkelig verdi på rentebytteavtaler	56.733	-24.200
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring på rentebytteavtaler	-12.481	5.324
Netto endringer ført over utvidet resultat (kontantstrømsikring)	44.252	-18.876
Benyttet skattesats	22 %	22 %
Bokført verdi 31.12		
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	8.544	-48.189
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler 31.12	-1.880	10.602
Netto verdi etter skatt 31.12	6.665	-37.588
Benyttet skattesats (etter endring)	22 %	22 %
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12 består av		
Langsiktig fordring (+)	9.121	
Kortsiktig fordring (+)		
Langsiktig forpliktelse (-)		-34.175
Kortsiktig forpliktelse (-)	-577	-14.014
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	8.544	-48.189

NOTE 15

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1.000

Langsiktig gjeld

Selskapets gjeld er splittet på langsiktig gjeld og kortsiktig gjeld. Betalinger som forfaller innen 12 måneder fra balansedagen er presentert som kortsiktig gjeld i balansen.

Både langsiktig og kortsiktig gjeld består av rentebærende gjeld og ikke-rentebærende gjeld. Rentebærende gjeld

regnes som et alternativt resultatmål. Tallet består av de gjeldspostene som inngår som en del av konsernets finansiering i tillegg til egenkapitalen. Postene som inngår er spesifisert nedenfor. Begrepet er også nærmere beskrevet i noten om alternative resultatmål.

	Inngår i rentebærende gjeld	2021			2020		
		Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum
Langsiktig gjeld 31.12							
Pensjonsforpliktelser			3.393	3.393		2.670	2.670
Utsatt skatt			2.575.120	2.575.120		2.320.370	2.320.370
Leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner		231.479	1.091.062	1.322.541	200.571	858.164	1.058.736
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	Ja	246.755	989.773	1.236.528	238.437	1.041.812	1.280.249
Obligasjonslån	Ja		1.492.431	1.492.431			0
Lån fra kredittinstitusjoner	Ja	351.592	3.835.289	4.186.882	396.610	3.992.432	4.389.042
Lån fra andre	Ja	1.513	889	2.402	1.519	1.246	2.765
Andre langsiktige forpliktelser		4.030	6.225	10.255		34.176	34.176
Sum		835.369	9.994.183	10.829.552	837.138	8.250.871	9.088.008
Herav rentebærende gjeld (av langsiktig gjeld):		599.860	6.318.383	6.918.243	636.567	5.035.490	5.672.057

For nærmere beskrivelse av hva som ligger til grunn for inndelingen i rentebærende gjeld, se note om alternative resultatmål.

Pensjonsforpliktelser er beskrevet nærmere i note om pensjonsforpliktelser

Utsatt skatt ansees i sin helhet som langsiktig gjeld. Utsatt skatt er beskrevet nærmere i note om skatt.

Leieforpliktelser er beskrevet nærmere i note om leieavtaler. Nedbetalingsplan for avdrag og renter inngår i oppstilling nedenfor.

Obligasjonslån er beskrevet nærmere nedenfor.

Lån fra kredittinstitusjoner er beskrevet nærmere nedenfor.

Lån fra andre er lån fra leverandører.

Andre langsiktige forpliktelser gjelder hovedsakelig rentefri langsiktig kreditt hos leverandør. I 2020 vedrørte saldoen i sin helhet negativ verdi på en rentebytteavtale.

Rentebærende gjeld og netto-rentebærende gjeld (NIBD)

I oppstillingen nedenfor er også kortsiktig rentebærende gjeld inkludert. Samlet rentebærende gjeld består av både langsiktige og kortsiktige poster. Samlet rentebærende gjeld er spesifisert på valuta nedenfor. Bankinnskuddene er rentebærende. Netto-rentebærende gjeld (NIBD)

fremkommer derfor som rentebærende gjeld minus bankinnskudd. Endringer i NIBD gjennom året er vist i oppstilling nedenfor. Det er redegjort nærmere for NIBD i noten om alternative resultatmål.

Langsiktig gjeld 31.12	2021			2020		
	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum	Kortsiktig del	Langsiktig del	Sum
Rentebærende gjeld 31.12						
Langsiktig rentebærende gjeld						
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	246.755	989.773	1.236.528	238.437	1.041.812	1.280.249
Obligasjonslån	0	1.492.431	1.492.431	0	0	0
Lån fra kredittinstitusjoner	351.592	3.835.289	4.186.882	396.610	3.992.432	4.389.042
Lån fra andre	1.513	889	2.402	1.519	1.246	2.765
Sum	599.860	6.318.383	6.918.243	636.567	5.035.490	5.672.057
Kortsiktig rentebærende gjeld						
Kassekreditt	540.933		540.933	767.619		767.619
Andre kortsiktige kreditter	41.457		41.457	47.501		47.501
Sum	582.390		582.390	815.120		815.120
Sum	1.182.250	6.318.383	7.500.632	1.451.687	5.035.490	6.487.177
Rentebærende gjeld 31.12. spesifisert på valuta						
NOK			6.992.367			5.862.643
SEK			109.280			126.747
DKK			136.618			0
EUR			257.529			491.548
Annen valuta			4.838			6.239
Sum			7.500.632			6.487.177
Netto-rentebærende gjeld (NIBD) 31.12.						
Rentebærende gjeld			7.500.632			6.487.177
Bankinnskudd (-)			-4.203.146			-2.966.409
NIBD			3.297.487			3.520.768

NOTE 15 forts. Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1.000

Avstemming endringer i NIBD per 31.12.	Eiendeler		Langsiktig gjeld inkludert kortsiktig del				Sum
	Bankinnskudd	Kortsiktig gjeld Kassekreditt og kortsiktige kreditter	Obligasjonslån	Lån fra kredittinst.	Leasing fra kredittinst.	Annen gjeld	
NIBD per 01.01.2020	-3.031.052	585.126	0	4.027.759	1.056.654	2.943	2.641.431
Endring bankinnskudd	64.643						64.643
Kontantstrøm - inngående		229.994		1.657.920			1.887.914
Kontantstrøm - utgående				-1.319.643	-245.418	-287	-1.565.348
Nye leieavtaler med kredittinstitusjoner					467.941		467.941
Omregningsdifferanser				10.526	1.072	109	11.707
Agio på lån i utenlandsk valuta				12.480			12.480
Andre bevegelser uten kontanteffekt							0
NIBD per 31.12.2020	-2.966.409	815.120	0	4.389.042	1.280.249	2.765	3.520.768
Endring bankinnskudd	-1.232.908						-1.232.908
Kontantstrøm - inngående			1.500.000	671.814			2.171.814
Kontantstrøm - utgående		-359.069	-7.875	-925.784	-249.877	-288	-1.542.893
Virksomhetssammenslutning	-3.829	126.339		63.547	6.890		192.947
Nye leieavtaler med kredittinstitusjoner					245.020		245.020
Terminerte leieavtaler med kredittinstitusjoner					-37.618		-37.618
Omregningsdifferanser				-6.698	-8.136	-76	-14.910
Agio på lån i utenlandsk valuta				-5.039			-5.039
Andre bevegelser uten kontanteffekt			306				306
NIBD per 31.12.2021	-4.203.146	582.390	1.492.431	4.186.882	1.236.528	2.402	3.297.487

Avstemming utgående kontantstrømmer, som spesifisert ovenfor, mot kontantstrømanalysen	2021	2020
Utgående kontantstrømmer knyttet til nedbetaling av langsiktig rentebærende gjeld (jf tabell ovenfor)	-1.175.949	-1.565.348
Utgående kontantstrøm knyttet til avdrag på leieforpliktelser ovenfor andre (jf note 8), ikke inkludert i NIBD	-259.707	-221.066
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld (jf kontantstrømanalysen)	-1.435.656	-1.786.414

Obligasjonslån

Konsernet tok opp 3 obligasjonslån, hver på NOK 500 millioner, i obligasjonsmarkedet den 17. september 2021. Obligasjonene er såkalt grønne. Det betyr at det er etablert et grønt rammeverk som setter regler for hvordan provenyet fra lånene kan anvendes. Rammeverket er publisert på konsernets hjemmeside på internett. Per utgangen av regnskapsåret overstiger konsernets omfang av kvalifiserte investeringer mottatt låneproveny. Konsernet har derfor allerede oppfylt kriteriene for hva det kan investeres i.

Alle de tre obligasjonslånene er avdragsfrie gjennom hele løpetiden. Lånene har ulik løpetid på henholdsvis 5, 6 og 10 år. Lånene med løpetid på 5 og 6 år har flytende rente, og 4 terminer per år. Lånet med løpetid på 10 år er et fastrentelån, med kun en årlig termin. Renter gjøres opp etter hver termin. Obligasjonslånene er målt til amortisert kost. Obligasjonslånene er usikret. Virkelig verdi er tilnærmet lik bokført verdi per 31.12.2021.

Spesifikasjon	Verdi på opptrekstidspunkt			Periodens amortiserings-effekt	Verdi per 31.12.2021		
	Nominell verdi	Opptaks-kostnader	Bokført verdi		Nominell verdi	Uamortiserte opptaks-kostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løptid 5 år, flytende rente	500.000	-2.625	497.375	131	500.000	-2.494	497.506
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løptid 6 år, flytende rente	500.000	-2.625	497.375	109	500.000	-2.516	497.484
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løptid 10 år, fast rente på 3,35%	500.000	-2.625	497.375	66	500.000	-2.559	497.441
Sum	1.500.000	-7.875	1.492.125	306	1.500.000	-7.569	1.492.431

Kostnadsførte renter, inkludert amortisering	2021
Betalte renter	3.981
Påløpte renter, avsatt for i balansen	5.558
Amortiseringseffekt i perioden	306
Sum	9.846

Forfallsstruktur og renterisiko m.v.

Detaljert forfallsstruktur for finansielle forpliktelser	2022	2023	2024	2025	2026	Senere	Sum
Avdrag på langsiktig rentebærende gjeld							
Avdrag på obligasjonslån					497.506	994.925	1.492.431
Avdrag på lån fra kredittinstitusjoner m.m.	351.592	408.848	799.659	552.455	390.263	1.684.065	4.186.882
Avdrag på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	246.755	301.438	287.091	159.735	90.978	150.531	1.236.528
Avdrag på annen langsiktig gjeld	1.513	252	243	249	145	0	2.402
Sum avdrag på langsiktig rentebærende gjeld	599.860	710.538	1.086.993	712.439	978.892	2.829.521	6.918.243

Avdrag på langsiktig ikke-rentebærende gjeld	2022	2023	2024	2025	2026	Senere	Sum
Avdrag på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	231.479	202.141	160.588	154.308	136.849	437.177	1.322.541
Avdrag på annen ikke-rentebærende gjeld	4.030	5.376					9.406
Sum avdrag på langsiktig ikke-rentebærende gjeld	235.509	207.517	160.588	154.308	136.849	437.177	1.331.947

Renter på langsiktig gjeld	2022	2023	2024	2025	2026	Senere	Sum
Renter på obligasjonslån (inkludert amortiseringseffekt)	36.732	36.732	36.783	36.732	34.049	87.714	268.742
Renter på lån fra kredittinstitusjoner m.m.*	98.569	88.940	74.799	59.022	47.909	54.384	423.623
Renter på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	24.102	18.167	11.796	6.958	4.244	5.374	70.641
Renter på leieforpliktelser ovenfor andre enn kredittinstitusjoner	48.272	39.600	32.345	26.047	20.224	69.233	235.721
Renter på andre langsiktige lån	66	31	21	11	3		131
Sum estimerte renter på langsiktig gjeld per 31.12	207.741	183.469	155.743	128.770	106.429	216.705	998.858

* Effekten av rentebytteavtaler er inkludert i beløpene

Andre kortsiktige finansielle forpliktelser	2022	2023	2024	2025	2026	Senere	Sum
Kassekreditt (rentebærende gjeld)	540.933						540.933
Andre kortsiktige kreditter og lån (rentebærende gjeld)	41.457						41.457
Påløpte rentekostnader	21.171						21.171
Leverandørgjeld	1.690.434						1.690.434
Annen kortsiktig gjeld, eksklusiv betalbar skatt og off.trekk og avg.	862.929						862.929
Sum andre kortsiktige finansielle forpliktelser	3.156.924	0	0	0	0	0	3.156.924
Sum	4.200.034	1.101.524	1.403.324	995.517	1.222.170	3.483.403	12.405.972

Konsernets finansielle forpliktelser er klassifisert i henhold til forfallsstrukturen. Klassifisering er gjennomført i henhold til forfallstidspunktet i kontrakten. Derivatforpliktelser knyttet til rentebytteavtaler definert som kontantstrømsikring er inkludert i beregnet rentekostnad på sikringsobjekt.

NOTE 15 forts. Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1.000

Garantier per 31.12	2021	2020
Garantier stilt for egne forpliktelser		
Garantier gitt til leverandører	1.642	1.665
Garantier gitt til finansierings-institusjoner	506.129	506.000
Garantier gitt til myndighetene ifm skattetrekk	23.984	9.000
Garantier gitt til oppgjørssentraler (Råfiskelaget, VPS, Fish Pool)	2.100	2.100
Sum	533.855	518.765
Garantier stilt for tredjeparts forpliktelser		
Kausjonist-ansvar for tilknyttede selskapers bankgjeld	7.660	7.660
Kausjonist-ansvar for andre eksterne parters gjeld	2.050	1.520
Sum	9.710	9.180
Tilgjengelig likviditet per 31.12.	2021	2020
Bankinnskudd	4.203.146	2.966.409
Ubenyttede trekkrettigheter	3.581.100	3.459.502
Sum	7.784.246	6.425.911

Renterisiko knyttet til rentebærende gjeld	2021	2022	2023	2024	2025	2026	Senere
Rentebærende gjeld per 01.01		7.500.632	6.318.382	5.607.844	4.520.851	3.808.413	2.829.521
Avdragsprofil på rentebærende langsiktig gjeld		-599.860	-710.538	-1.086.993	-712.439	-978.892	-2.829.521
Avdragsprofil på rentebærende kortsiktig gjeld		-582.390					
Rentebærende gjeld per 31.12	7.500.632	6.318.382	5.607.844	4.520.851	3.808.413	2.829.521	0
Rentebærende gjeld 31.12 sikret med fastrente per 31.12	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027
500,0 MNOK, 17.09.2021 - 17.19.2031 (obligasjonslån)	497.441	497.703	497.966	498.228	498.491	498.753	499.016
500,0 MNOK, 16.01.2012 - 16.01.2022 (rentebytteavtale)	500.000						
342,2 MNOK, 15.04.2020 - 15.04.2027 (rentebytteavtale)	342.188	323.438	304.688	285.938	267.188	248.438	
342,2 MNOK, 15.04.2020 - 15.04.2027 (rentebytteavtale)	342.188	323.438	304.688	285.938	267.188	248.438	
Sum sikret rentebærende gjeld	1.681.816	1.144.578	1.107.341	1.070.103	1.032.866	995.628	499.016
Sum usikret rentebærende gjeld	5.818.816	5.173.804	4.500.504	3.450.748	2.775.547	1.833.893	2.333.435
Sum rentebærende gjeld	7.500.632	6.318.382	5.607.844	4.520.851	3.808.413	2.829.521	2.832.450
Herav med flytende rente (%)	78 %	82 %	80 %	76 %	73 %	65 %	82 %

Risiko for renteendringer i forhold til utløpstidspunkt på eksisterende rentebytteavtale	2021	2020
6 måneder eller mindre	500.000	
6-12 måneder		500.000
1-5 år		500.000
Over 5 år	1.181.816	721.875
Sum	1.681.816	1.721.875

En økning (nedgang) i rentenivå på 1 % hadde medført økte (reduserte) rentekostnader med NOK 57,4 millioner for 2022.

Virkelig verdi, låneutgifter

Bokført verdi av langsiktig gjeld er tilnærmet lik virkelig verdi. Det foreligger ingen vesentlige etableringsgebyrer som ikke er amortisert over lånets levetid.

Lånevilkår («covenants»)

Konsernets hovedlånevilkår («covenant») er egenkapitalandel på minst 25 - 30 %. Ved beregning av egenkapitalandelen justeres balansen for bankinnskudd og utsatt skatt knyttet til konsesjoner. I tillegg foreligger det soliditetskrav i noen

datterselskaper som alle er 30 % eller lavere. Det foreligger også krav til såkalt «borrowing base» i Lerøy Midt AS, Lerøy Vest AS og Sjøtroll Havbruk AS for de kortsiktige trekkfasilitetene. Med dette menes at utnyttelsen på fasiliteten skal ligge innenfor en viss regnskapsmessig størrelse basert på en eller flere regnskapslinjer. For konsernet gjelder dette varelager, kundefordringer samt andre fordringer.

Ingen av selskapene i konsernet er kommet i brudd med lånevilkår («covenants») i 2021.

Gjeld som er sikret ved pant og pantsatte eiendeler

Gjeld som er sikret ved pant	2021	2020
Pantelån fra kredittinstitusjoner m.m.	4.186.882	4.370.880
Andre langsiktige lån	1.182	0
Kortsiktig gjeld til kredittinstitusjoner (kassekreditt)	540.933	767.619
Andre kortsiktige rentebærende lån og kreditter	41.457	47.501
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	4.770.453	5.186.000

Pantsatte eiendeler	2021	2020
Kundefordringer / andre fordringer	1.281.103	1.425.061
Aksjer i tilknyttede selskaper (Norskott Havbruk AS)	1.094.884	615.422
Biologiske eiendeler / andre varer	6.774.063	5.359.998
Varige driftsmidler	5.500.143	6.354.994
Konsesjoner*	1.366.960	1.190.802
Sum	16.017.153	14.946.276

* Pantsatte konsesjoner eies av Lerøy Midt AS og Lerøy Vest AS

NOTE 16 Pensjoner

Alle tall i NOK 1.000

Alle de norske selskapene i konsernet tilfredsstiller kravene i lov om obligatorisk tjenestepensjon (OTP-loven). Ordningene er i hovedsak etablert som innskuddsbaserte pensjonsordninger. De fleste ytelsesbaserte ordningene er avviklet og erstattet med innskuddsbaserte ordninger, med utstedelse av fripolise til medlemmene. De gjenværende forpliktelsene er beregnet

ihht vanlige aktuarmessige forutsetninger. I tillegg har enkelte konsernselskaper noen få mindre usikrede ordninger som er finansiert over drift. Disse ordningene er vurdert som uvesentlige med tanke på ytterligere noteopplysninger. Informasjon om årets pensjonskostnad er også gitt i note om lønnskostnader mv.

Balansført pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	2021	2020
Nåverdi av fremtidig pensjonsforpliktelse	5.650	4.503
Virkelig verdi av pensjonsmidlene	-2.257	-1.833
Netto pensjonsforpliktelse (ytelsesbasert ordning)	3.393	2.670
Endring i balansført forpliktelse		
Balansført verdi 01.01.	2.670	2.689
Kostnader resultatført i året	1.074	244
Netto inn- og utbetalinger og betaling av pensjonspremie	-351	-263
Balansført verdi 31.12. (ytelsesbasert ordning)	3.393	2.670
Samlet pensjonskostnad over resultatet		
Netto pensjonskostnad fra innskuddsbasert ordning	135.803	103.765
Netto pensjonskostnad fra ytelsesbasert ordning	1.074	244
Sum pensjonskostnad over resultatet	136.877	104.009
Samlet pensjonskostnad over utvidet resultat		
Netto pensjonskostnad (før skatt) fra ytelsesbasert ordning – utv. resultat		
Sum pensjonskostnad over utvidet resultat	0	0

NOTE 17 Skatt

Alle tall i NOK 1.000

Skattekostnad	2021	2020
Betalbar skatt	555.057	355.789
Endring i utsatt skatt	195.512	-159.116
Sum skattekostnad	750.569	196.674

Kostnadsført betalbar skatt er høyere enn konsernets balansførte betalbare skatt pr 31.12. Dette skyldes i all hovedsak at deler av årets betalbare skatt i utenlandske selskaper er forskuddsbetalt pr 31.12, samt justering på tidligere års betalbare skatt.

Skatten på konsernets resultat før skatt avviker fra det beløpet som hadde fremkommet dersom konsernets veide gjennomsnittlige skattesats hadde vært benyttet. Differansen fremkommer som følger:

	2021	2020
Resultat før skattekostnad	3.531.665	986.884
Skatt beregnet med de forskjellige lands skattesats	770.631	215.075
22 % av netto permanente forskjeller o.a.	4.960	3.880
22 % av andel av resultat i tilknyttet selskap	-26.731	-23.178
Andre forskjeller	1.709	897
Skattekostnad	750.569	196.674
Effektiv skattesats	21,3 %	19,9 %

Endring i balansført utsatt skatt	2021	2020
Balansført verdi per 01.01	2.302.260	2.471.598
Virksomhetssammenslutning	18.800	0
Skatteeffekter over totalresultatet (egenkapitalen)	17.701	-10.222
Resultatført endring	195.512	-159.116
Netto balansført verdi 31.12	2.534.273	2.302.260
Balansført utsatt skattefordel *	-40.847	-18.110
Balansført utsatt skatt	2.575.120	2.320.370

* Negative midlertidige forskjeller som ikke kan utlignes mot positive midlertidige forskjeller. Netto fordel er oppgitt som et negativt tall.

NOTE 17 forts. Skatt

Alle tall i NOK 1.000

Utsatte skatteforpliktelser (+)	Konsesjoner og rettigheter	Driftsmidler og leasing	Varer / biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2020	1.111.784	132.043	1.213.737	0	66.015	2.523.579
Resultatført i perioden	131	1.984	-136.651	0	-9.312	-143.848
31.12.2020	1.111.915	134.027	1.077.086	0	56.703	2.379.731
Virksomhetssammenslutning (22 %)	0	18.012	-1.215	0	1.683	18.480
Resultatført i perioden	3.332	35.195	207.507	0	4.060	250.094
Omregningsdifferanser	0	0	0	0	320	320
31.12.2021	1.115.247	187.234	1.283.378	0	62.766	2.648.625

Utsatt skattefordel (-)	Fremførbart underskudd	Driftsmidler og leasing	Varer / biol. eiendeler	Fordringer	Andre forskjeller	Sum
01.01.2020	-38.710	-5.132	0	-2.662	-5.477	-51.981
Resultatført i perioden	-5.136	-3.020	0	-8.392	1.280	-15.268
Utsatt skatt på føringar over utvidet resultat	0	0	0	0	-9.373	-9.373
Omregningsdifferanser	0	0	0	0	-849	-849
31.12.2020	-43.846	-8.152	0	-11.054	-14.419	-77.471

Resultatført i perioden	27.197	-3.040	0	7.335	-86.074	-54.582
Utsatt skatt på føringar over utvidet resultat	0	0	0	0	17.701	17.701
31.12.2021	-16.649	-11.192	0	-3.719	-82.792	-114.352

Utsatt skatt	31.12.2021	31.12.2020
Utsatt skatt på positive midlertidige forskjeller 31.12	2.648.625	2.379.731
Utsatt skatt på negative midlertidige forskjeller 31.12	-114.352	-77.471
Netto	2.534.273	2.302.260
Kortsiktige skatteposisjoner	1.279.659	1.279.659
Langsiktige skatteposisjoner	1.254.614	1.022.601
Sum	2.534.273	2.302.260

NOTE 18 Annen kortsiktig gjeld

Alle tall i NOK 1.000

Annen kortsiktig gjeld	2021	2020
Virkelig verdi på finansielle instrumenter med forfall innen ett år	577	32.248
Verdiendring sikret risiko knyttet til bindende avtaler	17.178	72.302
Tapsbringende kontrakter knyttet til virkelig verdi-vurdering av biologiske eiendeler	44.259	32
Påløpt lønn og feriepengar	398.861	326.638
Påløpte rentekostnader	21.171	17.119
Påløpte kunderabatter	88.882	74.407
Avsetning for andre påløpte kostnader	262.726	269.952
Avsetninger for usikre forpliktelser og betingede utfall	50.306	35.123
Annen kortsiktig gjeld (forskudd fra kunder m.v.)	140	2.718
Sum annen kortsiktig gjeld	884.100	830.540

Andre påløpte kostnader omfatter blant annet frakt, reklamasjoner, behandlingskostnader, oppryddingskostnader, bonuser og andre påløpte drifts- og beholdningskostnader. Påløpt frakt er den største enkeltposten.

Avsetning for usikre forpliktelser og betingede utfall vedrører hovedsaklig avsatt betinget verderlag i forbindelse med oppkjøpet av Seafood Danmark A/S, på NOK 49,1 millioner. Se note om virksomhetssammenslutninger for detaljer.

NOTE 19

Resultat per aksje

Alle tall i NOK 1.000 med unntak av resultat/utbytte per aksje

Resultat per aksje	2021	2020
Årets resultat til LSGs aksjonærer (i NOK tusen)	2.632.371	794.335
Antall utstedte aksjer per 31.12 (i tusen)	595.774	595.774
Antall egne aksjer per 31.12 (i tusen)	-298	-298
Antall utestående aksjer per 31.12 (i tusen)	595.476	595.476
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer (i tusen)	595.476	595.476
Gjennomsnittlig antall utestående aksjer ved utvanning (i tusen)	595.476	595.476
Resultat per aksje	4,42	1,33
Utvannet resultat per aksje	4,42	1,33

Resultat per aksje siden børsnotering

År	Etter verdjusteringer			Før verdjusteringer *		
	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer	Resultat per aksje	Foreslått utbytte i forhold til resultat	Andel resultat etter skatt til LSG aksjonærer *	Resultat per aksje *	Foreslått utbytte i forhold til resultat *
2021	2.632.371	4,42	57 %	1.834.661	3,08	81 %
2020	794.335	1,33	150 %	1.467.617	2,46	81 %
2019	1.857.172	3,12	48 %	2.073.426	3,48	43 %
2018	3.437.042	5,77	35 %	2.918.324	4,90	41 %
2017	1.749.494	2,94	51 %	2.919.657	4,90	31 %
2016	3.224.143	5,65	24 %	2.192.909	3,84	35 %
2015	1.179.718	2,16	56 %	1.057.767	1,94	62 %
2014	1.055.916	1,93	62 %	1.312.258	2,40	50 %
2013	1.733.352	3,18	31 %	1.152.700	2,11	47 %
2012	480.797	0,88	79 %	278.958	0,51	137 %
2011	382.705	0,70	100 %	825.625	1,51	46 %
2010	1.419.507	2,62	38 %	1.193.765	2,21	46 %
2009	729.488	1,36	51 %	685.940	1,28	55 %
2008	124.730	0,23	120 %	151.416	0,28	99 %
2007	277.014	0,57	35 %	279.611	0,58	34 %
2006	651.516	1,59	33 %	575.141	1,40	37 %
2005	319.312	0,87	22 %	248.443	0,67	29 %
2004	83.402	0,24	36 %	82.216	0,24	37 %
2003	30.518	0,12	68 %	30.518	0,12	68 %
2002	25.650	0,11	69 %	25.650	0,11	69 %
Sum	22.188.182	39,80	48 %	21.306.602	29,01	50 %

* Resultat per aksje før verdjusteringer er et alternativt resultatmål hvor tallene er justert for LSG-aksjonærenes (kontrollerende eierinteresser) andel av regnskapsmessig verdjustering knyttet til biologiske eiendeler. Justeringen er etter skatt. I justeringen er også konsernets andel av slike justeringer fra tilknyttede selskaper (etter skatt) inkludert. Se note om alternative resultatmål for beregning.

NOTE 20

Utbytte per aksje

Alle tall i NOK 1.000 med unntak av resultat/utbytte per aksje

Utbetalt utbytte - utbetalt i inneværende regnskapsår

Utbetalt utbytte i 2021, basert på resultatet fra 2020, var NOK 2,00 per aksje. Dette utgjorde tilsammen NOK 1.191.547.

Foreslått utbytte - til utbetaling i påfølgende regnskapsår

Basert på resultatet for 2021 foreslås det et utbytte for inneværende år på NOK 2,50 per aksje, til utbetaling i 2022. Til sammen vil dette utgjøre NOK 1 489 434. Endelig vedtak fattes på den ordinære generalforsamlingen 23. mai 2022.

Utbytte per aksje siden børsnotering

År	Foreslått utbytte			Utbetalt utbytte		
	Antall utstedte aksjer 31.12 (tusen)	Foreslått utbytte per aksje	Samlet utbytte	Antall aksjer som utbyttet er fordelt på (i 1000)	Utbetalt utbytte per aksje	Samlet utbytte
2021	595.774	2,50	1.489.434	595.774	2,00	1.191.547
2020	595.774	2,00	1.191.547	595.774	1,50	893.661
2019	595.774	1,50	893.661	595.774	2,00	1.191.547
2018	595.774	2,00	1.191.547	595.774	1,50	893.661
2017	595.774	1,50	893.661	595.774	1,30	774.506
2016	595.774	1,30	774.506	545.774	1,20	654.928
2015	545.774	1,20	654.928	545.774	1,20	654.928
2014	545.774	1,20	654.928	545.774	1,00	545.774
2013	545.774	1,00	545.774	545.774	0,70	382.042
2012	545.774	0,70	382.042	545.774	0,70	382.042
2011	545.774	0,70	382.042	545.774	1,00	545.774
2010	545.774	1,00	545.774	535.774	0,70	375.042
2009	535.774	0,70	375.042	535.774	0,28	150.017
2008	535.774	0,28	150.017	535.774	0,18	96.439
2007	535.774	0,18	96.439	535.774	0,40	214.309
2006	427.774	0,50	214.309	427.770	0,18	76.999
2005	393.774	0,18	70.879	378.848	0,08	30.308
2004	344.408	0,09	30.308	344.408	0,06	20.665
2003	344.408	0,06	20.664	294.408	0,06	17.664
2002	294.408	0,06	17.664	194.408	0,06	11.664
Sum		18,65	10.575.166		16,10	9.103.515
Foreslått utbytte til utbetaling i 2022					2,50	1.489.434
Sum akkumulert utbetalt utbytte pluss foreslått utbytte til utbetaling i 2022					18,60	10.592.950

NOTE 21

Aksjekapital og aksjonærinformasjon

Alle tall i NOK 1.000

Aksjekapitalen består av	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Bokført verdi
Aksjekapital 01.01.2021	595.773.680	0,10	59.577.368
Aksjekapital 31.12.2021	595.773.680	0,10	59.577.368

Lerøy Seafood Group ASA har 19 056 aksjonærer per 31.12.21. Tilsvarende tall ved utgangen av 2020 var 15 227. Alle aksjer gir like rettigheter i selskapet. Ved utgangen av regnskapsåret hadde konsernet 566 utenlandske aksjonærer. Tilsvarende

tall ved utgangen av 2020 var 796. Utenlandske aksjonærer eide per 31.12.2021 totalt 181 781 544 aksjer, som tilsvarer en eierandel på 30,5 %. Tilsvarende tall ved utgangen av 2020 var 144 245 745 aksjer, tilsvarende en eierandel på 24,2 %.

Oversikt over 20 største aksjonærer per 31.12	2021		2020	
	Antall aksjer	Eierandel	Antall aksjer	Eierandel
AUSTEVOLL SEAFOOD ASA	313.942.810	52,69 %	313.942.810	52,69 %
FOLKETRYGDFONDET	32.314.492	5,42 %	35.413.842	5,94 %
UBS AG	18.484.295	3,10 %		
State Street Bank and Trust Comp (OM80)	9.010.866	1,51 %	9.498.444	1,59 %
The Bank of New York Mellon SA/NV	7.559.304	1,27 %	6.932.098	1,16 %
PARETO AKSJE NORGE VERDIPAPIRFOND	7.398.809	1,24 %	7.179.409	1,21 %
FERD AS	6.682.048	1,12 %	6.811.248	1,14 %
Banque Degroof Petercam Lux. SA	6.627.179	1,11 %	7.873.207	1,32 %
BNP PARIBAS SECURITIES SERVICES	5.532.810	0,93 %	6.361.787	1,07 %
State Street Bank and Trust Comp (OMNIBUS F, REF:OM06)	5.477.668	0,92 %	6.602.121	1,11 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London (USA)	4.769.577	0,80 %	4.595.280	0,77 %
JPMorgan Chase Bank, N.A., London (UK)	4.437.350	0,74 %	3.644.123	0,61 %
VERDIPAPIRFOND ODIN NORGE	4.263.903	0,72 %	4.263.903	0,72 %
SIX SIS AG	3.939.925	0,66 %	3.531.246	0,59 %
State Street Bank and Trust Comp	3.923.019	0,66 %	3.317.053	0,56 %
DANSKE INVEST NORSKE INSTIT. II.	3.797.761	0,64 %	4.398.211	0,74 %
The Bank of New York Mellon	3.774.621	0,63 %	3.816.291	0,64 %
J.P. Morgan Bank Luxembourg S.A.	3.376.556	0,57 %	3.910.086	0,66 %
CLEARSTREAM BANKING S.A.	3.282.868	0,55 %	3.838.554	0,64 %
VERDIPAPIRFONDET DNB NORGE	3.208.080	0,54 %	3.122.534	0,52 %
VERDIPAPIRFONDET KLP AKSJENORGE IN			3.115.240	0,52 %
Totalt 20 største aksjeeiere	451.803.941	75,83 %	442.167.487	74,22 %
Andre	143.969.739	24,17 %	153.606.193	25,78 %
Totalt	595.773.680	100,00 %	595.773.680	100,00 %

Aksjer som eies av styrets medlemmer og nærstående av disse
Styrets leder, Helge Singelstad, samt styremedlemmene Britt Kathrine Drivenes, Arne Møgster og Karoline Møgster, har indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA. Arne Møgsters og

Karoline Møgsters eierinteresser skjer gjennom eierskap i konsernspissen Laco AS.

Styremedlem (ansattes representant) Hans Petter Vestre eier 1.200 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA ved utgangen av året, tilsvarende som på samme tid i fjor.

Aksjer som eies av konerndledelsen og nærstående av disse

Navn	Stilling	2021	2020
Henning Beltestad	Konsernleder	49.200	42.200
Sjur Malm	Konserndirektør økonomi/finans	15.000	15.000
Bjarne Reinert	Konsendirektør Havbruk	2.800	0
Siren Grønhaug	Konserndirektør HR	1.200	1.200
Ivar Wulff	Konserndirektør VAPS&D	0	0
Sum		68.200	58.400

Konserndirektør salg og distribusjon (VAPS&D) Ivar Wulff har indirekte eierinteresser i Lerøy Seafood Group ASA gjennom morselskapet Austevoll Seafood ASA, hvor han eier 552 aksjer.

NOTE 22

Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

Alle tall i NOK 1.000

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn	2.693.567	2.428.749
Arbeidsgiveravgift	228.712	212.182
Innleid personale	241.863	204.569
Pensjonskostnader (inkl. AGA)	136.877	104.009
Andre ytelser	67.557	35.934
Andre personalkostnader	105.252	86.686
Sum	3.473.829	3.072.129

Ansatte	2021	2020
Antall årsverk sysselsatt	4.591	4.293
Antall ansatte	5.475	4.912
Antall menn ansatt	3.452	3.120
Antall kvinner ansatt	2.023	1.792
Kvinneandel i forhold til antall ansatte	36,9 %	36,5 %

Ytelser til ledende ansatte i 2020	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet	Sum
Konsernleder	3.292	3.000	172	11	6.475
Konserndirektør økonomi/finans	2.644	1.964	176	10	4.794
Konsendirektør Havbruk	2.815	1.518	169	136	4.638
Konserndirektør Villfangst *	2.317	2.000	107	11	4.435
Konserndirektør VAPSD	1.637	1.000	170	24	2.831
Konserndirektør HR	1.455	1.000	173	22	2.650

* Konserndirektør Villfangst, Webjørn Barstad, sluttet i konsernet den 30.11.2020. Stillingen opphøret fra samme dato. Ytelsene oppgitt for 2020 gjelder derfor kun 11 måneder av året.

Ytelser til ledende ansatte i 2021	Lønn	Bonus	Pensjon	Annet	Sum
Konsernleder	3.564	3.000	174	11	6.749
Konserndirektør økonomi/finans	2.719	1.785	175	21	4.700
Konsendirektør Havbruk	2.014	209	173	11	2.407
Konserndirektør VAPSD	2.198	1.000	172	30	3.400
Konserndirektør HR	1.974	1.000	174	30	3.178

Ny konserndirektør Havbruk tiltrådte stillingen 01.01.2021

Det utbetales ikke godtgjørelse til styreformann i form av innberetningspliktig honorar. Lerøy Seafood Group ASA blir fakturert for denne tjenesten samt konsulenthonorar fra konsernspissen Laco AS, hvor styreformannen er ansatt. Se også note om transaksjoner med nærstående parter. Godtgjørelse til øvrige styremedlemmer utgjorde NOK 1 250 i 2021 (likt fordelt). Honoraret utgjorde NOK 1.245 i 2020. Antall styremedlemmer er også uendret i forhold til samme tid i fjor.

Godtgjørelse til valgkomité er økt i forhold til fjoråret, og utgjør NOK 135 i 2021 mot NOK 105 i 2020. Tilsvarende som for styrehonorar er honoraret per medlem like stort.

Godtgjørelse til revisjonsutvalget er økt i forhold til fjoråret og utgjør NOK 170 i 2021 mot NOK 100 i 2020. Honoraret per medlem like stort.

En beskrivelse av hovedprinsippene for selskapets lønnspolitikk er gitt i styrets retningslinjer om fastsettelse av lønn og annen godtgjørelse til ledende personer.

Fullmakter gitt til styret

Styrets fullmakter er gitt i henhold til allmennaksjeloven, jf. særlig lovens kapittel 8, 9 og 10.

Styret fikk første gang ved ordinær generalforsamling 12.05.2000 fullmakt til erverv av egne aksjer. Fullmakten ble erstattet med en ny fullmakt ved ordinær generalforsamling 26.05.2021. Fullmakten gjelder i 18 måneder fra vedtakstidspunktet. Styret har fullmakt til å erverve inntil 50 millioner aksjer hver pålydende NOK 0,1. Minste beløp som skal betales for aksjene er NOK 1 per aksje, og høyeste beløp er NOK 100 per aksje. Fullmakten ble ikke benyttet i 2021. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2022.

Styret har fullmakt til å forhøye aksjekapitalen med inntil NOK 5 000 000 ved å utstede inntil 50 000 000 aksjer i Lerøy Seafood Group ASA hver pålydende NOK 0,1, gjennom én eller flere rettede emisjoner mot eksterne investorer, ansatte og enkelte aksjonærer. Denne typen fullmakt ble første gang gitt ved ordinær generalforsamling 04.05.1999 og senest fornyet ved ordinær generalforsamling 26.05.2021. Fullmakten gjelder i 24 måneder fra vedtakstidspunktet. Fullmakten ble ikke benyttet i 2021. Fullmakten vil bli foreslått fornyet i ordinær generalforsamling 23.05.2022.

Honorarer til revisor	2021	2020
Revisjonshonorar til konsernrevisor	8.168	6.683
Revisjonshonorar til andre revisorer	1.942	1.375
Andre attestasjonstjenester ved konsernrevisor	123	747
Andre attestasjonstjenester ved andre revisorer	153	160
Teknisk bistand skatt ved konsernrevisor	1.298	983
Teknisk bistand skatt ved andre revisorer	90	83
Andre tjenester ved konsernrevisor	2.290	2.169
Andre tjenester ved andre revisorer	729	
Totalt	14.793	12.200

Honorarer betalt til konsernrevisor for andre tjenester i 2021 omfatter blant annet bærekraftsrevisjon, diverse juridisk og teknisk bistand (inkludert teknisk bistand ved interprisingsdokumentasjon), tjenester knyttet til HR o.a.

Styrets fullmakter har gyldighetstid utover ett år og er ikke avgrenset til nærmere definerte formål slik NUES anbefaler. Dette er hovedsakelig av operasjonelle årsaker, men også for å synliggjøre at selskapet er ekspansivt, og at styret anser aksjen som et mulig oppgjørsmiddel. Denne praksisen er for å sikre selskapet best mulig strategisk forretningsutvikling. Selskapet har imidlertid praktisert årlig fornying av fullmaktene i ordinær generalforsamling.

Lån til ansatte

Det er ikke gitt lån til daglig leder, styreformann eller andre nærstående parter. Ingen enkeltlån/-sikkerhetsstillelser til ansatte utgjør mer enn 5 % av selskapets egenkapital.

Revisor

Konsernrevisor er PricewaterhouseCoopers AS. Honorarer til konsernrevisor inkluderer også Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS og andre PricewaterhouseCoopers-selskaper i utlandet. Oppgitt revisjonshonorar til konsernrevisor er avtalt honorar for revisjon knyttet til regnskapsåret. Øvrige oppgitte honorarer gjelder mottatte tjenester i inneværende regnskapsår. Samlede honorarer i 2021 har vært som følger:

NOTE 23

Poster som er slått sammen i regnskapet

(Alle tall i NOK 1 000)

Netto finansposter

Renteinntekt	2021	2020
Annen renteinntekt	29.193	25.550
Agiovinning, netto*	40.006	
Inntekt på andre investeringer	2.207	3.978
Andre finansinntekter	1.543	3.264
Sum finansinntekter	72.950	32.792
Rentekostnad (spesifisert nedenfor)	2021	2020
Annen rentekostnad (spesifisert nedenfor)	244.669	235.704
Agiotap, netto		27.235
Nedskrivning finansielle anleggsmidler		
Annen finanskostnad	22.205	11.231
Sum finanskostnader	266.874	274.170
Netto finansposter	-193.924	-241.378

* Valutagevinster og tap relatert til varekjøp og varesalg blir presentert som en del av regnskapslinjen «Varekjøp», da dette er driftsrelatert. Netto gevinst i 2021 utgjorde NOK 75,2 millioner. I 2020 utgjorde netto gevinst NOK 39,9 millioner.

Annen rentekostnad består av	2021	2020
Renter på obligasjonslån	9.846	
Renter på langsiktige lån fra kredittinstitusjoner	97.738	108.045
Renter på rentebytteavtaler	35.660	30.053
Renter på leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	26.839	30.060
Renter på leieforpliktelser ovenfor andre	54.899	47.305
Andre rentekostnader	19.688	20.241
Sum	244.669	235.704

NOTE 24

Omregningsdifferanser

(Alle tall i NOK 1 000)

Eiendeler og forpliktelser i utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte balansedagens kurs. Inntekter og kostnader fra utenlandsk virksomhet omregnes til norske kroner ved å benytte gjennomsnittskurs for året. Omregningsdifferanser føres over utvidet resultat.

Ved avhendelse av utenlandsk virksomhet reverseres tilhørende akkumulerte omregningsdifferanser tilordnet morselskapets eiere over resultatregnskapet. Avhendelse

av utenlandsk virksomhet kan skje enten ved helt eller delvis salg av datterselskap, felleskontrollert virksomhet eller tilknyttet selskap. Ved nedslag av datterselskap uten tap av kontroll føres den relative andelen av omregningsdifferansen over til ikke-kontrollerende eierinteresser i egenkapitalen. Ved annet nedslag uten tap av felles kontroll eller betydelig innflytelse skal den relative andelen av akkumulert omregningsdifferanse reverseres over resultatet.

	Tilordnet morselskapets aksjonærer	Ikke-kontrollerende eierinteresser	Sum
Omregningsdifferanser per 01.01.20	95.526	0	95.526
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	35.088		35.088
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	9.583		9.583
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	-5		-5
Reklassifisering til (+) / fra (-) kontantstrømsikringsreserve	98		98
Omregningsdifferanser per 31.12.20	140.290	0	140.290
Omregningsdifferanser per 01.01.21	140.290	0	140.290
Omregningsdifferanser knyttet til datterselskaper	-60.848	423	-60.425
Omregningsdifferanser fra tilknyttede selskaper	7.591		7.591
Omregningsdifferanser som i perioden er omklassifisert til resultat	-7.215		-7.215
Omregningsdifferanser per 31.12.21	79.818	423	80.241

NOTE 25

Nærstående parter

(Alle tall i NOK 1.000)

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er selve konsernspissen. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS-konsernet som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS-konsernet, anses som transaksjoner og mellomværender med nærstående. Det samme gjelder for tilknyttede selskaper av disse.

Tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group-konsernet, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i

datterselskaper, regnes også som nærstående parter.

I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper.

Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA-konsernet er som følger:

2020	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernspiss»		5.565		6.956
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	15	19.342		1.916
Pelagia AS	Austevoll Seafood ASA (50%)	559	519		
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)		120		
Hordafor AS	Pelagia AS (50 %)	40.577	17.281	11.416	864
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	1.563	179.223	226	20.587
Brødrene Birkeland Farming AS	Austevoll Seafood ASA (51,69 %)				
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	134			
Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper					
Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	51			
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100 %)		113.794		10.750
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	784	144.024		767
Seafood Danmark AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (33,33 %)	26.866	8.042	5.946	
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)		4.848		
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	200	3.000	71	1.500
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)		780		
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (48 %)		0	8.500	
Vestvågøy Kystrederi AS	Lerøy Havfisk AS (49,6%)		0		
Sørøya Isanlegg AS	Lerøy Norway Seafoods AS (44,7 %)	407	1.187	1.200	
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS (33,5 %)		886		3
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS (28,2%)		43		
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)		8.548		403
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34%)		0	560	
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)		80.926	20	10.408
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)		17.210	7.493	3.500
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20 %)			2.000	
Dragøy Grossist AS	Lerøy Nord AS (34 %)		2.634		233
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS (49,9 %)			3.500	
IKE i datterselskaper					284
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		71.156	607.971	42.664	58.170

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser». Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note om tilknyttede selskaper

2021	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer	Gjeld
Transaksjoner med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernspiss»	0	5.108	0	0
Fitjar Mekaniske Verksted AS	Laco AS (100 %)	0	23.619	0	378
Pelagia AS	Austevoll Seafood ASA (50%)	0	9	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	46.051	50	0	0
Hordafor AS	Pelagia AS (50 %)	2.569	26.300	2.370	1.033
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	0	169.608	212	18.618
Brødrene Birkeland Farming AS	Austevoll Seafood ASA (51,69 %)	17.195	0	0	0
Kobbevik og Furuholmen Oppdrett AS	Brødrene Birkeland Farming AS (100 %)	0	17.845	21.493	22.258
			3.652	0	2.848

Transaksjoner med konsernets egne tilknyttede selskaper og IKE i datterselskaper

Norskott Havbruk AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	52	0	0	0
Scottish Seafarms	Norskott Havbruk AS (100 %)	0	171.227	0	3.605
Seistar Holding AS konsern	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	9	169.205	0	835
Seafood Danmark AS konsern (t.o.m. 31.03.2021)	Lerøy Seafood Group ASA (33,33 %)	2.250	0	0	0
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)	0	4.016	0	0
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	70	3.000	1.522	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	726	0	12
Finnmark Kystfiske AS	Havfisk AS (48 %)	0	0	8.500	0
Vestvågøy Kystrederi AS	Lerøy Havfisk AS (49,6%)	0	0	0	0
Båtsfjord Laboratorium AS	Lerøy Norway Seafoods AS (33,5 %)	0	648	0	0
Båtsfjord Bedriftshelsetjeneste AS	Lerøy Norway Seafoods AS (28,2%)	0	16	0	0
Itub AS	Lerøy Norway Seafoods AS (22,3 %)	0	5.939	0	175
Neset Kystfiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34%)	0	0	0	0
Holmen Fiske AS	Sørvær Kystfiskeinvest AS (34 %)	0	0	0	0
Romsdal Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	0	80.795	0	10.046
Kirkenes Processing AS	Lerøy Aurora AS (50 %)	0	29.371	7.436	127
Norway Salmon AS	Lerøy Midt AS (20 %)	0	0	2.000	0
Vågen Fiskeriselskap AS	Sirevaag AS (49,9 %)	0	0	4.500	0
Sum transaksjoner og mellomværender med alle identifiserte nærstående parter		68.196	711.134	48.033	59.935

IKE er en forkortelse for «ikke-kontrollerende eierinteresser». Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note om tilknyttede selskaper.

Aksjekapitalen i det tilknyttede selskapet Norskott Havbruk AS er økt med NOK 305,5 millioner. Se note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet for detaljer.

Lerøy Seafood Group ASA kjøpte selskapet Lerøy Årskog AS fra konsernspissen Laco AS for NOK 38,9 millioner. Transaksjonen skjedde i tråd med armlengdeprinsippet. Transaksjonen er beskrevet nærmere i konsernnoten om oppkjøp.

Lerøy Seafood Group (Lerøy Vest AS) leier brønnbåter av rederiet Seistar Holding. Leiekontraktene er behandlet etter IFRS 16, hvor eiekontrakter med varighet utover ett år er aktivert. Bokført verdi på bruksrett-eiendelene per 31.12 utgjør NOK 287,0 millioner. Bokført verdi på leieforpliktelsen utgjør NOK 299,4 millioner. Disse beløpene inngår ikke i tabellen ovenfor. Avdrag og renter på balanseførte leieavtaler med Seistar Holding utgjorde NOK 153,0 millioner, og inngår i varekjøpet i tabellen ovenfor.

NOTE 26

Hendelser etter balansedagen

Krig i Ukraina

I februar 2022 angrep Russland Ukraina, i en opptrapping av den pågående konflikten som startet i 2014. Denne krigen har en rekke indirekte og direkte konsekvenser for konsernet. De direkte konsekvenser er at konsernets salg til Hviterusland er stoppet, og salg til Ukraina ikke er mulig. I 2021 utgjorde

omsetningen til Hviterusland NOK 316 millioner, og til Ukraina NOK 493 millioner. Konsernet har ikke utestående fordringer mot Hviterusland, og eksponering mot Ukraina er under NOK 5 millioner. De indirekte konsekvenser er flere. Den viktigste er trolig økt pris på innsatsfaktorer i konsernets produksjon, herunder både drivstoff og råmaterialer til fôr.

NOTE 27

Pågående rettslige prosesser m.v.

Undersøkelser av konkurransemyndigheter

EUs konkurransemyndigheter ("Kommisjonen") innledet 20. februar 2019 undersøkelser knyttet til mistanke om konkurransebegrensende samarbeid i laksemarkedet. Lerøy Seafood Group ASA er blant selskapene omfattet av saken. Det amerikanske justisdepartementet (DOJ) åpnet etterforskning mot den norske lakseindustrien i november 2019. I den forbindelse mottok Lerøy Seafood USA, Inc., et datter-datterselskap av Lerøy Seafood Group ASA, en stevning fra DOJ, med anmodning om informasjon. Det er uklart nøyaktig hva nevnte myndigheter mener at et eventuelt ulovlig samarbeid har bestått i, når det eventuelt har oppstått og hvilke negative konsekvenser det kan ha hatt. Lerøy Seafood Group ASA bistår myndighetene med å legge til rette for en effektiv gjennomføring av sakene. Saksbehandlingen i denne typen saker er normalt på opptil flere år, og det er foreløpig for tidlig å si om saken kan medføre sanksjoner eller andre negative konsekvenser for de selskapene det gjelder.

I kjølvannet av EU-kommisjonens pågående undersøkelser har flere norskeidde havbrukselskaper, herunder også selskap i Lerøy Seafood Group-konsernet, blitt saksøkt av kunder i USA og Canada. Det er fremmet flere til dels konkurrerende gruppesøksmål, hvorav noen er forent til felles behandling.

Konsernet er av den oppfatning at disse kravene er grunnløse, og har ikke foretatt avsetninger i regnskapet knyttet til disse prosessene.

Årsregnskap for morselskapet 2021

Selskapsregnskap mor består av

Resultatregnskap

Balanse

Kontantstrømoppstilling

Noter til selskapsregnskap

Noteoversikt konsernregnskap

Note 1	Regnskapsprinsipper
Note 2	Endringer i egenkapital
Note 3	Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper og tilknyttede selskaper
Note 4	Immaterielle eiendeler og varige driftsmidler
Note 5	Aksjer i datterselskaper
Note 6	Aksjer i tilknyttede og andre selskaper
Note 7	Andre fordringer
Note 8	Gjeld, pantstillelse og garantiansvar
Note 9	Rentebytteavtaler
Note 10	Skatt
Note 11	Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.
Note 12	Poster som er slått sammen i regnskapet
Note 13	Nærstående parter

Resultatregnskap

Alle tall i NOK 1.000 (periode 01.01 - 31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2021	2020
Driftsinntekter og driftskostnader			
Driftsinntekter	1	145.078	128.161
Lønn og andre personalkostnader	11	134.909	88.047
Andre driftskostnader	4/11	224.540	155.825
Avskrivninger	4	2.080	1.889
Sum driftskostnader		361.529	245.761
Driftsresultat		-216.451	-117.600
Finansinntekter og kostnader			
Inntekt på investering i datterselskap	3	2.083.575	936.826
Inntekt på investering i tilknyttede selskaper	3	13.514	26.950
Inntekt på investering i andre aksjer og andeler	3	1.570	3.695
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	9	28.716	1.299
Nedskrivning av finansielle eiendeler	5	-134.850	-160.617
Netto øvrige finansposter	12	-17.190	5.312
Resultat før skattekostnad		1.758.884	695.865
Sum skattekostnad (-)	10	-334.330	-127.298
Årsresultat		1.424.554	568.567
Opplysninger om			
Overført til/fra annen egenkapital	2	-64.880	-622.981
Avsatt til utbytte	2	1.489.434	1.191.547

Balanse

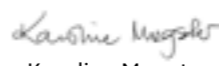
Alle tall i NOK 1.000

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2021	2020
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Konsesjoner	4	54.803	54.803
Sum immaterielle eiendeler		54.803	54.803
Varige driftsmidler			
Bygninger og tomter	4	1.562	1.562
Annet driftsløsøre	4	13.368	14.286
Sum varige driftsmidler		14.930	15.848
Finansielle anleggsmidler			
Aksjer i datterselskaper	5	8.054.896	7.747.848
Aksjer i tilknyttede selskaper	6	555.455	327.125
Aksjer og andeler i andre selskaper	6	12.086	12.086
Lån til datterselskaper	3	134.522	91.020
Andre langsiktige fordringer	7	11.103	10.255
Sum finansielle anleggsmidler		8.768.063	8.188.334
SUM ANLEGGSMIDLER		8.837.796	8.258.985
OMLØPSMIDLER			
Fordringer			
Fordringer på konsernselskaper	3	2.329.200	1.824.024
Andre fordringer	7	19.891	22.397
Sum fordringer		2.349.091	1.846.421
Bankinnskudd og kontanter		2.618.029	1.971.930
SUM OMLØPSMIDLER		4.967.120	3.818.351
SUM EIENDELER		13.804.915	12.077.336

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	Noter	2021	2020
Egenkapital			
Aksjekapital	2	59.577	59.577
Egne aksjer	2	-30	-30
Overkurs	2	4.778.346	4.778.346
Annen innskutt egenkapital	2	104.572	104.572
Sum innskutt egenkapital		4.942.466	4.942.466
Annen egenkapital	2	5.282.611	5.346.896
Sum opptjent egenkapital		5.282.611	5.346.896
SUM EGENKAPITAL		10.225.077	10.289.363
Langsiktige forpliktelser			
Utsatt skatt	10	11.867	5.176
Andre langsiktige forpliktelser	9	0	29.293
Sum langsiktige forpliktelser		11.867	34.470
Langsiktig gjeld			
Obligasjonslån	8	1.492.431	0
Pantegjeld	8	0	189.095
Sum langsiktig gjeld		1.492.431	189.095
Kortsiktig gjeld			
Leverandørgjeld		41.116	25.039
Betalbar skatt	10	293.094	77.424
Skyldige offentlige avgifter		2.580	5.275
Avsatt til utbytte	2	1.489.434	1.191.547
Annen kortsiktig konserngjeld, inkl. konsernbidrag	3	154.232	242.022
Annen kortsiktig gjeld	8	95.084	23.102
Sum kortsiktig gjeld		2.075.540	1.564.409
SUM GJELD		3.579.838	1.787.974
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		13.804.915	12.077.336

Bergen, 22. april 2022
Styret i Lerøy Seafood Group ASA


Helge Singelstad
Styrets leder

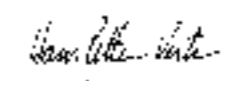

Karoline Møgster
Styremedlem


Arne Møgster
Styremedlem


Didrik Munch
Styremedlem


Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem


Siri Lill Mannes
Styremedlem


Hans Petter Vestre
Ansattes representant


Henning Beltestad
Konsernleder
Lerøy Seafood Group ASA

Kontantstrømpoppstilling

Alle tall i NOK 1.000 (periode 01.01–31.12)

LERØY SEAFOOD GROUP ASA	2021	2020
Kontantstrømmer fra drift		
Resultat før skattekostnad	1.758.884	695.865
Periodens betalte skatt	-78.399	-305.004
Avskrivninger	2.080	1.889
Nedskrivning finansielle anleggsmidler	134.850	160.617
Endring i kundefordringer	7.585	-11.497
Endring i leverandørgjeld	16.077	-6.993
Effekt av valutakursendringer	-5.039	12.479
Poster klassifisert som investeringsaktiviteter	-2.097.089	-1.009.726
Verdiendring av finansielle instrumenter vurdert til virkelig verdi	-28.716	-1.298
Øvrige poster klassifisert som finansieringsaktiviteter	11.226	-11.288
Endring i andre tidsavgrensingsposter	17.049	70.853
Netto kontantstrøm fra drift	-261.492	-404.104
Kontantstrømmer fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler og immaterielle eiendeler	-1.162	-14.664
Utbetalinger ved kjøp av konsernselskap / tilknyttet selskap	-502.089	-25.000
Utbetalinger ved kjøp av aksjer og andeler i andre foretak	0	-2.049
Innbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag / utbytte fra datterselskaper	1.050.411	1.469.682
Utbetaling av fjorårets avsatte konsernbidrag til datterselskaper	-6.863	-5.412
Innbetalinger av utbytte gjennom året fra tilknyttede selskaper	13.514	26.950
Inn-/utbetalinger på kortsiktige konsernlånefordringer	288.446	-245.632
Inn-/utbetalinger på langsiktige konsernlånefordringer	-43.502	61.000
Inn-/utbetalinger på andre langsiktige lånefordringer	0	-10.255
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	798.754	1.254.620
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Inn/utbetalinger kortsiktig kreditt	-53	0
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	1.500.000	0
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-184.056	-71.728
Netto betalte renter og finanskostnader	-16.103	13.394
Utbetaling av fjorårets avsatte utbytte	-1.191.547	-893.661
Innbetalt utbytte gjennom året på egne aksjer	596	447
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	108.836	-951.548
Netto kontantstrømmer for perioden	646.099	-101.032
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	1.971.930	2.072.963
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2.618.029	1.971.930
Består av		
Bankinnskudd mv.	2.618.029	1.971.930
Herav bundne midler	4.709	2.899
I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA følgende likviditet tilgjengelig		
Ubenyttede trekkrettigheter	850.000	950.000
Tilleggsinformasjon	2021	2020
<i>Netto kontantstrøm fra drift kan også oppsummeres som følger</i>		
Driftsresultat	-216.451	-117.600
Avskrivninger	2.080	1.889
Betalt skatt	-78.399	-305.004
Endring i arbeidskapital m.v.	31.278	16.611
Netto kontantstrøm fra drift	-261.492	-404.104

NOTE 1 Regnskapsprinsipper

(A) OMTALE AV REGNSKAPSPRINSIPPER

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven av 1998 og god regnskapsskikk. Alle tall i noteverket er oppført i NOK 1 000.

(B) SALGSINNTEKTER

Inntekt resultatføres når den er opptjent. Inntektsføring skjer følgelig normalt på leveringstidspunktet ved salg av varer og tjenester. Driftsinntektene knytter seg i det vesentligste til salg av fellestjenester til konsernet.

(C) KLASSIFISERING OG VURDERING AV BALANSEPOSTER

Omløpsmidler og kortsiktig gjeld omfatter poster som forfaller til betaling innen ett år etter balansedagen, samt poster som knytter seg til varekretsløpet. Øvrige poster er klassifisert som anleggsmidler / langsiktig gjeld.

Omløpsmidler vurderes til den laveste verdien av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost, men nedskrives til virkelig verdi dersom verdifallet ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

(D) FORDRINGER

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende etter fradrag for avsetning til forventet tap. Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

(E) KORTSIKTIGE Plasseringer

Kortsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som omløpsmidler) vurderes til den laveste verdien av gjennomsnittlig anskaffelseskost og virkelig verdi på balansedagen. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(F) LANGSIKTIGE Plasseringer

Langsiktige plasseringer (aksjer og andeler vurdert som anleggsmidler) balanseføres til anskaffelseskost. Investeringene blir nedskrevet til virkelig verdi dersom verdifallet ikke er forbigående. Mottatt utbytte og andre utdelinger fra selskapene inntektsføres som annen finansinntekt.

(G) DATTER- OG TILKNYTTETED E SELSKAP

Med datterselskaper menes selskaper der konsernet har bestemmende innflytelse. Dette gjelder selskaper hvor eierandelen er på over 50%. Datterselskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

Med tilknyttede selskaper menes selskaper der konsernet har en eierandel mellom 20 og 50 %, hvor investeringen er langvarig og av strategisk karakter. Tilknyttede selskaper er i selskapsregnskapet vurdert etter kostmetoden.

(H) VARIGE DRIFTSMIDLER

Varige driftsmidler er i regnskapet oppført til anskaffelseskost etter fradrag for akkumulerte avskrivninger. Avskrivningene er fordelt lineært over antatt økonomisk levetid. Tilsvarende prinsipper legges til grunn for immaterielle eiendeler.

(I) SKATT

Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter både periodens betalbare skatt og endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjellene som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier, samt ligningsmessig underskudd til fremføring ved utgangen av regnskapsåret. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført.

(J) RENTEBYTTEAVTALER (DERIVATER)

Det er ikke lagt til grunn sikringsbøkerføring i selskapsregnskapet til Lerøy Seafood Group ASA knyttet til rentebytteavtalene. Rentebytteavtalene balanseføres til virkelig verdi, og verdiendringen føres over resultatet under finansposter.

(K) VALUTA

Regnskapet er presentert i norske kroner (NOK), som er funksjonell valuta. Pengeposter i utenlandsk valuta er vurdert etter kursen ved regnskapsårets slutt. Se også punkt (V) i konsernregnskapet om derivater, herunder valutaterminkontrakter, som benyttes for å styre valutarisiko.

NOTE 2

Endringer i egenkapital

Alle tall i NOK 1.000

2020	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.20	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.969.432	10.911.897
Årets resultat til egenkapital					568.567	568.567
Mottatt utbytte på egne aksjer					447	447
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-162.737	-162.737
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					162.737	162.737
Avsatt utbytte (kr 2,00 per aksje)					-1.191.547	-1.191.547
Egenkapital per 31.12.20	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.346.897	10.289.362

2021	Aksjekapital	Egne aksjer	Overkurs	Annen innskutt egenkapital	Annen egenkapital	Total egenkapital
Egenkapital per 01.01.21	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.346.897	10.289.362
Årets resultat til egenkapital					1.424.554	1.424.554
Mottatt utbytte på egne aksjer					596	596
Avgitt konsernbidrag til datterselskaper					-119.022	-119.022
Verdiendring på aksjer i datterselskaper som følge av konsernbidrag					119.022	119.022
Avsatt utbytte (kr 2,50 per aksje)					-1.489.434	-1.489.434
Egenkapital per 31.12.21	59.577	-30	4.778.346	104.572	5.282.612	10.225.077

Aksjekapital	Antall aksjer	Pålydende per aksje	Bokført verdi
Ordinære aksjer	595.773.680	0,10	59.577.368
Sum	595.773.680		59.577.368

Utbytte

Styret vil foreslå at den ordinære generalforsamlingen vedtar et utbytte på kroner 2,50.

Antall aksjonærer

Lerøy Seafood Group ASA har 19.056 aksjonærer per 31.12.21. Alle aksjer gir samme rett i selskapet. En oversikt over aksjekapital og de 20 største aksjonærene gis i note om aksjekapital og aksjonærinformasjon for konsernet.

Egne aksjer

Lerøy Seafood Group ASA eier på balansedagen 297 760 egne aksjer av en total beholdning på 595 773 680 aksjer. Andel egne aksjer tilsvarer 0,05 %. Kostpris på egne aksjer er i oppstillingen ovenfor splittet i to komponenter, hvor pålydende verdi på egne aksjer inngår i «Innskutt egenkapital» (NOK –30), og hvor betalt vederlag utover pålydende verdi på egne aksjer (NOK –2 389) inngår i «Annen egenkapital». Gjennomsnittlig kostpris på egne aksjer utgjør kr 8,12 per aksje.

NOTE 3

Transaksjoner og mellomværender med datter- og tilknyttede selskaper

Alle tall i NOK 1.000

Inntekt på investering i datterselskaper	2021	2020
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	1.717.360	684.196
Utbytte fra datterselskaper	366.215	252.630
Sum inntekt på investering i datterselskaper	2.083.575	936.826

Årets konsernbidrag mottatt fra datterselskaper	2021	2020
Lerøy Midt AS	861.495	273.560
Lerøy Seafood AS	445.000	400.000
Lerøy Aurora AS	400.000	0
Laks- & Vildtcentralen AS	10.865	10.636
Sum årets konsernbidrag mottatt fra datterselskaper	1.717.360	684.196

Årets utbytter mottatt fra datterselskaper	2021	2020
Lerøy Havfisk AS	350.000	200.000
Lerøy Seafood Holding B.V.	8.283	11.210
Sjøtroll Havbruk AS	7.484	24.438
Norsk Oppdrettsservice AS	448	4.982
Laks- & Vildtcentralen AS	0	12.000
Sum utbytter mottatt fra datterselskaper	366.215	252.630

Inntekt fra tilknyttede selskaper	2021	2020
Mottatt utbytte fra Seafood Danmark A/S	13.514	23.950
Mottatt utbytte fra Seistar Holding AS	0	3.000
Sum inntekt fra tilknyttede selskaper	13.514	26.950

Langsiktige lån til konsernselskaper	2021	2020
Lerøy Seafood Italy SLR	81.833	60.433
Lerøy Turkey	17.094	4.923
Lerøy Alfheim AS	15.198	17.604
Lerøy Årskog AS	14.233	0
Sjømathuset AS	6.164	8.060
Sum langsiktige konsernfordringer	134.522	91.020

Kortsiktige fordringer på konsernselskaper	2021	2020
Årets konsernbidrag fra datterselskaper	1.717.360	684.196
Øvrige kortsiktige konsernfordringer	611.840	1.139.828
Sum kortsiktige konsernfordringer	2.329.200	1.824.024

Årets konsernbidrag fra datterselskaper

Se oversikt over årets konsernbidrag fra datterselskaper ovenfor under «Inntekt på investering i datterselskaper».

NOTE 3 forts.

Transaksjoner og mellomværender med datter- og tilknyttede selskaper

Alle tall i NOK 1.000

Øvrige kortsiktige konsernfordringer består av	2021	2020
Lerøy Aurora AS	284.625	618.245
Lerøy Vest AS	105.277	192.335
Lerøy Norway Seafoods AS	101.607	248.446
Lerøy Sverige AB	47.347	48.797
Lerøy Årskog AS	45.254	0
Lerøy Fossen AS	17.847	17.142
Lerøy Midt AS	9.525	10.719
Lerøy Nord AS	306	306
Norsk Oppdrettsservice AS	33	0
Lerøy Delico AS	13	66
Lerøy Havfisk AS	6	0
Sjøtroll Havbruk AS	0	1.545
Lerøy Seafood Italy SLR	0	850
Laks- & Vildtcentralen AS	0	625
Sjømathuset AS	0	319
Lerøy Alfheim AS	0	253
Lerøy Trondheim AS	0	83
Lerøy Seafood USA Inc	0	53
Lerøy Sjømatgruppen AS	0	47
Sum øvrige konsernfordringer	611.840	1.139.828

Kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2021	2020
Årets avgitte konsernbidrag	152.592	208.637
Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	1.640	33.385
Sum kortsiktig gjeld til konsernselskaper	154.232	242.022

Årets avgitte konsernbidrag	2021	2020
Lerøy Norway Seafoods AS	118.474	199.656
Lerøy Fossen AS	13.868	2.118
Lerøy Finland OY	10.410	0
Lerøy Alfheim AS	7.683	6.200
Lerøy Trondheim AS	1.355	0
Lerøy Ocean Harvest AS	802	590
Lerøy & Strudshavn AS	0	37
Lerøy Quality Group AS	0	36
Sum årets avgitte konsernbidrag	152.592	208.637

Øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	2021	2020
Lerøy Sverige AB	820	0
Lerøy Seafood AS	467	32.945
Lerøy Aurora AS (konsern)	124	124
Lerøy Alfheim AS	96	28
Sjømathuset AS	73	25
Lerøy Delico AS	49	0
Lerøy Midt AS	6	0
Lerøy Trondheim AS	4	0
Laks- & Vildtcentralen AS	2	0
Lerøy Vest AS	0	173
Sjøtroll Havbruk AS	0	89
Sum øvrig kortsiktig gjeld til konsernselskaper	1.640	33.385

NOTE 4

Immaterielle eiendeler, varige driftsmidler og leieavtaler

Alle tall i NOK 1.000

Immaterielle eiendeler

	Utviklings- konsesjoner
Aktiverte kostnader i 2017	6.150
Aktiverte kostnader i 2018	18.801
Aktiverte kostnader i 2019	15.753
Aktiverte kostnader i 2020	14.099
Aktiverte kostnader i 2021	0
Balanseført verdi per 31.12	54.803

Tilgang immaterielle eiendeler gjelder aktiverte kostnader knyttet til utviklingskonsesjoner basert på konseptet «Pipefarm». Prosjektet, og Lerøy Seafood Group ASA, er tildelt et volum på 1350 tonn. Selskapet er i prosess med endelig beslutning om hvorvidt tildelingen skal aksepteres og om prosjektet skal utvikles videre. Utviklingskonsesjonene er i tidsbegrenset i 5 år fra det tidspunktet tildelingen aksepteres, men vil kunne omgjøres til vanlig konsesjon etter at utviklingsperioden er over, mot en engangsbetaling

på 10 millioner kroner per konsesjonsekvivalent (per 780 MTB). Avskrivning vil først starte etter at tildelingsprosessen er ferdig.

På grunn av at prosjektet ennå ikke er ferdigstilt, har ledelsen valgt å kostnadsføre videre prosjektkostnader som påløper frem til prosjektet blir ferdigstilt. I 2021 har det blitt kostnadsført NOK 4,7 millioner knyttet til prosjektet.

Varige driftsmidler

2020	Balanseførte leieavtaler	Bygninger (leilighet)	Øvrig driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	0	1.562	16.947	18.509
Tilgang	121	0	498	619
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	121	1.562	17.445	19.128
Akkumulerte avskrivninger 01.01	0	0	1.390	1.390
Årets avskrivninger	69	0	1.820	1.889
Avgang akkumulerte avskrivninger (-)	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger per 31.12	69	0	3.210	3.279
Balanseført verdi per 31.12	52	1.562	14.234	15.848

Levetid	2 år	Varig	3-5 år
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Lineær

2021	Balanseførte leieavtaler	Bygninger (leilighet)	Øvrig driftsløsøre	Sum
Anskaffelseskost 01.01	121	1.562	17.445	19.128
Tilgang	0	0	1.162	1.162
Avgang	0	0	0	0
Anskaffelseskost 31.12	121	1.562	18.607	20.290
Akkumulerte avskrivninger 01.01	69	0	3.210	3.279
Årets avskrivninger	52	0	2.028	2.080
Avgang akkumulerte avskrivninger (-)	0	0	0	0
Akkumulerte avskrivninger per 31.12	121	0	5.238	5.359
Balanseført verdi per 31.12	0	1.562	13.368	14.930
Levetid	2 år	Varig	3-5 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Ingen	Lineær	

Leieavtaler

Balanseførte leieavtaler

Leasingavtaler med kredittinstitusjoner behandles som finansiell lease. Finansielle leieavtaler balanseføres, og avskrives over leieperioden. Balanseførte leieavtaler inngår blant varige driftsmidler og andre langsiktige forpliktelser. Ved utgangen av året er den balanseførte leieavtalen avsluttet.

Ikke-balanseførte leieavtaler

Leieavtaler inngått med andre enn kredittinstitusjoner behandles som operasjonelle leieavtaler. Leie knyttet til operasjonelle leieavtaler kostnadsføres løpende som leie gjennom leieperioden. Selskapet leier sitt hovedkontorbygg eksternt fra GC Rieber AS. Leieavtalen gjelder i 10 år, fra og med desember 2018, og har ytterligere 10 års opsjon. Årlig leie beløper seg til NOK 12 millioner.

NOTE 5

Aksjer i datterselskaper

Alle tall i NOK 1.000

Oversikt over endringer i selskaper og eierandeler

Spesifikasjon av selskap	Land	Forretningssted	Anskaffelsestidspunkt	Andel 01.01	Tilgang (+)	Avgang (-)	Andel 31.12
Lerøy Årskog AS	Norge	Fitjar	2021	0,0 %	100,0 %		100,0 %
Seafood Danmark A/S	Danmark	Hjørring	2021 *	0,0 %	77,6 %		77,6 %
Lerøy Seafood Italy SRL	Italia	Porto Viro	2019	100,0 %			100,0 %
Lerøy Ocean Harvest AS	Norge	Bergen	2018	100,0 %			100,0 %
Laks- & Vildtcentralen AS	Norge	Oslo	2018	100,0 %			100,0 %
Lerøy Havfisk AS	Norge	Ålesund	2016	100,0 %			100,0 %
Lerøy Norway Seafoods AS	Norge	Oslo	2016	100,0 %			100,0 %
Lerøy Turkey	Tyrkia	Istanbul	2015	100,0 %			100,0 %
Preline Fishfarming Sys. AS	Norge	Skien	2015	95,9 %			95,9 %
Lerøy Nord AS	Norge	Tromsø	2015	51,0 %			51,0 %
Norsk Oppdrettsservice AS	Norge	Flekkefjord	2015	51,0 %			51,0 %
Lerøy Processing Spain SL	Spania	Madrid	2012	100,0 %			100,0 %
Rode Beheer B.V.	Nederland	Urk	2012	100,0 %			100,0 %
Lerøy Finland OY	Finland	Turku	2011	100,0 %			100,0 %
Sjøtroll Havbruk AS	Norge	Austevoll	2010	50,7 %			50,7 %
Lerøy Vest AS	Norge	Bergen	2007	100,0 %			100,0 %
Lerøy Fossen AS	Norge	Bergen	2006	100,0 %			100,0 %
Sjømathuset AS	Norge	Oslo	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Delico AS	Norge	Stavanger	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Trondheim AS	Norge	Trondheim	2006	100,0 %			100,0 %
Lerøy Alfheim AS	Norge	Bergen	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Portugal Lda	Portugal	Lisboa	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Aurora AS	Norge	Tromsø	2005	100,0 %			100,0 %
Lerøy Midt AS	Norge	Hitra	2003	100,0 %			100,0 %
Lerøy Sverige AB	Sverige	Göteborg	2001	100,0 %			100,0 %
Lerøy Seafood AS	Norge	Bergen	1939 **	100,0 %			100,0 %
Lerøy & Strudshavn AS	Norge	Bergen	1927 **	100,0 %			100,0 %

* Selskapet var tidligere et tilknyttet selskap. Tidligere eierandel, som tilknyttet selskap, var 33,3%.

** Stiftelsesdato. Selskapene var en del av "den gamle Lerøy-gruppen" før LSG ASA ble stiftet i 1995.

Oversikt over endringer i bokført verdi på aksjer i datterselskaper

Spesifikasjon av selskap	Bokført verdi i LSG ASA 01.01	Betalt vederlag ifm kjøp av nye aksjer	Avsatt betinget vederlag	Historisk anskaffelseskost på tidligere andel	Verdiøkning fra konsernbidrag	Nedskrivning (-) /Reversert nedskrivning (+)	Bokført verdi i LSG ASA 31.12
Lerøy Havfisk AS	3.090.920						3.090.920
Lerøy Årskog AS	0	38.868				-96	38.772
Seafood Danmark A/S	0	157.722	49.117	77.170			284.009
Lerøy Vest AS	1.370.882						1.370.882
Lerøy Midt AS	1.135.230						1.135.230
Sjøtroll Havbruk AS	540.000						540.000
Lerøy Aurora AS	391.303						391.303
Rode Beheer B.V.	319.707						319.707
Lerøy Norway Seafoods AS	262.721				92.410	-81.705	273.426
Laks- & Vildtcentralen AS	115.000						115.000
Lerøy Sverige AB	80.349						80.349
Lerøy Fossen AS	73.071				10.817	-13.505	70.383
Lerøy Seafood AS	58.044				0		58.044
Lerøy Turkey	45.653					-17.286	28.367
Norsk Oppdrettsservice AS	25.000						25.000
Lerøy Delico AS	22.070						22.070
Lerøy Finland OY	21.123				8.120	-1.042	28.201
Lerøy Processing Spain SL	124.548					-12.419	112.129
Lerøy Trondheim AS	20.011				1.057	-1.903	19.165
Preline Fishfarming Sys. AS	16.822					-674	16.148
Sjømathuset AS	13.925						13.925
Lerøy Alfheim AS	12.912				5.993	-5.429	13.476
Lerøy Portugal Lda	1						1
Lerøy Ocean Harvest AS	5.358				625	-765	5.219
Lerøy Nord AS	3.046						3.046
Lerøy & Strudshavn AS	153					-26	127
Lerøy Seafood Italy SRL	1						1
Sum	7.747.848	196.589	49.117	77.170	119.021	-134.850	8.054.896

Aksjer i datterselskaper er bokført etter kostmetoden. En konsekvens av dette er at selskaper som har hatt svak økonomisk utvikling, og som har mottatt konsernbidrag eller kapitalinnskudd, får en høyere kostpris. Over tid kan dette resultere i at kostprisen (bokført verdi før nedskrivninger) blir høyere enn det den ville vært dersom egenkapitalmetoden

hadde vært anvendt. Derfor er alle aksjer i datterselskaper med en høyere verdi enn det den ville ha vært dersom egenkapitalmetoden hadde vært benyttet, blitt nedskrevet. Nedskrivningene reverseres i en senere periode dersom forholdet som lå til grunn for nedskrivningen ikke lenger er til stede.

NOTE 6

Aksjer i tilknyttede selskaper og andre selskaper

Alle tall i NOK 1.000

Tilknyttet selskap	Forretningssted	Eier-/ stemme- andel 01.01	Eier-/ stemme- andel 31.12	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets tilganger	Årets avganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12
Norskott Havbruk AS	Bergen, Norge	50 %	50 %	163.273	305.500		468.773
Seistar Holding AS	Austevoll, Norge	50 %	50 %	86.500			86.500
Seafood Danmark A/S	Hirtshals, Danmark	33,33 %	33,33 %	77.170		-77.170	0
Sporbarhet AS	Trondheim, Norge	22 %	27 %	135			135
Ocean Forest AS	Bergen, Norge	50 %	50 %	30			30
The Seafood Innovation Cluster AS	Bergen, Norge	20 %	20 %	16			16
Sum				327.125	305.500	-77.170	555.454

Konsernet kjøpte seg opp fra 33,3 % til 77,6% i det danske sjømatkonsernet Seafood Danmark A/S den 1 april 2021. Aksjene er ikke solgt, men reklassifisert til aksjer i datterselskaper.

Ytterligere informasjon om tilknyttede selskaper, og verdi iht. egenkapitalmetoden, gis i note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet.

Andre aksjer	Kostpris/ bokført verdi 01.01	Årets tilganger	Årets avganger	Kostpris/ bokført verdi 31.12
DNB Private Equity	7.049	0	0	7.049
Folgefonn Invest AS	5.000	0	0	5.000
Diverse mindre aksjeposter	37	0	0	37
Sum	12.086	0	0	12.086

Lerøy Seafood Group ASA har en samlet innskuddsforpliktelse på totalt 10 millioner kroner knyttet til investeringen i DnB Private Equity.

NOTE 7

Andre fordringer

Alle tall i NOK 1.000

Andre langsiktige fordringer	2021	2020
Består av		
Lån til ansatte	2.600	1.752
Andre langsiktige fordringer	8.503	8.503
Sum	11.103	10.255

Andre langsiktige fordringer består av depositum knyttet til leid kontrobygg.

Andre kortsiktige fordringer	2021	2020
Består av		
Lån til ansatte (påløpte renter)	9	0
Lån til andre	19.882	19.882
Andre kortsiktige fordringer	0	2.515
Sum	19.891	22.397

Lån til andre gjelder hovedsaklig lån til selskapet Infront-X Solutions AS, på NOK 19.715. Lånet skulle opprinnelig vært betalt, men er ytterligere forlenget med ett år. Låntaker er et utviklingsselskap innenfor programmering, som blant annet holder på å utvikle en software som Lerøy Seafood Group er interessert i. Lerøy Seafood Group vurderer selskapet som godt posisjonert for fremtidig inntjening. Verdien på lånet er derfor vurdert til å være i behold. Lånet er konvertibelt og kan helt eller delvis konverteres til aksjer på et senere tidspunkt. Infront-X Solutions AS har etter årsskiftet endret navn til Fiizk Digital Solutions AS. Selskapet har etter årsskiftet også kunngjort at de skal fusjonere med et annet selskap.

NOTE 8

Gjeld, pantstillelse og garantiansvar

Alle tall i NOK 1.000

Langsiktig gjeld	2021	2020
Langsiktig rentebærende gjeld		
Obligasjonslån	1.492.431	0
Lån fra kredittinstitusjoner	0	189.095
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	0	53
Sum rentebærende gjeld 31.12	1.492.431	189.148
Bankinnskudd	2.618.028	1.971.929
Netto rentebærende gjeld 31.12	-1.125.597	-1.782.781
Avdragsprofil på langsiktig rentebærende gjeld		
2021	0	31.569
2022	0	31.516
2023	0	31.516
2024	0	31.516
2025	0	31.516
2026	497.506	31.516
Senere	994.925	0
Sum	1.492.431	189.148

Lån fra kredittinstitusjoner ble i sin helhet innfridd i 2021. Dette var tidligere innfrielse enn oppsatt betalingsplan.

Obligasjonslån

Konsernet tok opp 3 obligasjonslån, hver på NOK 500 millioner, i obligasjonsmarkedet den 17. september 2021. Obligasjonene er såkalt grønne. Det betyr at det er etablert et grønt rammeverk som setter regler for hvordan provenyet fra lånene kan anvendes. Rammeverket er publisert på konsernets hjemmeside på internett. Per utgangen av regnskapsåret overstiger konsernets omfang av kvalifiserte investeringer mottatt låneproveny. Konsernet har derfor allerede oppfylt kriteriene for hva det kan investeres i.

Alle de tre obligasjonslånene er avdragsfrie gjennom hele løpetiden. Lånene har ulik løpetid på henholdsvis 5, 6 og 10 år. Lånene med løpetid på 5 og 6 år har flytende rente, og 4 terminer per år. Lånet med løpetid på 10 år er et fastrentelån, med kun en årlig termin. Renter gjøres opp etter hver termin. Obligasjonslånene er målt til amortisert kost. Obligasjonslånene er usikret.

Spesifikasjon	Verdi på opptrekkstidspunkt		
	Nominell verdi	Opptakskostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løptid 5 år, flytende rente	500.000	-2.625	497.375
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løptid 6 år, flytende rente	500.000	-2.625	497.375
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løptid 10 år, fast rente på 3,35%	500.000	-2.625	497.375
Sum	1.500.000	-7.875	1.492.125

Spesifikasjon	Nominell verdi	Verdi per 31.12.2021	
		Uamortiserte opptakskostnader	Bokført verdi
Obligasjonslån 1, NOK 500 mill, løptid 5 år, flytende rente	500.000	-2.494	497.506
Obligasjonslån 2, NOK 500 mill, løptid 6 år, flytende rente	500.000	-2.516	497.484
Obligasjonslån 3, NOK 500 mill, løptid 10 år, fast rente på 3,35%	500.000	-2.559	497.441
Sum	1.500.000	-7.569	1.492.431

Kostnadsførte renter, inkludert amortisering	2021	2020
Betalte renter	3.981	0
Påløpte renter, avsatt for i balansen	5.558	0
Amortiseringseffekt i perioden	306	0
Sum	9.846	0

Lån fra kredittinstitusjoner

Lånet fra kredittinstitusjoner ble innfridd i sin helhet i 2021, før forfall, i forbindelse med opptak av obligasjonslån.

2021. Ved utgangen av året var disse de eneste utestående lån i morselskapet. Disse lånene er uten sikkerhet, og har en covenant på at Lerøy Seafood Group, på konsolidert basis, skal ha en egenkapitalandel på minimum 30%. I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA ubenyttede trekkrettigheter med tilsvarende covenant krav.

Lånevilkår («covenants»)

Lerøy Seafood Group ASA utstedte sine første obligasjonslån i

Pantstillelser og garantiavsvær mv.	2021	2020
Gjeld sikret ved pant		
Lån fra kredittinstitusjoner	0	189.095
Leieforpliktelser ovenfor kredittinstitusjoner	0	53
Sum gjeld sikret ved pant 31.12	0	189.148
Pantsatte eiendeler		
Aksjer i datterselskaper	859.707	859.707
Aksjer i tilknyttede selskaper	468.773	163.273
Sum bokført verdi av pantsatte eiendeler 31.12	1.328.480	1.022.980
Garantier og kausjoner	32.100	32.100

Pantsatte eiendeler

Pantelånene er oppgjort. Men pantet står fremdeles som sikkerhet for lånerammen på kassekreditt. Kassekreditten er ubenyttet, og selskapet har ingen gjeld til panthaver ved årets utgang.

I tillegg har Lerøy Seafood Group ASA solidaransvar for utestående merverdiavgift sammen med Lerøy Seafood AS, som inngår i felles merverdiavgiftsregistrering.

Garanti- og kausjonsansvar

Lerøy Seafood Group ASA har stilt en garanti for Lerøy Aurora AS på NOK 30 000 ovenfor Innovasjon Norge. Lerøy Seafood Group ASA har også stilt en kausjon på NOK 2 100 knyttet til VPS/Nordea.

Andre forpliktelser

Lerøy Seafood Group ASA har inngått en 10 årig leieavtale for kontorbygg, som gjelder fra og med november 2018, med opsjon på ytterligere 10 år. Årlig minimumskostnad for leieforpliktelsen utgjør omlag NOK 12 000.

Bundne bankinnskudd

Av bankinnskudd utgjør NOK 4.709 bundne midler.

Langsiktig gjeld	2021	2020
Betår av		
Påløpt lønn og feriepenger	23.682	17.476
Påløpte rentekostnader	8.266	5.574
Negativ verdi på finansielle instrumenter med forfall innen 12 mnd.	577	0
Avsatt betinget vederlag i forbindelse med virksomhetssammenslutning	49.117	0
Annens kortsiktig gjeld	13.442	53
Sum	95.084	23.103

NOTE 9 Rentebytteavtaler

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Seafood Group ASA har hatt to tiårige rentebytteavtaler hver med en nominell verdi på 500 millioner kroner. Avtalene ble inngått i 2011 og 2012. Den første avtalen gikk ut i 2021.

Ved inngåelse av rentebytteavtalene (sikringsinstrumentene) var det en forventning om at den langsiktige bankgjelden (sikringsobjektet) ville være på nivå med eller større enn inngåtte rentebytteavtaler gjennom hele sikringsperioden på ti år. Sikringsbokføring (kontantstrømsikring) ble derfor

valgt innledningsvis som prinsipp for bokføring. Som en konsekvens nedbetaling av lån i perioden, uten at lånene ble erstattet med nye, ble bankgjelden (sikringsobjektet) etterhvert betydelig lavere enn sikringsinstrumentet, og sikringsforholdet opphørte, først på den ene avtalen, og så på den andre avtalen. Fra og med 2018 er verdiendringene på begge rentebytteavtalene ført over resultatet under finansposter.

Rentebytteavtaler	Avtale 1	Avtale 2	Samlet
Nominelt beløp	500.000	500.000	1.000.000
Startdato	17.11.2011	17.01.2012	
Sluttdato	16.11.2021	16.01.2022	
Varighet	10 år	10 år	
Avtalt rente / gjennomsnittlig rente	3,55 %	3,29 %	3,42 %
Bokført verdi 01.01.20			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 01.01	-15.909	-14.682	-30.591
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	3.500	3.230	6.730
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12	-12.409	-11.452	-23.861
Verdiendringer i 2020 over resultat			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2020	1.895	-596	1.299
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 22 %	-417	131	-286
Sum endringer ført over resultat	1.478	-465	1.013
Bokført verdi 31.12.2020			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	-14.014	-15.279	-29.293
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	3.083	3.361	6.444
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12	-10.931	-11.917	-22.848
Kostnadsførte renter i 2020 knyttet til rentebytteavtaler			
Flytende rente i perioden	4.115	4.255	8.369
Fast rente i perioden	17.799	16.495	34.294
Kostnad knyttet til rentebytteavtaler	13.684	12.240	25.924
Verdiendringer i 2021 over resultat			
Verdiendring på rentebytteavtaler i 2021	14.014	14.702	28.716
Endring i utsatt skatt knyttet til verdiendring i perioden, 22 %	-3.083	-3.234	-6.317
Sum endringer ført over resultat	10.931	11.467	22.398
Bokført verdi 31.12.2021			
Virkelig verdi på rentebytteavtaler per 31.12	0	-577	-577
Utsatt skattefordel knyttet til rentebytteavtaler, 22 %	0	127	127
Netto verdi (negativ) etter skatt 31.12	0	-450	-450
Kostnadsførte renter i 2021 knyttet til rentebytteavtaler			
Flytende rente i perioden	1.470	2.019	3.489
Fast rente i perioden	15.610	16.450	32.060
Kostnad knyttet til rentebytteavtaler	14.140	14.431	28.571

Avtale 1 gikk ut i november 2021. Avtale 2 går ut i januar 2022.

Oppgitt markedsverdi på rentebytteavtalene per 31.12 fra DNB er benyttet som virkelig verdi.

Virkelig verdi består hovedsakelig av renteforskjellen mellom flytende rente og fastrente som skal betales frem til opphør.

NOTE 10 Skatt

Alle tall i NOK 1.000

Beregning av betalbar skattekostnad	2021	2020
Resultat før skatt	1.758.884	695.864
Permanente forskjeller	-243.633	-122.658
Endring i midlertidige forskjeller (over resultat)	-30.416	-17.875
Årets skattegrunnlag, før konsernbidrag	1.484.835	555.331
Skattesats, nominell	22 %	22 %
Betalbar skattekostnad	326.664	122.173

Skattemessig resultat og beregning av betalbar skatt	2021	2020
Årets skattegrunnlag, før konsernbidrag	1.484.835	555.331
Avgitt konsernbidrag med skattemessig effekt	-152.592	-208.637
Skattemessig resultat	1.332.243	346.694
Skattesats, nominell	22 %	22 %
Betalbar skatt på skattemessig resultat	293.094	76.273

Oversikt over midlertidige forskjeller	2021	2020
Midlertidige forskjeller hvor endringer går over resultat		
Immaterielle eiendeler	54.803	54.803
Bygninger/driftsmidler	4.591	4.108
Finansielle instrumenter, totalt	-577	-29.293
Gevinst- og tapskonto	-4.872	-6.090
Sum midlertidige forskjeller 31.12, hvor endring går over resultat	53.945	23.529

Endring i midlertidige forskjeller som går over resultat	30.416	17.875
--	--------	--------

Permanente forskjeller	2021	2020
Utbytte (justert med 3 % inntektstillegg)	-380.609	-281.473
Øvrige permanente forskjeller	136.976	158.815
Sum permanente forskjeller	-243.633	-122.658

Betalbar skatt i balansen	2021	2020
Betalbar skattekostnad	326.664	122.173
Fradrag i betalbar skatt på avgitt konsernbidrag	-33.570	-45.900
Avsatt betalbar skatt ifm varsel om endret ligning 2018	0	1.151
Betalbar skatt i balansen	293.094	77.424

NOTE 10 forts. Skatt

Alle tall i NOK 1.000

Oversikt over utsatt skatt	2021	2020
Sum midlertidige forskjeller	53.945	23.529
Nominell skattesats	22 %	22 %
Utsatt skatteforpliktelse (+) / fordel (-)	11.868	5.176
Årets skattekostnad består av		
Betalbar skatt på årets resultat før effekt av avgitt konsernbidrag	326.664	122.173
Endring i utsatt skatt som går over resultat	6.691	3.932
Estimatavvik knyttet til tidligere år	975	1.193
Samlet skattekostnad	334.330	127.298
Effektiv skattesats	19,0 %	18,3 %
Avstemming av regnskapsmessig skattekostnad		
22 % av resultat før skatt	386.954	153.090
22 % av permanente forskjeller	-53.599	-26.985
Estimatavvik knyttet til tidligere år	975	1.193
Regnskapsmessig skattekostnad	334.330	127.298
Estimatavvik betår av		
For lite(+)/mye(-) avsatt betalbar skatt i fjor	0	42
Endring av tidligere års skatteoppgjør	0	1.151
For lite(+)/mye(-) avsatt utsatt skatt i fjor	975	0
Sum	975	1.193

NOTE 11 Lønnskostnader, antall ansatte, godtgjørelse, lån til ansatte m.m.

Alle tall i NOK 1.000

Lønnskostnader	2021	2020
Lønn, feriepenger og bonus	73.710	64.656
Arbeidsgiveravgift	12.743	7.501
Innleid personale, inkludert styreformann	9.741	10.106
Styrehonorar til øvrige medlemmer av styret	1.250	1.245
Pensjonskostnader *	6.782	3.053
Andre ytelser / valgkomité	18.875	1.068
Andre personalkostnader mv.	11.808	418
Sum	134.909	88.047
<i>* Innskuddsbasert ordning</i>		
Antall årsverk sysselsatt	88	43

En spesifikasjon av ytelser til ledende ansatte i Lerøy Seafood Group ASA gis i note om lønnskostnader i konsernregnskapet. Styrets formann er innleid fra Laco. Fakturert styrehonorar for styrets formann er inkludert i innleid personale med

tilsammen NOK 5,1 millioner i 2021 og NOK 5,6 millioner i 2020. Samlet konsulenthonorar betalt til Laco fremkommer i konsernnoten om transaksjoner med nærstående parter.

	2021	2020
Revisjonshonorar, konsernrevisor	1.825	1.194
Andre tjenester, konsernrevisor	2.063	1.991
Sum	3.888	3.185

Honorarer betalt til konsernrevisor for andre tjenester i 2021 omfatter blant annet bærekraftsrevisjon, diverse juridisk

og teknisk bistand (inkludert teknisk bistand ved internprisingsdokumentasjon), tjenester knyttet til HR o.a.

NOTE 12

Poster som er slått sammen i regnskapet

Alle tall i NOK 1.000

Finansinntekter	2021	2020
Renteinntekter fra foretak i samme konsern	25.786	29.867
Andre renteinntekter	17.043	17.850
Agiovinning	0	39.598
Sum finansinntekter	42.829	87.315

Finanskostnader	2021	2020
Rentekostnad	45.868	30.788
Agiotap	5.964	45.574
Annen finanskostnad	8.187	5.641
Sum finanskostnader	60.019	82.003

Netto øvrige finansposter	2021	2020
Herav urealisert agiovinning (+) / agiotap (-) i perioden *	0	-9.825

* Gjelder langsiktig valutalån i euro

NOTE 13

Transaksjoner med nærstående

Alle tall i NOK 1.000

Lerøy Seafood Group ASA er et datterselskap av Austevoll Seafood ASA, som igjen er et datterselskap av Laco AS. Laco AS er selve konsernspissen. Transaksjoner og mellomværender med andre konsernselskaper i Laco AS-konsernet som ikke omfattes av Lerøy Seafood Group AS-konsernet, anses som transaksjoner og mellomværender med nærstående. Det samme gjelder for tilknyttede selskaper av disse.

Tilknyttede selskaper som eies av Lerøy Seafood Group-konsernet, samt ikke-kontrollerende eierinteresser i

datterselskaper, regnes også som nærstående parter.

I tillegg regnes eventuelle selskaper som eies av ansatte, og spesielt ledende ansatte, også som nærstående parter. Det er ikke identifisert transaksjoner av betydning med slike selskaper.

Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper og andre identifiserte nærstående parter av Lerøy Seafood Group ASA-konsernet er som følger:

2020	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer eksklusive årets konsernbidrag	Gjeld eksklusive årets konsernbidrag
Transaksjoner og mellomværender med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	"Konsernspiss"	0	5.565	0	6.956
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	120	0	0
Austevoll Laksepakkeri AS	Austevoll Seafood ASA (100 %)	0	1.289	0	0
Sum		0	6.974	0	6.956
Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper					
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)	0	4.848	0	0
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	3.000	0	1.500
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	724	0	0
Sum		0	8.572	0	1.500
Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper					
Lerøy Norway Seafoods AS		3.300	0	248.446	0
Lerøy Aurora AS		20.960	1.286	618.245	124
Lerøy Midt AS		32.656	3.370	10.719	0
Lerøy Vest AS		20.182	3.229	192.335	173
Sjøtroll Havbruk AS		16.060	191	1.545	89
Lerøy Fossen AS		580	0	17.142	0
Lerøy Sjømatgruppen AS		150	200	47	0
Lerøy Alfheim AS		809	1.193	17.856	28
Lerøy Delico AS		210	79	66	0
Lerøy Trondheim AS		264	76	83	0
Lerøy Nord AS		0	0	306	0
Laks & Vildtcentralen AS		1.500	42	625	0
Sjømathuset AS		1.022	589	8.379	25
Lerøy Seafood AS		28.790	36.398	0	32.945
Hallvard Lerøy USA Inc		210	53	53	0
Lerøy Sverige AB		618	996	48.797	0
Lerøy Turkey		0	0	4.923	0
Lerøy Italy		850	0	61.284	0
Sum		128.161	47.702	1.230.849	33.384

Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note 3 i morselskapsregnskapet
Årets konsernbidrag fremkommer i note 3 i morselskapsregnskapet

NOTE 13 forts. Transaksjoner med nærstående

(Alle tall i NOK 1 000)

2021	Eies av	Omsetning	Vare- og tjenestekjøp	Fordringer eksklusive årets konsenbidrag	Gjeld eksklusive årets konsernbidrag
Transaksjoner og mellomværender med morselskap og dets nærstående parter					
Laco AS	«Konsernsjiss»	0	5.108	0	0
Austevoll Seafood ASA	Laco AS (55,55 %)	0	50	0	0
Sum		0	5.158	0	0
Transaksjoner og mellomværender med tilknyttede selskaper					
Sporbarhet AS	Lerøy Seafood Group ASA (27 %)	0	4.016	0	0
Ocean Forrest AS	Lerøy Seafood Group ASA (50 %)	0	3.000	1.500	0
The Seafood Innovation Cluster	Lerøy Seafood Group ASA (20 %)	0	584	0	0
Sum		0	7.600	1.500	0
Transaksjoner og mellomværender med datterselskaper					
Lerøy Havfisk AS		9	0	6	0
Lerøy Norway Seafoods AS		2.880	0	101.607	0
Lerøy Aurora AS		23.915	1.187	284.625	124
Lerøy Midt AS		36.456	2.187	9.525	6
Lerøy Vest AS		23.861	1.633	105.277	0
Sjøtroll Havbruk AS		17.292	144	0	0
Norsk Oppdrettsservice AS		33	0	33	0
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS		25	0	0	0
Lerøy Årskog AS		0	0	59.487	0
Lerøy Fossen AS		569	23	17.847	0
Lerøy Bulandet AS		27	0	0	0
Lerøy Sjømatgruppen AS		113	0	0	0
Lerøy Alfheim AS		486	1.511	15.198	96
Lerøy Delico AS		190	178	13	49
Lerøy Trondheim AS		213	24	0	4
Lerøy Nord AS		0	0	306	0
Laks & Vildtcentralen AS		500	34	0	2
Sjømathuset AS		1.158	891	6.164	73
Lerøy Seafood AS		36.430	24.297	0	467
Hallvard Lerøy USA Inc		157	0	0	0
Lerøy Sverige AB		464	3.871	47.347	820
Lerøy Turkey		0	0	17.094	0
Lerøy Italy		300	0	81.833	0
Sum		145.078	35.980	746.361	1.640

Finansielle vesentlige transaksjoner

Mottatte utbytter fra tilknyttede selskaper fremkommer i note 3 i morselskapsregnskapet. Aksjekapitalen i det tilknyttede selskapet Nørskott Havbruk AS er økt med NOK 305,5 millioner. Se note om tilknyttede selskaper i konsernregnskapet for detaljer.

Årets konsernbidrag fremkommer i note 3 i morselskapsregnskapet.

Lerøy Seafood Group ASA kjøpte selskapet Lerøy Årskog AS fra konsernsjiss Laco AS for NOK 38,9 millioner. Transaksjonen skjedde i tråd med armlengdeprinsippet.

Transaksjonen er beskrevet nærmere i konsernnoten om oppkjøp.

Erklæring fra styret og daglig leder

Vi erklærer etter beste overbevisning at årsregnskapet for perioden 1. januar til 31. desember 2021 er utarbeidet i samsvar med gjeldende regnskapsstandarder, og at opplysningene i regnskapet gir et rettviseende bilde av selskapets og konsernets eiendeler, gjeld, finansielle stilling og resultat som helhet. Vi erklærer også at årsberetningen gir en rettviseende oversikt over utviklingen, resultatet og stillingen til selskapet og konsernet, sammen med en beskrivelse av de mest sentrale risiko- og usikkerhetsfaktorer som selskapet og konsernet står overfor.

Bergen, 22. april 2022
Styret i Lerøy Seafood Group ASA



Helge Singelstad
Styrets leder




Arne Møgster
Styremedlem



Britt Kathrine Drivenes
Styremedlem



Didrik Munch
Styremedlem



Karoline Møgster
Styremedlem



Siri Lill Mannes
Styremedlem



Hans Petter Vestre
Styremedlem



Til generalforsamlingen i Lerøy Seafood Group ASA

Uavhengig revisors beretning

Uttalelse om årsregnskapet

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet til Lerøy Seafood Group ASA, som består av:

- selskapsregnskapet, som består av balanse per 31. desember 2021, resultatregnskap og kontantstrømsoppstilling for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper, og
- konsernregnskapet, som består av oppstilling av finansiell stilling per 31. desember 2021, resultatregnskap, oppstilling av totalresultat, oppstilling av endringer i egenkapital og oppstilling av kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening

- oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav,
- gir selskapsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og
- gir konsernregnskapet et rettviseende bilde av konsernets finansielle stilling per 31. desember 2021 og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

Vår konklusjon er konsistent med vår tilleggsrapport til revisjonsutvalget.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med de internasjonale revisjonsstandardene International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet og konsernet slik det kreves i lov, forskrift og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av the International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Vi er ikke kjent med at vi har levert tjenester som er i strid med forbudet i revisjonsforordningen (EU) No 537/2014 artikkel 5 nr. 1.

Vi har vært revisor for Lerøy Seafood Group ASA sammenhengende i 28 år fra valget på generalforsamlingen den 20. mai 1994 for regnskapsåret 1994.

PricewaterhouseCoopers AS, Sandviksbodene 2A, Postboks 3984 - Sandviken, NO-5835 Bergen
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA



Sentrale forhold ved revisjonen

Sentrale forhold ved revisjonen er de forhold vi mener var av størst betydning ved revisjonen av årsregnskapet for 2021. Disse forholdene ble håndtert ved revisjonens utførelse og da vi dannet oss vår mening om årsregnskapet som helhet. Vi konkluderer ikke særskilt på disse forholdene. Virksomheten har i hovedsak vært uendret sammenlignet med fjoråret. Måling og verdsettelse av biologiske eiendeler inneholder omtrent samme kompleksitet og risiko som i fjor og har vært i fokus for vår revisjon også i år.

Sentrale forhold ved revisjonen

Hvordan vi i vår revisjon håndterte sentrale forhold ved revisjonen

Måling av biologiske eiendeler

Som beskrevet i årsregnskapet måler Lerøy Seafood Group ASA biologiske eiendeler til virkelig verdi i tråd med IAS 41. På balansedagen er den bokførte verdien av biologiske eiendeler MNOK 5 955, hvorav MNOK 4 504 er historisk kost og MNOK 1 451 er verdijustering.

Biologiske eiendeler omfatter beholdning av rogn, settefisk, rensefisk, stamfisk og matfisk, og relaterer seg til segmentet Havbruk. Målt i bokførte verdier utgjør biologiske eiendeler tilnærmet 17 % av balansen per 31. desember 2021.

Som en konsekvens av varelagerets natur og plassering, er det ikke praktisk gjennomførbart for revisor å være til stede for å gjennomføre fysiske varetellinger. Vi har derfor utført alternative revisjonshandlinger rettet mot varelagerets eksistens og tilstand. Konsernet har etablert kontrollprosedyrer rettet mot måling av antall individer og biomasse. Det knytter seg likevel en viss iboende risiko for avvik i denne målingen. Vi har derfor fokusert på måling av beholdningen av biologiske eiendeler (antall og biomasse) i revisjonen med hovedvekt på matfisk, som utgjør det vesentligste av konsernets biologiske eiendeler.

Konsernets biomassesystem viser antall individer, snittvekt og biomasse per lokasjon. Vi avstemte periodens bevegelse i matfiskbeholdningen (i antall og biomasse) for havbruksenheter. Bevegelsen i antall fisk er summen av utsatt antall, død fisk, annet svinn, og slaktet fisk, mens bevegelsen i biomasse er summen av utsatt biomasse, periodens netto tilvekst og slaktet biomasse. Vi fokuserte særlig på utsatt antall fisk og netto tilvekst i kg. Dette har størst betydning ved målingen pr balansedato.

Vi kartla konsernets rutiner knyttet til registrering av antall fisk ved utsett. For å forsikre oss om nøyaktigheten av antall fisk registrert i biomassesystemet, kontrollerte vi et utvalg registrerte utsett fra produksjonssystemet mot antall fisk i henhold til underliggende dokumentasjon. Underliggende dokumentasjon kan her for eksempel være faktura fra settefiskleverandør, vaksinerapport eller brønnbåttelling. Vi vurderte og testet også konsernets rutiner for løpende registrering av dødelighet.

Periodens tilvekst vil tilsvare fôrforbruket i perioden dividert med fôrfaktoren. Fôrforbruket er igjen nært forbundet med periodens fôrkjøp. For å vurdere periodens fôrforbruk og fôrkjøp, kartla vi konsernets rutiner for avstemming av fôrlager, og kontrollerte et utvalg fôrkjøp gjennom året mot inngående faktura fra fôrleverandørene. Vi vurderte også akkumulert fôrfaktor i beholdningen opp mot vår forventning basert på historiske tall for den enkelte region. Der fôrfaktoren var vesentlig høyere eller lavere enn forventet, innhentet vi ytterligere dokumentasjon og forklaringer. Resultatet av våre tester underbygde at tilveksten var rimelig vurdert.

For å utfordre den historiske treffsikkerheten for konsernets biomasseestimer, gikk vi gjennom periodens slakteavvik. Med slakteavvik menes forskjellen mellom faktisk slaktet biomasse (i kg og antall) og estimert biomasse i henhold til konsernets biomassesystemer. Vi gikk også gjennom slakteavvik etter balansedato for å vurdere riktigheten av slakteklar fisk per 31. desember 2021. Vi fant at avvikene totalt sett var begrenset og i tråd med forventning.

Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA



Verdsettelse av biologiske eiendeler

Svingningene i virkelig verdiestimater som eksempelvis oppstår grunnet endringer i markedspris kan ha vesentlig innvirkning på periodens driftsresultat. Lerøy Seafood Group ASA viser derfor effekten av verdjusteringer knyttet til biologiske eiendeler på egen linje før driftsresultat.

Vi fokuserte på verdsettelse av biologiske eiendeler på grunn av beløpets størrelse, kompleksiteten og skjønnet involvert i beregningen, samt betydningen verdjusteringen har for årets resultat.

Se beskrivelsen av målingen og verdsettelsen av biologiske eiendeler i note 1 om regnskapsprinsipper del I, note 3 om viktige regnskapsmessige estimater og vurderinger, samt note 11 om biologiske eiendeler.

Vi kontrollerte konsernets oppbygging av beregningsmodell for verdsettelse ved å vurdere denne mot kriteriene i IAS 41 og IFRS 13 og fant ingen åpenbare avvik. Vi undersøkte videre om biomassen og antall fisk lagt til grunn i konsernets modell for beregning av virkelig verdi av biologiske eiendeler stemte med konsernets biomassesystemer og kontrollerte om modellen gjorde matematiske beregninger slik den var tiltenkt.

Etter å ha kontrollert om disse grunnleggende elementene var på plass, vurderte vi hvorvidt forutsetningene konsernet hadde benyttet i modellen var rimelige. Dette gjorde vi ved å diskutere forutsetningene med konsernet og vurdere dem mot eksempelvis historiske resultater, tilgjengelige bransjedata og observerbare priser. Vi fant at forutsetningene var rimelige.

Vi vurderte om opplysningene i notene på en rimelig måte ga uttrykk for metodene for måling og verdsettelse, og kontrollerte om opplysningene var i henhold til kravene i regnskapsreglene.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Vår uttalelse om årsberetningen gjelder tilsvarende for redegjørelser om foretaksstyring og samfunnsansvar.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde, for selskapsregnskapet i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge, og for konsernregnskapet i samsvar med International Financial Reporting Standards som fastsatt av EU.

(3)

Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA



Ledelsen er også ansvarlig for slik intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets og konsernets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for selskapsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for konsernregnskapet med mindre ledelsen enten har til hensikt å avvike konsernet eller legge ned virksomheten, eller ikke har noe realistisk alternativ til dette.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon som eksisterer. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon blir vurdert som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke økonomiske beslutninger som brukerne foretar basert på årsregnskapet.

Som del av en revisjon i samsvar med ISA-ene, utøver vi profesjonelt skjønn og utviser profesjonell skepsis gjennom hele revisjonen. I tillegg:

- identifiserer og vurderer vi risikoen for vesentlig feilinformasjon i regnskapet, enten det skyldes misligheter eller utilsiktede feil. Vi utformer og gjennomfører revisjonshandlinger for å håndtere slike risikoer, og innhenter revisjonsbevis som er tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon. Risikoen for at vesentlig feilinformasjon som følge av misligheter ikke blir avdekket, er høyere enn for feilinformasjon som skyldes utilsiktede feil, siden misligheter kan innebære samarbeid, forfalskning, bevisste utelatelser, uriktige fremstillinger eller overstyring av internkontroll.
- opparbeider vi oss en forståelse av den interne kontroll som er relevant for revisjonen, for å utforme revisjonshandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke for å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av selskapets og konsernets interne kontroll.
- evaluerer vi om de anvendte regnskapsprinsippene er hensiktsmessige og om regnskapsestimater og tilhørende noteopplysninger utarbeidet av ledelsen er rimelige.
- konkluderer vi på hensiktsmessigheten av ledelsens bruk av fortsatt drift-forutsetningen ved avleggelsen av årsregnskapet, basert på innhentede revisjonsbevis, og hvorvidt det foreligger vesentlig usikkerhet knyttet til hendelser eller forhold som kan skape tvil av betydning om selskapets og konsernets evne til fortsatt drift. Dersom vi konkluderer med at det eksisterer vesentlig usikkerhet, kreves det at vi i revisjonsberetningen henleder oppmerksomheten på tilleggsopplysningene i årsregnskapet, eller, dersom slike tilleggsopplysninger ikke er tilstrekkelige, at vi modifierer vår konklusjon. Våre konklusjoner er basert på revisjonsbevis innhentet inntil datoen for revisjonsberetningen. Etterfølgende hendelser eller forhold kan imidlertid medføre at selskapet og konsernet ikke fortsetter driften.
- evaluerer vi den samlede presentasjonen, strukturen og innholdet i årsregnskapet, inkludert tilleggsopplysningene, og hvorvidt årsregnskapet gir uttrykk for de underliggende transaksjonene og hendelsene på en måte som gir et rettviseende bilde.
- innhenter vi tilstrekkelig og hensiktsmessig revisjonsbevis vedrørende den finansielle informasjonen til enhetene eller forretningsområdene i konsernet for å kunne gi uttrykk for en mening om det konsoliderte regnskapet. Vi er ansvarlige for å lede, følge opp og gjennomføre konsernrevisjonen. Vi alene er ansvarlige for vår revisjonskonklusjon.

(4)

Uavhengig revisors beretning - Lerøy Seafood Group ASA



Vi kommuniserer med styret blant annet om det planlagte omfanget av revisjonen og til hvilken tid revisjonsarbeidet skal utføres. Vi utveksler også informasjon om forhold av betydning som vi har avdekket i løpet av revisjonen, herunder om eventuelle svakheter av betydning i den interne kontrollen.

Vi gir revisjonsutvalget en uttalelse om at vi har etterlevd relevante etiske krav til uavhengighet, og om at vi har kommunisert og vil kommunisere med dem alle relasjoner og andre forhold som med rimelighet kan tenkes å kunne påvirke vår uavhengighet, og, der det er relevant, om tilhørende forholdsregler.

Av de sakene vi har kommunisert med styret, tar vi standpunkt til hvilke som var av størst betydning for revisjonen av årsregnskapet for den aktuelle perioden, og som derfor er sentrale forhold ved revisjonen. Vi beskriver disse sakene i revisjonsberetningen med mindre lov eller forskrift hindrer offentliggjøring av saken, eller dersom vi, i ekstremt sjeldne tilfeller, beslutter at en sak ikke skal omtales i beretningen siden de negative konsekvensene av en slik offentliggjøring med rimelighet må forventes å oppveie allmennhetens interesse av at saken blir omtalt.

Uttalelse om andre lovmessige krav

Uttalelse om etterlevelse av forskrift om elektronisk rapporteringsformat (ESEF)

Konklusjon

Vi har utført et attestasjonsoppdrag for å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet med filnavn 5967007LIEEXZXJ2JK50-2021-12-31-no.zip er utarbeidet i overensstemmelse med verdipapirhandelloven § 5-5 og tilhørende forskrift (ESEF-regelverket).

Etter vår mening er årsregnskapet i det alt vesentlige utarbeidet i overensstemmelse med kravene i ESEF-regelverket.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for at årsregnskapet utarbeides, merkes og offentliggjøres i det felles elektroniske rapporteringsformatet som kreves i ESEF-regelverket. Ansvaret omfatter en hensiktsmessig prosess, og slik intern kontroll ledelsen finner nødvendig for utarbeidelsen, merkingen og offentliggjøringen.

Revisors oppgaver og plikter

For beskrivelse av revisors oppgaver og plikter ved attestasjonen av ESEF-rapporteringen, vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Bergen, 28. april 2022
PricewaterhouseCoopers AS

Hallvard Aarø
Statsautorisert revisor



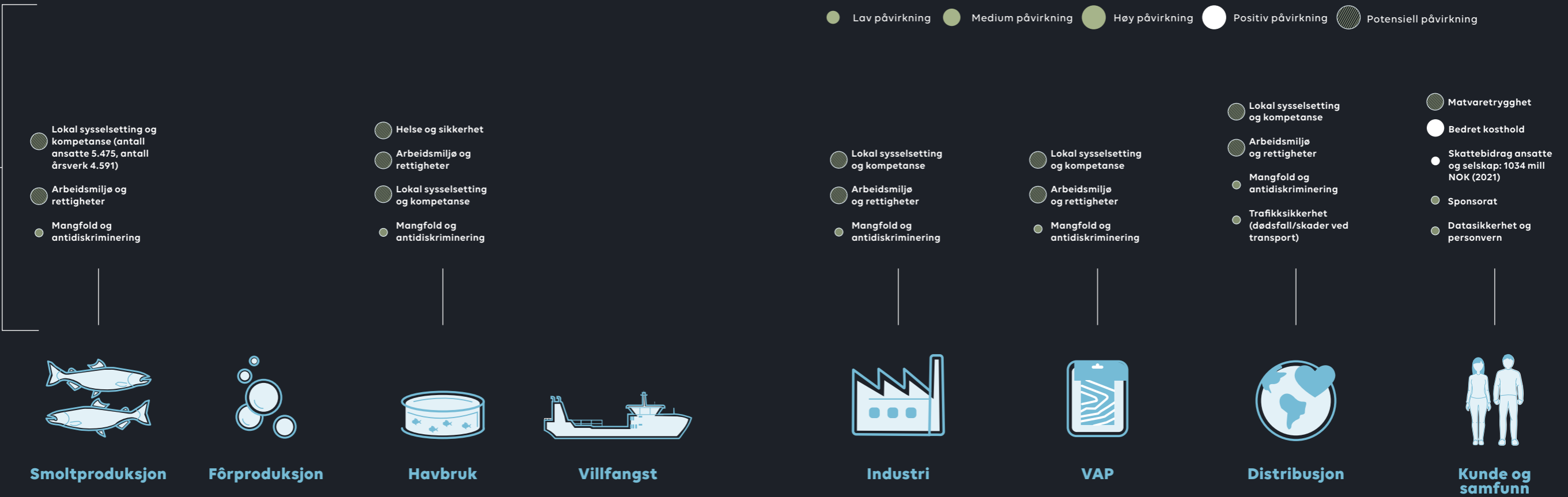
04

ESG informasjon

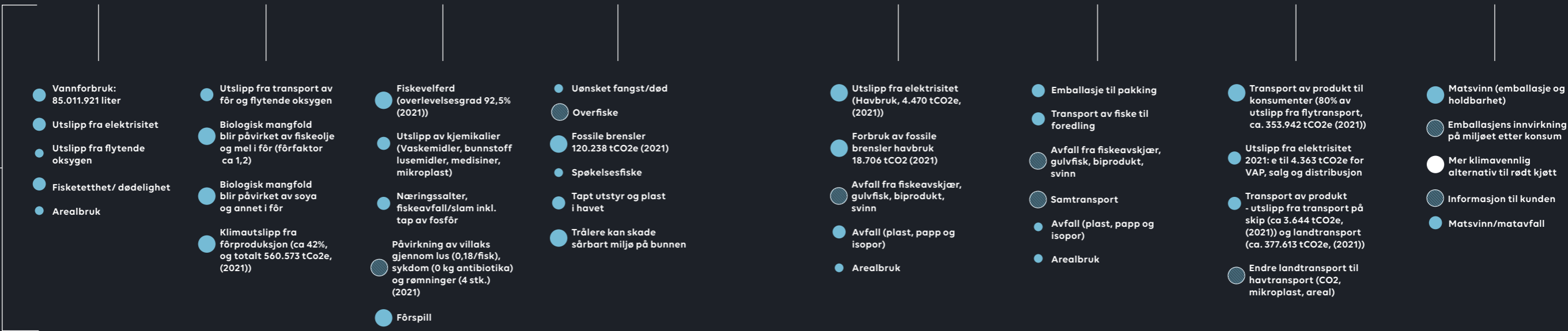
- 224-225 Verdikjedeanalyse bærekraft
- 226-227 Samfunnsregnskap
- 228-229 Miljøregnskap
- 230-231 Vesentlighetsanalyse
- 232-247 Global Reporting Initiative (GRI) tabell 2021
- 248-249 Revisors erklæring
- 250-251 Kjønnbalansen i våre selskap
- 252-253 Adresser

Verdikjedeanalyse bærekraft

Sosialt



Miljø



Samfunnsregnskap

for perioden 1. januar til 31. desember

	2021	2020	2019
Ansatte			
Ansatte totalt (antall)	5.475	4.912	4.693
Ansatte egne (antall)	4.770	4.366	4.217
Ansatte innleid (antall)	705	546	576
Ansatte menn (antall)	3.452	3.120	3.035
Ansatte kvinner (antall)	2.023	1.792	1.658
Antall ledere i konsernet med personalansvar	419	498	-
Andel kvinnelige ledere (%)	23,39	17,07	24,38
Andel mannlige ledere (%)	76,61	82,93	70,63
Andel ansatte som har sluttet i selskapet i perioden, turnover (%)	13,9	13,64	-
Andel kvinner som har sluttet (%)	33,38	41,64	-
Andel menn som har sluttet (%)	66,62	58,36	-
Andel ansatte under 30 år som har sluttet (%)	36,53	37,31	-
Andel ansatte mellom 30-50 år som har sluttet (%)	46,78	48,06	-
Andel ansatte over 50 år som har sluttet (%)	13,27	12,69	-
Andel som har gått av med pensjon (%)	3,42	2,39	-
Andel nyansatte (%)	17,66	15,64	-
Andel nyansatte kvinner (%)	38,26	34,77	-
Andel nyansatte menn (%)	61,74	65,23	-
Andel nyansatte under 30 år (%)	52,02	40,23	-
Andel nyansatte mellom 30-50 år (%)	39,61	40,23	-
Andel nyansatte over 50 år (%)	8,38	7,68	-
Andel ansatte forsikret ihht ulykker på arbeidsplassen (%)	100,00	100,00	100,00
Fagorganisert (antall)	1.587	1.635	-
Andel ansatte omfattet av tariffavtale (%)			
Norge	71,0	73,0	77,0
Internasjonalt	48,0	61,0	54,3
Svargrad på medarbeiderundersøkelse fra GPTW, Great Place To Work (%)	83	86	82
Opplæring og videreutdanning			
Opplæringstiltak (antall timer)	54.134	31.395	24.423
Andel av opplæring med vekt på HMS (%)	18	12	-
Andel opplæring eksterne kurs (%)	39	62	-
Andel opplæring intern obligatorisk opplæring (%)	28	5	-
Andel opplæring i lokalt språk (%)	14	1	-
Andel annen opplæring (%)	2	21	-
Språkopplæring ansatte (antall timer)	6.518	2.486	-
Andel ansatte opplært i forretningsetikk (%)	100	100	100
Lærlinger (antall)	133	125	97
Trainee (antall)	35	33	30
Internship (antall)	50	27	18
Fagbrev tatt i regi av arbeidsgiver (antall)	49	49	105

	2021	2020	2019
HMS			
Sykefravær (%)	5,85	6,51	5,2
Korttidssykefravær (%)	2,44	2,69	2,21
Langtidssykefravær (%)	3,42	3,81	2,98
LTI-H verdi (%)	15,33	17,23	12,2
Skader med fravær (antall)	123	129	84
Skader uten fravær (antall)	144	181	169
Uønsket hendelse, Nestenulykker (antall)	680	652	746
Uønsket hendelse, Sikkerhetsobservasjoner (antall)	3.273	2.555	2.309
Rapporterte uønskede hendelser per årsverk, RUH (antall)	0,86	-	-
Dødsulykker (antall)	1	0	0
Andel av selskap som har AMU-utvalg hvor ansatte er representert (%)	50	56	-
Risikovurdering gjennomført i forhold til fare for at de ansatte skal få antibiotikaresistens	Ja	Ja	Ja
Samfunnsansvar			
Tilbakemeldinger fra interessenter, positive/negative, (antall)	54	27	14
Korrupsjonssaker (antall)	0	0	0
Bøter (antall)	1	6	4
Varslingsaker (antall)	9	8	2
Evalueringskriterier på nye leverandører (%)			
Evalueringskriterier på nye leverandører (%)	11,5	-	-
Evalueringskriterier på nye leverandører (%)	11,5	-	-
Revisjoner leverandør (antall)	43	22	11
Revisjoner internt (antall)*	784	593	532
Ikke godkjente revisjoner (antall)	0	0	0
Tilbakekallelser av produkt (antall)	5	0	0
Andel fabrikker med spiseklare produkt, GFSI-sertifisert (%)	88	59	54
Marked uten markedstilgang (antall)	1	1	1
Samlet skattebidrag (millioner NOK)	1.034	1.063	1.299
Innkjøp gjort i Norge, eksklusiv Internkjøp (milliarder NOK)	12,9	15,1	14,8
Leverandører i Norge (antall)	4.070	5.427	4.855
Kommuner i Norge det er gjort innkjøp i (antall)	287	304	258
Deltagelse i samarbeidsgrupper for aquakultur	Ja	Ja	Ja
Deltagelse i samarbeidsfora for fiskeri	Ja	Ja	Ja
Støtte til humanitære selskap	Ja	Ja	Ja

* Revisjoner knyttet til ulike sertifiseringsordninger, etater og interne rutiner.

Miljøregnskap

for perioden 1. januar til 31. desember

	2021	2020	2019
Overlevelse			
Overlevelse sjø (%)	92,5	92,2	93,4
Overlevelse land (%)	88,8	93,5	91,5
Antibiotika			
Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)			
Florfenikol	0	18,99	0
Antibiotika brukt på land (kg aktivt virkestoff)	0	0	0
Sykdom som har forårsaket dødelighet			
<i>Seks vesentlige dødelighetskategorier per år i sjø.:</i>			
Behandlinger (antall mill fisk/ biomasse tonn)	-	1.2/3.373	1.5/3.790
CMS (antall mill fisk/biomasse tonn)	0.9/3.653	1.1/4.543	1.2/4.848
PD, Pancreas disease, (antall mill fisk/biomasse tonn)	-	-	0.2/686
HSMB (antall mill fisk/biomasse tonn)	-	-	0.2/621
Bakterielle sår (antall mill fisk/biomasse tonn)	0.9/1.923	1.3/1.990	0.4/788
Kjønnsmodning (antall mill fisk/biomasse tonn)	-	-	0.2/615
Mekanisk skade (antall mill fisk/biomasse tonn)	0.7/1.504	0.7/1.818	-
Sirkulasjonssvikt (antall mill fisk biomasse tonn)	0.7/1.664	0.6/1.678	-
Gjellebetennelse (antall mill fisk/biomasse tonn)	-	0.6/1.440	-
Tenacibaculum (antall mill fisk/biomasse tonn)	1.0/229	-	-
Uspesifisert (antall mill fisk/biomasse tonn)	0.6/1.057	-	-
Lus			
Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk i LSG Havbruk (antall)	0,18	0,16	0,15
Antall merder behandlet mot lus (stk)	1.576	1.428	830
Mengde avlusningsmiddel benyttet via fôr (kg aktivt virkestoff)			
Slice	14,08	23,30	30,40
Mengde avlusningsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)			
Alphamax	0,83	0,64	0,18
Azasure	16,80	20,78	5,39
Salmosan	103,40	6,30	0,75
Ectosan	3,050	-	-
Hydrogenperoksid	1.728.720	1.243.608	532.982

Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk per selskap	2021				2020				2019			
	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4	Q1	Q2	Q3	Q4
Lerøy Aurora	0,15	0,07	0,07	0,11	0,12	0,07	0,06	0,19	0,05	0,07	0,08	0,11
Lerøy Midt	0,17	0,10	0,28	0,18	0,12	0,08	0,23	0,17	0,08	0,11	0,19	0,19
Lerøy Sjøtroll	0,20	0,15	0,28	0,22	0,17	0,16	0,32	0,21	0,22	0,13	0,24	0,24
LSG Havbruk	0,18	0,12	0,24	0,18	0,14	0,11	0,22	0,19	0,14	0,11	0,19	0,19

	2021	2020	2019
Biodiversitet			
Antall fisk rømt (stk)	4	208	85
Gjennomsnittlig tetthet, per merd (kg/m ³)	8,70	8,40	8,83
Gjennomsnittlig brakkleggingsperiode (antall dager)	142	138	140
Gjennomsnittlig MOM B score	1,49	1,37	1,55
Andel lokaliteter sertifisert på havbruk etter GlobalG.A.P/ASC (%)	100	100	100
Andel lokaliteter som deltar i sonesarbeid (%)	100	100	100
Fiskefôr			
FFDRm, laks	0,45	0,39	0,37
FFDRo, laks	1,65	1,70	2,09
Andel marine råvarer/vegetabiliske råvarer (%)	33/67	20/80	22/78
Andel Pro Terra sertifisert soya (%)	100	100	100
Andel sporbar soya gjennom verdikjeden (%)	100	100	100
Andel avskogingsfri soyaproteinkonsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)	100	100	100
Total andel av sertifiserte råvarer (%)	49,20	40,85	40,25
Andel sertifiserte marine råvarer (%)	92,50	90,50	89,53
Villfangst			
Andel MSC-sertifiserte arter fisket (%)	93	86	91
Vann			
Vannforbruk produksjonsanlegg (liter)	85.011.921	86.698.937	91.353.323
Avfall			
Matsvinn industri – reduksjon av gulvfisk og usolgte produkter (kg)	167.383	176.868	-
Matsvinn villfangst - økt produksjon av mel, olje og esilasje (kg)	5.438.972	5.022.947	2.668.779
Andel uorganisk avfall, gjenvunnet, gjenbrukt eller resirkulert (%)	53,31	53,80	58,18
Plastforbruk			
Mengde plast innkjøpt (kg)	6.029.351	1.931.731	-
Klima - GHG			
Scope 1 (tCO ₂ e)	141.524	127.792	119.349
Scope 2 (tCO ₂ e)			
Lokalitet basert	9.581	9.937	7.476
Markeds basert	49.209	50.410	28.443
Scope 3 (tCO ₂ e)	1.157.174	1.284.642	1.292.739
Transport			
Andel transportert med bil (%)	74,55	69,25	68,46
Andel transportert med båt (%)	14,38	12,57	13,15
Andel transportert med fly (%)	11,07	8,53	9,52
Antall brudd på lover og regler knyttet til miljø	1	0	0

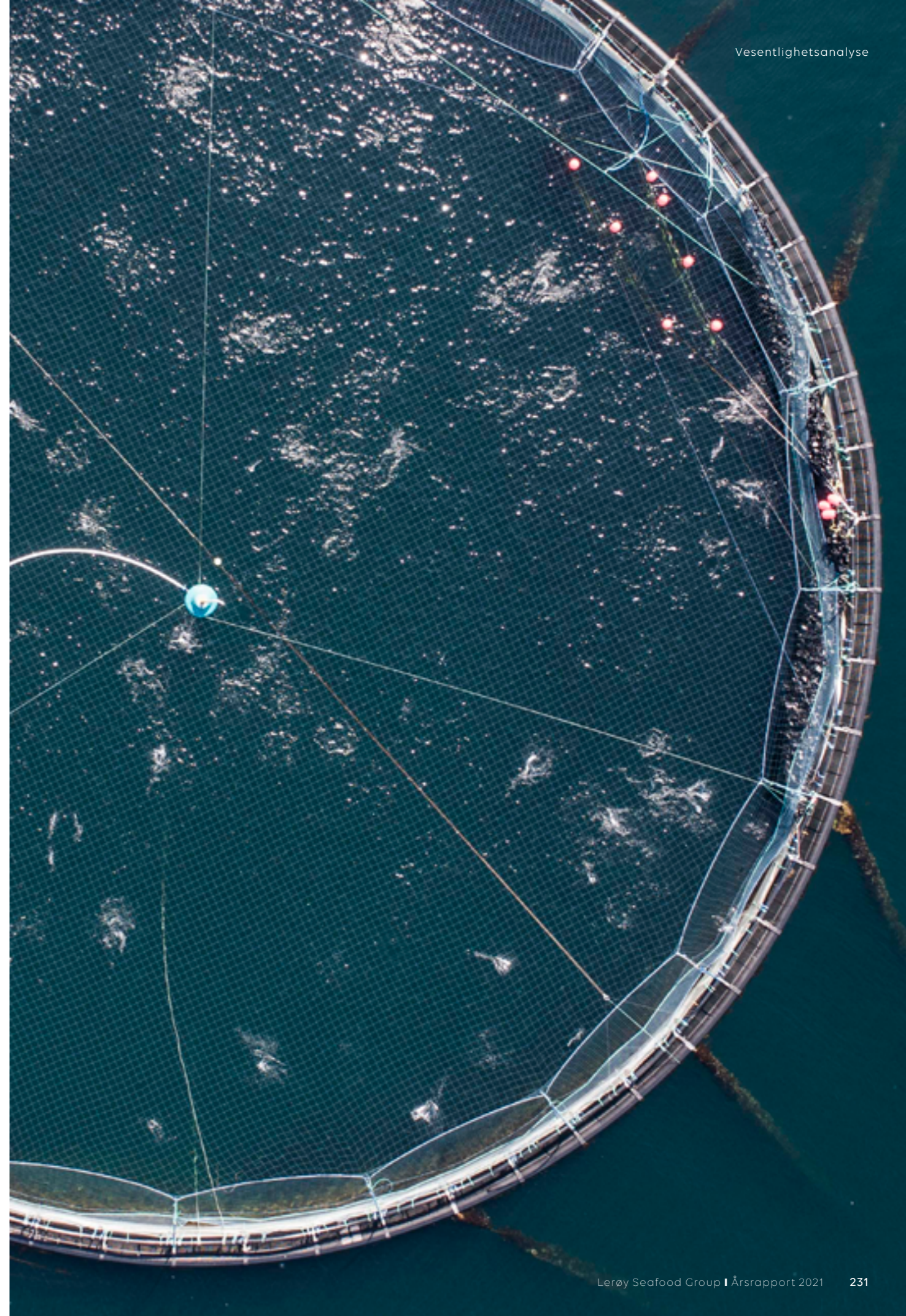
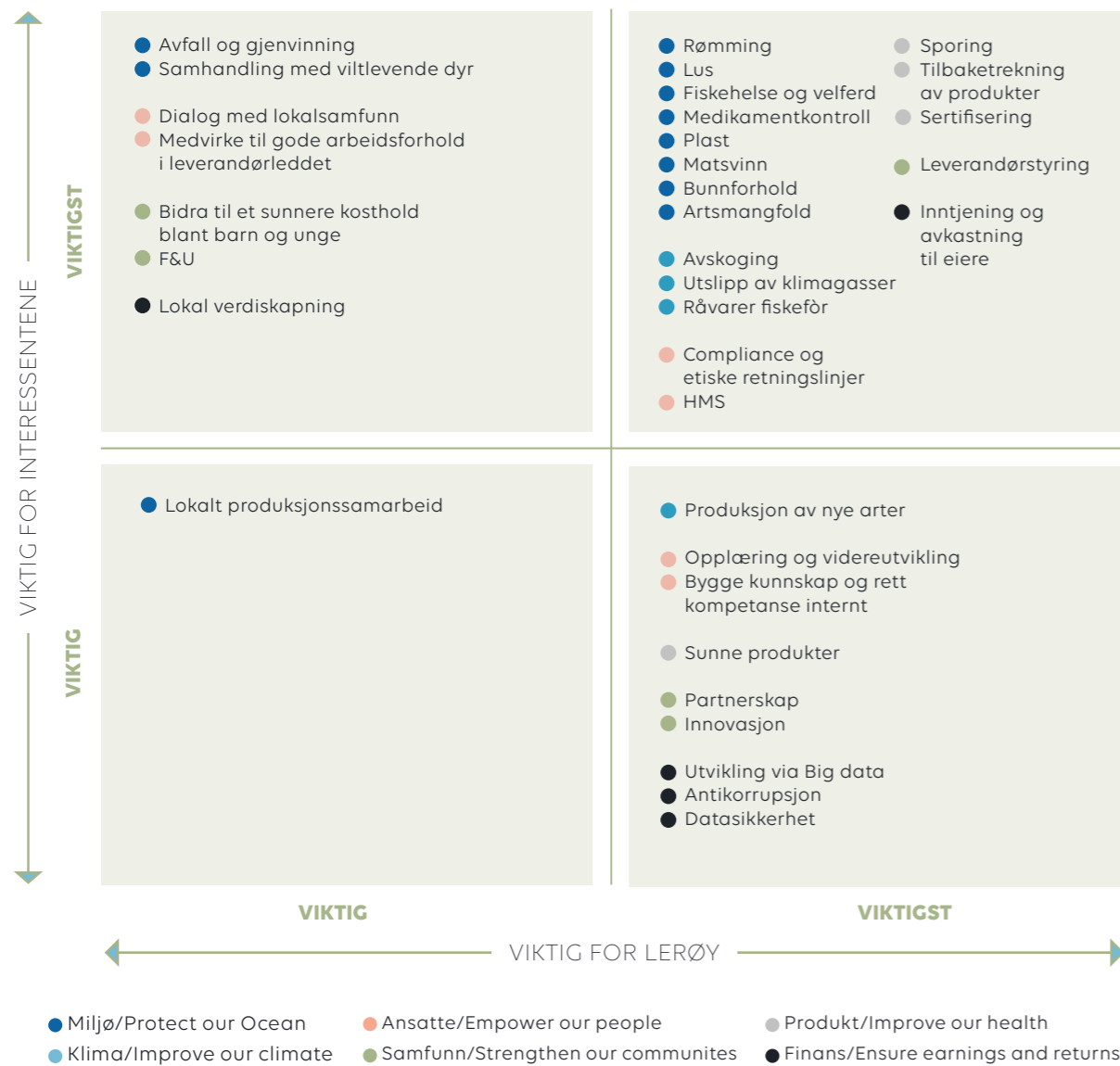
Vesentlighetsanalyse

I samsvar med GRI Standard gjennomførte Lerøysin første vesentlighetsanalyse i 2016. Denne ble oppdatert i 2020. Analysen skal identifisere hvilke tema innen bærekraft som er de viktigste både fra selskapet og våre viktigste interessenters side.

Resultatet er basert på tilbakemeldinger fra våre eksterne og interne interessenter gjennom intervjuer, dialoger og møter, samt på tilbakemeldinger fra kunder,

myndigheter, NGOer osv. Det har de siste årene vært en eksplosiv vekst i interessen for ulike områder knyttet til bærekraft – noe som også har påvirket hvilke områder som er vesentlige for Lerøy å holde fokus på fremover. Resultatene fra vesentlighetsanalysen er delt inn i seks områder. Viktigheten knyttet til disse områdene vil variere for ulike interessenter. Se tabell for interessent-dialog side 235.

I årets vesentlighetsanalyse er det ikke gjort endringer i forhold til vår rapportering for 2020. Vesentlighetsanalysen er derfor identisk med vesentlighetsanalysen som ble presentert i selskapets årsrapport for 2020. I forbindelse med implementering av revidert GRI standard vil det bli gjennomført en ny vesentlighetsanalyse for selskapet høsten 2022.



Global Reporting Initiative (GRI) tabell 2021

Bakgrunn

Lerøy Seafood Group har valgt å rapportere sitt arbeid knyttet til bærekraft ved å rapportere i henhold til det globale rapporteringsinitiativet GRI. GRI-standarden er den ledende standarden for bærekraftsrapportering og består av ulike prinsipper, veiledning og resultatindikatorer som kan brukes av selskap for å måle og rapportere på økonomiske, miljømessige og sosiale forhold. Dette er en internasjonal standard som er mye benyttet i forhold til bærekraft og vil derfor være kjent blant mange av våre interessenter.

GRI-standardene er bygget opp hierarkisk med to hovedkomponenter:

- Universelle standarder
- Temaspesifikke standarder
 - 2-serien: Økonomi
 - 3-serien: Miljø
 - 4-serien: Samfunn



Universelle standarder må overholdes, mens temaspesifikke standarder velges etter virksomhetens art og påvirkning. Virksomhetene kan velge mellom to ambisjonsnivåer hvorav Lerøy har valgt å rapportere i forhold til «Core» rapporterings-praksis. Dette medfører rapportering etter standardene hvor forhold som type virksomhet, vesentlighet, påvirkning og hvordan ledelsen styrer risikoen beskrives. Særlig de siste år har FNs 17 bærekraftsmål løftet bærekraftig utvikling. Lerøy jobber som mange andre næringsaktører aktivt med bærekraft og er medlem av UN Global Compact Norge.

Omfang

GRI-rapporteringen innbefatter alle aktive selskap med tilhørende ansatte i konsernet.

Input

Informasjon knyttet til GRI-tabellen er hentet inn via våre ulike forretningssystemer for rapportering av tall innen økonomi, samfunn og miljø. Dersom informasjon er hentet fra andre eksterne kilder er dette spesifisert.

Ekstern verifisering

GRI-tabellen er gjennomgått internt og er også forelagt revisjonsutvalg og styret i Lerøy Seafood Group. For å sikre at vi rapporterer det som er forventet i henhold til GRI-standarden og at det vi rapporterer er korrekt har Lerøy engasjert et tredjepartsselskap for å gjennomgå og verifisere vår rapportering. Til denne gjennomgangen har vi engasjert PWC som er vårt uavhengige revisjonsselskap.

Et utvalg av våre indikatorer er i denne forbindelse verifisert. Dette utvalget omfatter følgende indikatorer:

- Sykefravær (%)
- Uønsket hendelse, Nestenulykker (antall)
- Uønsket hendelse, Sikkerhets-observasjoner (antall)
- LTI - H verdi (%)
- Antall fisk rømt (stk)
- Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk i LSG Havbruk (antall)
- Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)
- Mengde avlusningsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)
- Mengde avlusningsmiddel benyttet via fôr (kg aktivt virkestoff)
- Overlevelse i sjø (%)
- Gjennomsnittlig tetthet per merd i sjø (kg/m³)
- Andel sertifiserte marine arter fisket (%)
- Gjennomsnittlig MOM B score
- FFDRm, laks
- FFDRo, laks
- Andel avskogingsfri soyaproteinkonsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)
- Andel sertifiserte marine råvarer i fôr (%)
- Evaluering av miljømessige kriterier på nye leverandører (%)
- Evaluering av sosiale kriterier på nye leverandører (%)
- Klimaregnskap, Scope 1, 2 og 3

Ledelse

Lerøy sin visjon er: «Vi skal bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.» Ved å rapportere i henhold til GRI viser vi hvordan vi arbeider innen de tre områdene på bærekraft: økonomi, samfunn og miljø. Ved å sette konkrete mål innen disse ulike områdene blir vi stadig bedre og viser en tydelig retning for å nå våre mål og vår visjon.

Fokusområder med tilknytting til vesentlighetsanalysen

Fokusområder	Kommentar	OMRÅDE
MILJØ/ PROTECT OUR OCEAN		
- Antall rømt fisk (stk)	Påvirkning på villaksstammer er en mulig miljøpåvirkning fra vår operasjon. Vi har en 0-visjon, og høyt fokus på å minimere risiko for rømming	KPI Policy Prosedyrer Risikoanalyse Rapportering
- Antall merder behandlet mot lus (stk) - Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk i LSG Havbruk (antall)	Påvirkning på villaks er definert som en mulig miljøpåvirkning fra vår operasjon, og der myndighetene har satt svært strenge krav til næringen. Lerøy har et omfattende rammeverk for reduksjon av påvirkning av lus	KPI Policy Prosedyrer Risikoanalyse Rapportering
- Gjennomsnittlig tetthet per merd, i sjø (kg/m ³) - Overlevelse i sjø (%)	God fiskevelferd er en forutsetning for god drift og lønnsomhet, og følges tett gjennom en rekke styringsverktøy	KPI Policy Prosedyrer Risikoanalyse Rapportering
- Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff) - Mengde avlusningsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff) - Mengde avlusningsmiddel benyttet via fôr (kg aktivt virkestoff)	Vi har et mål om å ikke benytte antibiotika, med mindre helt tydelige fiskehelseårsaker tilsier dette. Vi søker generelt å minimere medikamentbruk	KPI Policy Prosedyrer Risikoanalyse Rapportering
- Mengde plast innkjøpt (kg)	Plast i havet er et globalt problem. Vi lever av det som produseres i havet, og vi vil bidra til at en minimum av plast havner på avveie	KPI Policy Prosedyrer Rapportering
- Villfangst: Øke produksjonen av mel, olje og ensilasje - VAP, Salg og distribusjon: Redusere mengde gulvfisk samt mengde usolgt produkt	Lerøy sitt mål er å benytte hele fisken, og minimere matsvinn gjennom vår verdikjede	KPI Policy Prosedyrer Rapportering
- Gjennomsnittlig MOM B score - Gjennomsnittlig brakkleggings-periode (antall dager) - Andel sertifiserte marine arter fisket (%)	Vi søker å minimere vår påvirkning av vår operasjon, og har en rekke KPI'er og polycier innenfor dette området	KPI Policy Prosedyrer Risikoanalyse Rapportering
KLIMA/ IMPROVE OUR CLIMATE		
- Andel avskogingsfri soyaproteinkonsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)	Vi søker å minimere påvirkningen fra vår operasjon gjennom hele vår verdikjede. Herunder påvirkning fra fiskefôr	KPI Avtaler Partnerskap
- Vitenskapsbaserte mål: Reduksjon på 46 % innen 2030	Lerøy jobber med å kutte klimautslipp gjennom hele sin verdikjede også gjennom leverandørkjeden	SBT Policy Avtaler Partnerskap Rapportering
- Andel sertifiserte marine råvarer (%) - Total andel av sertifiserte råvarer (%) - FFDRm laks - FFDRo laks - Andel avskogingsfri soyaproteinkonsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)	Lerøy jobber med å kutte klimautslipp spesielt i forhold til råvarer til fiskefôr. Arbeidet omfatter egne prosjekter samt ulike samarbeidsprosjekt	Policy Ulike samarbeidsprosjekt

Fokusområder med tilknytting til vesentlighetsanalysen forts.

Fokusområder	Kommentar	OMRÅDE Styringsverktøy
PRODUKT/ IMPROVE OUR HEALTH		
- Måling av gjennomførte sporbarhetstester	En vertikalt integrert verdikjede er en viktig del av Lerøy sin strategi, der sporbarhet er en av de fordeler vi skal hente ut gjennom vår integrasjon	Policy Sporbarhetstest FOU virksomhet
- Tilbakekallelser av produkt (antall)	Matvaretrygghet har høyeste fokus i konsernet, og er en forutsetning for den nødvendige tillit hos konsumentene. Gode rutiner for tilbakekallelser er endel av tiltakene for å sikre dette	Policy Testing FOU virksomhet Risikoanalyser
- Andel lokaliteter sertifisert på havbruk i henhold til ASC/Global Gap (%) - Andel sertifiserte marine arter fisket (%) - Andel fabrikker GFSI sertifisert (%)	Lerøy har et høyt kundefokus, og er opptatt av å møte konsumentenes behov både idag og i fremtiden. Sertifiseringer er en viktig del av dette	KPI Policy Ulike sertifiseringsordninger
SAMFUNN/ STRENGTHEN OUR COMMUNITIES		
- Revisjoner leverandør (antall) - Revisjoner internt (antall) - Ikke godkjente revisjoner (antall) - Evaluering av miljømessige kriterier på nye leverandører (%) - Evaluering av sosiale kriterier på nye leverandører (%)	Lerøy er opptatt av avtrykket fra hele vår operasjon, herunder våre leverandører. Tett oppfølging og samarbeid med våre leverandører er avgjørende for at vi skal nå våre mål	Policy Avtaler Evaluering Revisjon
ANSATTE/ EMPOWER OUR PEOPLE		
- Andel ansatte opplært i forretningsetikk (%)	Menneskerettighetene er viktig å overholde og vi har derfor utarbeidet et sett med etiske retningslinjer som alle våre ansatte og alle som jobber på våre anlegg må følge. I tillegg skal disse godkjennes og etterleves av våre leverandører og andre samarbeidspartnere	Policy Leverandøroppfølging Prosedyrer Interne rutiner
- Sykefravær (%) - Uønsket hendelse, Nestenulykke (antall) - Uønsket hendelse, Sikkerhetsobservasjoner (antall) - LTI - H verdi %	Helse, miljø og sikkerhet for alle som jobber i Lerøy har høyeste prioritet. Vi skal unngå skader og skal ha en arbeidsplass hvor det er rom for alle med et godt arbeidsmiljø	Policy Verdier Prosedyrer
- Korrupsjonssaker (antall)	Compliance har høyt fokus i Lerøy, og det er utviklet rammeverk på en rekke områder. Dette går utover minimumskravet, om at vi til enhver tid skal overholde alle lover og regler. Dette gjelder for alle våre ansatte og for innleid personell som jobber for Lerøy	Policy Verdier Prosedyrer Etsiske retningslinjer
FINANS/ ENSURE EARNINGS AND RETURNS		
- ROCE % - Egenkapital andel % - Utbytte over tid %	Økonomisk bærekraft, og tilgang til kapital, er en forutsetning for vår drift, og blir løpende fulgt opp på alle nivå i konsernet	Policy Visjon Verdier Prosedyrer Etsiske retningslinjer

Interessentdialog

Lerøy sine verdier er åpen, ærlig, ansvarlig og skapende. Det er derfor svært viktig for oss å ha en god og åpen dialog med alle våre interessenter. På denne måten får Lerøy kjennskap og kunnskap til hvilke områder våre interessenter er opptatt av og vi i Lerøy får formidlet hvordan vi jobber med de ulike områdene. Gjennom en jevn og god dialog jobber vi sammen om forbedringer innen enkeltområder og styrker også kompetansen i det enkelte selskap. Interessentdialog er viktig og er med på å løfte Lerøy videre på vår vei til å bli den mest bærekraftige leverandøren av kvalitetssjømat.

Lerøy gjennomførte en vesentlighetsanalyse i 2016, med tanke på selskapets rapportering i henhold til Det globale rapporteringsinitiativet (GRI) sin

standard. Prosjektet omfattet intervjuer med eksterne og interne interessenter, og arbeidet i prosjektet har identifisert hvilke aspekter som er viktige for måloppnåelse i Lerøy, og samtidig hvilke aspekter interessentene er opptatt av.

Det har vært en eksplosjon de siste par årene i interessen fra ulike interessentgrupper spesielt med tanke på bærekraftsrapportering. Vi svarer ut spørsmål og deltar i dialoger flere ganger ukentlig med ulike interessentgrupper. Dette er en pågående prosess hvor dialog mot ulike interessentgrupper oppdateres kontinuerlig gjennom året. Det er derfor ikke gjennomført spesielle tiltak for å identifisere våre interessenter som en del av rapporteringen for 2021. Gjennom vår daglige virksomhet mener vi å ha god oversikt over hva våre viktigste interessenter er opptatt av.

Vår oversikt over interessenter er opprinnelig basert på gjennomgangen vi hadde i 2016 samt egen erfaring gjennom flere år, knyttet til ulike typer for dialog rettet mot interessenter. Dette kan være samarbeidsprosjekt, møter, konferanser, foredrag, dialog gjennom ulike medier, undersøkelser gjennomført av IPSOS på oppdrag fra Lerøy, revisjoner og på andre plattformer.

De ulike interessentene er valgt ut ifra hvilken påvirkning de har for vår virksomhet og ut ifra hvilken påvirkning Lerøy har på interessentene innen økonomi, samfunn og miljø. For å imøtegå de ulike interessentenes krav til rapportering har vi implementert indikatorer for de ulike områdene. Disse er vist til i GRI-tabellen.

Interessentdialog

Interessentgrupper	Indikator fokus i hovedsak	Samarbeidsplattform	År	Kvartal	Uke
Finansinstitusjoner	Inntjening	Kvartalspresentasjoner/møter		x	
	Compliance	Seminar	x		
	Klima	Kvartalspresentasjoner		x	
	Bærekraft	Anleggsbesøk Web Dialog	x		x
Forsikringselskap	Inntjening	Møter	x		
	Compliance	Seminar	x		
	Klima	Kvartalspresentasjoner		x	
	Bærekraft	Anleggsbesøk Web Dialog	x		x
Aksjonærer Analytikere Investorer	Inntjening	Investorforum	x		
	Compliance	Konferanser	x		
	Klima	Seminar	x		
	Risiko	Web			
	Omdømme Bærekraft Utbytte	Dialog			x
Styret	Inntjening	Møter	x		
	Compliance	Seminar	x		
	Klima	Samtaler	x		
	Risiko				
	Omdømme Bærekraft Utbytte				

Interessentdialog forts.

Interessentgrupper	Indikator fokus i hovedsak	Samarbeidsplattform	År	Kvartal	Uke
Ansatte	Bærekraft	Intranett			x
	Inntjening	Web			x
	Omdømme	Nyhetsbrev			x
	Arbeidsmiljø	Rapporter		x	x
	Utvikling	Møter	x		
		E-learning	x		
Myndigheter	Compliance	Møter	x		
	Klima	Presentasjoner	x	x	
	Bærekraft	Ulike fora	x		
	Syssetning	Samarbeidsprosjekt	x		
	Skatter og avgifter	Revisjoner	x		
	Matvaretrygghet	Web			x
	Rammevilkår				
Kunder	Produkt	Dialog			x
	Matvaretrygghet	Møter	x		x
	Bærekraft	Seminar	x		
	Inntjening	Prosjektsamarbeid	x		
	Kompetanse	Partnerskap	x		
	Etikk	Web			x
	Produktkvalitet	Presentasjoner	x	x	
	Sertifiseringer	Revisjoner	x		
		Messer	x		
		Besøk	x		
Leverandører	Inntjening	Dialog			x
	Etikk	Møter			x
	Langsiktighet	Seminar	x		
		Prosjektsamarbeid	x		
		Partnerforhold	x		
		Web			x
		Presentasjoner	x	x	
	Revisjoner	x			
	Besøk	x			
NGO'er	Bærekraft	Dialog			x
		Møter	x		
		Seminar	x		
		Presentasjoner	x	x	
		Samarbeidsprosjekt	x		
		Web			x
	Besøk	x			
Naboer	Lokale ringvirkninger	Dialog	x		
	Syssetning	Møter	x		
	Bærekraft	Kvartalpresentasjoner	x	x	
	Bidrag til infrastruktur	Web			x
Lokale myndigheter	Lokale ringvirkninger	Dialog	x		
	Syssetning	Møter	x		
	Bærekraft	Presentasjoner		x	
	Bidrag til infrastruktur	Web			x
	Besøk				
Rammevilkår					
Media	Bærekraft	Pressemeldinger		x	
	Aktuelle saker knyttet til ulike tema	Nyheter			x
	Ringvirkninger	Dialog		x	
	Miljøavtrykk	Møter		x	
		Besøk		x	
		Web		x	
		Reiser		x	

Global Reporting Initiative (GRI)

MERK

For å følge linkene som er lagt inn i GRI tabellen, med utfyllende URL, se vår årsrapport:
<https://www.leroyseafood.com/no/investor/rapporter-og-webcast/arsrapport-2021/>

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI 102: GENERELL INFORMASJON 2016

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
Organisasjonsprofil			
102-1	Navn på selskapet	Årsrapport s.1	
102-2	Merkevarer, produkter, tjenester og aktiviteter	Om oss Markedshindringer Merkevarer	
102-3	Selskapets hovedkontor	Årsrapport s. 16-17	
102-4	Land hvor selskapet opererer	Om oss Årsrapport s. 16-17	
102-5	Selskapsform og eierstruktur	Årsrapport s. 38; 124-125; 131-137; 180-181	
102-6	Markeder som betjenes	Om oss	
102-7	Selskapets størrelse og omfang	Årsrapport s. 16-17; 30-31; 58-65; 96-103	
102-8	Informasjon om ansatte og andre arbeidere	Våre ansatte	
102-9	Selskapets leverandørkjede	Bærekraftig verdikjede Leverandør evaluering	
102-10	Vesentlige endringer i organisasjonen og leverandørkjeden	Årsrapport s. 14-15 Leverandør evaluering	
102-11	Tilnærming og bruk av «føre-var»prinsippet	Årsrapport s. 24-25 Klima Eksterne initiativer	Lerøy har undertegnet UN Global Compact (ref. prinsipp nr. 7 – næringslivet bør støtte en føre-var-tilnærming til miljøutfordringer)
102-12	Eksterne prinsipper og initiativ som støttes	Eksterne prinsipper og initiativ som støttes	
102-13	Medlemskap i organisasjoner	Medlemskap i organisasjoner	
STRATEGI			
102-14	Erklæring fra selskapets øverste ledelse	Årsrapport s. 20-21	
ETIKK OG INTEGRITET			
102-16	Verdier, prinsipper, standarder og normer	Årsrapport s. 18-19 Etiske retningslinjer Compliance og etiske retningslinjer	
GOVERNANCE			
102-18	Foretaksstyring – struktur og sammensetning	Årsrapport s. 24-25; 44; 46-49	
STAKEHOLDER ENGAGEMENT			
102-40	Oversikt over interessentgrupper	Årsrapport s. 235-236	
102-41	Kollektive avtaler og lønnsforhandlinger	Årsrapport s. 226	
102-42	Utvælgelse av interessentgrupper	Årsrapport s. 230-236	
102-43	Interaksjon med interessentgrupper	Årsrapport s. 230-236	
102-44	Temær fremmet av interessentgrupper	Årsrapport s.235-236	

Global Reporting Initiative (GRI) forts.

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI 102: GENERELL INFORMASJON 2016

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
RAPPORTERINGS PRAKSIS			
102-45	Selskaper og enheter inkludert i det finansielle regnskapet	Årsrapport s. 124-125	
102-46	Prosess for å definere rapportens innhold og avgrensninger	Årsrapport s. 230-236	Rapporten representerer alle konsoliderte selskaper med ansatte i konsernet
102-47	Oversikt over vesentlige tema	Årsrapport s. 230	
102-48	Endringer i forhold til tidligere rapportert informasjon		Ingen endringer i forhold til tidligere rapportert informasjon
102-49	Endringer i avgrensninger og vesentlige tema fra tidligere rapport		Ingen endringer i listen over materielle emner eller emnegrensener
102-50	Rapporteringsperiode	Årsrapport s. 1	
102-51	Dato for forrige rapport	Publiseringsdato 30.04.2021	
102-52	Rapporteringscyklus	Årlig	
102-53	Kontakt for spørsmål til rapporten	Årsrapport s. 246	
102-54	GRI Standards rapporteringsnivå (Core eller Comprehensive)	Årsrapport s. 237	
102-55	GRI innhold	Årsrapport s. 237 - xx	
102-56	Ekstern attestasjon	Årsrapport s. 240-241	

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPEISIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
BESKYTT OG BEVAR HAVET			
Fiskehelse og fiskevelferd			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for fiskehelse og fiskevelferd Fiskehelse og fiskevelferd Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for fiskehelse og fiskevelferd Fiskehelse og fiskevelferd Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	KPI Fiskehelse og fiskevelferd Fiskehelse og fiskevelferd Årsrapport s. 230-236	
Lerøy KPI	Gjennomsnittlig tetthet, per merd, i sjø (kg/m ³)	Tetthet Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Gjennomsnittlig tetthet per merd i sjø (kg/m ³)
Lerøy KPI	Overlevelse i sjø (%)	KPI Fiskehelse og fiskevelferd Årsrapport s. 228	KPI definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: (1-12 months rolling mortality)*100 12 måneders rullende dødelighet= (total#av døde i sjø siste 12 mnd-totalt # av slaktet fisk pga sykdom el.) / (slutt# fisk i sjø+# døde siste 12 mnd+totalt # slaktet fisk siste 12 mnd+# av slaktet fisk pga sykdom el. i sjø)
LUS			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for kontroll med lakselus Lakselus KPI Lakselus Årsrapport s. 230-236.	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for kontroll med lakselus Lakselus KPI Lakselus Årsrapport s.230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	Policy for kontroll med lakselus Lakselus KPI Lakselus Årsrapport s.230-236	
Lerøy KPI	Antall merder behandlet mot lus (antall)	Årsrapport s. 228	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Totalt antall merder behandlet mot lus i 2021
Lerøy KPI	Snitt antall kjønnsmodne lus per fisk i LSG Havbruk	Lakselus KPI Lakselus Årsrapport s. 228	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Gjennomsnitt av alle tellinger, av kjønnsmodne hunnlus per fisk, i alle selskaper
Medikamentkontroll			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for bruk av antimikrobielle midler Årsrapport s.230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for bruk av antimikrobielle midler Antibiotika Årsrapport s.230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	Policy for bruk av antimikrobielle midler Antibiotika KPI for bruk av antimikrobielle midler Årsrapport s.230-236	
Lerøy KPI	Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)	Antibiotika Årsrapport s. 228	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Antibiotika brukt i sjø (kg aktivt virkestoff)

Global Reporting Initiative (GRI) forts.

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPESIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
Lerøy KPI	Mengde avlusingsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)	Bruk av antimikrobielle midler Årsrapport s.228	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Mengde (kg) aktivt virkestoff avlusingsmiddel benyttet til avlusning av fisk gjennom badebehandling mot lus
Lerøy KPI	Mengde avlusingsmiddel benyttet via bad (kg aktivt virkestoff)	Årsrapport s. 228 Bruk av antimikrobielle midler	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Mengde (kg) aktivt virkestoff avlusingsmiddel benyttet i fiskefôr til fisk for behandling mot lus

Rømming
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for rømming KPI rømming Årsrapport s.230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for rømming KPI rømming Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	Policy for rømming KPI rømming Årsrapport s. 230-236	
Lerøy KPI	Escapees (number)	Rømming KPI rømming Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Sum antall fisk rømt

Matsvinn
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for matsvinn 50/50-5 Matsvinn KPI matsvinn Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for matsvinn 50/50-5 Matsvinn KPI matsvinn Årsrapport s.230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	Policy for matsvinn 50/50-5 Matsvinn KPI matsvinn Årsrapport s.230-236	
Lerøy KPI	Villfangst: Øke produksjon av mel, olje og ensilasje	Policy for matsvinn 50/50-5 Matsvinn KPI matsvinn Årsrapport s. 229	
Lerøy KPI	VAP, Salg og Distribusjon: Redusere mengde gulvfisk, samt mengde usolgt produkt	50/50-5 Matsvinn KPI matsvinn Årsrapport s. 229	

Biodiversitet - bunnforhold
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	KPI Biodiversitet Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	MOMB KPI Biodiversitet Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	MOMB KPI Biodiversitet Årsrapport s. 230-236.	

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPESIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
GRI 304 Biodiversitet (2016)			
304-2	Betydelig innvirkning fra aktiviteter, produkter og tjenester på biologisk mangfold	MOMB KPI Biodiversitet Sertifisering havbruk KPI sertifisering	
Lerøy KPI	Gjennomsnittlig MOM B score	MOMB KPI Biodiversitet Årsrapport s. 229	KPI-definisjon: Gjennomsnittlig resultat av MOM B-undersøkelser (basert på undersøkelser utført i kalenderår på lokaliteter i bruk i kalenderår).
Lerøy KPI	Gjennomsnittlig brakkleggingsperiode, alle lokaliteter (antall dager)	KPI Biodiversitet Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Snitt antall brakkleggingsdager

Biodiversitet - artsmangfold
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Sertifiseringer fiskeri KPI sertifiseringer Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Sertifiseringer fiskeri KPI sertifiseringer Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	Sertifiseringer fiskeri KPI sertifiseringer Årsrapport s. 230-236	

GRI 304 Biodiversity (2016)

304-2	Betydelig innvirkning fra aktiviteter, produkter og tjenester på biologisk mangfold	Sertifiseringer fiskeri Kvoter Spøkelsesfiske Påvirkning på rød listede arter og bevarte områder fra fiskeri	
Lerøy KPI	Andel sertifiserte marine arter fisket (%)	KPI sertifiseringer Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel MSC sertifisert fisk fisket i 2021

GRI 306 Avfall (2020)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Ivaretagelse av lokalt miljø KPI ikke organisk avfall	
103-2	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Ivaretagelse av lokalt miljø Policy for avfallshåndtering og sortering KPI ikke organisk avfall	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	KPI ikke organisk avfall Ivaretagelse av lokalt miljø	
306-1	Evaluerings av ledelsens tilnærming	Ivaretagelse av lokalt miljø	
306-2	Håndtering av betydelig avfallsrelatert påvirkning	Ivaretagelse av lokalt miljø	
306-3	Avfall generert	Ivaretagelse av lokalt miljø KPI ikke organisk avfall	

Plast håndtering
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for plast Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for plast Plast 50/50-5 Plast KPI Plast Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluerings av ledelsens tilnærming	KPI Plast Årsrapport s.230-236	
Lerøy KPI	Mengde plast innkjøpt (Kg)	50/50-5 Plast KPI Plast Årsrapport s.229	

Global Reporting Initiative (GRI) forts.

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPESIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
FORBEDRE KLIMA – REDUSERE KLIMAPÅVIRKNING			
Avskoging GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	KPI avskoging KPI råvarer KPI råvarer fiskefôr Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	KPI avskoging KPI råvarer KPI råvarer fiskefôr Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	KPI avskoging KPI råvarer KPI råvarer fiskefôr Årsrapport s.230-236	
Lerøy KPI	Andel avskogingsfri soyaprotein-konsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)	KPI avskoging Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel avskogingsfri soyaprotein-konsentrat fra Brasil med sporbarhet (%) av totalvolum soyaproteinkonsentrat kjøpt fra Brasil (%)
Råvarer fiskefôr GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for fiskefôr Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for fiskefôr Fiskefôr KPI råvarer fiskefôr Årsrapport s.230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Policy for fiskefôr Fiskefôr KPI råvarer fiskefôr Årsrapport s. 230-236.	
Lerøy KPI	Andel sertifiserte marine råvarer (%)	Fiskefôr Sertifiserte marine føringredienser Årsrapport s.229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel av marine råvarer benyttet i fôr i 2021 som er sertifisert etter en standard godkjent av IFFO
Lerøy KPI	Total andel av sertifiserte råvarer (%)	Sertifiserte marine føringredienser Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Total andel sertifiserte råvarer i fôr
Lerøy KPI	FFDRm, laks	FFDR Laks Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: FFDRm= (% fishmeal in feed from forage fisheries)* (eFCR)/24
Lerøy KPI	FFDRo, laks	FFDR Laks Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: FFDRo=(% fishoil in feed from forage fisheries) * (eFCR)/5,0 eller 7,0 avhengig av art
Lerøy KPI	Andel avskogingsfri soyaprotein-konsentrat fra Brasil med sporbarhet (%)	KPI avskoging Årsrapport s.229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel avskogingsfri soyaprotein-konsentrat fra Brasil med sporbarhet (%) av totalvolum soyaproteinkonsentrat kjøpt fra Brasil
Utslipp av klimagasser GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for klima Klima Årsrapport. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for klima Klima Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Policy for klima Klima Klimascenario analyse Utslipp av klimagasser Årsrapport s. 230-236	

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPESIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
GRI 305: Utslipp av klimagasser (2016)			
305-1	Direkte utslipp (Scope 1)	Policy for klima Klima Årsrapport s. 230-236	
305-2	Indirekte utslipp (Scope 2)	Policy for klima Klima Årsrapport s. 230-236	
305-3	Indirekte utslipp (Scope 3)	Klima	
305-4	Utslippsintensitet GHG	Klima	
MENNESKENE I FOKUS			
Compliance og etiske retningslinjer GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Etiske retningslinjer Policy for varsling Policy for menneskerettigheter Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Etiske retningslinjer Policy for varsling Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Menneskene Varsling Årsrapport s. 230-236	
Lerøy KPI	Andel ansatte opplært i forretningsetikk (%)	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Menneskene Varsling Årsrapport s. 226	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Antall ansatte som har fått opplæring i bruk av etiske retningslinjer
Anti-korrupsjon GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Etiske retningslinjer Policy for varsling Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Etiske retningslinjer Policy for varsling Policy for Anti-korrupsjon Årsrapport s. 230-236	
103-3	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Etiske retningslinjer Policy for varsling Policy for Anti-korrupsjon Årsrapport s. 230-236	
GRI 205: Anti-korrupsjon (2016)			
205-3	Bekreftede korrupsjonssaker og handling/ tiltak iverksatt	Etiske retningslinjer og anti-korrupsjon Årsrapport s. 227	
Helse, miljø og sikkerhet (hms) GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	HSE Policy HSE KPI HMS	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	HSE Policy HSE KPI HMS	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	HSE Policy HSE KPI HMS	

Global Reporting Initiative (GRI) forts.

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPEKIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
GRI: 403: Helse, miljø- og sikkerhet (HMS) (2018)			
403-1	Helse, miljø- og sikkerhet ledelsessystem	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-2	Fareidentifikasjon, risikovurdering og etterforskning av hendelser	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-3	Bedriftshelsetjenester	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-4	Arbeidstakeres deltagelse, mulighet for å bli hørt og kommunikasjon vdr. HMS	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-5	Opplæring av arbeidstakere i HMS	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-6	Helsefremmende arbeidsplass	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-7	Forebygging og avbøting av helse- og sikkerhetsmessige virkninger direkte knyttet til forretningsforhold	HSE Policy HSE KPI HMS	
403-8	Arbeidstakere omfattet av et ledelsessystem for helse, sikkerhet og miljø	HSE Policy HSE KPI HMS	
Lerøy KPI	Sykefravær (%)	Årsrapport s. 226-227 KPI HMS	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Sykefraværsprosent - Antall sykefraværsdager x 100/Antall mulige dagsverk
Lerøy KPI	Uønsket hendelse, Nestenykker (antall)	Årsrapport s. 226-227 KPI HMS	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Sykefraværsprosent - Antall sykefraværsdager x 100/Antall mulige dagsverk
Lerøy KPI	Uønsket hendelse, sikkerhetsobservasjoner (antall)	Årsrapport s. 226-227 KPI HMS	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Sykefraværsprosent - Antall sykefraværsdager x 100/Antall mulige dagsverk
Lerøy KPI	LTI-H verdi (%)	Årsrapport s. 226-227 KPI HMS	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Skadefrekvens H1/LTI = Antall skader med fravær x 1 000 000/ Totalt antall arbeidstimer

FORBEDRE FOLKEHELSEN

Sporing

GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)

103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy mattrygghet Mattrygghet KPI sporbarhet Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy mattrygghet Mattrygghet Sporbarhet KPI sporbarhet Årsrapport s. 230-236	
103-3	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy mattrygghet Mattrygghet Sporbarhet KPI sporbarhet Årsrapport s. 230-236	
Lerøy KPI	Andel gjennomførte sporbarhetstester	Mattrygghet Sporbarhet KPI sporbarhet	

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPEKIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
Product recall			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy mattrygghet Tilbakekalling av produkt KPI tilbakekalling av produkt Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy mattrygghet Tilbakekalling av produkt KPI tilbakekalling av produkt Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Policy mattrygghet Tilbakekalling av produkt KPI tilbakekalling av produkt Årsrapport s. 230-236	
GRI 416: Kundens helse og sikkerhet (2016)			
416-1	Vurdering av helse- og sikkerhetseffekter av produkt- og tjenestekategorier	Sunne og trygge produkt	
416-2	Hendelser med manglende samsvar mellom produkt og matvaretrygghet	Sikring av mattrygghet KPI tilbakekalling av produkt	
Lerøy KPI	Tilbakekallelser av produkt (antall)	Tilbakekalling av produkt KPI tilbakekalling av produkt Årsrapport s. 227	
Sertifiseringer			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Policy for mattrygghet KPI sertifiseringer Interne revisjoner og sertifiseringer Årsrapport s. 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Policy for mattrygghet KPI sertifiseringer Interne revisjoner og sertifiseringer Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Policy for mattrygghet KPI sertifiseringer Interne revisjoner og sertifiseringer Årsrapport s. 230-236	
Lerøy KPI	Andel lokaliteter sertifisert på havbruk i henhold til ASC/ Global Gap	Policy for mattrygghet KPI sertifiseringer Interne revisjoner og sertifiseringer ASC og GlobalGAP Årsrapport s. 229	
Lerøy KPI	Andel sertifiserte marine arter fisket (%)	Fiskerier KPI sertifiseringer Årsrapport s. 229	Definisjon for utarbeidelse av nøkkeltall: Andel MSC sertifisert fisk fisket i 2021
Lerøy KPI	Andel presesseringsanlegg med spiseklare produkt, GFSI sertifisert (%)	Interne revisjoner og sertifiseringer KPI sertifiseringer Våre sertifiseringer Årsrapport s. 227	

Global Reporting Initiative (GRI) forts.

RAPPORTEN ER UTARBEIDET I HENHOLD TIL GRI STANDARD: CORE OPTION

GRI TEMASPESIFIKKE STANDARDER

GRI indikator	Beskrivelse	Besvarelse (side referanse/ URL)	Kommentar
STYRK LOKALSAMFUNNENE			
Leverandørstyring			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Bærekraftig verdikjede KPI leverandør evaluering Policy for innkjøp Årsrapport s. 230-236.	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Bærekraftig verdikjede KPI leverandør evaluering Policy for innkjøp Årsrapport s. 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Bærekraftig verdikjede KPI leverandør evaluering Policy for innkjøp Årsrapport s. 230-236	
GRI 308: Miljømessig evaluering av leverandører (2016)			
308-1	Evaluering av miljømessige kriterier på nye leverandører (%)	Bærekraftig verdikjede KPI leverandør evaluering Policy for innkjøp	
GRI 414: Supplier Social Assessment (2016)			
414-1	Evaluering av sosiale kriterier på nye leverandører (%)	Bærekraftig verdikjede KPI leverandør evaluering Policy for innkjøp	
SIKRE INNTJENING OG AVKASTNING			
Inntjening og avkastning til eiere			
GRI Ledelsens tilnærming til vesentlige forhold (2016)			
103-1	Vesentlighetstema og dens avgrensninger	Årsrapport s. 26-27, 58-65, 230-236	
103-2	Ledelsens tilnærming og dens komponenter	Årsrapport s. 70-77, 230-236	
103-3	Evaluering av ledelsens tilnærming	Årsrapport s.30-57, 230-236	
Lerøy KPI	ROCE (%)	Årsrapport s. 26-27	
Lerøy KPI	Egenkapital andel (%)	Årsrapport s. 26-27	
Lerøy KPI	Utbytte over tid (%)	Årsrapport s. 26-27	
GRI 201: Økonomisk prestasjon (2016)			
201-1	Økonomisk verdiskapning og fordeling	Årsrapport s.26-27, 70-77, 96-103, 126-130 Direkte økonomisk verdi generert og distribuert Styrker lokalsamfunnene	





Til Styret i Lerøy Seafood Group ASA

Uavhengig uttalelse vedrørende Lerøy Seafood Group ASA bærekraftsrapportering

Vi har blitt engasjert av Lerøy Seafood Group ASA for å undersøke om gruppens bærekraftsrapportering er i overensstemmelse med Global Reporting Initiative (GRI) Standard Core Option, og for å undersøke om utvalgte nøkkeltall for bærekraft er beregnet, estimert og rapportert i overensstemmelse med de definisjoner og forklaringer gitt i forbindelse med hvert nøkkeltall for bærekraft.

- Lerøy Seafood Group ASAs GRI Tabell for 2021 er en oversikt over de prinsipper, aspekter og indikatorer fra GRI retningslinjene som Lerøy Seafood Group ASA har brukt til å rapportere på bærekraft. Tabellen inneholder også en referanse til hvor vesentlig informasjon om bærekraft er rapportert i Årsrapporten for 2021 (Årsrapport 2021) eller på Lerøy Seafood ASAs hjemmeside. Vi har undersøkt om Lerøy Seafood Group ASA har utarbeidet en GRI Tabell for 2021 og om informasjonen er presentert i overensstemmelse med Standarder publisert av The Global Reporting Initiative (www.globalreporting.org/standards) (kriterier)
- Nøkkeltall for bærekraft er indikatorer som Lerøy Seafood Group måler og kontrollerer. Disse er inkludert i GRI Tabellen sammen med definisjoner og forklaringer på hvordan de er målt (kriterier). Vi har for utvalgte nøkkeltall for bærekraft undersøkt i hvilken grad disse er beregnet, estimert og rapportert i henhold til gjeldende kriterier. Utvalgte nøkkeltall for bærekraft som er verifisert er presentert på side 232 Global Reporting Initiative (GRI) tabell 2021, avsnitt "Ekstern verifisering" i Årsrapporten for 2021.

Ledelsens ansvar

Ledelsen er ansvarlig for Lerøy Seafood Group ASAs bærekraftsrapportering for 2021, herunder at GRI Tabell for 2021 er utarbeidet i overensstemmelse med standarder utgitt av GRI. Ledelsen er også ansvarlig for nøkkeltall for bærekraft og for at disse er beregnet, estimert og rapportert i samsvar med de definisjoner som er gitt. Ansvaret omfatter å utforme, implementere og vedlikeholde en intern kontroll som den finner nødvendig for å kunne ivareta utvikling og rapportering av GRI Tabell og sørger for riktig beregning, estimering og rapportering av nøkkeltall for bærekraft i Årsrapporten for 2021.

Vår uavhengighet og kvalitetskontroll

Vi er uavhengige av selskapet i overensstemmelse med lov og forskrift og *Code of Ethics for Professional Accountants* (IESBA Code) og med de etiske kravene som er relevante for vårt oppdrag, og vi har oppfylt våre etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene og IESBA Code. Vi anvender *ISQC 1 [NORSK] – Kvalitetskontroll for revisjonsfirmaer som utfører revisjon og forenklet revisorkontroll av regnskaper samt andre attestasjonsoppdrag og beslektede tjenester* og opprettholder et omfattende system for kvalitetskontroll inkludert dokumenterte retningslinjer og prosedyrer vedrørende etterlevelse av etiske krav, faglige standarder og gjeldende lovmessige og regulatoriske krav.

Revisors oppgaver og plikter

Vår oppgave er å gi en uttalelse som gir moderat sikkerhet om Lerøy Seafood Group ASAs bærekraftsrapportering basert på vår kontroll. Vi har foretatt våre kontroller og avgir vår uttalelse i samsvar med standard for attestasjonsoppdrag "ISAE 3000 Attestasjonsoppdrag som ikke er revisjon eller forenklet revisorkontroll av historisk finansiell informasjon". Et attestasjonsoppdrag som skal gi moderat sikkerhet, har et betydelig mindre omfang enn et attestasjonsoppdrag som skal gi betryggende sikkerhet, både med hensyn til risikovurderingshandlingene, herunder forståelsen av den interne kontrollen, og handlingene som utføres for å håndtere de anslåtte risikoene.

Vårt arbeid innebærer utførelse av handlinger for å innhente bevis for at Lerøy Seafood Group ASAs GRI Tabell 2021 og nøkkeltall for bærekraft er utarbeidet i overensstemmelse med GRI standard Core Option og de kriterier for rapportering og måling som er oppgitt i GRI Tabell 2021. De valgte handlingene avhenger av vårt skjønn, herunder vurderinger av risikoene for at bærekraftsrapporteringen som helhet inneholder vesentlig feilinformasjon, enten det skyldes misligheter eller feil. Ved en slik risikovurdering tar vi hensyn til den interne kontrollen som er relevant for utarbeidelsen av GRI Tabell 2021 og for de utvalgte nøkkelindikatorer på bærekraft. Formålet er å utforme kontrollhandlinger som er hensiktsmessige etter omstendighetene, men ikke å gi uttrykk for en mening om effektiviteten av den interne kontrollen. Vår kontroll omfatter også en vurdering av om de anvendte kriteriene er hensiktsmessige og en vurdering av den samlede presentasjonen av GRI Tabell 2021 og de utvalgte nøkkelindikatorer på bærekraft.

Våre handlinger omfatter møter og intervjuer med representanter fra Lerøy Seafood Group ASA som er ansvarlige for de vesentlige områdene som dekkes av bærekraftsrapporteringen, evaluering av internkontroll og prosedyrer for rapportering av nøkkeltall for bærekraft, innhenting og kontroll av relevant informasjon som underbygger beregning og estimering av de utvalgte nøkkeltall for bærekraft, å evaluere fullstendigheten av utvalgte nøkkeltall for bærekraft og å kontrollere om beregninger og estimater av de utvalgte nøkkeltall for bærekraft er nøyaktige.

Etter vår mening er innhentet bevis tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Konklusjon

Basert på de utførte handlingene og de innhentede bevisene, har vi ikke blitt oppmerksomme på noe som tilsier

- at Lerøy Seafood Group ASAs GRI Tabell for 2021 ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i overensstemmelse med Global Reporting Initiative Standards Core Options, og
- at beregning, estimering og rapportering av de utvalgte nøkkeltall for bærekraft som presentert på side 232 i Årsrapporten for 2021 ikke, i det alt vesentlige, er utarbeidet i overensstemmelse med definisjoner og forklaringer gitt i tilknytning til de enkelte nøkkeltall for bærekraft presentert i GRI Tabellen.

Bergen, 28. april 2022

PricewaterhouseCoopers AS

Hanne Sælemyr Johansen
Statsautorisert revisor

(2)

PricewaterhouseCoopers AS,
T: , org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerselskap

Kjønnsbalansen i våre selskap

Selskap	Antall kvinner	Antall menn	Midlertidig ansatte kvinner	Midlertidig ansatte menn	Deltid kvinner	Deltid menn	Totalt deltid	Foreldrepermisjon (Gj. snitt ant uker)	
								Kvinner	Menn
Laks- og vildtcentralen AS	6	48	0	10	0	5	5	0	14
Lerøy Alfheim AS	1	14	0	0	0	0	0	0	0
Lerøy Aurora AS	109	384	0	0	11	26	37	15,25	9,33
Lerøy Finland OY	20	16	0	1	1	2	3	NA	NA
Lerøy Fossen AS	67	42	0	0	8	1	9	0	8,5
Lerøy Portugal Lda.	14	41	4	19	0	0	0	NA	NA
Lerøy Processing Spain LS	239	127	33	17	17	7	24	NA	NA
Lerøy Seafood Goup	29	59	0	1	0	0	0	1,50	12,71
Lerøy Seafood Holding B.V.	268	204	206	103	215	112	327	NA	NA
Lerøy Seafood Italy SRL	8	10	5	3	1	0	1	NA	NA
Lerøy Seafood USA Inc	2	4	0	0	0	0	0	NA	NA
Lerøy Sjømatgruppen AS	1	2	0	0	0	0	0	0	0
Lerøy Vest AS	59	224	0	0	29	42	71	21,30	10,91
Lerøy Sjøtroll Kjærelva AS	9	23	0	0	4	5	9	0	0
Sjøtroll Havbruk AS	71	243	0	0	12	43	55	16,48	12,88
Lerøy Seafood AB	27	75	0	2	0	6	6	NA	NA
Lerøy Trondheim AS	2	8	0	0	1	1	2	0	18,40
Lerøy Turkey	37	33	22	9	0	0	0	NA	NA
Norsk Oppdettsservice AS	12	25	0	0	3	1	4	0	0
SAS Lerøy Seafood France	2	6	0	1	0	0	0	NA	NA
SAS Eurosalmon	30	27	6	5	1	2	3	NA	NA
SAS Lerøy Fish Cut	51	56	8	11	2	0	2	NA	NA
Seafood Danmark A/S	250	203	46	33	7	5	12	NA	NA
Sjømathuset AS	66	99	1	12	19	9	28	16,86	10,73
Lerøy Bulandet AS	24	21	0	1	7	2	9	9,50	15,50
Lerøy Delico AS	3	15	0	0	3	3	6	0	0
Lerøy Midt AS	181	502	30	60	17	54	71	16,94	11,39
Lerøy Seafood AS	93	82	1	1	13	11	24	33,92	4,40
Lerøy Smøgen Seafood AB	56	90	10	11	0	0	0	NA	NA
Lerøy Sverige AB	2	3	0	0	0	0	0	NA	NA
Sirevaag AS	4	6	1	0	1	1	2	0	0
Lerøy Norway Seafoods AS	252	380	5	27	45	79	124	12,39	3,93
Lerøy Havfisk AS	28	380	0	0	0	0	0	33,00	0
TOTAL	2.023	3.452	378	327	417	417	834		



Som nyansatt føler jeg meg ivaretatt og inkludert i alle ledd, internt og på tvers av selskapene i Lerøy Seafood Group.

May Linn Kjerringvåg
HR-rådgiver, Lerøy Midt AS



Det å få et lederprogram i Lerøy-regi har gitt oss en utrolig stor verdi. Ved å treffe hverandre på tvers av verdikjeden ser vi at vi har felles utfordringer som vi bedre kan løse sammen. Programmet er veldig bra. Nettverket vi danner er i tillegg veldig viktig.

Hege Torvund Nilsen
Leder for økonomi og distribusjon, Lerøy Seafood Group ASA



Det er veldig spennende å være med på «Leder i Lerøy» programmet, man får møte folk fra forskjellige Lerøy-lokaliteter, og delt ideer og erfaringer på tvers. Et viktig program med god input og påfyll som er nyttig for å utvikle seg som leder.

Eirik Fosse
Team Manager Sales & Distribution Nordic Region



Å få lov til å presentere en strategisk oppgave for konsernledelsen er veldig inspirerende. De lytter til alt vi har å si, og det blir gode diskusjon knyttet til ulike tema. Dette er noe jeg tar med meg videre til våre ansatte og jeg vil prøve å gi dem den samme følelsen: at de blir hørt og får fortalt hva de er opptatt av – det gir en åpen og inkluderende ledelse.

Håvard Hårstad
Produksjonssjef Matfisk i Lerøy Aurora



Som driftstekniker ved en av Lerøy Midts matfisklokaliteter er jeg tett på produksjonen, og det er veldig givende å se utviklingen fra smolten blir satt i sjøen til den er klar for slaktning.

Julia Grødahl, Hogsneset
Driftstekniker, matfisklokalitet Lerøy Midt



Hovedkontor Bergen, Norge**Lerøy Seafood Group ASA**

Thormøhlens gate 51 B
N - 5006 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com
Org.nr.: 975 350 940

Head of ESG & Quality
e-post/ e-mail:
anne.hilde.midttveit@leroy.no

Villfangst og hvitfisk**Lerøy Havfisk AS**

Keiser Wilhelmgate 23
N-6003 Ålesund
Telefon: +47 70 11 86 00
E-post: post@havfisk.no

Lerøy Norway Seafoods AS

Buøyveien 7
N-8340 Stamsund
Telefon: +47 76 06 20 00
E-post:
post.leroynorwayseafoods@leroy.no

Havbruk**Lerøy Aurora AS**

Kystens Hus, Stortorget 1,
Postboks 2123
N-9267 Tromsø
Telefon: +47 77 60 93 00
E-post: post@leroyaurora.no

Lerøy Midt AS

Industriparken 31
N-7246 Sandstad
Phone: + 47 72 46 50 00
E-mail: post@leroymidt.no

Lerøy Midt AS,

Dep. Kristiansund
Hollendergata 11
N-6509 Kristiansund

Lerøy Vest AS / Sjøtroll Havbruk AS

Skipavika 54
N- 5397 Bekkjarvik
Telefon: +47 91 91 18 00
E-post: firmapost@sjotroll.no

Preline Fishfarming System AS

c/o Lerøy Seafood AS
Postboks 7600,
N-5020 Bergen
Telefon: +47 41 45 66 28
E-post: bbilberg@preline.no

VAP, Salg og Distribusjon**Lerøy Bulandet AS**

Hellersøyvegen 88
N-6987 Bulandet
Telefon: +47 57 73 30 30
E-post: bulandet.fiskeindustri@bufi.no

Lerøy Alfheim AS

Skuteviksboder 1-2
Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 30 39 00
E-post: firmapost@leroyalfheim.no

Lerøy Seafood AB - Gøteborg

Fiskhamnen 11
SE-41458 Gøteborg, Sverige
Telefon: +46 31 85 75 00
E-post: info@leroy.se

Leroy Seafood AS China Office

Room 809, Kaixuan Mansion Building B 36
Deshengmenwai Street
Xicheng District,
Beijing 100088 China
Mobil: +86 130 1110 5490
E-post: juliana.guyu@leroy.no

Seafood Danmark

Søren Nordbysvej 27-29
9850 Hirtshals, Denmark
Telefon: +45 98 94 57 77
E-post: info@seafooddanmark.dk

Lerøy Delico AS

Varabergmyra 2
N-4051 Sola
Telefon: +47 51 71 89 00
E-post: post@leroydelico.no

Lerøy Finland Oy

Pajakatu 2 FI-20320
Turku, Finland
Telefon: +358 2 434 9800
E-post: info@leroy.fi

Lerøy Fossen AS

Reigstadvegen 39
N- 5281 Valestrandsfossen
Telefon: +47 56 19 32 30
E-post: post@leroyfossen.no

Leroy Japan K.K.

2-27-1-201 Nishinippori
Akakawa-ku
Tokyo 116-0013, Japan
Telefon: +81 3 6712 1672
E-post: info@leroy.co.jp

Lerøy Nord AS

c/o Lerøy Seafood AS
P.O. Box 7600
N-5020 Bergen
E-post: post@leroy nord.no

Lerøy Portugal Lda.

Escritorio 11/12, Marl Lugar Di
Quintanilha, Pavilhao R-07
2670-838S. Juliao Do
Tojal-Loures, Portugal
Telefon: +351 210 988 550
E-post: geral@leroy.pt

Leroy Processing Spain

Cl. Artesanos No 4
28320 Pinto
Madrid, Spain
Telefon: +34 91 69 18 678
E-post: info@leroyps.es

Lerøy Seafood AS

Thormøhlens gate 51 B
5006 Bergen, Norge
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com

Leroy Seafood USA, Inc.

1289 Fordham Blvd., Suite 406
Chapel Hill, NC 27514, USA
Telefon: +1 919 967 1895
Mobil: +1 617 270 3400
E-post: scott.drake@leroy.no

Lerøy Sjømatgruppen AS

Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroy sjomatgruppen.no

Lerøy Smøgen Seafood AB

Postboks 24,
SE-45625 Smøgen, Sverige
Telefon: +46 52 36 67 000
E-post: smogenseafood@leroy.se

Lerøy Seafood AB - Stockholm

Vindkraftsvägen 5
SE-135 70 Stockholm, Sverige
Telefon: +46 8 81 14 00
E-post: info@leroy.se

Leroy Seafood Italy S.R.L

Via del Gelso 110
Porto Viro 45014, Italy
Telefon: + 47 915 35 545
E-post: leroyseafooditaly@lamiapec.it

Lerøy Trondheim AS

Pir 1 – Nr. 7 Hurtigrutekaien
N-7010 Trondheim
Telefon: +47 55 33 41 00
E-post: firmapost@leroytrondheim.no

Lerøy Turkey

Su Urünleri San Tic A.S Atatürk
Mah. Girne Cad. No. 33
34758 Atasehir, Istanbul, Turkey
Telefon: +90 216 629 0685
E-post: umit.guven@leroy.com.tr

Lerøy Seafoods Nederland BV

Schulpengat 10, P.O. Box 54
8320 AB Urk, Nederland
Telefon: +31 52 76 85 357
E-post: info@rodevis.nl

SAS Eurosalmon

Zac Des Gouchoux est 127
Rue des Mures F-69220, St Jean D'ardieres,
France
Telefon: +33 47 40 77070
E-post: johann.duhoo@h-leroy.com

SAS Leroy Fish Cut

640 Allé Commios
Zone Actiparc, 62223 Saint Laurent
Blangy, France
Telefon: +33 32 11 56907
E-post: info@h-leroy.com

SAS Leroy Seafood France

No.2&3 Rue Huret Lagache
Terrasse Bat 1, F-62200
Boulogne Sur-Mer, France
Telefon: +33 32 18 75958
E-post: info@h-leroy.com

Sjømathuset AS

Sven Oftedalsvei 10
N-0950 Oslo, Norge
Telefon: +47 23 35 55 50
E-post: post.sjomathuset@leroy.no

Tilknyttede selskaper**Norskott Havbruk AS**

Postboks 7600
N-5020 Bergen
Telefon: +47 55 21 36 50
E-post: post@leroyseafood.com

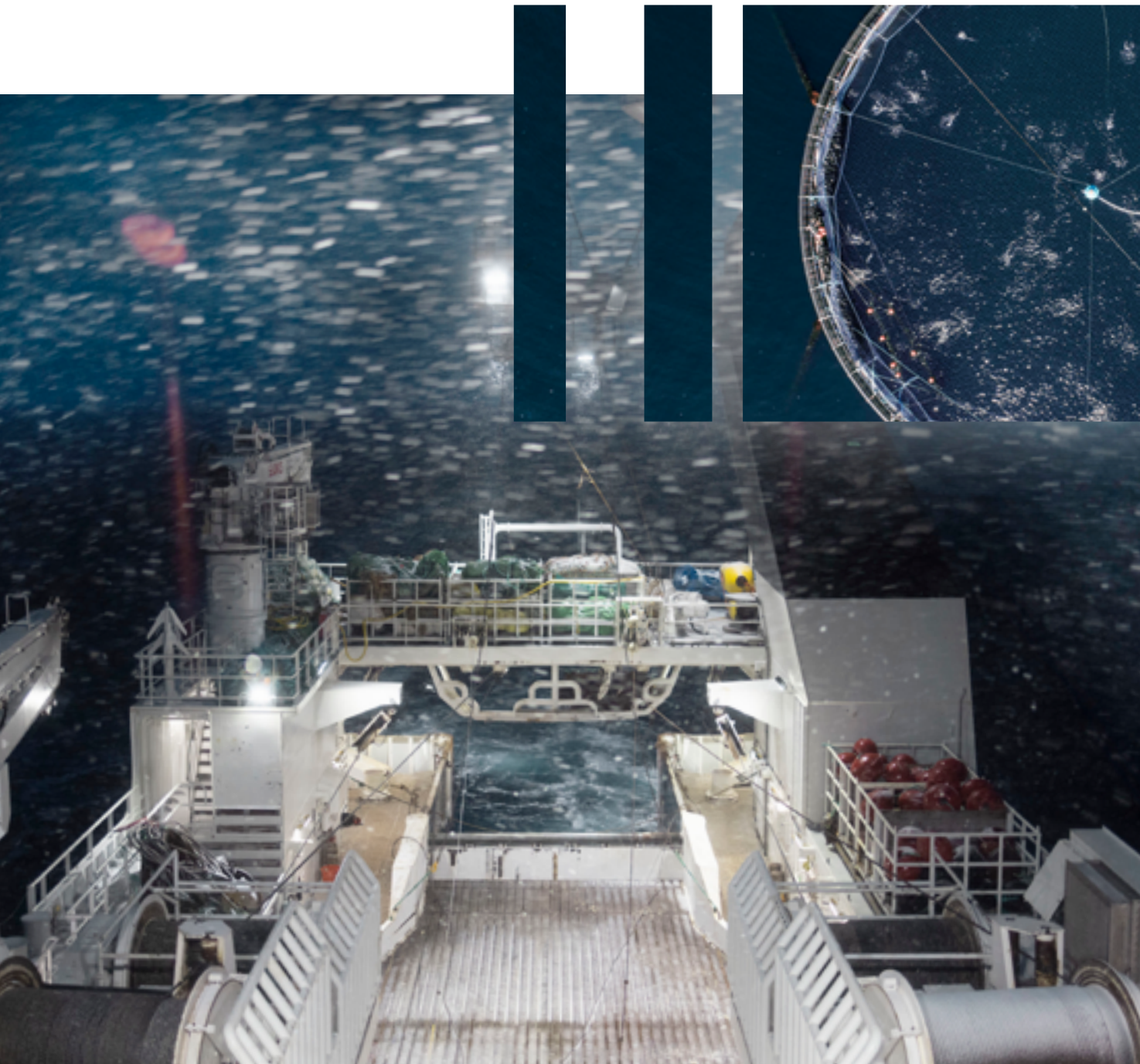
Scottish Sea Farms Ltd.

Laurel House Laurel Hill Business
Park Stirling FK7 9JQ, Scotland
Telefon: +44 1786 445 521

Seistar Holding AS

Økland 12
N-5384 Torangsvåg
Telefon: +47 55 08 45 00
E-post: br@seistar.no





Lerøy Seafood Group ASA
Thormøhlens gate 51 B
N - 5006 Bergen

leroyseafood.com